

中国 企业医院 创新与 发展

主编 王甫群

中国协和医科大学出版社

中国 企业医院 创新发展

中国医药出版社

创新发展

中国医药出版社 中国医药出版社

中国企业医院 创新与发展

主编 王甫群

中国协和医科大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

中国企业医院创新与发展 / 王甫群主编. — 北京: 中国协和医科大学出版社, 2010. 1

ISBN 978 - 7 - 81136 - 286 - 2

I. 中… II. 王… III. 医院 - 企业管理 - 研究 - 中国 IV. R197.32

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 209679 号

中国企业医院创新与发展

主 编: 王甫群

责任编辑: 于 曦 谢 阳

出版发行: 中国协和医科大学出版社

(北京东单三条九号 邮编 100730 电话 65260378)

网 址: www.pumcp.com

经 销: 新华书店总店北京发行所

印 刷: 北京丽源印刷厂

开 本: 700 × 1000 毫米 1/16 开

印 张: 36.5

字 数: 580 千字

版 次: 2009 年 12 月第一版 2009 年 12 月第一次印刷

印 数: 1—3000

定 价: 62.00 元

ISBN 978 - 7 - 81136 - 286 - 2/R · 286

(凡购本书, 如有缺页、倒页、脱页及其他质量问题, 由本社发行部调换)

《中国企业医院创新与发展》 编辑委员会

名誉主编	曹荣桂				
主 编	王甫群				
副 主 编	刘湘彬	孙希明	江 耘	王明晓	成 功
	李亚刚	任文杰	刘丽娅	张宝库	黄振中
	胡鸿藻				
常务副主编	张宝库				
编 委	(以姓氏笔画为序)				
	王 楠	王文斌	王玉洲	王甫群	王青山
	王明晓	王建国	王健松	王隆雁	王增勤
	牛本周	石文杰	兰谊平	吉化春	成 功
	任文杰	刘华安	刘丽娅	刘湘彬	江 耘
	江鸿方	孙希明	杨立军	李从荣	李亚刚
	李松林	李春明	肖劲遂	吴庆沿	邹殿兴
	张 宇	张 萍	张义江	张宝库	张家齐
	邵竹平	武宇赤	林方才	林永宁	罗 晓
	金永成	封国生	赵彦南	胡鸿藻	侯中林
	姜 杉	姜 梅	贾江武	黄振中	梁建业
	傅宏婕	雷志和	阚志生	潘玉明	薛永华

序 言

《中国企业医院创新与发展》一书出版了，这本书回顾了我国企业医院 60 年的发展历程，集中反映了改革开放 30 年来企业医院的“管理与改革”、“创新与发展”所发生的巨大变化。当岁月呼啸而过时，这本书留下了企业医院走过的历史足迹，记载了难忘岁月，也记载了企业医院对我国卫生事业的贡献。

企业医院是在老一辈无产阶级革命家的关怀下建立和发展起来的，这本书体现了老一辈无产阶级革命家对企业职工身体健康的关心，对卫生工作的重视。这本书从多个层面反映了企业医院在工业卫生、职业卫生、社区卫生、公共卫生、医院管理与体制改革等方面的业绩，尤其是在抗击“非典”和“抗震救灾”等伟大战役中的突出贡献，将企业医院的丰功伟绩载入了史册。记住这段历史，可以使我们更加深入了解企业医院，激励企业医院继续奋斗，在落实新医改方案的艰巨工程中发挥更大作用。

一年前，企业医院分会王甫群主任委员向我表示，准备编写一本反映企业医院发展历史的专著，我当即表示赞成和支持。这本书记述了中国医疗体系中一支特别能战斗的生力军、一支为生存和发展而不断探索的企业医疗卫生队伍的精神面貌。这本书的出版，填补了一个我国医药卫生专业书籍的空白，成为企业医



