

活力之源



协庄煤矿新理念解读

袁秋新 牛家成 编著

中国矿业大学出版社

活力之源



协庄煤矿新理念解读

袁秋新 牛家成 编著

中国矿业大学出版社

Huoli Zhi Yuan



图书在版编目 (CIP) 数据

活力之源: 协庄煤矿新理念解读/袁秋新, 牛家成
编著. —徐州: 中国矿业大学出版社, 2010. 7
ISBN 978-7-5646-0714-2

I. ①活… II. ①袁… ②牛… III. ①煤矿—工业企业—企业文化—新泰市 IV. ①F426. 21

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第136555号

书 名 活力之源——协庄煤矿新理念解读

编 著 袁秋新 牛家成

责任编辑 陈振斌 孙 浩

出版发行 中国矿业大学出版社

(江苏省徐州市解放南路 邮编 221008)

营销热线 (0516) 83885307 83884995

网 址 <http://www.cumtp.com> E-mail: cumtpvip@cumtp.com

排 版 中国矿业大学出版社排版中心

印 刷 徐州市今日彩色印刷有限公司

经 销 新华书店

开 本 787×1092 1/16 印张 12 字数 292千字

版次/印次 2010年7月第1版 2010年7月第1次印刷

定 价 48.00元

(图书出现印装质量问题, 本社负责调换)



袁秋新，山东泰安人，汉族，中共党员，博士，高级工程师，高级职业经理人。1962年8月出生，1981年参加工作，历任新汶矿业集团公司协庄煤矿技术员、团委书记、区长、调度室主任、掘进矿长、生产矿长等职，现任协庄煤矿矿长，兼任山东新巨丰科技包装有限责任公司、山东光明热电股份有限公司、山东天元科工贸有限责任公司董事长，泰安百川纸业有限责任公司董事，山东科技大学兼职副教授，山东泰山煤矿安全技术培训中心客座教授。先后荣获“全国煤炭工业双十佳矿长”、“煤炭工业科技进步先进工作者”、“山东省优秀企业家”、“山东省富民兴鲁劳动奖章”等多项荣誉称号，获得国家级、省部级技术与管理成果几十项，在国家及省部级报刊发表论文数十篇，主要著作有《煤炭企业2S安全管理模式》、《煤炭企业安全责任经营化管理》、《煤炭企业管理之妙计奇谋》、《煤矿安全十万个为什么》等。



《活力之源》编委会

主 任 袁秋新 牛家成

委 员 袁秋新 牛家成 刘 永 马晓贵
郎秀勇 杨元庆 王 伟

编 辑 梁京园 曹明扬 孟凡民 高 楠
李天栋 韩顺兴 陈士强 陈洪坤
赵业永 李文学



牛家成，山东东平人，汉族，中共党员，本科学历，教授级高级政工师。1957年7月出生，1976年12月参加工作，历任新汶矿务局张庄煤矿回采五区团支部书记、张庄煤矿宣传科干事，新汶矿务局报社编辑，局党办调研科科长、局党办副处级秘书、局党办副主任，新汶矿务局南冶煤矿党委书记，现任新汶矿业集团公司协庄煤矿党委书记。他具有丰富的政工工作经验，与时俱进开展党建、思想政治工作，加强企业文化建设，在行业首推“企业党务工作评价”，独具匠心地探索出员工思想与行为“舵状”管理，整合提炼出“赢”文化体系。先后荣获“煤炭工业科技进步矿井先进工作者”、“全国煤矿安全思想宣传教育工作贡献奖”、“山东省煤炭企业优秀思想政治工作者”、“振兴泰安劳动奖章”等荣誉称号，获得国家级、省部级管理成果数十项，主要著作有《煤炭企业员工思想与行为管理》、《赢之道——协庄煤矿企业文化大观》等。





理念是企业发展的灵魂，是企业在长期的生产经营活动中总结、提炼、升华的，为全体员工普遍接受并指导实际工作的思想观念。这种思想观念来源于实践又高于实践，往往起到引领思想、把握方向、推动变革的重要作用，富有较强的前瞻性、引导性和独创性。如果把企业比作一棵树，那么理念就是供养这棵树的阳光、空气和土壤。只有深深地扎根于这片沃土，沐浴着温暖的阳光，呼吸着清新的空气，企业这棵树才能茁壮成长、永葆青春。

理念永远比方法更重要。就如同把事情做正确，远不如做正确的事情一样。拥有先进的文化理念，也就拥有了发展的“金钥匙”，能够点石成金、化腐朽为神奇，创造卓而不凡的业绩；而失去文化理念的引领，就会迷失发展的方向，甚至误入歧途，企业也不会走得长远。因此，企业必须矢志不渝地加强文化建设，用先进的文化理念引领发展。

