

铁流 鹿茸 著

长篇报告文学

中国本色

关于对一个大型国有企业 红色文化的思考

中国国有企业的红色经典

作家出版社

I253.3/43

铁流 鹿茸 著

长篇报告文学

中国本色

关于对一个大型国有企业
红色文化的思考

中国国有企业的红色经典

作家出版社

序

李炳银

马克思主义是在现实社会发展的进程中发现和总结的有关政治、经济、文化的一门科学。只有在科学的基础上认识马克思主义的时候，马克思主义也才会具有很强的生命力和很强的思想指导性。若是将马克思主义视为一种“神话”，那就无疑割断了马克思主义和社会实际的紧密联系，使它会变得虚拟和空泛，难以适从；若是将马克思主义当成一种机械的教条，那又会使它充满活力的科学因素变得僵化和教条起来。科学的马克思主义只有在科学的认识和运用过程中，才会显示出它强大的指导作用和全部的魅力。

也许是因为此前有过不少将马克思主义“神话”和僵化、教条的理解运用现象存在，所以就导致了一些人对于马克思主义的误解和错误的判断，以为在如今这个全球市场化经济的环境和潮流面前，马克思主义已经不再适应，已经过时了。其实，作为一种科学的马克思主义，因为它是建立在科学的基础上，它尽管因为时代环境的变化可能会存在一些局限性，但是因为它本身包含的科学性内容而会使它对于现实的社会具有指导意义。更何况，今天人们所理解接受的马克思主义还是一个伴随着社会生活的发展在不断改进和发展的马克思主义。

正是在这样准确实际的认识和理解马克思主义科学原理的基础上，蔚严春和他所统帅的青州卷烟厂，在经历了复杂

思想和经济，文化浪潮的洗涤之后，变得更加清醒、更加自觉和更加强盛起来了。铁流、鹿茸（卢戎）的长篇报告文学《中国本色》，是在对蔚严春和青州卷烟厂的过去、现在状况进行深入真实了解之后的文学报告。因此，这样的作品，既是对马克思主义在一个中国企业中能量变化的考察，也是对马克思主义在中国现实条件下被准确认识 and 实际运用过程的真实报告。在报告文学更多事务性表达的今天，铁流、鹿茸的报告文学或许就有了更明显的思想内容含量。因此而有个性，因此而不同一般，变成了一种突出的存在。

铁流、鹿茸的报告使我看到，蔚严春对于马克思主义的认识和理解，在理论上，他的有关马克思主义的演讲，曾经在中共中央党校产生轰动；在实际的运用中，也在自己的企业中产生效果。所以有人称他为“蔚马列”是有来由和根据的。或许这部报告文学还未能够将蔚严春如何运用马克思主义治理工厂、发展经济的过程向人们展示得非常具体和生动，但是通过这样的展示，我是感到了蔚严春在他的实践中是怎样在根本和源头上接受和运用马克思主义思想的内容，蔚严春始终抓住马克思主义的人本思想、平等观念、实践精神、辩证方法等，将其灵活地运用于青州卷烟厂的实际中，使其成为统帅人的思想，提高人的劳动积极性，实事求是地开展活动，主动灵活地面对各种复杂的人事和经济问题时，都有了很好的思想原则和价值趋向标准，不是当权者主观化、情绪化的随意表达，具有很好的被职工广泛接受的系统性、规定性和实用性的章法。这一点是非常重要的。不少的地方和单位，之所以思想混乱、人心涣散、生产不力，在很大的程度上是同没有正确的思想原则、公平制度和领导人解

决问题的能力不足有直接关系的。所以，在全国的烟草行业，青州卷烟厂也许不是最强的，可它绝对是一个最有个性魅力的对象。很值得人们给予充分的关注和研究。铁流、鹿茸的报告文学，也可以算是一种文学研究的表现吧！

