

# 南陽建設銀行誌



南陽地區建設銀行志稿編輯小組編

# 南阳建设银行志

1956—1987

中国人民建设银行南阳地区中心支行

## 序 言

中国是世界历史最悠久的国家之一。各族人民共同创造了光辉灿烂的文化，志书是文化宝库中的珍贵财富，实可铭示后人。盛世修志是中华民族的优良传统，它已有两千年历史、历代不衰、源远流长。

《南阳建设银行志》是南阳地区有史以来的第一部志书，由中国人民建设银行南阳地区中心支行（简称南阳地区建设银行）编辑室撰写，从1985年8月开始，于1987年6月完成，它记述了建设银行机构在南阳地区的演变和发展，固定资产投资拨款、贷款、基本建设财务管理、会计核算、党群组织、职工教育、劳动竞赛、内部建设等内容共九章三十节，约12万字。荟萃了南阳地区建设事业29年间（1956—1985）发展全貌及其精华，实为南阳建设银行系统之全书。

撰写《南阳建设银行志》，曾得到南阳地方志总编室、南阳地区档案馆、《金融志》编委会、行党组和全行人员的重视、支持和关怀，修志人员在采编过程中，以马列主义、毛泽东思想为指针，用辩证唯物主义和历史唯物主义立场、观点和方法为指导思想，按《金融志》的篇目和建设银行的实际情况进行撰写。在编纂过程中，查阅历史资料近50万字，摘录数据2000多个，走访老干部20多人，召开座谈会50多人次。初稿每写成一章，都要经过历任领导和有关科室传阅，先后经60余人传阅、审稿，提出152条修改建议，采纳139条，为南阳建设银行志编纂成书，都付出了辛勤劳动，借此深表感谢。

南阳地区建设银行成立后，历经29年的曲折里程和逐步发展壮大的道路，是投资金融事业在国家不断开拓前进的缩影。本志从内容到数据力求准确，但由于历史资料严重失散，给撰写工作带来很多困难，加之水平有限和时间仓促，缺点和错误在所难免，尚望专家、学者和有识之士批评指正。

编 者

1987年6月

# 目 录

概 述  
大事记

## 第一章 机构的演变和发展

第一节	原交通银行的概况	( 23 )
第二节	建设银行沿革	( 24 )
第三节	办公地址变迁	( 28 )
第四节	隶属办事机构	( 29 )
第五节	历年职工状况	( 34 )
第六节	历年离休干部情况	( 36 )
第七节	地区行级领导人简介	( 36 )

## 第二章 固定资产投资拨款

第一节	经办投资拨款情况	( 46 )
第二节	拨款管理	( 53 )
第三节	保证重点建设	( 55 )
第四节	推行投资包干	( 76 )
第五节	实行“拨改贷”	( 84 )
第六节	推行招标承包制	( 86 )
第七节	资本建设概、预、决算管理	( 88 )
附 表：	( 1 ) 历年经办固定资产投资拨款执行情况一览表	
	( 2 ) 历年制止各种不合理支出统	

## 计表

(3) 历年审查工程概、预、决算  
统计表

(4) 南阳市区历年主要建筑材料  
预算价格表

## 第三章 固定资产贷款

第一节 经办贷款情况 ..... (101)

第二节 贷款管理 ..... (109)

第三节 更新改造贷款经济效益 ..... (113)

附 表：(1) 历年贷款支出及回收一览表

(2) 历年更新改造贷款支出及回  
收情况一览表

(3) 1981—1984年更改措施贷  
款项目经济效益一览表

## 第四章 基本建设财务管理

第一节 管理机构和施工企业 ..... (121)

第二节 施工企业财务管理 ..... (126)

第三节 动员内部资源 ..... (128)

第四节 审查财务决算 ..... (133)

第五节 清理压缩在建工程 ..... (140)

第六节 清理停缓建项目财务物资 ..... (142)

第七节 加强基层核算 ..... (144)

