

总参谋长修养艺术丛书

主编 刘里江 庞士忠

周恩来邓小平的伟大人格力量



军事谊文出版社

总参谋长修养艺术丛书之一

周恩来邓小平的伟大人格力量

编委会主任	刘德明		
副主任	息中朝	李朝智	吕云昆
主 编	刘里江	庞士忠	
副主编	徐宝库	冯忠祥	赵守林
	韩宏亮		

军事谊文出版社

1993年11月

(京)新登字:121 号

责任编辑:张 丽

封面设计:郭喜伟

书 名:周恩来邓小平的伟大人格力量

著 者:刘里江 庞士忠

出版者:军事谊文出版社(北京安定门外黄寺大街乙一号)

(邮编 100011)

发行者:新华书店北京发行所

印刷者:陆军参谋学院印刷厂

开 本:850×1168 毫米 1/32

版 次:1993 年 11 月第 1 版

印 次:1993 年 11 月第 1 次印刷

印 张:11.8

字 数:30 千字

印 数:6000 册

书 号:ISBN 7—80027—537—X/D·24(内部发行)

定 价:10 元

内 容 介 绍

《周恩来邓小平的伟大人格力量》一书，作为参谋和青年修养的典范向您展现的是在建国初期和“文化大革命”后期分别担任我军总参谋长的周恩来、邓小平关于参谋修养方面的闪光点，书中的资料均是来自他们的亲人、身边工作人员的深情回忆，作者本着“可读、可信、可亲”的原则，从浩瀚的资料海洋中，从他们一生中的光辉理论和实践中，撷取一组组耐人寻味的镜头，从而显示他们的伟大人格力量。周恩来一生中闯过无数道政治关口，邓小平则从政治舞台上三落三起、大落大起的根本原因，无一不是他们的人格因素在起作用。人格的力量是超越自我的不可战胜的力量，愿周恩来、邓小平的伟大人格力量成为我军参谋人员、指挥人员和当代青年的宝贵精神财富，继续在我们一代又一代参谋队伍建设和广大青年的成长中显示思辨的神通。

茅盾老一輩革命家
品性，努力做好軍工工作

張萬年

张万年总参谋长题词

绝代风华
万古流传

贺总参谋长
修养艺术
出版

孙毅
一九九三年十二月

孙毅同志一九九三年十二月为
总参谋长修养艺术丛书题词

写在前面的话

周恩来曾在 1947 年 8 月 30 日任中央军委副主席兼代理总参谋长，于 1948 年 11 月任中央军委副主席兼总参谋长；邓小平于 1975 年 1 月至 1976 年 4 月任中央军委副主席兼中国人民解放军总参谋长，又于 1977 年 3 月任中央军委副主席兼中国人民解放军总参谋长。周恩来和邓小平兼任总参谋长，都是在决定中国人民的前途和命运的两次解放的关键时期。周恩来兼任总参谋长是在建国前夕，指挥辽沈、淮海、平津三大战役的时刻，此时，我们党选择了周恩来兼任总参谋长，是要选择象他这样一位在夺取政权是胜任军师、在建国后又堪当设计师的具有伟大人格的政治家和军事家来担此大任，才不至于辜负全党、全军和全国人民的重托。周恩来在建国前后的重大转变时刻的表现，充分显示了他文韬武略的才华。邓小平兼任总参谋长则是“文化大革命”的后期和党的十一届三中全会的前期。“文化大革命”中，军队被林彪一伙搞的不象样子，军队到地方上“支左”的同时，一方面对稳定地方局势起到一定积极作用，另一方面也把派性带到了军队。军队的好的传统作风也受到了一定的破坏，组织纪律性大不如以前，雷锋精神也不多见了。这时，很需要象邓小平这样的政治思想性很强的具有伟大人格的政治家和军事家到总参谋长的位置上来整顿军队。在党的十一届三中全会前期的拨乱反正、百废待举的时刻，也非常需要他出来掌舵，构想未来的蓝图。邓小平在这一时期，在决定党和国家的前途和命运的关键时刻，充分显示了他在军队建设中作为军师和在有中国特色社会主义建设中作为总设计师的卓越才能。

