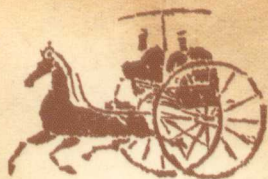


崔文良 武红姝 / 主编



三十六计

智谋应用

【修订版】

《三十六计》原是一部兵书，所涉及的内容仅限于古代战争的领域。本着古为今用、兵为民用的原则，力图把它作为边缘性交叉学科，视之为综合性的智谋，在反映历史风貌的基础上赋予其新的时代特征。本书的内容分为五个部分：第一是原文，第二是注释，第三是译文，第四是讲解，最后是例说。通过这五个部分，读者可以全面了解各个计谋的基本内容，为熟练运用三十六计打下良好的基础。本书自一九九六年出版以来，已再版十多次，并在韩国出版了韩语版。现重新修订，增添了新的内容，配以插图，使之更加精美。

三十六计

智谋应用

【修订版】

崔文良 武红姝 / 主编



图书在版编目 (CIP) 数据

三十六计智谋应用/崔文良, 武红姝主编, ——长春: 长春出版社, 1996. 2 (2006. 6 重印)
ISBN 978 - 7 - 80604 - 403 - 2

I. 三... II ①崔... ②武... III. 谋略 - 普及读物 IV. C934 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (1999) 第 51797 号

三十六计智谋应用 (修订版)

主 编: 崔文良 武红姝

责任编辑: 张中良

封面设计: 王作文

绘 图: 张 远 柳战胜 王大威 史 君 张洪凯

版式设计: 王久慧

出版发行: 长春出版社

总 编 室 电 话: 0431 - 88563443

发行部电话: 0431 - 88561180

读者服务部电话: 0431 - 88561177

地 址: 吉林省长春市建设街 1377 号

邮 编: 130061

网 址: www.cccbs.net

制 版: 吉林省久慧文化有限公司

印 刷: 长春市新世纪印业有限公司

经 销: 新华书店

开 本: 787 毫米 × 1092 毫米 16 开本

字 数: 360 千字

印 张: 16.5

版 次: 2009 年 1 月第 3 版

印 次: 2009 年 1 月第 1 次印刷

印 数: 5000 册

定 价: 28.00 元

版权所有 盗版必究

如有印装质量问题, 请与印厂联系调换

联系电话: 0431 - 84667159

前

言



中华民族是智慧的民族。在世界文明史上，中国人的智谋占有辉煌的一页。瑞士汉学家胜雅律曾说：“中国人开辟的智谋学，是一个既深邃又广袤的天地。在这个天地里，充满着‘知识可乐’，我这个西方人虽然只是品尝了其中的点滴，但深感其味无穷，现在可以说是欲罢不能。”胜雅律先生于上世纪70年代，分别到台北、东京、北京留学，潜心研究中国的智谋学。回国后，他写出一部洋洋数十万字的巨著《智谋——平常和非常时刻的巧计》，专门介绍和评述中国古代有名的三十六计。该书的出版在西方舆论界引起极大震动，被誉为“沟通中国和西方在文化、思想、意识上相互理解和交流的桥梁和工具”，是一本引人注目的“奇书”。当时的联邦德国总理科尔拜读了这本书，并写信给胜雅律，称赞胜雅律的书是一本有助于西方人了解古今中国的应时之作，还说三十六计对他的政治生涯大有裨益。中国智谋学的博大精深以及外国人对中国三十六计异乎寻常的兴趣，由此可见一斑。

“三十六计”一语，最早见于《南齐书·王敬则传》：“三十六策，走为上计。”可见，三十六计的提法，大概在1500年前就已形成。现在通行的《三十六计》版本是今人叔和在四川成都偶然发现的。内地与港台地区近年来出版的有关三十六计方面的书籍，基本上以叔和本为依据。叔和本无准确的著作年代，也无作者姓名可考。叔和本把三十六计分成六套，即胜战计、敌战计、攻敌计、混战计、并战计和败战计。前三套是处于优势情况下所用之计，后三套是处于劣势情况下所用之计。其计名有的来自历史典故，如围魏救赵、暗度陈仓；有的源于古代兵书，如以逸待劳、声东击西；有的借用日常成语，如指桑骂槐、反客为主；有的取自诗人的诗句，如李代桃僵、擒贼擒王。在叔和本里，经常可以看到六十四卦的卦辞、爻辞，例如第三计“借刀杀人”，原文为“敌已明，友未定。引友杀敌，不自出力，以损推演。”也就是说，“借刀杀人”之计与损卦密切相关。先定计，后推卦，这是三十六计的特色所在。从某种意义上可以说，三十六计的理论基础就是《周易》的阴阳法则。三十六计原文运用阴阳变化之理，论证刚柔、奇正、攻防、虚实、劳逸等相反相成的关系，包含着丰富的辩证法思想。三十六计“总说”中指出：“六六三十六，数中有术，术中有数。阴阳燮理，机在