附 表：(1) 南阳建筑公司主要财务经济  
指标表

(2) 南阳安装公司历年主要财务经济指  
标表

- (3) 历年动员内部资源情况一览表
- (4) 历年审查财务决算情况表
- (5) 历年清理压缩在建工程情况表

## **第五章 会计核算**

- 第一节 建设资金的供应和结算 ..... (148)
- 第二节 会计制度执行的情况 ..... (152)
- 附 表：会计主要工作量统计表
- 历年企业存款年末余额一览表

## **第六章 党群组织**

- 中国共产党 ..... (156)
- 中国共产主义青年团 ..... (159)
- 工会 ..... (160)

## **第七章 职工教育**

## **第八章 劳动竞赛**

## **第九章 内部建设**

- 第一节 办公住房 ..... (179)
- 第二节 家属住宅 ..... (180)
- 第三节 费用开支 ..... (180)
- 第四节 岗位责任制 ..... (181)
- 附 录：
  - 一、关于设立中国人民建设银行的决定 ..... (205)
  - 二、建设银行历年主要工作任务 ..... (206)
  - 三、历年经办基本建设和挖潜更新改造贷款项目名录 ..... (212)
  - 四、历年职工短期进修学员名录 ..... (229)

## 概 述

中国人民建设银行是管理固定资产投资的国家专业银行，具有财政和银行双重职能。1954年10月1日根据前政务院决定成立。总行设在北京，各省、市、自治区设有分行，全国各地、市、县和大型建设项目所在地都设有分支机构。基本任务是：贯彻执行国家有关经济建设的方针政策，按照国家计划、管理基本建设、地质勘探的支出预算，办理基本建设、更新改造的拨款、信贷和结算，管理建筑安装企业的财务，并对这些单位实施财政和信贷监督。本志记述的重点是，固定资产投资管理业务在南阳的创办和发展，并对她的机构设置、业务活动和投资效果等方面，做了系统和详尽的记载。

南阳地区位于豫西南边陲，与鄂陕两省毗邻，面积 $2656^9$ 平方公里，辖13个县（市），人口901万。地理位置优越，处于南（阳）襄（阳）盆地之中，四周环山，气候温和，土地肥沃，物产丰富，素有“粮仓”之称。自古以来，文化灿烂，名人辈出，为兵家必争之地。

解放前，历经沧桑巨变，山河依然如故。

1948年11月南阳解放。1949年3月，南阳行政督察专员公署成立，结束了多年的贫穷落后和混战动乱局面，开辟了崭新的历史时朝。解放初期，全区仅有国营工业企业8个（西峡发电厂、西峡纺织厂、淅川纺纱厂、镇平纺织厂、南阳酒精厂、赊店酿造厂、南阳龙泉寺酿造厂、唐河源潭酿造厂），生产工人350人，年产值3.56万元；有简易公路1018

公里，通车里程370公里；邮电事业邮电所169个，电话80部，南阳市仅有20门交换机一台；水利有西峡口石龙堰和邓县湍惠渠两项工程，尚未发挥灌溉效益；电力有西峡灌河上游水利发电站一座，85瓩直流发电机一台，供1000余只电灯泡照明使用；教育有中等学校37所，在校学生23108人，小学3887所，在校学生677728人；医院床位仅有375张。有人形容南阳为“马路不平，电灯不明，工厂稀少，电话不灵，农业低产，群众贫穷”。

解放后，各级政府十分重视南阳建设，从1949年—1985年，用于固定资产的建设资金，累计拨款、贷款346821.34万元（其中：拨款322231.17万元，贷款24590.17万元）。建设资金的经办银行为：1949—1950年由南阳人民银行经办；1951—1953年由交通银行南阳代理处经办；1954—1955年由建设银行南阳代理处经办；1956年南阳专区建设银行成立至今，历经“三起两落”的发展过程，即：1956年成立，1958年合并到南阳专署财政局，1962年第一次恢复，1969年第二次合并专署财政局，1971年从专财政局划出并入南阳人民银行，1972年正式恢复建设银行。建成大、中型项目37个，小型项目7899个。其中：

