

工源水泥厂志

1940—1985

江苏工业学院图书馆
藏书章

工源水泥厂志编辑委员会编

本溪工源水泥厂志

印刷单位:

天津市印刷装璜公司技术服务部

天津市汉沽印刷厂

封面设计:

天津市印刷装璜公司技术服务部

准印证号: 0101

内部刊物 不准翻印

目 录

第一篇 绪 言

第一章 概述	(1)
第一节 自然概况	(1)
第二节 历史沿革	(2)
第三节 工厂现状	(6)
第二章 大事记	(9)
第三章 人物	(28)
第一节 人物录	(28)
第二节 人物传	(34)

第二篇 水泥生产

第一章 技术装备与生产工艺	(39)
第一节 技术装备与生产能力	(39)
第二节 工艺方法和产品检验	(41)
第三节 水泥产品	(45)
第二章 水泥生产基本车间	(47)
第一节 矿山车间	(47)
第二节 生料车间	(53)
第三节 烧成车间	(55)
第四节 制成车间	(60)
第五节 装卸车间	(62)
第三章 水泥生产辅助车间	(64)
第一节 发电车间	(64)
第二节 机修车间	(66)

第三节	电修车间	(68)
第四节	土建车间	(69)
第五节	车队	(71)

第三篇 工厂管理

第一章	管理体制与机构	(73)
第一节	管理体制的演变	(73)
第二节	管理机构	(75)
第二章	生产经营	(77)
第一节	计划管理	(77)
第二节	生产管理	(83)
第三节	设备管理	(89)
第四节	工艺技术管理	(93)
第五节	质量管理	(97)
第六节	安全生产与环境保护管理	(107)
第七节	计量与能源管理	(112)
第八节	物资供应与产品销售管理	(117)
第九节	劳动工资与人事管理	(121)
第十节	财务管理与经济核算	(127)
第三章	行政工作	(133)
第一节	行政事务与信访	(133)
第二节	计划生育	(138)
第三节	治安与保卫	(140)

第四篇 职工教育与技术开发

第一章	职工教育	(147)
第一节	职工素质的变化	(147)
第二节	职工教育的沿革	(148)
第三节	职工教育行政管理	(151)
第四节	职工教育的培训工作	(152)
第二章	技术开发	(154)

第一节	沿革概况	(154)
第二节	技术开发与工程管理	(157)
第三节	“八大”技术开发建设工程	(158)
第四节	“双革”工作	(160)
第五节	“科协”工作	(160)
第六节	档案管理	(167)

第五篇 职工生活

第一章	职工生活的变化与管理	(171)
第一节	职工生活的历史性变化	(171)
第二节	职工生活管理体制	(172)
第二章	职工生活福利设施	(173)
第一节	托儿所	(173)
第二节	宿舍	(174)
第三节	食堂	(174)
第四节	浴池	(175)
第五节	液化气站	(176)
第六节	房产管理	(177)
第三章	职工医疗保健	(185)
第一节	职工医院历史沿革	(185)
第二节	职工医疗管理	(186)
第三节	职工保健事业	(187)

第六篇 党群工作

第一章	党委工作	(191)
第一节	党委会	(191)
第二节	党的宣传工作	(194)
第三节	党的组织工作	(197)
第四节	党的纪检工作	(201)
第二章	工会、共青团	(204)
第一节	工会工作	(204)

第二节	共青团工作	(212)
第三章	民兵、人防	(217)
第一节	沿革概况	(217)
第二节	民兵自身建设	(218)
第三节	武器装备管理	(218)
第四节	人防工程	(219)

第七篇 杂记与附录

第一章	杂记	(221)
第一节	企业管理规章制度	(221)
第二节	生产岗位责任制	(222)
第三节	产品技术标准目录	(228)
第二章	文献索引	(229)
第一节	国家重大方针政策	(229)
第二节	工厂重大改革方案和办法	(229)
第三节	工厂重要工作总结、经验与事迹	(229)
第四节	报道与专论	(230)
第三章	附录 (统计资料)	(231)
厂志审定委员会成员		(272)
厂志编纂委员会成员		(273)
提供资料单位及人员		(274)
编后话		(275)