院形象的注脚，让更多领导和群众增加对企业医院的认识和理解。

2008年，我在“全国企业医院论坛”上讲过，“企业医院是保障广大职工健康、促进经济社会又快又好发展的主力军；是深化医疗卫生体制改革的有生力量。企业医院所肩负的历史使命，所做出的无私奉献，党和政府、广大人民群众是不会忘记的。”相信这本书的出版会对企业医院起到一定的宣传作用，同时也将开辟了解企业医院的一个新的窗口。

我们要认真学习贯彻中共十七大会议精神，进一步解放思想，实事求是，改革创新，增强贯彻落实科学发展观的自觉性和坚定性，促进企业医院又好又快地科学发展。我注意到，《中国企业医院创新与发展》一书中，许多文稿是调查研究的结晶，我在“中国企业医院大会”上说过，希望中国医院协会多做调查研究，总结好的经验，提供给大家学习和借鉴。同时也可以将情况和问题反映给政府有关部门。材料要有事实、有数据、有分析，发现典型案例，总结经验教训，及时反映企业医院的心声和诉求，协助企业医院解决其改革与发展中遇到的问题。

《中国企业医院创新与发展》一书是落实科学发展观的具体体现，是值得阅读的一本好书。企业医院的改革与发展面临着前所未有的机遇和挑战，祝愿企业医院分会在医改中发挥更大的作用。

中国医院协会会长

曹荣桂

2009年9月22日

前言

《中国企业医院创新与发展》一书即将与大家见面了。长期以来，大家企盼有一部反映我国企业医院发展内容的书，今天终于如愿了。这本书承载了企业医院业绩，是企业医院的发展史，也是向新中国 60 年华诞敬献的礼物。

共和国走过了辉煌的 60 年，中国企业医院也发展了 60 年。在建国初期，在进行“三线建设”年代，在计划经济大发展的历史阶段，企业医院得到快速发展，成为国家卫生事业的第二支主力大军。

企业医院以往多被称为职工医院，在医院行列中，除卫生行政部门所办医院、医学院校附属医院及民营医院之外，大多是职工医院。解放前，铁路、邮电、煤炭等行业就有了自己的职工医院。共和国成立后的六十年，职工医院得到迅速发展，到 20 世纪 90 年代是鼎盛时期，其床位、人员、大型设备等约占国家卫生资源的三分之一。大中型厂矿企业及各部、委、办等几十个行业都有本部门或本系统所办的医院，这些医疗机构是我国医疗卫生体系的重要组成部分。

改革开放三十年来，职工医院得到了更大的发展。近十年的医疗改革与体制改革，使职工医院发生了历史性变化。企业医院



受市场经济的影响，在特定的境况下，总体数量在减少，有的医院性质在改变，服务对象和服务范围也发生了变化，功能基本实现了社会化。名称也由“职工医院”变为“企业医院”。

企业医院是公立医院的一部分。完善公共卫生服务体系和医疗服务体系；促进基本公共卫生服务逐步均等化；推进公立医院改革等是新医改方案的重要内容。改善民生，构建和谐社会是时代的要求，历史的必然。在新形势下，企业医院要接受新的挑战，抓住新的机遇，在医改潮流中做出新的贡献。

《中国企业医院创新与发展》一书回顾了企业医院的发展历程，记载了不同时期取得的改革业绩和创新成果。企业医院有着自己的特点或特色，有些医疗科研项目还填补了我国一些医学空白。航天、航空、民航、舰船、汽车、石油、石化、化工、电力、水利、煤炭、炼焦、冶金、有色、建工、建材、机械、兵器、核工业等行业都有自己的职业危害防治队伍，有一大批社区卫生、院前急救、矿难抢救、慢性病防治人员，还拥有一大批高水平的专家、学者。所有这些，都是通过多年学习与实践取得的知识财富。

危难之中见精神，大灾面前献爱心。在抗击“非典”等重大疫情的日子，在汶川地震发生后，企业医院做出了卓越贡献。本书通过企业医院在地震前线及后方救治伤员的感人事迹，展示了企业医院不畏艰险的崇高形象和救死扶伤的大爱精神。他们的医疗技术和医德风尚受到灾区人民的好评，也得到有关卫生行政部门的赞扬。这是一支能战斗、讲奉献的卫生大军。