周恩来和邓小平在决定党和国家的前途和命运的两次解放的关键时期，兼任人民军队的总参谋长并发挥令人惊羡的作用，他们深邃的理论思想和光辉的革命实践，是在长期残酷的战争中和有中国特色社会主义的建设中不断加强修养、树立伟大人格的结果。人格是人的基本的、稳定的心理结构和过程，它组织着个体经验并形成个体特有的行为和对环境的反应。人格因素是个体心理特征的一个重要方面，它是表现在人对现实态度方面的比较基本的、稳定的个性心理特征。作为一个国家要讲国格，作为一个政党要讲党格，那么，作为一个人来说，无疑也要讲人格。应当看到，如果一个人具有正直的人格，则其价值的参考系就是以社会和他人的利益为重，他因此可能失去自己的某些东西，诸如功名、财产之类，以至献出自己宝贵的生命。但是，他人将在人格上为他树起怀念和景仰的丰碑。因此，我们应当时时“净化”自我，在对社会、对工作、对同志等方面要有一些基本的、稳定的准则，懂得个人利益的实现不应以丧失人格尊严、损害社会、工作为前提。这样，我们广泛宣传象周恩来、邓小平这样的老一辈无产阶级革命家的伟大人格来教育所有的社会成员，就是一项义不容辞的任务。

伟大人格的形成离不开对人与自然、人与社会、人与工作、人与他人的矛盾冲突的正确处理上，也具体地反映在一件件一桩桩的小事上，正是在错综复杂的矛盾中，在大量繁琐的事情上才能体现出伟大人格的力量和光彩。周恩来和邓小平的伟大人格具有震撼人心的力量，也使他们自己终生受益不尽，就是有一些基本的、稳定的人格因素在起作用。我们搜集他们显示伟大人格力量的典型事例，时时在解剖自己、净化自己，进而把这种伟大人格力量作为自己前进的强大推动力，感到非常有必要推荐给广大读者。概括起来说，周恩来和邓小平的伟大人格主要体现在，一是民主——政治坚定，从善如流；二是多思——文韬武略，足智多

谋；三是镇定——临危不惧，处之泰然；四是细密——心细如发，守口如瓶；五是达观——乐天知命，不乏亲情等方面。以上这些仅反映他们作为总参谋长人格方面的基本东西，可作为我军参谋人员、指挥人员及当代青年修养的样板，作为中华民族的宝贵精神财富，必将代代相传。

目 录

写在前面的话	(1)
一、民主——政治坚定，从善如流	(1)
周恩来从小受过艰难生活的磨炼，对政治感兴趣	(1)
“人各有志，不能相强”	(3)
人不要有主观主义，要讲民主，不要有成见	(6)
“如果我们不爱护人民，人民就不会拥护我们，我们 也就会成为无源之水，无本之木的山间草寇。”	(7)
大家要永远记住，我们是为人民的	(8)
“怎么，邓小平同志没有来？”	(9)
“当党员就得分瘦田”	(11)
邓小平登门向覃校长道歉，竟给他深深鞠了一躬	(14)
不要做八旗子弟	(16)
“要大家讲真话，首先领导要喜欢听真话，反对说假 话”	(18)
“在中国有这么一个人，他在任何时候都没有被打倒 过”	(20)
“不管风吹浪打，胜似闲庭信步”	(22)
只有精神上不畏寒冷的人，才能战胜严寒	(23)
“拍桌子这个举动，是我平生仅有的一次。”	(25)
“他一旦认定了方向，就是十二条蛮牛也拖不回”	(26)
国民党元老于右任先生曾以赞叹的口气对女婿屈武说： “恩来先生的人格真是伟大！”	(29)
曾任过北洋政府内务总长的朱启钤对外孙章文晋说：	

