



充满生机的绿色

充满生机的绿色

本书编委会 编

辽宁人民出版社
1990年 沈阳

充满生机的绿色

Chongman Shengji de Luse

本书编委会编

辽宁人民出版社出版
(沈阳市和平区北一马路108号)

辽宁省新华书店发行
沈阳日报印刷厂印刷

字数: 370, 000

开本: 850×1168 $\frac{1}{2}$

印张: 15 $\frac{1}{2}$

印数: 1—15,200

1990年7月第1版

1990年7月第1次印刷

责任编辑: 王大路

版式设计: 王珏菲

封面设计: 赵多良

责任校对: 陆 仁

ISBN

7—205—01511—1/K·141

定价: 8.50 元

序 言

陈毅

在全党、全军、全国人民响应党中央的号召，深入开展学习雷锋活动的热潮中，辽宁人民出版社出版了由全省各级军转安置部门组织编写的，反映雷锋当年的战友们脱下军装后，在另一个战场上艰苦奋斗业绩的专集——《充满生机的绿色》。这是一件很有意义的事，值得向大家推荐。

从1975年邓小平同志主持中央军委工作以来，辽宁省接收军队转业干部已有十万人之多，这些同志经过解放军大学校的培养和锻炼，具有一定的马克思列宁主义素养，政治上坚定，有高度的组织性和纪律性，也具有一定的组织领导能力和业务水平。他们转业到地方以后，保持和发扬了人民解放军政治坚定、严守纪律、艰苦奋斗、团结群众、积极进取的优良传统。在工作环境和工作对象都发生了很大变化的情况下，以坚韧不拔的毅力，刻苦学习本职工作所需要的专业知识和管理技能，以革命军人的胆识和气概投身于改革的洪流之中，不但很快就适应了地方工作的需要，很多同志还成了各行各业的英雄模范人物，为辽宁的物质文明和精神文明建设做出了很大的贡献。列入本书的48位先进典型就是代表，他们在各自的岗位上创造出的业绩，发扬了我军的光荣传统，也闪烁着改革时代的火花，可歌可泣，令人敬佩。这本书中所反映的，只不过是全省广大转业干部创造的闪光业绩的一个缩影，但是却足以证明，广大

转业干部不愧为人民军队培养出来的革命战士，他们在军队是部队建设的骨干，到地方以后仍然是各行各业的中坚力量。我们相信广大读者，特别是那些刚刚脱下军装或者即将脱下军装投身于地方经济建设的同志，能从中受到激励、鼓舞和启发，增强做好本职工作的信心和勇气，在改革开放、治理整顿中为人民再立新功。

我想不仅转业干部读了本书会感到振奋，各级领导和从事军转干部安置工作的同志读了，也会受到启迪。这些生动的事迹无可辩驳地说明，军转干部确实是党的宝贵财富。我们做好安置工作，一方面是完成国家交给的政治任务，促进军队和国家的稳定；另一方面，对于加强地方党的建设、思想政治工作 and 经济建设，也会起到很大的促进作用。我省驻军多，接收安置的转业干部也相对的多一些，我们应当把这当做一种优势来对待。全省上下都应当不断增强做好军转安置工作的自觉性，切实做到“热情欢迎，妥善安置，认真培训，合理使用”，让军转干部在我省的各条战线发挥更大的作用。

当前，我们的国家正处在治理整顿、深化改革的时期，为实现国家政治、经济和社会的进一步稳定发展而奋斗的任务光荣而又艰巨。希望列入本书的同志戒骄戒躁，不断前进，也希望全省广大转业干部在治理整顿、改革开放当中为《充满生机的绿色》谱写新的篇章。

1990年4月5日

目 录

序 言

从绿色军营中走来	(1)
——记锦州化工厂厂长兼党委书记张云庭	
第二次生命	(13)
——记沈阳小型压缩机厂党总支书记霍光汉	
在困境中崛起	(27)
——记北票市机械厂厂长王佩富	
砺剑歌	(39)
——记铁法矿务局机电总厂服务公司经理徐道清	
执著的追求	(52)
——记抚顺石油二厂热电厂党委书记富福绥	
绿色的性格	(64)
——记辽宁省旅游汽车公司经理王国树	
创业者的三股劲	(78)
——记大连市药材公司经理赵立克	
砌筑思想政治工作长城的人	(87)
——记本溪市火连寨粮库党委书记李连合	
“飞行厂长”	(96)
——记丹东市电子元件有限公司经理高俊华	
军人铁骨最风流	(103)
——记辽宁省石油公司阜新分公司经理张景达	
一个军转干部的风采	(116)
——记大连铁路分局旅顺站货装主任姜岱初	