青州卷烟厂至今只有 50 多年的历史。在这个不长的历史中，尽管是个小厂，那也是有过辉煌的。在林治淮这位老军人主政的时间，这里曾经被认为是“钢的班子，铁的队伍”，思想过硬、作风正派、管理到位，至 1982 年时，就已经连续十几年创立了全国轻工企业管理和效益的双辉煌。可是，同样是这样一个企业，由于领导人员的改变，到了 1997 年前一段时间，厂内偷盗成风，人们怨声载道，很多人想要逃离的地方，近乎垮掉的局面。是什么原因导致这样的结果，根本的原因就是对正确的思想原则的背弃，对政治思想工作的忽略，对职工权力和利益的违背等造成的。当权者主观武断，任人唯亲，相信物质可以改变一切，甚至连有关方面配置的新机器也予以拒绝。面对厂子变成这个样子，蔚严春十分痛心。可是那个时候，在他处在“说什么都是错误”境地的时候，痛心有什么用，着急有什么用！但是，“是花就会有人浇灌，是草就会有人铲除”，蔚严春到底被上级和职工选送到了主政的位子，要为青州卷烟厂真正的负责起来了。在经历了开初的整顿、调整和全方位的改革和冒着有人为了达到破坏人才选拔考试不惜投毒的危险局面之后，马克思主义的思想原则被确定，一个系统健全的思想政治工作机制建立起来，职工主人翁的地位得到尊重，人们的积极性和创造能量得到发挥，结果厂子一年一个台阶，面貌迅速得到改变。企业几乎囊括了十多项全国和省级各类顶级大奖，获

得了30多项荣誉称号。青州卷烟厂昔日的辉煌在蔚严春的努力装扮下如今更加绚丽多姿。

蔚严春认为“实事求是最可靠，为人民服务最有前途”，也知道，正确的思想原则就如同人的灵魂一样不可缺少，但是思想不能够代替和包揽一切。所以，在夯实了企业的思想政治工作基础之后，蔚严春就积极在生产经营方面开展工作。他惟才惟德任用贤能，勇于投入，大胆技术和设备改革与更新，适应人们的健康心理，降低产品的焦油含量，着力打造“八喜”名牌，全力开拓国内外市场，风风火火闯九州。如今，思想政治工作成体系，生产经营有计划成气候，一切进入良性运转。国营企业，中国本色的性格非常鲜明。

《中国本色——关于对一个大型国有企业红色文化的思考》，是建立在真实存在基础上的文学报告。作家向我们提供的个性对象和思考很有价值和意义。作为报告文学，作家更看重事实，因此在所有的思考中都伴有事实的依据。也许铁流、鹿茸对蔚严春和青州卷烟厂的解读还不比蔚严春由中共中央党校出版社出版的著作《思想政治工作与企业管理》更加深层和详尽，但在我读过这些有关蔚严春的思考，实践、收获和作家的认识理解内容的文字之后，我对蔚严春有了一种钦佩和敬重，他独立的精神和行为所表现出的人格魅力很使我神往。这一切就是我乐意写上自己这些阅读感受的原因。是为序。

2005年6月8日

本文作者系中国作家协会研究员
中国报告文学学会副会长

引 子

1978年12月18日，具有划时代意义的中共中央第十一届三中全会在北京隆重召开。很多人都还深深记得，在不久前的中共中央工作会议上，一位饱经风霜和沧桑的世纪老人，面对着每位与会者，操着浓厚的四川方言说：

在经济政策上，我认为要允许一部分地区，一部分企业、一部分工人农民，由于辛勤努力成绩大而收入先多一些，生活先好起来。一部分人生活先好起来，就必然产生极大的示范力量，影响左邻右舍，带动其他地区，其他单位的人们向他们学习。这样，就会使整个国民经济不断地波浪式地向前发展，使全国各族人民都比较快地富裕起来……

这位老者，就是被外国人称为“不倒翁”的邓小平。他在中共中央工作会议上的这番谈话，最后成为中国共产党十一届三中全会的实际意义上的主题报告。尽管1978年的岁末已经是寒气袭人，但每个与会者的脸上都洋溢着热情和朝气，虽然他们都不年轻了，可当新的希望到来的时候，每个人的心里都压抑不住激动和喜悦。