- “未料到脱离政坛近四十年，晚年竟与共产党领导人
有知遇之恩。” (31)
- 他完全为周恩来的人格力量所倾倒 (33)
- “我的眼泪是代表党的，不是我个人的” (34)
- 张二爷（张学良的胞弟张学铭）只是在解放后才过上
了一个真正的独立的人的生活 (36)
- 周恩来豁达大度，不咎既往，不计个人仇怨的博大胸
怀，更使国民党中央组织部代副部长张冲十分感佩
..... (37)
- 周恩来对张冲“这种动定咸宜的守身立世之道”极表
赞赏 (40)
- 冯玉祥在与周恩来的交往中得到帮助和鼓舞，使他
成为一个民族英雄 (41)
- 共产党人既然择取了这条前人从未走过的路，就是
准备 它是很长的，也会很曲折的 (44)
- 他的思想、他的信念、他的意志，随着前进的每一
步而 更加明确，更加坚定起来 (46)
- 这位号称“全国第二号走资派”的人，沉默中有一
种令人 猜不透的力量 (46)
- 邓小平的沉默具有惊人的力量 (47)
- 法国总统德斯坦说：“要对这位从不希望为自己树立
纪念碑 的人表示敬意。” (48)
- 周恩来在辽宁解决夏锄缺粮的过程中，获得了人民
群众的 真诚理解与支持 (49)
- 邓小平全家敬佩王凤梧师傅及他一家人那种中国工
人阶级 正直、勇敢、纯朴的可贵品质 (51)
- 胡子叔叔的这种以正义勇敢、豪情侠胆著称的品格，
父亲也 是十分感动的 (52)

- “这是纪律问题，不请示主席怎么能行？” (53)
- “为什么要推迟起飞时间？早定了的怎能轻易更改？
那样会给人一个什么印象？” (53)
- 这位最好的钳工是最遵守纪律，又是最讲礼貌的工人
..... (54)
- “我们制定的纪律、规章制度，如果我们自己不遵守
执行，那还怎么能要求人家去遵守执行？” (54)
- “看上去他们是对我们好，实际是帮倒忙，这种风气
什么时候才能改呀！” (55)
- 邓小平问荣毅仁：“你是企业家，懂金融，现在国内要
发展经济，但资金十分缺乏。你有什么高招？” (57)
- “可以划出一块地方叫做特区。陕甘宁就是特区嘛。”
..... (58)
- “不能以为凡是资本主义国家的东西都不好。” (60)
- 勉励使节们要注意树立新中国的形象 (61)
- “外事干部要牢记自己首先是一个中国人” (62)
- 周恩来在亚非会议“几乎已经陷入僵局的时刻脱颖而
出，成为会议明星” (63)
- 1974年国庆节招待会上，周恩来短短数分钟的祝酒
词，竟被全场掌声打断十余次之多 (64)
- 周恩来亲自动手起草共同纲领，其中有好几天，把自
己关在中南海勤政殿 (65)
- 田中角荣答词中说“添了麻烦”，果真自找了麻烦 (66)
- “听人说，您的眼睛特别厉害……” (69)
- 周恩来登上战舰，深情地对水兵们说：“现在你们驾
驶着自己的军舰，很幸福。” (74)
- 警卫员吴生开腿部受了伤，周恩来连忙喊道：“快把
我的马牵来！” (75)