企业医院在卫生体制改革中积极探索、大胆实践，是我国卫生体制改革的先行者。有些企业医院率先组建了大型医疗集团，率先整体移交至地方，划转合并到医学院校或大型医院，有的进

行了股份制改造，也有的实行股份合作制，有的进行其他形式管理体制及运行机制的改革……在我国的医疗卫生改制工作中，企业医院是改制最早、改制最多的，他们为公立医院体制改革提供了可以借鉴的经验和教训。

企业医院受先进的企业文化影响，经过长期努力，形成了自己的医院文化。开拓、进取、团结、奉献是企业医院文化的共同特点。他们为卫生事业的发展，为构建和谐社会的做出了自己的贡献。

回顾并展望中国企业医院发展之路，是一条满载辉煌的艰辛之路，又是一条充满挑战与机遇的希望之路。在前进的道路上，企业医院所遇到的各种困难和承受的压力是难以表述的，就是在这样的环境中受到磨练与考验，求得创新与发展。创新与发展永远是企业医院的主旋律。

有不少医院领导亲自为本书撰稿，介绍经验，展示各自在医院管理、卫生改革、科技创新、医院文化等方面的业绩。专家、学者有关企业医院管理与改革的论述，对企业医院有着实际指导意义，我向他们表示诚挚的感谢！

本书贯彻了实践科学发展观和以人为本的重要思想。2008年，中国医院协会曹荣桂会长在“中国企业医院论坛”上所作的《坚持科学发展观 促进企业医院又好又快的发展》报告使企业医院深受鼓舞，进一步坚定了改革与发展的信心。曹荣桂会长还亲自担任本书的名誉主编并为本书写序言，这是对企业医院的支持和鼓励，在此我表示诚挚的感谢！

企业医院取得的经验十分难得和宝贵，这些文章没有脱离实际，还努力上升到理论的层面进行总结和升华。大庆油田总医院集团适应卫生发展要求，狠抓社区卫生建设，实行‘阳光院务’；广州新海医院以优质高效为导向的医疗质量管理模式；攀钢总医院以文化力提升医院管理水平等等，无疑都是改革创新的新篇章，这本书每篇文章都值得参考和借鉴。

中国医院协会副秘书长、《中国医院》杂志社社长张宝库非常关心《中国企业医院创新与发展》的编辑及出版工作，亲自担任本书常务副主编，在此我表示诚挚地感谢！我还要感谢胡鸿藻



副主编和黄振中副主编的敬业精神和他们的辛勤劳动。

为了做好本书的约稿及编辑工作，中国企业医院协会在平顶山召开的主任委员工作会议和在昆明召开的常务委员会扩大会议上，与代表商讨、征求意见。尽管如此，但仍有很多不足与缺憾，对此我表示歉意！

在共和国六十华诞之际，献上《中国企业医院创新与发展》一书，并向企业医院的领导和职工表示崇高的敬意！向关心支持帮助我们的朋友们表示衷心地感谢！祝愿我们伟大祖国繁荣富强！

中国医院协会常务理事
企业医院分会主任委员

王南群

2009年8月

目 录

一、从摇篮到大厦——中国企业医院半个多世纪的回顾	3
二、建设中国企业医院的港湾	
——记中国医院协会企业医院分会	29
三、领导、专家、学者谈企业医院	
坚持科学发展观 促进企业医院又好又快地发展	45
在全国企业医院大会上的讲话	50
找准定位 明确职责 积极推进公立医院支援社区卫生	
工作	53
以医院管理年为契机 提高医院服务水平	58
以科学发展观引领公立医院体制改革	68
在全国职工医院院长培训班暨职工医院优秀院长表彰会	
上的讲话	78
锐意改革 开拓进取	82
发展中的企业医院	87
关于卫生资源的调整与职工医院改革的问题	91
陕西省企业医院产权制度改革探索	101
分离国有企业医院的实质与形式探讨	108
国有企业医院分离重组的政策建议	114
四、特色铸造企业医院	
为共和国建设壮筋骨	125
快速前进中的攀钢总医院	132
石油工人的健康卫士——记大庆油田总医院集团	139
努力打造百姓信赖的“阳光医院”	149