拂去历史的尘埃，走进岁月的隧道，我们无不为祖国耀

眼灿烂的文明之花，辉煌的历史骄傲和自豪。当我们去反思和审视这个民族的时候，我们内心深处总有一种挥之不去的沉重。百年离合和凌辱，使我们这个民族历尽磨难、历经坎坷。拿破仑曾经有这样一段名言：“中国，是一只酣睡的雄狮。让它睡吧。因为，它一旦醒来，会撼动世界的。”可是，我们失去了很多醒来的机会，也自觉或不自觉地把一个无形的枷锁套在了自己的脖子上。

如今，随着邓小平这位历史巨人的声音，一个新的时代已经摆在了我们每个中国人面前，虽然，前进的道路上充满了荆棘和风雨，但我们这个古老的东方大国毕竟拉开了改革开放的序幕。

几十年的改革，从贫穷落后山区到辽阔的平原，从农家小院到都市每一个领域，都发生了质的飞跃。

我们收获了前所未有的成功。

我们得到了前所未有的物质财富。

中国人在变革的同时，也变革了自己的思想。

1991年，对中国国营企业来说，是个关键的一年。也就是这一年的2月，首都各大报刊载了劳动部、人事部、国家体改委、国务院生产办联合提出的深化企业劳动人事、社会保险制度、工资分配等十二条改革意见。同年9月，在中共中央工作会议上，有了关于推动国营企业发展的20条措施，时隔两年后的1993年11月，中国共产党十四届三中全会召开，对国营企业说，这是一次具有特别重要意义的盛会，也就是在这次会议上，通过了引人注目的《中共中央关于建立社会主义市场经济体制若干问题的决定》，这个决定，标志着国营企业走进了一个全新的时代。

随着改革的深入，诸多新的问题和矛盾摆在了每一个改革者的面前，国营企业的步伐一度蹒跚而艰难重重。

多少年来，我们有很多的探索者，他们成功的探索，推动了社会和经济的发展。

海尔掌舵人张瑞敏，双星的汪海、青州卷烟厂的蔚严春等等，我们看到了很多成功企业家矫健的身影。

有专家说，从规模上来说，青州卷烟厂与很多国有大企业无法相比，但他们走过的成功之路和创造的成功经验，是很难得的，尤其在国有企业举步维艰的今天，具有特别重要的意义。

2004年11月的一天，全国国有企业领导班子思想政治工作座谈会在美丽的青岛隆重召开。中央组织部副部长王东明，中央纪委会常委、监察部副部长黄树贤，中央组织部部务委员兼组织局局长欧阳淞，中宣部副部长胡振民，国务院国资委党委书记、副主任李毅中，国务院国资委副主任、党委委员王勇，银监会党委书记、副主席阎海旺出席了会议。

山东省委书记、省人大常委会主任张高丽等省市的一些领导也参加了这次会议，张高丽在大会上作了致辞。中组部副部长王东明主持会议。

也就是在这次国有企业领导班子思想政治工作座谈会上，中共中央政治局委员、书记处书记、中央组织部部长贺国强同志作了重要讲话，他说：

“国有企业是国民经济的重要支柱，国有企业的领导班子要以邓小平理论和‘三个代表’重要思想为指导，全面贯彻党的十六大和十六届三中全会精神，牢固树立和认真落实科学发展观，紧密结合国有企业改革发展实际，以理论建