- 雷雨之夜，周恩来发现值勤的警卫战士没有穿雨衣，忙嘱咐夫人邓颖超：“快！快找出雨衣，送给那个值勤的战士！”…………… (76)
- 一下子，总理和工人之间的距离就没有了…………… (77)
- 他和电影工作者肩挨肩、心连心地，平等地站在一起照相，大家感到他就是我们中间的一个…………… (78)
- 周恩来嘱咐邓颖超“开我的追悼会时，你要站到群众中去，和大家在一起，你就不会感到孤单了。”…………… (79)
- “我们是共产党的政府，不是衙门，哪有高门槛？”…………… (84)
- 周恩来嘱咐夏衍：对文学家、艺术家，一定要登门拜访，而不是把他们找到办公室来…………… (84)
- 周恩来“做实事，收实效”的指导思想促使华罗庚写出“统筹方法”和“优选法”…………… (85)
- 提倡知识分子要有骨气，不为墙头草…………… (87)
- 第一个为毛泽东关于邓小平的批示喝彩的是周恩来…………… (87)
- 周恩来写信给毛泽东，表示“积极支持主席提议的小平同志为第一副总理，还兼总参谋长。”…………… (89)
- “如果不打仗，就要拼命工作，什么时候消耗完了，就什么时候结束生命。”…………… (90)
- “基本路线要管一百年，动摇不得。”…………… (91)
- 周恩来意味深长地说：“你们总变，我总不变。”…………… (93)
- 美国国家安全事务助理兹比格纽·布热津斯基称邓小平：“和他谈话以后，我更加理解他何以能经受住政治生涯的所有挫折”…………… (94)
- 象蚕一样，将最后一根丝都吐出来贡献给人民…………… (95)
- “这次是我自己的检讨发言，不能由别人起草，只

能我说一句，你记一句。”	(99)
“领导者应该经常反省自己的缺点”	(100)
“昨天表扬错了，现在我收回。”	(101)
“我批了的事大家觉得不对也可以改嘛！”	(102)
在自己生命最后的日子，不得不为捍卫作为一个 革命者高于一切的政治生命而奋起抗争	(103)
二、多思——文韬武略，足智多谋	(106)
毛泽东说：“周恩来是我的总参谋长。”	(106)
他来了，不用调兵；他走了，才真的需要调兵了	(108)
朱德加重语气地说道：“他这个人，历来是管家的， 是个好管家。”	(111)
建国初，周恩来深谋远虑，费尽心思安排民主人士， 他们感到真不愧为“周”总理啊	(112)
毛泽东对邓小平说：“人家有点怕你。”	(114)
“总参谋部，就是要给党中央、中央军委当好参 谋。”	(115)
“有了山头，一定要去掉，要把山头平一平”	(117)
一定要坚持质量第一	(118)
邓小平既点头，也不摇头，问：“几个探路的同 志回来没有？”	(120)
“象打桥牌那样弄他一个‘小满贯’！”	(121)
富于创见，亲自办理新中国的第一个外交文件	(122)
设想昆剧《晴雯》的修改方案	(123)
应该善于思考，应该有自己的见解	(125)
没有生活积累，没有深刻理解和熟悉要写的人和事， 就不要动笔	(126)
“写东西要有内容，要真实。”	(129)
“你们是从什么时候开始，是谁定下的规矩，写宴会	

消息，一定要讲‘在热烈友好的气氛中进行’？”……	(130)
“怎么少了半拍？”……	(133)
战友歌舞团排练《长征组歌》遇到难题，团长晨耕说：“找总理去，总理是懂文化艺术的。”……	(134)
总前委书记、中原局第一书记——邓小平登台点将……	(137)
邓小平毛遂自荐当教员……	(140)
邓小平代表毛泽东到联合国阐述划分“三个世界”的理论……	(143)
毛泽东对赫鲁晓夫说：邓小平“聪明绝顶，前程远大。”……	(144)
周恩来曾经是一位有甚深造诣的诗人……	(144)
他头脑冷静，善于分析推理，讲究实际经验……	(145)
不惧繁难，披荆斩棘地去开辟新中国的外交工作……	(148)
周恩来在医院里紧张地展开了四届人大的各项准备工作……	(149)
邓小平干活正象他处理各种事务的习惯一样，有条不紊……	(150)
邓小平立刻说：“这叫共产党办事，必须办好，有个影响问题。”……	(151)
邓小平恍然大悟，高兴地说：“还是熟能生巧。”……	(153)
“恩来说，谈一次，要管几年”，“恩来要你特别注意三点”……	(153)
“眼观六路，耳听八方。”……	(156)
他一眼就看穿了林彪“一号命令”的真实意图……	(157)
康生一箭双雕的伎俩，一眼就被周恩来识破……	(160)
运筹帷幄，向中央提出参加亚非会议的方案……	(161)
周恩来在亚非会议的即席演说，美国记者评论“它是	