第一章 概 述

第一节 自然概况

工源水泥厂是我国建筑材料工业的重点企业之一。它是以生产不同品种水泥为主的中型工厂。

工源水泥厂位于辽宁省本溪市平山区团山子，濒临于太子河南岸，依山傍水，风景秀丽。东西与本溪钢铁公司第二钢厂和本溪化肥厂相毗邻，离市区中心约六公里，有第七路公共汽车通向市内。

工源水泥厂地面海拔为+134米。厂区建筑位于太子河漫滩阶地上、地势平坦。地层岩土从上而下共分为九层：回填土、轻亚粘土、亚粘土、淤泥质亚土、粉砂、细砂、中砂、砂卵石和页岩。地基最大承载力是砂卵石层、为40吨/ m^2 ；最低承载力为淤泥质亚粘土层，为10吨/ m^2 。

厂区地下水一部分存于亚粘土中，属上滞水；另一部份存于砂卵石层中，属第四纪潜水，地下水主要来源于大气降水和地表渗入。并与太子河水相关联，形成厂内水利资源。

工源水泥厂占地面积为46.2万平方米，其中建筑面积为13.1万平方米。有新、老石灰矿山各一座。

厂区内有并行三条马路贯通东西，与各车间支路相连接，形成了全厂纵横交错的交通网。在厂区东部有七条铁路专用线，共计4,000延长米，建有装卸厂房和站台。

厂区共分为四个区域，管理区以厂办大楼为主体，与雄伟壮观的工厂大门互为左右；生产区的八大生产车间坐落在厂的中部和东南部，在空间组织上连成一片。文化区的教育大楼和俱乐部。花室，遥遥相对，成为工厂办公大楼的两翼；生活区的食堂、宿舍、托儿所、浴池、在办公大楼的后部，日夜为职工服务。全厂四大区域的建筑，

布置得体，错落有致，掩映在柳暗花明之间。厂区可绿化的面积已全部绿化，是一个“春有花，夏有荫、秋有景、冬有绿”的公园式工厂。

第二节 历史沿革

工源水泥厂始建于1940年。它的前身是以日本三菱财团为后台的“满州磐城洋灰株式会社”（即现在的本溪水泥厂）的分厂。全套设备是从日本国内富田厂和富山厂迁来的，年设计能力十七万吨。于1942年投产，到1944年停产，总共生产水泥157.670吨。职工总数853人，其中日本人65人。有27名技术人员和36名职员，其中只有一名是中国人。

1945年“九·三”光复时，职工自发地组织了“护厂维持会”，但发电机，大型减速机等重要设备，被苏联拆走，设备和厂房遭到了破坏。1946年初国民党侵占了本溪，工厂被东北区特派员办公处和资源委员会辽宁水泥公司接管。解放战争打响后，本溪处于拉锯状态，职工被遣散，工厂解体。

1948年10月31日，本溪解放后，工厂作为人民的财产，为人民政府工业部东北企业管理局水泥公司接管，并任命张殿恒为厂长，对本溪、工源两厂进行管理。随着国家第一个五年计划的实施，1954年成立了筹建处。经过二年的重建，于1956年6月8日正式投产，拥有固定资金3,592万元，年生产能力为50万吨。隶属于中央人民政府重工业部建工局，在东北地区大中型水泥企业中，根据复产的顺序名列第九，故有“九水”之称。

1958年1月，与本溪水泥厂合并，成为总厂的一个分厂，并招进一千余名新工人。厂的隶属关系，由中央下放到地方管辖。1960年因洪水灾害和国家经济处于困难时期，停产下马，人员精减，两厂下放人员共2,359人。本厂只有留守人员127人。1962年10月，又从本溪水泥厂分离出来，隶属国家建工部水泥局。1964年7月开始了试生产，当年生产水泥146,858吨。