设为根本、能力建设为重点、作风建设为基础、制度建设为保证，大力加强国有企业领导班子思想政治建设，努力把国有企业领导班子建设成为政治素质好、经营业绩好、团结协作好、作风形象好的坚强领导集体。国有企业是全面建设小康社会的重要力量，是党执政的重要经济基础。当前，国有企业改革发展正处于攻坚阶段，加强国有企业领导班子思想政治建设，是坚持党对国有企业的政治领导、提高党的执政能力的重要举措，是提升企业核心竞争力、做强做大有企业的迫切需要，是深化国有企业改革、加快建立现代企业制度的根本保证，是解决企业领导班子自身存在的突出问题、增强创造力凝聚力战斗力的现实要求。当前和今后一个时期，加强国有企业领导班子思想政治建设，要重点做好七个方面的工作：第一，要坚持用‘三个代表’重要思想武装头脑，对国有企业领导班子成员进行多层次、多渠道、大规模的教育培训，不断提高国有企业领导班子的整体素质。第二，要不断增强政治意识、大局意识、责任意识，坚持党对国有企业的政治领导，充分发挥企业党组织的政治核心作用，全心全意依靠工人阶级，牢牢把握国有企业改革发展的正确方向。第三，要按照提高党的执政能力的要求，坚持以科学发展观为指导，大力加强国有企业领导班子能力建设，着力提高国有企业领导班子的战略决策、经营管理、市场竞争、推动企业创新、应对复杂局面等方面的能力和水平。第四，要坚定信心、知难而进，统筹考虑、把握全局，总结经验、不断提高，把国有企业改革不断推向前进。第五，要牢固树立和认真落实科学的人才观，大力实施人才强企战略，抓住培养、吸引和使用三个环节，努力造就国有资产出资人

代表、经营管理者、科技人才、思想政治工作者和高技能人才队伍建设。第六，要坚定不移地贯彻执行民主集中制原则，形成企业党组织与公司法人治理结构相适应的领导体制与运行机制，不断增强国有企业领导班子的团结和活力。第七，要坚持为民、务实、清廉，切实改进企业领导班子作风，努力做好新形势下的职工群众工作。加强国有企业领导班子思想政治建设，既是一项紧迫任务，也是一项长期任务。要坚持党要管党、从严治党的方针，建立由各级党委统一领导，组织部门牵头抓总，有关部门密切配合、齐抓共管，国有企业党委（党组）书记、董事长、总经理承担主要责任的国有企业领导班子思想政治建设工作格局。”

这次全国国有企业领导班子思想政治工作座谈会召开，无疑是具有特别重要的历史意义。一段时间以来，很多企业已经忽视甚至削弱了思想政治工作，很多人都抱有这样或那样的疑问，市场经济下，国有企业思想政治工作是不是行之有效？马列主义不仅是革命的理论，也是经济建设的理论。

在青州卷烟厂，我看到了一本厚厚的《青州卷烟厂思想政治研究会论文集》，都是出自干部职工之手，有《新形势下的思想政治工作的着力点》、《党小组建设在党建工作中的重要地位和作用》、《加强企业思想政治工作的必要性和重要性》、《思想政治工作与企业创新》等等，细细阅之，感慨颇多。通过这本论文集，你会从一个侧面感觉到青州卷烟厂的思想政治工作之大和之深。当然，也许有人会说，仅从一本论文集里，就能说明这个问题吗？是的，一本论文集说明不了太多，但我们只要深入到青州卷烟厂，就会从中得到很多的为什么？

全国政协委员、重庆大学原校长、重庆市科协主席、美国肯辛顿大学客座教授吴云鹏：

青烟人有三大亮点，这是我在其他行业或企业中比较少见的，一是这里有一位精通马列和西方哲学经典，有特别务实、敬业、乐于奉献社会的企业决策人；二是创立了一套较完整的思想政治工作运行机制；三是青烟人的企业文化，不再是狭小的、表层的说唱文化，而已经逐步上升为对社会有借鉴指导意义的社会化大文化。

青州卷烟厂的党委书记蔚严春说：“青州卷烟厂能有所发展，有所作为，就是因为我们坚决贯彻《党章》和党的路线、方针、政策，加强思想政治工作和党的建设，也只有这样，我们的企业才有前途。”

1. 在中央党校的讲台上

2004年4月12日下午，在中央党校综合楼教室，180名博士、硕士生正坐在那里等候着一个人的到来。这些学员，在马列主义理论方面，个个都有着很好的基础，其理论水平，不是一般人所能项背的，他们无疑都是时代的骄子，未来的精英。此时，给他们来讲课的人，既不是他们印象当中的理论专家，也不是某一领域的泰斗，而是一个来自县级市的企业家，他们的内心深处，难免有些这样或那样的想法和猜测。自然，站在这个讲坛上的人，大都是闻名于世的顶尖级的人物，他们可能是中央有关领导，也可能是共和国的部长们，或者是学贯中西的专家学者，总而言之，还没有一个企业家能够站在这里，给我们的博士、硕士生们侃侃而谈。