企业发展，理念为先。协庄煤矿立足企业长远发展，积极探索，勇于创新，努力培育自己的企业文化，形成了一套完善的理念文化体系，渗透到了员工心灵深处，转化为企业发展的强大动力，推动着企业科学发展，成为企业制胜的法宝。协庄煤矿精心推出这本《活力之源》理念文化手册，是对近年来企业文化理念的系统总结。它分为企业发展、安全工作、生产建设、经营管理、和谐稳定五大部分，每一部分由20个理念组成，并对每个理念进行文字、图画解读和故事例证，图文并茂，生动形象，内涵丰富。它是推进企业创新发展的“动力源泉”，也是指导员工思想行为的“精神家园”。

目 录

CONTENTS

- 1 发展理念**
——指明前进方向的“航标灯”
- 23 安全理念**
——保障安全发展的“生命线”
- 45 生产理念**
——绿色科学开采的“助推器”
- 67 经营理念**
——开启财富源泉的“金钥匙”
- 89 稳定理念**
——构建和谐企业的“铺路石”
- 111 践行者说**

发展理念

协庄煤矿新理念解读





企业竞争

是企业家人思想的竞争



释解：

企业即人，思为行之先。企业发展战略的主导者是企业家，从这一角度来讲，企业的竞争实则是企业家思想的竞争。企业家思想观念是否超前，战略规划是否科学，管理方式是否严谨，决定着企业的兴衰成败。大凡优秀的企业家，都具备战略家的眼光、经济家的头脑、艺术家的管理艺术、不拘一格的创新精神，只有拥有这些特质，才能成为优秀的企业家，创造卓而不凡的业绩。

故事链接

协庄煤矿站在时代发展的战略高度审视节能减排工作，立足企业发展实际，建立了节能减排标准，推行了节能项目诊断、“EMC”能源管理等先进的管理模式，创新实施利用地热供暖制冷、井下煤矸分离、电厂脱硫等节能环保技术，并成为山东省和全国煤炭行业节能试点单位，节能减排走在行业前列，实现了企业战略调整，增强了发展后劲。



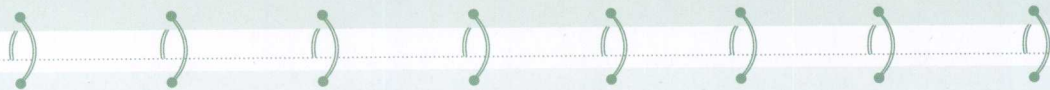
下棋博弈在谋势

市场博弈在谋局



释解：

所谓“势”、“局”，是指客观形势的变化、战略战术的运用、敌我力量的对比和事物发展的趋向。“善弈者谋势”就是说，善于下棋者，总是先要把握棋局发展的总体趋势，把能够左右胜败发展的“局”布好、“框架”搭好，而不是只盯局部，计较一子一时的得失，这样才能奠定胜局。下棋如此，经营企业亦是如此。企业面临着瞬息万变的市场形势，若要经营好、管理好企业，唯有放眼全局、明势谋势，才能科学决策、抢占先机、抵御风险，谋求新发展。



故事链接

协庄煤矿针对传统经营管理模式不能很好地适应市场经济发展的弊端，倡导“利益对称化”的经营理念，通过“界定工序段、确立主导工序、建立价格体系和考核体系”，创新了既谋“势”又谋“局”的利益对称的“链式管理模式”，将企业内部各部门、各生产系统、上下环节以及工序间的利益关系用链条的形式链接起来，做到责任与价值合理有效传递，提高了企业经营管理水平。

杰出的策略

迅速的执行



释解：

做好一项工作，办成一件事情，必须有科学的谋划和与之相适应的出色执行力。一旦确定了正确的策略，其执行力强弱就成为关键。没有坚强的执行力，再好的策略也是空谈。有的企业蒸蒸日上、活力无限，有的则日渐颓废、举步维艰，实则是发展策略和执行力差异产生的不同结果。可以说，在激烈的市场竞争中，最终胜出的企业一定都是具有杰出策略和超强执行力的企业。

故事链接

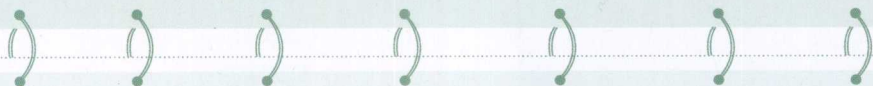
为了提高企业执行力，协庄煤矿先后实施了准军事化管理、走动式管理、拓展训练、情商训练等活动，从日常的言谈举止做起，一言一行符合标准，着力培育一支雷厉风行、纪律严明的员工队伍，有力地促进了各项战略决策的落实到位。



释解：

市场是经济活动的主导力量，决定着企业的兴衰成败。它既体现一视同仁、公正公平的特点，也兼备残酷无情、优胜劣汰的特质，常常不以人的意志为转移，有

自身内在的规律。实践告诉人们，只有尊重市场，才能赢得市场。尊重市场，就是要按市场规律办事，一切经营活动都要围绕市场这一无形之手来运行，用市场理念和机制规范企业经营行为，不断修正自我、完善自我，才能应对挑战，提高竞争力。