两天公开会议的高潮”	(162)
听周恩来将军演讲，觉得和别人的不一样	(164)
一次非常震撼人心的讲演	(166)
毛泽东第一次访问苏联时对斯大林说，想叫周恩来 来一趟，斯大林表示惊讶，问：“他来干什么？”	(166)
“有什么不同意见，要当面讲，彼此协商，不应背 地里随便怀疑人家。”	(168)
周恩来的机智，缓和了当场的空气	(169)
周恩来不忍这种局面僵持下去，终于想出了一个缓 和的办法	(170)
周恩来在亚非会议上吸引了所有人的注意力，美国 记者感慨地惊喊道：“人们都为他发疯了！”	(173)
周恩来一番诚挚而又热情的讲话，使中美双方的距 离一下子就拉近了许多	(174)
会见美国青年代表团的长期效应	(176)
向联合国秘书长哈马舍而德的美国保镖敬酒，使其 感动得不知说什么好	(176)
“我不强人所难，这杯敬酒免了罢。”	(177)
他能够让你把猪信以为鸭子	(179)
主动伸手，使史密斯陷于尴尬境地	(180)
利用矛盾痛斥罗伯逊，使其无言以对	(181)
周恩来善于用具体数字进行外交斗争	(182)
“九龙杯是国家的宝贝，一套 36 只，绝不能丢一 只，但必须要有礼貌不伤感情地追回来。”	(183)
周恩来是一个镇定自若、才能过人的谈判家	(185)
齐格勒听了周恩来的三点指示，很是惊讶，他说： 我第一次遇到这样的谈判对手	(187)
英国著名记者感叹地说，从来没有遇到过这样的国	

家领导人，对人如此诚恳，对事如此负责……………	(189)
周恩来机敏过人，早已洞悉蒋介石妄图取消中共独 立性的用心……………	(189)
周恩来巧施计谋，智救廖承志生命……………	(190)
为于右任先生圆梦，托人转告他鼓起勇气，对老蒋 该顶的还是要顶……………	(192)
深思熟虑，不凭感情用事，告诉屈武违抗蒋介石的 命令是无益的……………	(194)
赋予程思远的特殊任务……………	(195)
周恩来说的“廖仲恺先生如果还在，一定不会让蒋 介石反共媚日的”话，正说到陈铭枢心上……………	(196)
外交部的人们对周恩来处理“91人大字报”的机敏 和适度都深有感慨……………	(196)
叶群打电话给周恩来，说林彪要走动一下，周恩来 当即问她：“怎么走？是坐火车，还是乘飞机？”……	(197)
周恩来当着毛泽东的面，对江青说：“夏衍被打断 了腿，应让他先回家治疗。”……………	(199)
“没有实质？那‘批林批孔’不就变成批‘零’批 ‘空’了吗？”……………	(201)
有时周恩来亲自把陪同接见人的名字改写成副标题 见报，为了“解放”干部真是费尽心机……………	(202)
周恩来长沙之行所作出的决定极其重要……………	(202)
周恩来在“文化大革命”中没有倒下去是件极大的 幸事……………	(204)
艰苦的革命经历给了邓小平应付各种困难的能力……	(205)
凭着他的机灵，在技艺上比别人成熟快，活计比别 人干得巧……………	(206)
三、镇定——临危不惧，处之泰然……………	(208)