其中。机不可设，设则不中。”这段话意思是：六乘六等于三十六，在易数中蕴藏着智谋，智谋的运用又要依据易数。阴阳法则事物发生、发展、变化的基本规律。掌握了阴阳法则，需要的智谋也就在其中了。不能离开阴阳法则任意地设计智谋，否则就会遭到失败。“总说”中的这段话是对三十六计与阴阳法则之间关系的最好说明。

人与动物的重要区别，在于人运用大脑进行思维。智谋是人的一种整体性的辩证思维，是人在特定环境下为达到特定目的所采取的巧妙方略。从这个意义上说，智谋乃是人类思维绚丽的花朵。我们认为，那种把三十六计视为“旁门左道”的观点是不足取的。诚然，三十六计的许多计名（如笑里藏刀、混水摸鱼等）从表面上给人凶狠、伪善的印象。但是，我们反对把三十六计截然分为“君子之谋”和“小人之谋”。智谋是中性的，对某个智谋的评价取决于什么样的人运用它以及它所要达到的目的是否纯正。刀子是人类生活必不可少的有用工具，但在特定条件下也可以成为罪犯杀人的利器。我们不能因为刀子能够杀人而禁止使用它。同样，我们也不能因为某些小人运用过三十六计而否定它的积极作用。

《兵法圆机·迭》中说：“大凡用计者，非一计可孤行，必有数计以勘之也。”在历史上，一条计谋辅之以数条计谋的情况是屡见不鲜的。一般来说，复合用计有两种形式：一是兼用，即在同一施计过程中使用两个或两个以上的计谋，如“王允设计杀董卓”连用了连环计和美人计；二是对用，即在同一施计过程中，站在不同人的立场上，则分属不同的计谋，如“吴三桂请清兵入关”，对吴三桂来说是借刀杀人之计（借清兵剿灭李自成的农民军），而对清朝来说是趁火打劫之计（利用明朝与农民军混战之机，占据中原大地，成为中国的统治者）。

《三十六计》原是一部兵书，所涉及的内容仅局限于古代战争的领域。如果我们今天仍把三十六计视为单纯的军事谋略，那就显得很不够了。我们今天研究三十六计应当遵循这样两个原则，即古为今用、兵为民用。众所周知，第二次世界大战以后，西方各国出现一批包容政治、军事、外交、经济、科技等领域的“智囊团”、“思想库”，例如美国的兰德公司、日本的野村综合研究所、英国伦敦国际战略研究所。不难看出，智谋学随着生产力的发展和科技的进步，已经成为边缘性交叉学科。只有拓展三十六计的范围和内容，才能赶上国际智谋学的发展步伐，使三十六计在我们这一代发扬光大。本书试图将三十六计看做综合性的智谋，在反映历史风貌的基础上努力赋予三十六计以新的时代特征。

本书自1996年2月出版以来，以其独特的创意和丰富的内容，受到读者的普遍欢迎，至今已再版15次。此次再版，对内容进行了修订，主要删除了一些过时陈旧的案例，增加了新近发生的智谋故事，并配以插图，更具可读性和趣味性。