在工业方面，至1985年底，全民所有制企业358个，职工143592人；集体所有制企业1144个，职工104613人。工业年产值249687万元。主要工业产品有：原油、天然气、铁矿石、原矿石、硫铁矿、耐火粘土熟料、木材、发电量、食用植物油、黄洋青麻袋、丝、丝织品、皮鞋、鞣制皮革、人造板、家具、机制纸及纸板、硫酸、烧碱、电石、合成氨、农用氮、磷、钾化肥、酒精、油漆、合成橡胶、电影胶片、肥皂、化学原料药、中成药、塑料制品、水泥、砖、瓦、日

用陶瓷器、耐火材料制品、起重机械、泵、滚动轴承、石油钻采设备、机动饲料粉碎机、机动脱粒机、汽车、摩拖车、交流电动机、变压器、干电池、电风扇、电熨斗、灯泡、电话机、电子原件、电镀表、中小农具、胶鞋、锯材、棉纱、针棉织品等。

在水利方面，建成大、中、小型水库395座，灌区4529处。在全区现有1368万亩耕地中，有效灌溉面积397万亩，占耕地总数的29%。水利建设促进了农、林、牧、副、渔业的发展，提高了农作物单位面积产量，利用水力发电发展了农副产品的加工工业；为解决城乡供水困难、改善水质、防止地方病的发生都起到了积极的作用；对植树造林、改善生态环境、调节气候等方面，发挥了理想的功能。1985年农业产值达到264863万元，粮食总产量为68.88亿斤，造林88万亩，养殖水面近9万亩。

电力工业建设，全区已形成电力网络。各种输变电线路10729.11公里，变电站109座，变压器总容量74.41万千瓦安。1985年全区发电量1.15亿度，用电量12.35亿度，乡、村、组通电占总数的91%、61%、44.6%。

交通邮电方面，地方铁路、公路、船舶年货运量991.4万吨，客运量2339.56万人；邮电局所276处，交换机28545门，话机12511部（其中：自动市话5559部）。

教育方面，大、中、小学校7048所，在校学生165.7万人（大、中专15所，学生7384人）。

全区卫生机构969所，医院床位12298张。

在地质勘探方面，通过投资，发现全区矿产62种，已探明储量的34种，130多处。其中：金属有金、银、铜、铁、钒、铬、锌等；非金属类有硫、磷、钾长石、蛇纹岩、天然

碱等，建材类有：兰石棉、兰晶石、滑石、水镁石、水晶、石膏、虎晶石、大理石、云母、石墨等；燃料资源有石油、煤等。不少矿藏储量大、质量好、开采价值高。铜、钒、石墨、独玉居全省首位，金、铅居全省第二位。

36年来，南阳地区的基本建设明显有五个特点：解放初期、偏重医院、学校、粮仓、面粉加工等与人民生活息息相关的建设；1958年开始大搞水利基本建设；1965年开始注重于工业建设，包括本地区工业和国防工业；从1979年起，基本建设的重心转移到内涵扩大再生产；1984年开始引进技术，引进人才，发展横向经济联合。投资结构按国民经济部门划分，所占比重为：工业部门，投资228601.17万元，占66%；农、林、水、气象部门投资51019.62万元，占14.73%；交通邮电部门投资16902.63万元，占4.88%；商业、粮食、外贸部门投资21647.84万元，占6.25%；文化、教育、科研部门投资11672.51万元，占3.37%；城市公用事业投资3325.11万元，占0.96%；其它投资占13196.52万元，占3.81%。

“基本建设”一词来自苏联。我国最早引用于1950年。在50年代、60年代、70年代对于新建、改建、恢复工程及与之相联带的工作，统称基本建设。从1981年起，国家开始编制包括各种资金渠道在内的综合基本建设计划，1982年分为基本建设和更新改造两部分，改称固定资产投资。从1983年起，

凡是纳入国家固定资产投资规模的各种资金，都要通过建设银行管理。

从建设银行肩负的财政职能和银行职能，大致分四个时期：——建设银行成立至1958年，以银行形式办理国家财政用于基本建设的预算拨款，按计划和支出预算，控制出包工程预付款，审查建设预算和建筑标准，制止积压浪费，协助调剂处理积压物资，实施财政监督、管理，促进投资效果的提高。同时，对施工企业发放流动资金贷款、大修理贷款等业务，行使部分银行职能。这一时期是学习苏联的办法，手续繁、效率低，但宏观控制的监督职能效果好。