开拓者之歌·····	(124)
——记铁岭市市政管修处主任王景恒	
雕刻灵魂的人·····	(132)
——记辽河油田采油七队指导员刘宝林	
光明之路·····	(138)
——记沈阳市大明钟表眼镜商店经理陆乃玉	
坚定的信念 执著的追求·····	(159)
——记大连市大连商场党委书记高宪义	
落脚于基层 奉献在企业·····	(167)
——记阜新市新邱粮食管理所经理白英超	
第二战场的勇士·····	(177)
——记营口海监局局长李宝成	
八千里路云和月·····	(187)
——记东北电业管理局兴城疗养院院长兼党委书记刘滋清	
振兴水产事业的带头人·····	(202)
——记营口市水产公司经理杨林	
通红的一团火·····	(210)
——记丹东市城乡建设局党委副书记徐通火	
军官、粮官变奏曲 ·····	(220)
——记鞍山市第五粮库主任方维刚	
一个老兵的品格·····	(232)
——记辽河油田原钻井处处长张明强	
坚实的脚步·····	(240)
——记大连市沙河口区兴工街道办事处主任尹盛义	
夺取 68 枚金牌的教练 ·····	(247)
——记抚顺市业余军体学校教练孙龙	
燃烧的蜡烛·····	(257)
——记沈阳市和平区第八医院主治医师吕丽华	

一位奉献者的追求·····	(270)
——记北票市环保机械厂卫生所医生阎子亮	
奋进者的足迹·····	(279)
——记法库县副县长尚德志	
路在他脚下伸展·····	(288)
——记大连铁路卫生学校伙食科科长赵田先	
故乡情·····	(295)
——记海城市西四乡乡长范正军	
一面永不褪色的旗帜·····	(305)
——记盖县市政公司党总支书记张振祥	
情恋故土·····	(311)
——记盘山县甜水农场南锅村党支部书记孙兆文	
走雷锋的路·····	(321)
——记辽河油田纪检干部边纯德	
精神病医院里的特殊“医生”·····	(328)
——记鞍山市精神病医院党委书记吴金叶	
金盾情深·····	(336)
——记锦州市古塔区公安分局饶阳派出所所长陈庆昌	
东方福尔摩斯·····	(346)
——记沈阳市皇姑区公安分局侦察员张胜利	
神眼老包传奇·····	(358)
——记鞍山市铁东区公安局市场派出所民警包宇翔	
默默的奉献者·····	(367)
——记抚顺市公证处主任王守文	
打“虎”英雄·····	(376)
——记本溪市人民检察院检察员宋洪仁	
车管民警的榜样·····	(387)
——记营口市交通警察大队民警程焕木	

征帆不落的老兵.....	(393)
——记中共本溪市房产总公司纪检委书记李桐	
一个只知默默奉献的警官.....	(406)
——记营口市公安局刑警队分队长刘茂荣	
他仍然是个兵.....	(415)
——记灯塔县桦子工商管理所所长崔国栋	
兵的延伸.....	(425)
——记义县税务分局副局长兼市场税务所所长侯国良	
八十年代大潮渠坝上的砖.....	(435)
——记大连市中山区税务局征收四科副科长靳永福	
时代浮雕：“特区”税务官	(447)
——记本溪市一洞桥税务所所长陈福林	
他是新兵，又是标兵	(457)
——记阜新市轻工税务所所长姜海贺	
境界.....	(468)
——记大连市建设银行营业部库管员陈兴江	
海天之间.....	(474)
——记朝阳县工商银行储蓄科科长王生	