愿本书给您带来智慧的启迪和历史的思索，使您在情急之中，“眉头一皱，计上心来”，是所望焉！

崔文良 武红姝

2008年10月于北京

目 录

第一套 胜战计

第一计 瞒天过海	3
1.1 孙宾减灶惑庞涓	5
1.2 望梅止渴	5
1.3 檀道济唱筹量沙袭魏军	6
1.4 胡宗南兵败青化砭	6
1.5 特洛伊木马	7
1.6 小碓命袭杀熊曾建	7
1.7 易卜生机智保文件	8
1.8 珠宝商制造假新闻	8
第二计 围魏救赵	9
2.1 诸葛亮巧计退曹兵	11
2.2 王守仁计解安庆之围	11
2.3 千里跃进大别山	13
2.4 史巴兹迫使德机保护本土	13
2.5 美国在波兰和捷克部署反导系统	14
第三计 借刀杀人	15
3.1 晏子二桃杀三士	16
3.2 刘备一言斩吕布	17
3.3 窦婴借机诛晁错	18
3.4 刘秀巧除心头之患	19
3.5 宋太祖智杀敌臣灭南唐	19
3.6 张居正狡计夺权	20
3.7 罗荣桓妙计除奸	21
3.8 “古巴旅”是钝刀	22



三十六计智谋应用



第四计 以逸待劳 23

- 4.1 周亚夫逸兵平叛贼 24
- 4.2 王霸不战胜强敌 25
- 4.3 李文忠劳敌之术 25
- 4.4 毛泽东的“蘑菇”战术 27
- 4.5 良好心态决定投资收益 27
- 4.6 丰臣秀吉攻城不动刀枪 28

第五计 趁火打劫 29

- 5.1 曹操乘乱除二袁 30
- 5.2 多尔衮入主中原 31
- 5.3 低价买进摩托车厂 32
- 5.4 雅各巧夺长子权 33
- 5.5 摩根财团要挟美国政府 33
- 5.6 克格勃火中窃密 34
- 5.7 3只老鼠值10万元 34

第六计 声东击西 35

- 6.1 曹操智解白马之围 36
- 6.2 盗贼巧计出监牢 37
- 6.3 清风山好汉戏秦明 38
- 6.4 四渡赤水出奇兵 39
- 6.5 邓小平巧施“葫芦计” 39
- 6.6 美军突袭格林纳达 40

第二套 敌战计

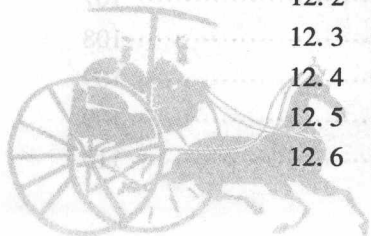
第七计 无中生有 43

- 7.1 东方朔施计受宠幸 44
- 7.2 宋太祖杯酒收钱财 45
- 7.3 秦桧设计害岳飞 45
- 7.4 赤脚医生穿鞋 46
- 7.5 “华南虎照”真伪事件 47
- 7.6 神秘的蒙面姑娘 47
- 7.7 彼得大帝假书退敌 48

第八计 暗度陈仓 49

- 8.1 吕蒙装病瞒关羽 50
- 8.2 邓艾偷渡阴平灭蜀汉 51
- 8.3 狄青欢宴候捷报 51

8.4	陈毅活捉李仙洲	52
8.5	斯蒂芬森与“玻尔出逃”计划	53
8.6	盟军登陆诺曼底	54
8.7	基辛格秘密访华	55
8.8	兄弟商人演“双簧”	56
第九计 隔岸观火		57
9.1	陈轸说服秦惠王	58
9.2	孙臆救韩缓一步	59
9.3	曹操隔岸观火除二袁	59
9.4	中日战争的“渔翁”	60
9.5	英迪拉的登龙术	60
9.6	隔岸观火断送中东和平	61
第十计 笑里藏刀		63
10.1	郑武公联姻灭胡	64
10.2	李林甫口蜜腹剑	65
10.3	成吉思汗识破诡计	66
10.4	弱女除大盗	67
10.5	犹大之吻	67
10.6	谈判之前摆下“鸿门宴”	67
10.7	全球电脑受“我爱你”袭击	68
第十一计 李代桃僵		69
11.1	完子舍身保齐国	71
11.2	孙臆的赛马秘诀	71
11.3	曹操借头稳军心	72
11.4	营救赵氏孤儿	73
11.5	山鲁佐德使国王回心转意	74
11.6	丘吉尔忍痛割爱考文垂	74
11.7	克里斯蒂智斗强盗	75
11.8	苏联红军第聂伯河大捷	75
11.9	燕子向房客道歉	76
第十二计 顺手牵羊		77
12.1	弦高献牛退秦军	78
12.2	诸葛恪添字得驴	79
12.3	郑和下西洋	79
12.4	9名解放军俘虏350个敌人	80
12.5	奥蒙德公爵的意外收获	81
12.6	里根卖画赚名声	81