故事链接

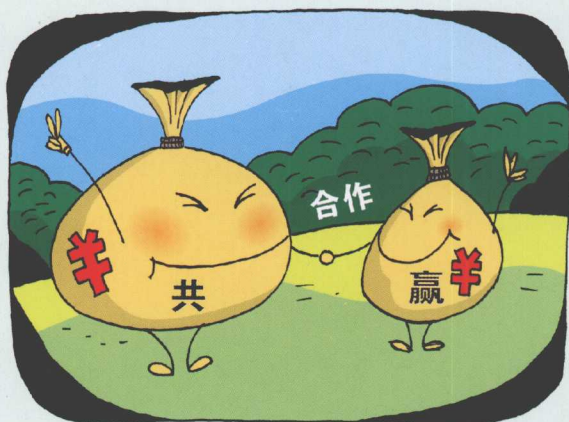
协庄煤矿按照市场价值规律，创新实施了区队、机关部室“模拟市场公司化运行机制”，每名员工每天都要认真操作手中的“业务”，了解当前的运营状况，做好成本分析、对比、管控，增强了基层单位内部成本控制意识和能力，大幅提高了企业经济运行质量。

尊重市场

才能赢得市场

释解：

经济全球化浪潮使企业生存发展空间豁然开阔，世界成为一体化的大市场，竞争也日趋全球化和白热化。在这种开放的市场环境中，企业要想在竞争中取得优势，占有发展先机，就必须超越以自我为中心，以驱逐竞争对手、获得或增强“市场控制力”为目的的“独赢”发展思维定式，要本着开放包容、真诚合作、互惠互利的思想，求同存异，优势互补，资源共享，以共识求合作，以合作求共赢。



开放包容 一竞合共赢

故事链接

协庄煤矿与北京京巨丰有限责任公司结成市场战略发展同盟，成立了新巨丰包装材料有限公司。新巨丰公司坚持走高端、核心技术自我发展道路，自主研发了无菌灌装机，先后取得了“无菌枕包灌装机膜筒成型机构”、“无菌空气发生装置”等30多项专利技术，特别是用高阻隔涂布材料代替传统的铝箔层核心技术，不仅与纸塑材料在性能上相媲美，而且成本低，可使用微波加热，具有环保特点。正是凭借产品起点高、定位高、标准高等先天优势，引领行业绿色环保发展潮流，达到了合作双赢的目的。

观念创新

是一切创新的前提



释解：

创新是一个民族进步的灵魂，而观念创新是一切创新的前提。只有与时俱进，不断解放思想、更新观念，才能解除思想上的束缚，让思想从陈旧、僵化、偏颇甚至错误的层面解脱出来；才能推陈出新，登高望远，开阔视野，创新发展。因此，观念创新才是企业创新发展的根本出路。在解放思想的意识层面上，要有一往无前的气势；在解放思想的具体实践中，更要有不破不立的勇气。

故事链接

协庄煤矿在“用市场手段创新企业经营机制”理念的引导下，创新实施“公司化运营、市场化运作、专业化发展”的经营管理模式，成功打造出以“天元安装”、“中选设备”、“天元环保”等为代表的机械制造、大型设备安撤、洗选厂托管、工业污水处理等专业化公司，大幅度提升了企业的市场竞争力。

创造机遇当强者

抓住机遇为智者



释解:

所谓“机遇”，一般指比较有利的机会或境遇，逢之不易，得之庆幸，失之遗憾。机遇能点燃希望，机遇能拓展生机。但机遇转瞬即逝，犹豫、迟疑或不经意间就会丧失，只能留下无尽的惋惜。抓住机遇的智者，一旦捕捉，就会做出敏锐的反应，以过人的智慧和勇气，顺势而为，乘势而上；创造机遇的强者，总是能积蓄实力，善于创造机会，把握机遇。总之，机遇钟情于那些有准备的人。

故事链接

面对资源日趋枯竭的现状，协庄煤矿承借国家加快西部大开发的战略机遇，率先“走出去”抢滩外部资源，先后在内蒙古、新疆、宁夏等地开发了多个储量大、煤质好、前景广的煤炭资源基地，为企业可持续发展提供了雄厚的资源保障。



释解：

危机作为一种潜在状态，可能会带来发展压力，但同时还具有积极意义，甚至能推动企业发展变革。市场

竞争暗藏危机。企业要始终保持高度的危机感，居安思危、未雨绸缪，才能激发工作动力，把握机遇，化危机为机遇，经得住市场大潮的洗礼。否则，企业就会被成绩遮蔽双眼，看不到潜在的危机和风险，丧失进取精神，被市场的浪潮所吞没。

故事链接

针对安全生产周期长、个别员工出现松懈麻痹思想的现象，协庄煤矿突出安全危机教育，开展了无事当有事的居安思危教育、小事当大事的防微杜渐教育、昨天事当今天事的前车之鉴教育、别人事当自己事的自我警示教育，增强了员工居安思危意识，保证了企业安全生产。

没有危机意识 是最大的危机