

中国第一历史档案馆 编

清廷簽議「校邠廬抗議」檔案彙編

綏寧書局

K256.106.3

1
:4

3

=4

中國第一歷史檔案館 編

清廷簽議「校邠廬抗議」檔案彙編

四

綫裝書局

翰林院編修曹福元謹議

公黜陟議 謹案馮議此條不可行

臣案抗議以庶僚會推上官以下位公舉長吏
似屬可行實多流弊矯情干譽希寵附勢流俗
所同西國議院夙稱公正然當其會舉時徇衆
掠美名公實私惟有用循名核實之法無論大
小臣工命一官即責一實事效則專任否則嚴

謹寬無心之過重欺飾之罰庶用志不紛而人
思自奮臣竊謂尋常職任循資例推不失為公
至於督撫使才將才可參用衆舉之法一要缺
出命六部九卿及將軍督撫藩臬提督各舉所
知外省用電奏擇其舉多者酌用之而信賞必
罰以持其後則主權振公道明而人才自出矣

汰冗員議 謹案馮議此條可行並申管見
臣案抗議所陳裁汰各項洵屬可行然竊謂尚
有未盡宜稍變通京官各曹繁簡不同宜仍舊
銜分任新政除學政使臣外若文學武備農政
鹽務郵政鐵路商務船政工藝均請以大臣督
理大率六部宜以滿漢尚書左侍郎主部務以

右侍郎專領新政九卿領外事守本職宜正副
參半其餘庶官莫如量材分用以盡其能職事
較少之員可入大學堂肄業虛者實之逸者勞
之不汰之汰神於汰矣其外省冗員當汰者尚
有衛守備一項以武職管錢糧既不治兵又不
押運不文不武坐擁膏腴請悉汰之以錢糧歸

地方官其現任是缺者飭督撫酌核人材有用
留標另補無用原銜罷歸至於各省候補冗員
為害尤甚督撫無法調劑廣設名目幸奉

特旨裁併局所已漸少浮冒然益人浮於事拙者將
窘衣食巧者益工鑽營臣竊謂宜責令疆臣分
別去留其守潔才長者頃方振興新政當不次

遷補其次心地明白樸實耐勞者可令與本地紳士籌興農田水利其餘署補無期差委不及准其原官回籍候到班咨調其年輕而學疏識淺者准歸中學堂肄習俟學問既成給有文憑再行到省敘補均請不斷其資斯仕途可免擁擠任使不致乏材矣此亦無形之汰也

免迴避議 謹案馮議此條可行

臣案抗議銓授遠省之弊已詳言之所論大吏
仍原制府廳州縣請用近省縣丞以下不出省
實可施行臣惟府州縣官為民司牧無一不知
而後可為循吏雖作宦遠方通達邊情者不乏
其人然遷地弗良中材所同即或到省多年漸

與相習而數年受蔽已復不少官多一分蒙蔽
即民股一分膏血概用近省洵為善政并請丞
簿之官以離本籍五百里為限惟佐貳等官例
不准理民事虛設無用其同城者可汰不同城
者亦宜責以實事酌加薪水使足於用毋專為
民蠹

厚養廉議 謹案馮議此條可行並申管見

臣案抗議言京外陋習皆因貧致貪乃議大加
養廉使足於用再有貪墨敗官立置重典探源
之論切實可行然行之必有次第今經費支絀
安得驟增鉅款臣竊謂外官本有養廉可緩加
京曹散秩亦尚其次惟清要各職終日勤勞而

有身家之累殊非政體誠如抗議所擬先加京
曹要職約百餘萬足矣而所收之效不可以算
計何也京員足用則向所謂別敬炭敬冰敬以
及歲時之饋賂均可一例禁止外臣入都非獨
用項減省不必分外搜括而平日既無饋遺自
不能以私相干大臣清望矜式四方其利一也

京曹諸臣大抵束身自好今又蒙不次之恩不
憂日用可減酬酢材力心思一以奉公政事必
有起色又與外臣絕無私交剛正不阿應舉應
劾當官而行斷不致多所瞻徇其利二也疆臣
中清望卓著者自可道義相交共矢忠貞其有
涉於貪墨者既懼無與援又慮有彈劾亦必有

所忌憚而不敢肆請託不行人才始出寵賂不彰官方始肅其利三也夫人之重名勝於趨利誠足自給誰甘身居貪濁督撫司道廉俸素厚不事汰侈而又減酬應必可用州縣平餘亦足自給京員廉介則外臣之力寬大吏廉介則州縣之力寬內外足以自給而後刑貪獎廉懲

情勸勤下令如流水矣故議養廉於今日宜先
加京曹要職俟大綱既立而後推及散秩推及
州縣庶量入為出而天下事無不可治非軒輊
也政有先後也然謂廉俸既加而天下遂無一
貪吏臣亦何敢輕言惟有犯必懲信賞以勵之
重罰以一之人人知靖共任職身家俱泰一犯

貪墨終身廢棄誰不樂為良臣哉

許自陳議 謹案馮議此條不可行

臣案抗議許自陳一條中多流弊不可行夫難
進易退古人所重然為持祿戀棧者言之非為
偷安規避者言之也方今時事孔棘人臣苟有
知能正當激發天良以効馳驅其忍置身事外