12.7	总统女儿被吻风波	82
------	----------------	----

第三套 攻战计

第十三计 打草惊蛇 85

13.1	商臣故作无礼探真情	86
13.2	徐庶以马试刘备	87
13.3	李世民查案	87
13.4	刘宰智断窃钗案	89
13.5	量地皮侄子逼婶母	89
13.6	卢汉智救共产党	90
13.7	印度老姬一言擒贼	90
13.8	拿破仑开枪逼救落水士兵	91
13.9	法国队成就足球“黑马”	92

第十四计 借尸还魂 93

14.1	小题大作以示仁德	94
14.2	牧童登基做楚王	95
14.3	曹操挟天子以令诸侯	95
14.4	埋石人韩刘举义旗	96
14.5	梁启超自愿当“枪手”	96
14.6	假沙皇夺取王位	97
14.7	派克公司的不死之魂	98

第十五计 调虎离山 99

15.1	公子光刺杀吴王僚	100
15.2	韩世忠征讨刘忠	101
15.3	贾秀才助友赎屋	102
15.4	毛泽东率领“中路军”转战南北	102
15.5	范德比失去“聚宝盆”	103
15.6	“红衫军”解放西西里	104
15.7	玻利瓦尔假书欺敌	104

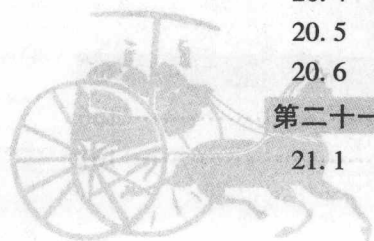
第十六计 欲擒故纵 105

16.1	王莽立女为后的圈套	107
16.2	苏无名以智捕盗	107
16.3	包拯杀牛破案	108
16.4	英国一网打尽德国间谍	109
16.5	饭店悬赏“金毛鼠”	109
16.6	“万事发”香烟的经营谋略	110

第十七计 抛砖引玉	111
17.1 安陵缠许诺陪葬楚共王	112
17.2 用一条马尾换一匹马	113
17.3 曹翰施计回京城	114
17.4 打碎了的茅台酒	114
17.5 奥康公司借奥运发力	115
17.6 不战而屈人之兵	115
17.7 拿破仑身先士卒击奥军	116
17.8 小铜牌为汉斯招来大批主顾	116
第十八计 擒贼擒王	117
18.1 刘秀昆阳胜王莽	118
18.2 张巡大胜尹子奇	120
18.3 解元保卫承州	120
18.4 瓦剌人生擒明英宗	120
18.5 张燮林打败日本乒乓国手	121
18.6 泰王智斩缅甸王储	121
18.7 拿破仑教训顽童	122

第四套 混战计

第十九计 釜底抽薪	125
19.1 齐景公逼走孔夫子	126
19.2 施小计小偷退齐军	127
19.3 勾践蒸粟还粮	128
19.4 刘锜撒豆胜敌	128
19.5 小阿姆斯特朗无罪获释	129
19.6 英国破坏德国的征兵计划	130
19.7 麦克阿瑟的惯用计谋	130
第二十计 混水摸鱼	131
20.1 诸葛亮草船借箭	132
20.2 张守珪平定契丹	133
20.3 武田信义巧用“鸭兵”	134
20.4 朝鲜开化派铲除政敌	135
20.5 隆美尔的疑兵计	136
20.6 克格勃导演的一场车祸	136
第二十一计 金蝉脱壳	137
21.1 毛驴充当巡逻兵	138



21.2	毕再遇悬羊击鼓	139
21.3	王守仁遗诗避祸	140
21.4	刘少奇巧使空棺计	140
21.5	斯巴达克化险为夷	141
21.6	大雀命逼死王兄	141
21.7	贝·布托免遭拘捕	142

第二十二计 关门捉贼 143

22.1	黄巢回师长安城	145
22.2	俞大猷围歼倭寇	145
22.3	雅克萨围困战	146
22.4	红军活捉张辉瓒	146
22.5	辽沈战役的一着妙棋	147
22.6	朱可夫关紧“大门”	147
22.7	多数服从少数	148