矿工的守护神——记平煤集团总医院	156
打造具有特色竞争力的精品企业医院	164
悬壶济世心 白衣天使情 ——记发展中的辽宁电力中心医院	170
航天中心医院在航天事业发展中发挥保障作用 ——纪念航天中心医院建院 50 周年	178
五十年白衣天使 半世纪保驾护航	182
海南农垦人健康保护新天地	189
黑龙江省农垦总局总医院向特色进军	197
黑龙江省农垦总局总院向社会昭示了什么?	202
爱心集结的北京电力医院	210
鞍钢总医院以科学导航	216
武钢总医院铸造钢铁汉	222
吉化总医院荣誉来自练内功	229
为祖国海洋运输事业保驾护航	243
风正潮平奋云霄——内蒙古一机医院暨内蒙古医学院 第四附属医院 50 年发展巡礼	274
首钢社区人群心血管病防治结硕果	282
历史辉煌 前景广阔——在建设与发展中的山西焦煤 西山煤电集团公司职工总医院	288
煤医人的风采——记北京京煤集团总医院	292
鲲鹏展翅正当时——淮南东方医院集团发展之路	295
实施差异化战略 探索特色专科之路	300

在改革中发展壮大的北京仁和医院	306
前进中的北京市化工职业病防治院	311
用科学发展观为企业做好医疗服务	326
在变革中加速推进新型航空医院建设	
——快速发展中的航空中心医院	333
黄河三门峡医院开启文明的新航程	339
认真开展社区服务 走科学发展之路	
——记北京六里屯社区卫生服务中心	345
发展优势为野外施工企业提供健康保障	354
坚持深化改革 推行规范服务	358
创新管理理念 激活医院管理机制	366
铁路医院的坚固路基	372
五、企业医院文化建设	
文化力是保持医院管理水平的不竭动力	383
平煤集团总医院打造医院文化品牌	388
培育医院文化 促进协调发展	395
用特色文化塑造医院品牌	400
引领文化建设 倾力打造品牌	408
六、企业医院改革探索	
大庆油田总医院集团的社区之路	415
适应卫生发展要求 抓好社区卫生建设	419
整合优势 谋求企业医院发展之路	426
发挥大型医院集团优势 积极参与社区卫生服务	433
人性化服务在医院管理中的作用	438
经营职工医院取胜策略	443
稳妥改制 进一步搞活医院机制	446
职工医院产权制度模式与实践的探讨	453
探索医院产权制度改革建立现代医院制度的实践	
与认识	458
企业医院的生存策略	464
联合重组图强 提升实力为本	467
组建企业医疗集团的探索	474



推进发展 构建和谐作贡献	480
组建实质性医院集团的实践与思考	486
打造五项优势 推进集团发展	494
坚持科学发展观 创建现代化品牌医院	498
大胆改革 锐意创新 实现医院跨越式发展	509
七、抢险救灾显真情	
企业医院在汶川特大地震中的生命史诗	517
生命的保护神	
——水电五局中心医院抗震救灾工作回忆录	528
天使在行动——长钢总医院“5·12”抗震救灾纪实	531
倾全院之力 献全院之情	
——成飞医院抗震救灾谱写生命的乐章	539
大难中屹立的“白衣战士”	544
旗帜·堡垒·开医人	
——唐山开滦小分队党员工作纪实	549
千里呵途 传递生命	
——北京航天总医院开展抗震救灾侧记	553
八、附录	
全国工业及其他部门卫生机构、床位、人员数	
(1949年~2001年)	559
我国职工医院改革现状调查分析	562



一、从摇篮到大厦