后 记



从绿色军营中走来

——记锦州化工厂厂长兼党委书记张云庭

据说世界上的许多杰出人物都曾经和军队、军事发生过联系。从 1789 年迄今为止的美国 41 位总统中，当过兵的有 27 位。年销售额 50 亿美元，产品行销世界 180 多个国家和地区的日本索尼公司创办者盛田昭夫和井深大，就是两位退役军官。香港最大的银行汇丰的财团主席沈弼也是军人出身。中华人民共和国的开国元勋们又有几位没着过戎装呢？为何军中强者多？本文不想进行这方面的探索的研究，而只是向读者介绍一位也是从绿色军营中走出来的普通人物——锦州化工厂厂长兼党委书记张云庭。

革命军人的优秀素质

1989年11月30日，笔者应锦州市军队转业干部安置工作小组办公室之邀，驱车来到锦州西郊。下车伊始，一座颇为壮观华丽的大门巍然耸立，“锦州化工厂”五个镏金大字在阳光下熠熠生辉。紧靠门首的一座假山前，两只吞云吐雾欲上青天的巨龙，正是厂门左侧“锦化腾飞”四字的最好注脚。围绕在假山周围的一盆盆菊花，似乎毫不理会这初冬时节，可能这就象征锦州化工厂人的品格。

门楼上的时钟，奏出一曲深沉悠扬的乐曲，上午10点，在十分简陋的厂部会议室里，我们见到了张云庭。他一举手、一投足，仍然保持着标准的军人姿态。你首次接触，能感受他是一位颇具胆识的人物，他一开口，你便可了解他那深厚的文学素养。他身着一套绿色笔挺的服装，风纪扣依然扣得严严实实。啊！绿色！充满生机的颜色，它使人联想到绿色长城——人民的军队。

“少小虽非投笔吏，论功还欲请长缨。”1961年，正在锦州工学院二年级读书的张云庭投笔从戎了，在陆军某部当了一名通讯兵。那虽然是一个天公不作美的年代，军民都在面临着饥饿的威胁，但部队的练兵热情却一浪高过一浪。入伍三年，他已经成为一名技术过硬的通讯兵了。可是在继续苦练发报技术的过程中，他的中枢神经再也控制不了他的右手了，手指不停地抖动，经医生检查定为“职业性垂腕”，评为三等甲级残废军人。此后，在相当长的一段时间里，他曾苦练用左手发报和写字。仅此一例，便可看出他那百折不挠的毅力。后来，他当了干部，又曾是师里闻名的模范指导员。时至今日人们仍然清楚

地记得，一位叫陈念桥的战友的血管里，仍然流动着他的鲜血。这是一位从身体素质到感情气质都更适合继续作为一名职业军人的人物。但是到了1978年，已近不惑之年的张云庭却转业了，他不想问这是为什么，只知道服从命令。至于分配到什么单位，做什么工作，他也从未想过。

1978年9月下旬的一天，当张云庭从锦州市军转办走出来的时候，在街上连问数人，均不知锦州化工厂坐落在何方。后来还是一位在部队工作过的战友用车将他送到距锦州市区近20华里的一个陌生的地方。

当他从车上下来，才发现这里是如此荒凉。一块写有锦州化工厂厂名的旧木板斜挂在墙上，三两处倒塌了的围墙，十数间低矮的砖房，几条尘土飞扬的道路，数张冷漠的面孔，加上灰暗的天空，他孤零零地站在那里，一身草绿色的军装与周围的一切是那样的不协调。他在暗自忖度：这就是自己今后将要与之同呼吸、共命运，将要与之朝夕相处，赖以生活的“衣食父母”吗？

假如他认为命运将自己抛在这片荒泽里，那么他的生命之舟就会从此沉沦下去。但张云庭是不甘沉沦的人。他相信：是金子不管在哪里都会闪光！但化工厂的人谁也不曾料到：十年以后，就是这位普通的转业军人，竟然改变了工厂的容貌，也同时改变了他们这些“二等公民”的命运。

众 望 所 归

张云庭的到来，似乎并未在这个死水一潭的地方激起几缕涟漪，人们也偶尔地向他投来一瞥，但加在他头上的只不过是——一个政工股长的头衔，正所谓人微而言轻，人们很快地对他也