第二十三计 远交近攻 149

23.1	范雎献策	151
23.2	古耕虞做猪鬃生意	151
23.3	包玉刚智取九龙仓	152
23.4	汉漠拉比统一两河流域	153
23.5	拿破仑拉拢俄国	154
23.6	礼萨·巴列维驱走外国势力	154
23.7	苏德签订《拉巴洛条约》	155
23.8	美国通用与日本丰田联营	156

第二十四计 假道伐虢 157

24.1	先救后伐灭燕国	158
24.2	林则徐祈雨	159
24.3	贺龙智斗英国领事	160
24.4	痴情小姐“借道”追“酷男”	161
24.5	沙俄蹂躏波兰	161
24.6	假借道苏军真意侵捷克	162
24.7	聪明的抢劫犯	162

第五套 并战计

第二十五计 偷梁换柱 165

25.1	洞房中的盗贼	166
25.2	四皇子改字篡位	167

25.3	袁子才撮合姻缘	167
25.4	方志敏化装擒豪绅	168
25.5	俄舰易帜胜土军	169
25.6	伯爵放弃“初夜权”	170
25.7	假蒙哥马利立大功	170
第二十六计 指桑骂槐		171
26.1	东方朔计救奶妈	173
26.2	苏轼婉言拒“后门”	173
26.3	贤妻劝夫	174
26.4	阿丑演戏谏宪宗	175
26.5	民妇裸体激将	175
26.6	乡村商人以智取胜	176
26.7	罗斯福决定制造原子弹	177
26.8	赫鲁晓夫影射尼克松	177
第二十七计 假痴不癫		179
27.1	楚庄王宽宏大量	180
27.2	孙膑装疯脱身	181
27.3	陈桥兵变	182
27.4	唐伯虎幸免于难	183
27.5	海瑞智惩胡衙内	183
27.6	开发商垫付首付款	184
27.7	拿破仑答非所问	185
27.8	狄更斯随机应变	186
第二十八计 上屋抽梯		187
28.1	被割掉鼻子的美人	188
28.2	贾后设计废太子	189
28.3	李世民逼父反隋	190
28.4	陈述古巧辨窃贼	191
28.5	首饰盒物归原主	191
28.6	洛克菲勒的借款圈套	192
28.7	希特勒、戈林的“红娘计”	192
28.8	用语言测试分辨间谍	193
28.9	克格勃制造“桃色新闻”	194
第二十九计 树上开花		195
29.1	假皇帝行骗	196
29.2	“猴兵”火烧敌寨	197



- 29.3 毛泽东兵逼昆明 197
- 29.4 教皇为查理加冕 198
- 29.5 古尔德一天净赚 2000 万美元 198
- 29.6 塔夫脱靠拍马当上了总统 199
- 29.7 瑞典国王支持北极探险 199
- 29.8 白兰地醉倒美国人 200
- 29.9 精明的出版商 200

第三十计 反客为主 201

- 30.1 黄忠计斩夏侯渊 202
- 30.2 讼师一语保平安 203
- 30.3 采珠人将计就计 204
- 30.4 女记者采访总统有妙法 204
- 30.5 马克·吐温故弄玄虚 205
- 30.6 日本汽车占领美国市场 206

第六套 败战计

第三十一计 美人计 209

- 31.1 洪德献美女替父赎罪 211
- 31.2 吴王宠西施亡国 211
- 31.3 杨坚计除宇文贇 212
- 31.4 亲香泽洪承畴降清 212
- 31.5 北京奥运会的“美人计” 213
- 31.6 “谍海女王”的杰作 214
- 31.7 伊梅尔达助夫竞选 215
- 31.8 老处女痴迷坠情网 215

第三十二计 空城计 217

- 32.1 李广巧布迷局 218
- 32.2 为活人开追悼会 219
- 32.3 一纸空文吓退敌军 219
- 32.4 巧设局推销红茶 220
- 32.5 德川家康智守孤城 221
- 32.6 苏军公路巧布雷 221
- 32.7 松下公司渡过难关 222