——1958—1979年，由单纯办理财政预算拨款，发展到管理基本建设支出预算，审批基本建设和建筑业的年度决算，实施财务管理和财务监督，克服了财政部门“管两头”建设银行只“管中间”的弊端，把基本建设的全过程从头到尾管起来，直接行使财政职能，进一步加强了财政监督。在银行职能方面，扩大了贷款业务，先后开办了出口工业品专项贷款，小型技措贷款，基建设备储备贷款和地方建材贷款。

——1979年以后，建设银行对固定资产投资管理向“两头”延伸，从单纯管理施工阶段的拨款财务，发展到参与建设项目的前期工作和建成投产后的投资效果检查分析，同时，接办更新改造投资拨款业务。1980年试行基本建设由财政拨款改为建设银行贷款，并开办信托委托贷款业务。从1985年1月1日起，基本建设投资由财政拨款全部改为建设银行贷款，改变了无偿使用基本建设投资的做法，突破了多年来沿袭的“苏联模式”，开辟了新路，发挥了银行的杠杆作用。

——1985年11月20日起，按照国务院（1985）51号文件精神，改革了建设银行信贷资金管理体制，改革有五项内

容：

一、建设银行的各项信贷收支及财政资金未支用部分，全额纳入国家信贷收支计划，改变过去信贷收支差额列入国家信贷计划的做法。

二、信贷收支计划由指标管理，改为资金管理，资金和计划分开，实行“统一计划，分级管理，差额控制，实借实存，存差上缴”的办法。对经办的财政拨、贷款资金，实行先拨后用，财政资金与信贷资金分别核算，互不挤占。财政资金余额缴存人民银行，不计利息。一般性存款向人民银行缴存30%作为准备金，实行按旬缴存制度。

三、人民银行对各专业银行实行一样利率。

四、改在人民银行开户，扩大联行业务。结算资金靠本系统划拨结算，采取先直后横的办法。

五、建立业务库，办理现金收付，方便客户支用现金。改革，使建设银行办成真正的银行，成为独立核算、自负盈亏的经济实体，向企业化迈进。改革后，财政部授权代行下列财政职能：

——根据国民经济计划和国家预算，审查核定年度基本建设财政投资贷款计划、地质勘探拨款计划、建筑业年度财务收支计划；

——在国家确定的年度计划指标范围内，办理年度基本建设贷款指标、地质勘探支出预算和建安企业财务指标的调整、划转工作；

——按照有关财经政策规定和国家计划，审批基本建设、地质勘探和建筑业的年度财务决算；

——负责拟定基本建设、地质勘探、建筑业有关财务管理规章制度和拨、贷款的具体规定和实施细则；

——对建设单位、地质勘探单位、建安企业实施财务管理  
和财政监督。

建设银行的信贷，是指存款、贷款。管理的存款有：

(一) 预算资金存款。即由财政部门分次拨交建设银行  
作为基本建设预算拨款尚未支用的结存部分，及企业、单位  
应上交财政而未上交部分等；

(二) 贷款基金存款。即财政部分拨交建设银行，作为  
发放各项贷款尚未贷放部分；

(三) 自筹基本建设资金存款，即各主管部门，企、事  
业单位经批准用于基本建设投资的自有资金以及与国家合并  
安排使用的更新改造资金等；

(四) 专用基金存款，指各主管部门、建设单位、施工  
企业和地质勘探单位，确定专门用途的资金；

(五) 周转性资金存款。主要指施工企业和物资供销企  
业等的结算户存款。

1956年南阳专区建设银行成立后，经办拨款的范围逐步  
扩大，额度不断增加，由国家预算内拨款一种，增加到地质  
勘探事业费拨款、停建项目维护工程和维护费用拨款、更新  
改造拨款、精减处理费拨款6种。1951—1985年经办拨  
款累计支出320463.71万元，完成投资额318701.29万元。建  
成大中型项目37个，投资拨、贷款193688.27万元，占全  
部基建投资的60.4%，大中型项目的建成，已成为国家和本  
地区的骨干力量。1956年参与基本建设概、预、决算的管  
理，开展编制南阳市区建筑材料预算价格、单位估价表和补  
充预算定额，60年代把设计有概算，施工有预算，竣工有决算  
列为拨款管理的基本原则和主要内容。1979年—1983年，  
在主要建筑材料涨价的情况下，各类住宅造价连续4年稳定