就淡忘下去了。

是的，了解一个人，认识一个人是需要时间的。随着时间的流逝，人们慢慢地对他刮目相看了。人们感到这位陌生人有豁达大度的气概，从容不迫的举止，健康的体魄，旺盛的精力，特别是他对工作的执著精神。当张云庭回首这段往事的时候，是毫无遗憾之处的，因为他用自己那踏踏实实的步子，一步一个脚印地走过了这段路。而当人们回忆起张云庭所干过的一桩桩一件件工作时，总爱扳起指头——道来，简直如数家珍。

1978年他任政工股长，为了提高职工的技术业务素质，他与一位技术员共同合作，编写了一套《职工技术培训》教材，破天荒地在全厂职工进行了一次全面的技术培训。

1979年，大批知识青年进入工厂。张云庭毛遂自荐当了他们的头。他身体力行，带领他们艰苦创业，奠定了厂劳动服务公司的基础。

1980年，他被任命为质检科长，是他率先在锦州地区推行了全面质量管理教育，使化工厂有史以来在省内外争得了荣誉。

1981年，他改任工会主席，劳动竞赛搞得热火朝天，文体活动开展得轰轰烈烈，工会工作多项、多次被评为省市的先进。

1982年，他被提任为厂党委副书记，1984年任党委书记，是年，厂被评为锦州市文明工厂。

1984年至1986年，他被送到抚顺石油学院深造，这对他掌握现代化管理、生产、安全、经营、销售、财务、法律等知识是一次绝好的机会。

1987年4月，张云庭由党委书记兼任厂长，1988年初，又改为厂长兼党委书记。化工厂属高温、高压、易燃、易爆、有

毒、有害单位，全厂有高中级技术职称的 120 余人，但人们选择了一位军人出身的政工干部出任厂长。对此，张云庭说，是组织上选择了他，把他推上了领导岗位。但化工厂的人们却说，张云庭当厂长是众望所归，是历史的必然。

千余双雪亮的眼睛向他投来信任、理解、支持、期待的目光，张云庭则以他的工作实绩回答人们。

1987 年底，厂被评为市级先进企业。

1988 年 5 月，厂通过省级先进企业验收。

1989 年产值达 1500 万元，利税 250 万元，拥有固定资产 1100 万元，主要产品 T—50 石油脂产量达 5000 吨，占全国总量的四分之一。这些数字 分别是十年前的几十倍。

化工厂一改昔日的容颜，工人们再也不为工资奖金而发愁了，高档商品被人们搬进了新居，“二等公民”的帽子被抛进了渤海湾。

那些被社会上某些人讥为“傻大兵”的转业军人，那些满怀失落感的政工干部们，从张云庭的身上得到了安慰，找到了自己的真正价值。一时间，张云庭成了人们议论的中心，人们从不同的侧面、不同的角度审视和评价着他：

“此公胸有大志，腹有良谋，配担大任。”

“化工厂遇中兴之主，但这块舞台却太小了”。

化工厂的人们却说，是绿色给他们带来了希望，绿色使她们永远生机盎然。

“军中无戏言”

如果我们把当今的改革比作是一股汹涌澎湃的大潮，那么张云庭就是一位在商品经济的海洋里学会游泳，直挂云帆济苍

海的弄潮儿。

如果我们把当今的改革比作是一场暴风雨，他就是一只展翅高飞的海燕。

如果我们把当今的改革比作是一次长距离的赛跑，他就是一位捷足先登的健儿。

张云庭继任厂长以后，首先碰到的是一件十分棘手的生产问题，也是他的前几任长期拖而不决的问题。原来厂 T——50 石油脂车间有一台据说是具有热效率高又节能的新工艺的加热炉，但由于该炉对操作要求特别高，弹性特别小，工人们掌握不了，常常造成停产，严重影响着生产任务的完成。可由于这台加热炉是全厂生产的“心脏”，几任厂长都不敢轻易地“动手术”。拦路虎当道，怎么办？张云庭解决这件事却是那样的轻松自如，简直如同信手拈来。他首先把主管生产的副厂长、生产科长、车间主任、工段长及最优秀的操作手请来，让这些“头头”们操作。结果表明，这些人也驾驭不了这台“新设备”。于是张云庭果断地下达了更换加热炉的命令。影响生产的主要障碍排除了，生产指标立刻扶摇直上，年终，产值利税均创历史最好水平。