第三十三计 反间计 223

- 33.1 陈平设计除敌臣 224

33.2	李世民智退突厥兵	225
33.3	岳飞施计废刘豫	226
33.4	毛泽东巧施反间计	227
33.5	震惊全球的“埃姆斯案”	227
33.6	关贸总协定谈判中的美法较量	228
第三十四计 苦肉计		229
34.1	勾践忍辱尝粪便	230
34.2	周瑜打黄盖	231
34.3	武则天扼死亲生女	231
34.4	一分钱的空调	232
34.5	东星集团“炮轰”武汉高房价	233
34.6	亨利王雪地长跪求教皇	233
34.7	摔跤抢镜头	234
第三十五计 连环计		235
35.1	庞统密献连环计	236
35.2	诸葛亮智取汉中	237
35.3	武则天铲除异己	238
35.4	刘锜雨夜巧杀敌	238
35.5	汪秀才夺回爱妾	238
35.6	环环相扣的短信息骗局	240
35.7	丑王子复得佳丽	240
35.8	戈培尔计除隐患	241
35.9	小布什枉使连环计	242
第三十六计 走为上		243
36.1	鸿门宴剑拔弩张	244
36.2	刘备借口脱身	245
36.3	王戎堕厕保命	246
36.4	拿延安换中国	247
36.5	戴高乐出走英国	248
36.6	北京街头的“麦当劳”	248
36.7	主教练功成身退	249

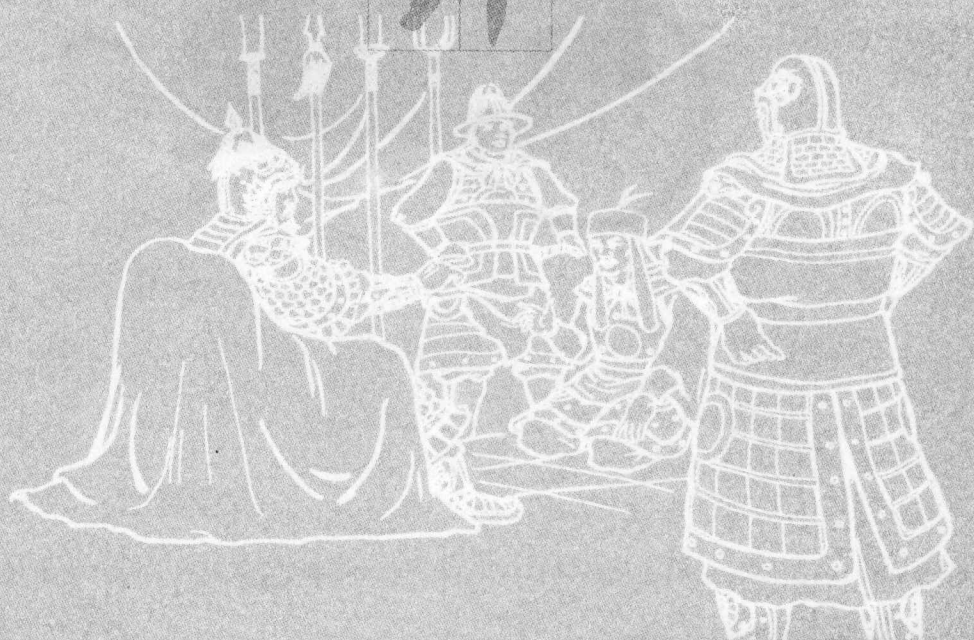


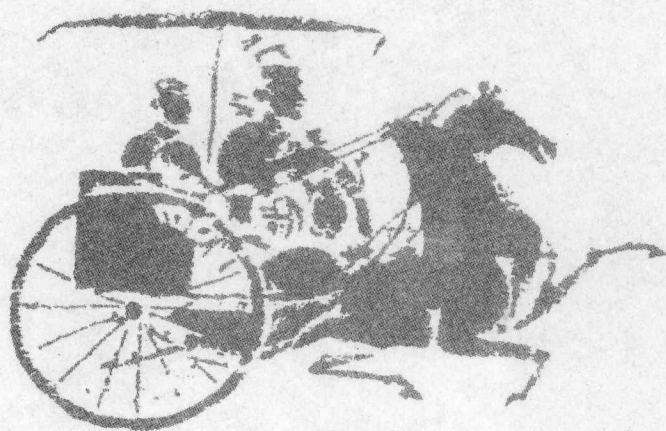
第一套

胜

战

计





第一计

瞒天过海