1965年，厂内开始了“四清”运动，翌年，爆发了“无产阶级文

大革命”，刚刚恢复生产的工厂又遭重创。在“扫四旧”的风暴中，厂更名为东方红水泥厂。厂内陷入派性之争，生产处于半瘫痪状态。1967年3月9日，本溪军分区派驻了进厂“支左”的解放军，两派群众组织搞了“大联合”，并于1968年5月经本溪驻军六四军批准，成立了“东方红水泥厂革命委员会”。在“革委会”的操纵下，厂内造成了大量冤假错案，知识分子横遭迫害，多数干部以走“五·七”道路为名，被遗送下乡，生产管理陷入混乱，生产经营出现了赤字，1975年虽略有转机，但又在“反击右倾翻案风”、“批林批孔”的冲击下，领导班子内部矛盾，也日趋激化，弄得工厂极不安定，直到1977年10月才结束了这场破坏性的灾难。

“文化大革命”期间，工厂的隶属几经变化。1960年由部属企业，下放到省、归辽宁省革委会基本建设局管辖。1971年7月又归属本溪市革委会建设局。粉碎“四人帮”以后的1978年6月，在市委领导下，改组了领导班子，1978年12月由本溪市建筑材料工业局领导。此间，在厂党委领导下，进行了拨乱反正，贯彻了“调整，整顿、改革，提高”方针。1979年3月被命名为“大庆式企业”。1980年在党的十一届三中全会路线指引下，全厂完成了工作重心的转移，生产有了大发展，当年的利润总额，创历史最高记录，突破了千万元大关。1982年，企业进行了卓有成效的整顿。经过一年的努力，“五项整顿工作”年末一次验收合格。在整顿中确定了新的领导体制，即党委领导下的厂长负责制。1984年1月，实行了厂长负责制。1984年9月建材工业公司对厂领导班子又进行了调整；领导班子更符合了“四化”要求。工厂随着整顿、改革的进程，进一步走上了发展振兴之路。

附表：

历任厂长、副厂长、党委书记、副书记及工会主席名录

年 份	行 政(主任)		党 委(总支)		工会主席	备 注
	厂 长	副厂长	书 记	副书记		
1956— 1958	徐 翔	宋建生 葛学松 陈景清 王忠和 张世维 孟凡星	蔺德云 陈志付 张文德 李树红		李占林 胡乃生	
1958— 1963	刘 烈 胡乃生 陈景清(代)	彭玉山 陈景清 宋和春 袁和库 朱广田 唐福珍 王者明	尚 志 白忠贤	单英本 张文德 李文友 馬国安	张景武	与本溪水泥厂合 并时期
1963— 1966	陈景清(代) 王宗洲(代)	王者明 唐福珍 宋和春		馬国安 夏伯清	田业清	与本溪水泥厂分 开，恢复生产时 期

历任厂长、副厂长、党委书记、副书记及工会主席名录 (续)

年 份	行 政(厂长)		党 委		工会主席	备 注
	厂 长	副厂长	书 记	副书记		
1966— 1976	夏伯清 范景义 赵桐彬	吴银木 刘国防 林 才 宋和春 孙立友 廉洪儒 姚玉山 馬国安	赵桐彬	馬国安 姜贵杰	王惠久	“文化大革命” 时期
1976— 1984	朱广田 王汉杰	宋和春 刘殿乙 廉洪儒 张景武 林 才 林成贵 洪跃武 刘向天 李福林 于惠泉	邓玉泉	馬国安 陈庆余 张景武 侯光伟	田业清 赵怀玉 刘殿乙 毕英权 孙凤东	粉碎“四人帮” 后，拨乱反正和 企业整顿时期
1984— 1985	赵国柱	毕英权 王凤常 张春生	徐宗惠	李述堂	洪跃武	实行厂长负责制 时期

第三节 工厂现状

工源水泥厂是一个敌伪时期遗留下来，经过五十年代初重建的老企业，1985年固定资产净值为3,815万元，设备陈旧率已达到51.6%。但老而不衰，在全国53个大中型水泥厂评比中，从1980年连年夺得了五项管理竞赛总分第一名（质量管理、除尘管理、经营管理、矿山管理、设备管理）。