在每平方100元左右。建设银行成立以来，共审查工程概、预、决算1836份，价值139356.13万元，核减后，为国家节约建设资金2084.3万元。

随着国民经济的发展，建设银行的贷款业务从无到有，从小到大，逐步发展壮大起来。50年代开办了施工企业短期贷款和职工住宅贷款，70年代更新改造贷款的种类逐渐增加，1979年国务院决定，基本建设投资由财政拨款改为建设银行贷款后，又开办了建设银行基本建设投资贷款和设备储备贷款。据现存资料查证，1957年——1985年，共办理固定资产投资贷款16种，贷款企业2010户，累计贷出24590.17万元。大多数贷款项目都取得了投资省、工期短、见效快的效果。

基本建设机构设置。1956年9月专署设立建设委员会，各县设立了建设科。建国初期，尚未建立国营建安施工企业，仅有一家私营营造厂，即1950年春，武汉华夏建筑总公司，委托何纯良工程师组织百余人上海泥、木技工，又在本地招募100多个热爱建筑业的人员，组成了华夏建筑公司南阳营造厂，承包本区工程。1952年，营造厂取消，华夏总公司遣散，上海工人回沪，本地有技术骨干转入南阳建筑社，1953年南阳建筑社转为国营南阳建筑工程公司。随着基本建设事业的发展，管理机构日臻完善，施工企业不断增加，至1985年底，南阳行署设有计划建设局，南阳市设有建设委员会、城市建设局，各县都设有建设委员会、大中型建设项目设有筹建机构，长年有基建任务的单位，设有管理基建的职能科室。从1985年起，地、市、县设立了工程招标投标机构。基本上形成了全区基本建设管理体系。1985年省、地、县属全民所制施工企业10个，职工19679人，完成工作量

13385.6万元；县（市）以上集体所有制施工企业12个，职工5501人，承包工作量2743万元；县以下乡镇建筑队446个，职工35000人，完成工作量10841.5万元；内包施工企业一个，职工158人；除本地区外，还有不少外地施工企业和建筑队参加本区施工建设。

监督、管理建设单位和施工企业的财务，是建设银行的基本任务之一。1957年开始，对基本建设财务进行管理，开始审查建设单位的财务计划、检查基本建设资金分配和运用情况，分析企业的承包计划、成本计划、劳动计划执行情况。1958年接办了地、市级基本建设支出预算和结算，并审查建设单位的财务决算，管理建筑企业的流动资金和交拨事项。1979年以后，积极协助企业建立经济责任制，开展基本建设财务决算的审查，1984年底开始，对建筑工程实行招标承包制，建设银行代编代审标底，降低了工程造价，促进了投资效益提高。从1958—1985年，共审查各级建设单位和施工企业的财务决算4763份，值价672202.74万元，通过审查，发现和剔除多报投资完成额、虚列工程成本、多提利润留成等不合理支出1131.74万元，为国家节约了建设资金。

建设银行成立以来，中国共产党组织，始终是领导全行工作的坚强核心，特别是中国共产党十一届三中全会以来，认真坚持四项基本原则，加强思想政治工作，开展劳动竞赛，搞好职工教育，改革内部管理制度，加强会计核算，有力地促进了各项工作的发展。职工由建行初期的20人发展到230人，全区15个基层行、处和中支内部7个科室，逐步形成了完整的管理体系，为固定资产投资宏观管理和微观搞活奠定了基础。

南阳地区已从贫穷落后发展成为农工商联合经营，林牧

副渔全面发展的综合农业区。国营工业企业由建国初期的8个发展到358个，工业产品由11种增加到1500多种，新建职工住宅267万平方米，各行各业在迅速发展。南阳富水近煤，交通便利，在“七五”期间，鸭河口100万瓩火力发电站建成后，会缓解电力供应紧张状况；“南水北调”工程继续向北开拓，途径地区将会受益更大。

展望未来，南阳将会变得更加美丽富饶。