就在这些学员们猜测并低声议论的时候，作为这次报告

的组织者、研究生会学习部的部长韩冰有些忐忑不安，他有两种担心，一是担心报告人讲出什么差错来，毕竟是在中央党校，其严重后果是不言而喻的，再就是报告人能不能驾驭今天的场面，他的对象不是一般的听众，如果引不起共鸣，最后纷纷退出怎么办呢？

有热心人曾经鼓励报告者说，我们发出去这么多入场券，如果教室里最后能剩下40人，你的报告就成功了。

报告会即将开始了，中央党校研究生院的院长黄宪和培养处长侯典明等人陪着今天的报告人走进了教室。

报告会的主持人侯典明处长作了一番介绍后宣布说：

“现在请青州卷烟厂的厂长蔚严春同志开始为大家作报告。”

所有的目光都聚在这位个子不高的中年人身上。蔚严春微微一笑说：“我个子不高，不是标准的山东大汉，让大家失望了。”

大家都轻轻地笑了。

蔚严春接着说：“我没进过中央党校学习，今天能站在这里讲课我很自豪，能够同大家交流学习，我很高兴。我是站在中国最高马列学府的讲台上讲马列，请大家检验一下我是真马列还是假马列。我讲的题目是《坚持马克思主义的立场、观点和方法，忠实地实践‘三个代表’重要思想》。”

“题目够大的。”

“口气也不小。”

最初，很多人的心里大概都有这样的想法。

蔚严春声音不高不低，带着一定的穿透力，他说：“马克思主义是最科学最完备的世界观和方法论的体系，无论在

什么国度，无论哪个单位、哪个人，不管是资本主义社会还是社会主义社会，凡是正确的、成功的，都是符合马克思主义的；凡是错误的、失败的，都是违背马克思主义的。只是不同的是，我们真正的共产党人是带领人民群众自觉地学习和运用马克思主义，从而有效地改造主观世界和客观世界。要害的问题在于是否懂得马克思主义，是否把马克思主义作为自己的认识的工具，是否掌握和运用马克思主义的立场、观点和方法去解决实际问题，实现为人民服务的宗旨。”

蔚严春的报告有四个部分：一、正确认识马克思主义；二、坚持马克思主义的立场；三、坚持马克思主义观点；四、坚持马克思主义的方法。

蔚严春说：马克思、恩格斯及其继承者列宁、斯大林、毛泽东、邓小平、江泽民和胡锦涛等一系列主张、观点和学说的总和，是工人阶级和劳动群众认识世界和改造世界实现人类最美好社会的科学体系。

.....

面对着众多挑剔的听众，蔚严春挥着手侃侃而谈，他声情并茂，从表及里，毫分厘析，视野所到，引人入胜。此时，他就像一个娴熟的水手，畅游在理论和实践融合的大海中。学员们不时报以热烈的掌声，这掌声发自肺腑，是从心底深处喷涌而出的，而不是出于礼貌的应付，是一种磁场效应，是强烈的共鸣，不可遏止的呼应。

陪同蔚严春来中央党校讲课的高汉杰说：“课间有 30 多次掌声，学员反应很热烈。”

组织者韩冰很轻松地嘘了一口气。

很多学员向蔚严春提出了问题，蔚严春一一解剖，他周

密的回答赢得了学员们满意的掌声。

报告会刚结束，研究生会学习部的部长就收到了一条这样的信息：“你举办的活动很成功，很精彩，我们为你喝彩！”

有的学员按捺不住内心的激动，在入场券上信手写下了这样的内容：

“个子小威力大！”

“人格的力量无穷尽！”

“此人真乃奇人也！”

“谁说国企搞不好，蔚马列就是路子！”

.....