工源水泥厂的技术装备是五十年代的水平。生产能力由始建年产水泥42.2万吨，发展到1985年年产425 * 矿渣硅酸盐水泥585,658吨。这期间，主要是通过挖潜、革新、改造，扩大了生产能力。

石灰石矿山生产，已经实现了机械化，把工人从打眼，破碎和装卸的繁重体力劳动中解放出来。为了接替老矿山，服务于远景规划的需要，一座坐落在本溪市火连寨年产石灰石60万吨的新矿山正在建设。

水泥生产系统的技术装备，逐年也有所改进。回转窑在重建时二台（ $3.3\text{m} \times 3.7\text{m} \times 70\text{m}$ ）的基础上，又增加了一台（ $3.3\text{m} \times 2.8\text{m} \times 52\text{m}$ ），熟料小时综合产量为55吨，水泥磨重建时是四台，此后又增加了三台，共七台水泥磨（其中 $2.2\text{m} \times 11\text{m}$ 四台， 2.4×11 一台， 2.4×12 一台），水泥小时综合产量为96吨。设备能力基本平衡，磨能略大于窑能。从粉碎“四人帮”以后，生产已处于良性循环，设备完好率达98.5%。满足年生产能力所需要的43.5万吨的石灰石，50万吨的矿渣，2.8万吨的铁粉，2.5万吨的炉灰，2.5万吨的石膏，和用于锻烧的6万吨重油，4,500—5,000万度的电，227万吨水等生产物质，都有可靠的供应基地。生产得以连续均衡有节余地进行。

全厂有2,339名职工，其中生产工人1,461人，占62.5%；服务人员440人为19.2%；学校和医院共有人员140人，为5.5%。管理人员占8.6%。生产工人中矿山，生料，烧成，制成等四个基本生产车间的工人占全厂职工总数的23.6%。管理部门，辅助生产部门和服务部门的人员占了绝大多数的比重。

工厂的职工队伍，经过整顿，基本上清除了“文化大革命”所造成的创伤，克服了派性，清除了无政府主义思潮的影响，特别是通过几

年“双补”（文化、技术补课）工作和精神文明建设，一支“四有”（有理想、有道德、有文化、有纪律）的职工队伍正在形成，在全厂生产经营各方面发挥着主力军的作用。

工源水泥厂现行的领导体制，是厂长负责制。为了贯彻好这一新的领导体制，制订了厂长，党委，职代会三个方面工作细则，建立三者各自责任体系。党委在党的方针政策上作好监督保证，搞好党的自身建设和政治思想工作；职代会表达和体现民意，搞好民主管理；厂长实行生产经营集中统一指挥，对国家，企业负责。与此同时，废除了干部终身制，实行了聘任制，采取层层“组阁”的方式，配备科室车间的领导和工作人员。全厂行政机构实行班组、车间、厂三级管理。

在执行厂长负责制的前后，全厂建立起行政管理，生产技术管理，经营管理，生活管理和政治工作等六个方面的50个管理制度和253个岗位责任制，强化了计量，定额，原始记录，统计、核算等管理的基础工作，并在一些管理部门推行了如价值工程，目标成本，网络技术等现代化管理法，管理水平有了显著提高。为调动职工的社会主义积极性，解决职工吃企业的“大锅饭”问题，经济责任制在不断完善。在企业整顿当时建立了“联责联利百分考核办法”，1985年10月，又进一步发展成为全厂规模的不同形式的经济承包责任制。企业管理体制所有这些方面的加强，有效地开发了企业管理资源，提高了经济效益。

工厂从五十年代重建复产以来，在生产经营上，虽然走的是一条坎坷不平的道路，成绩还是巨大的，特别是粉碎“四人帮”以后，工厂进行了拨乱反正，企业整顿；并适时地把工作重心转移到生产建设上来，生产经营出现了大好形势，年年超额完成国家计划。