张云庭用了一个似乎十分笨拙的方法，但却解决了一个十分复杂的问题。其实道理很简单，正所谓“治大国烹小鲜”，他抛弃了那工人暂时还驾驭不了的新工艺的加热炉，这就如同军队打仗有时需要以退为进一样，他的思想方法就是实事求是。

这使我想起了一个故事：

据说著名的数学家华罗庚生前曾用 $1+1=?$ 考过一些数学研究生，结果许多人答不上来。不是不会答，而是不敢答。难道回答这样一个问题还需要勇气吗？是的，回答是肯定的。当然或许有人会这样说，一个企业家不能恪守 $1+1=2$ 的算术定

理，在发展商品经济的竞争中，应该努力争取得到 $1+1>2$ 的产值利润。这种观点是正确的。但是我想说，我们的企业家们，首先应该懂得 $1+1=2$ ，然后再去懂 $1+1>2$ 。这就是实事求是的精神，而对于我们有过军旅生活的同志们来说，这一点不正是我们的优势所在吗？

张云庭有实事求是的作风，但更有高瞻远瞩的眼光。

改革，为企业家带来了机遇，同时也向他们提出挑战。

张云庭面对改革的挑战，他深知要使自己的企业立于不败之地，就必须走扩大再生产的道路。他清醒地分析了自己工厂的利弊得失，找出了自己的长处。他们的长处在于“船小掉头快”，产品可直接参与市场竞争，上“短平快”的产品，就是他的杀手锏。

作为一个运筹帷幄的将军，他必须审时度势，善于捕捉瞬息万变的战机。

作为一个企业家，他必须眼观六路，耳听八方，掌握经济信息，多多益善。张云庭在纷繁复杂的局面中，始终保持着一个企业家的冷静头脑，他像一位枕戈待旦的勇士，审视着市场的行情变化，谛听着国际国内的经济信息。一旦时机来临，他会立即猛扑上去，决不会有丝毫的犹豫彷徨。

1987年10月，经航天工业部与锦州化工厂共同合作，试验出一种无毒的塑料助剂——环氧棉籽油。这是一种有广泛前途的新型的无毒增塑剂。张云庭自然不肯错过良机，他想立即建装置，尽快投入批量生产。但上级主管部门却以求稳妥为由让他们等待。机不可失，时不我待，一分钟也不能耽搁，一切后果由我负责。决心下了，方案订了，21天时间装置建成了，年末拿出了合格产品。

1988年正月初四的晚上，当人们还沉浸在筹觥交错的节日

气氛里的时候，化工厂会议室里，人们透过迷漫的烟雾，看到张云庭和他的副手正紧张地讨论着一个刚刚获得的信息：为保证大庆石化总厂、大连石化公司新建的两套烷基化装置的正常生产，迫切需要“无水氢氟酸添加剂”。这种产品曾经是化工厂生产过的“聚四氟已稀”的中介产品。他们有生产这种产品的技术和工艺资料。大家都认为这是块“肥肉”，但却又怕一时性急而烫了嘴。事情不可回避地又推到了张云庭面前。人们注视着他，等待他的决定。此时，只见张云庭霍地站起来，用力地将烟蒂摁灭，坚定地说：“这个项目我们必须争到手！”一锤定音，意见统一了。但对资金、厂房、时间等问题，各位副手们仍然是喜忧参半。

别看张云庭在研究讨论问题的时候很像那位羽扇纶巾的诸葛先生，而干起工作来的时候，却又恰是那位横矛立马的张翼德了。

初五的早晨，他轻车简从地从锦州出发；初六的早晨，征尘未洗，便第一个跨进了中国石化总公司供应制造公司非金属材料处办公室的大门。张云庭自有折冲尊俎的谈判艺术，双方很快地在协议书上签了字。当他拿着协议书及同时获得的70万元投资准备离开办公室的时候，对方仍然在提醒着他，6月末要拿出产品，否则……

“军中无戏言。”张云庭诙谐地作了回答。

时间就是效益！时间就是金钱！时间就是一切！

在从京都返回的路上，一个无水氢氟酸会战的蓝图已经在张云庭的心中孕育成熟。

很快，一个精干的指挥部成立了。

资金筹措，场址选择，图纸设计，施工方案，都是以最快的速度完成的。