寥寥数言，言之凿凿，赞誉之情，溢于言表。

蔚严春的报告，给了党校学员以强烈震撼。自然，他们内心深处，产生了一种到青州卷烟厂参观学习的愿望，他们这种心情是迫切的，大家都知道，去体验一下那里的氛围，去挖掘力量的根源，去身临其境融合在企业根脉之中，会得到很大的收获的。

时隔不久，研究生会副主席杨明堂带着五名学生干部来到了青州卷烟厂。

漫步在这座花园式的现代化工厂，扑面而来的是一种昂扬奋进的旋律。他们下车伊始，就迫不及待捕捉着每一个细节，每一张笑容甚至是每一个标语。在全方位的调查中，在面对面的交流里，他们为这个国营企业的成功而喝彩，为马列治厂，马列兴厂而振奋。

一位学员说：“青州卷烟厂的最大成功，就是保持了国有企业的特定意义，发挥了国营企业所固有的优越性，体现

了市场经济的社会主义性质，创造了先进的社会主义企业文化，为创造学习型企业，保证企业改革与发展的正确方向提供了范例。他们的许多经验值得深入挖掘研究。”

2. 山东有个“蔚马列”

严格地讲，我们对青州卷烟厂的兴趣，应该是在几年前了，发自内心的兴趣随着时间的推移愈来愈多，愈来愈浓厚。当然，这种兴趣首先来自这个企业的掌舵人蔚严春，对报告文学作家来说，一个选题含金量如何直接关系到这部作品的成败。这应该不是一般意义的选题，自然更不是一个哗众取宠的选题。2004年7月26日，一个看似偶然的機會，我们和蔚严春有了一次匆忙的相遇和接触，他寥寥数语，让我们倍感振奋。他说：

“青州卷烟厂是怎么过来的呢？谈起青州卷烟厂的历史，三句话十二个字：风风雨雨、坎坎坷坷、波澜壮阔。完全可以这样说，青州卷烟厂，就是一部我们国家老国有企业兴衰沉浮史。”

他语调不高，但很有张力，言语活泼，时有妙语迸发，说话间偶伴随着有力的手势，他深深地吸了一口烟接着说：

“去年底中央办公厅督察室的威罗宏主任、中央财政领导小组的王奇石局长，来青州卷烟厂参观，他们说，通过青州卷烟厂，我们看到了国企改革发展的方向，看到了国有企业改革的希望。青州卷烟厂经历了50多年的风雨历程，在这50多年的历史中，我干了近30年了，它的荣辱兴衰，都在我的心中。60年代末，80年代初，它辉煌有加，光彩照人，全国的很多企业都闻风而至，个个满意而归，我们宝贵

的经验被他们带回去之后，生根发芽，又开花结果。可后来风风雨雨，一落千丈，直至跌落深渊。从辉煌到衰落，有很多很多的原因，有主观的，有客观的，有内部的，也有外部的。但归根到底是内部的原因，关键的原因是领导者。一个单位，一个地区，甚至是一个国家，成败在于领导班子，领导班子的得失成败又取决于‘一把手’……”

这次短暂的会面，让我们意犹未尽。蔚严春是一个忙人，风风火火，分手之时，他说：后天要到延安去搞八喜产品推介。

说者无心，听者有意。我们很想去延安看看，去看看蔚严春在延安这片圣土上是如何搞产品推介的。就在我和制片人贺志宝先生驱车返回的路上，我们决定到延安去，并马上电话联系机票，时值旅游盛季，机票告罄。因为去延安心切，我们的电话处在不停的联系中，最后，售票小姐很高兴的告诉我们，票终于有了，是乘客刚刚退的。

当我们 28 日早上风尘仆仆地赶到延安旅游大厦的时候，青州卷烟厂的产品推介会正搞得有声有色。也就是这次延安之行，我们听到了蔚严春一堂生动的报告。

产品推介会刚刚结束，延安烟草专卖局的局长温富就力邀蔚严春讲课，他说：“你们马列治厂，马列兴厂，值得我们学习，就给我们干部职工讲一课吧。”

蔚严春说：“在延安圣地我岂敢讲。”

温富：“在延安更应该大讲特讲。”

蔚严春推辞不过，只得从命。

29 日上午，在旅游大厦会议室，立在讲台上的蔚严春面对着数百名干部说：“革命圣地延安是中国化的马列主