二十年来，共生产水泥14,087,888吨。“文化大革命”前十年为3,278,238吨，占23.3%，文化大革命的十年（67—76）为5,025,256吨，占36.6%，粉碎“四人帮”后的九年（77—85）为5,784,394吨，占41.1%。九年的生产相当于“文化大革命”期间十年生产量的115.2%。

产品质量可靠，1978年以前，除西藏、新疆以外，产品行销全国各地，近年来由于地区平衡，进关较少，多在东北，内蒙各地销售。

产品用在桥梁水利，工厂矿山和高层楼房等重点工程建设上，如北京地铁，天津新港，大庆油田，兖州煤矿和重点军工项目。在用户中赢得信誉，是辽宁省本溪市的拳头产品。

从1965年到1985年的二十年间，工厂实现的利润总额为13,552.1万元，税金为10,014.6万元，实现利税23,566.7元，是国家投资总额6.6倍。投入少产出多，成了1978年以来的显著特点，资金利税率由1965的17.51%，上升到1985年的32.93%。经济效益逐年提高，为企业今后的起飞，奠定了物资基础。

第二章 大事记

1940年 (伪康德七年)

△满州磐城株式会筹建本溪宫原工场。

1942年 (伪康德九年)

△宫原水泥厂投产，设计能力为17万吨，设备由日本富田厂和富山厂迁来的。

1944年 (伪康德十一年)

△从1942年投产到1944年止，共生产水泥157.670吨。

1945年

△“九、三”胜利后，工厂里的发电机等设备被苏联运走，厂房和设备均遭到严重破坏。

1946年

△是年初，国民党东北区资源委员会辽宁水泥公司接管了宫原水泥厂。

1948年

10月，本溪解放，当时工厂处于瘫痪状态。

1953年

△东北人民政府工业部东北企业管理局水泥公司委派张殿恒来宫原水泥厂任厂长，毛伟经任书记。

1954年

△中央重工业部建工局主持成立了工原水泥厂筹建处，由乔金庄任主任

△经过国家重新勘察，于6月30日编制了“工原水泥厂初步设计书”，确定生产能力为50万吨（其中400#矿渣35万吨，500#普通水泥15万吨）。

1955年

△6月13日，经国家重工业部建材局批准改名为“工源水泥厂”。

1956年

△6月8日，开始转窑试生产。

△7月2日，召开了生产开工典礼大会。

△5月9日，召开了首届党代会。大会主要任务有：

- 一、讨论并审查总支委员会的工作总结和当前的工作任务报告；
- 二、选举出席市党代会的代表；三、选举党的总支委员会。

△是年，工源水泥厂厂长徐翔，书记李树仁。

△是年，在试生产过程中共发生了十二次较大的设备事故。

1957年

△是年，厂长徐翔，书记张文德。主管机关是建工部水泥局。

△是年初，由建厂初期的粘土、石灰石、砂石、铁粉配料改为石灰石，溶渣、铁粉配料，生料质量有所提高。

△8月17日，召开了首届职代会。大会听取了徐翔厂长作的《一年来行政工作总结报告》和上届工会财经报告，并通过了《职工代表大会试行章程》。

1958年

△8月1日，工源水泥厂与本溪水泥厂合并。原工源水泥厂改为本溪水泥厂一制造车间。高世民任主任。

△从1958年至1959年间，生产趋于正常，达到了设计能力，两年共产水泥108.1万吨。

△是年，崔洪歧同志研制了煤磨排气放风装置，提高了大窑煅烧的热能，被建材部授予革新成果奖。

1960年

△本溪水泥厂一制造车间主任高世民。主管机关辽宁省建设厅。

△8月4日，本溪发生特大洪水，停产一个月。

△9月，建工部部长刘秀峰来厂视察水灾情况。

△12月2日，因待煤停产，全年生产水泥49.9万吨，减产11.67%。

1961年

△本溪水泥厂一制造车间主任刘凤阁。主管机关辽宁省建设厅。