

中華民國三十一年三月

劉主席言論集

福建省政府秘書處編譯室編印

編輯例言

一、本書係彙輯 劉主席主閩以來所發表之重要言論而成；凡關於抗戰建國及本省施政上之講詞、談話、論文，均所列入。

二、本書所輯言論，計自三十年九月起至三十一年二月底止，凡四十二篇，均按發表先後編次，並註明處所。

三、各篇題材，均以原發表者爲依據，並按其內容標註題目。

四、各篇講稿，多係當場紀錄，編校時以力求文字統一爲主。

五、本書編印倉卒，排校錯誤，在所難免，希望讀者是正！

中華民國三十一年三月編者謹識

劉主席言論集

目錄

一、治閩方針·····	三一
二、治閩的中心目標·····	三三
三、政治措施的主旨與公務員應具的信條·····	三六
四、總裁訓示與做事做人的四要訣·····	三一
五、自動認購戰時公債·····	一四
六、勸募戰時公債的重要性·····	一七

七、閩海善後委員會成立意義·····	二一
八、教育的四大要點·····	二四
九、國防科學的要義·····	二八
一〇、自立立人·····	三一
一一、雙十節感言·····	三三
一二、發揚服務精神與擴展銀行業務·····	三七
一三、師範教育的根本問題·····	四二
一四、怎樣肅清匪患安定地方·····	四六
一五、幹部訓練的主旨和今後注意的要點·····	五二
一六、新聞記者的兩大任務·····	五八
一七、怎樣紀念省慶·····	六〇
一八、怎樣推進文化建設·····	六三

一九、福建省參議會第五次大會開幕詞·····	六七
二〇、福建省三十一年度施政方針之說明·····	七一
二一、本省當前最切要的防空工作·····	七八
二二、福建省參議會第五次大會休會詞·····	八三
二三、做人的道理·····	八六
二四、南巡感想·····	九一
二五、發揚革命精神消滅人類公敵·····	九三
二六、集中力量救濟僑胞·····	九七
二七、國民兵幹部應有的認識和努力·····	一〇二
二八、新年的展望·····	一〇九
二九、新的奮鬥與新的成功·····	一一五
三〇、以運動家的精神改造福建·····	一二一

6 三一、受訓人員應有的基本認識……………一二五

三二、宣導隊的任務與工作同志應有的修養……………一三三

三三、戰時農民應有之認識……………一四一

三四、縣教育長的地位與責任……………一四六

三五、福建省的救僑工作……………一五三

6 三六、樹立新的政風和幹部的修養……………一五六

三七、擁護國家總動員與本省應有的努力……………一六六

三八、當前新運的兩大任務……………一七五

三九、新運八週年紀念感言……………一八二

四〇、區政檢討……………一八六

四一、卅一年度兵役會議開幕詞……………一九三

四二、卅一年度兵役會議閉幕詞……………一九六

治閩方針

三十年九月九日對中央社記者談話

陳公治先生主閩有年，治績斐然，如安輯地方統一行政，建立人事制度，訓練幹部人才，健全基層政治，均已走上軌道，本人初履是邦，彌感欽敬。

目前沿海寇患，尙屬局部肅清，廈金平潭，仍處敵騎蹂躪之下，據爲作戰基點，故余所負軍事任務，實較政治之意義爲重。蓋此際軍事第一，非軍事勝利，無以保障政治建設，政治上吾人唯求取符應軍事要求，以速勝利耳。

戰後國家有一大進步，即國家之基本條件已告建立，此基本條件爲何？國家組織明確健全是也，有此強固組織，國家乃可集權中央，一切大政及各省施政，惟有悉遵遺教國策建國綱領中央及領袖命令，貫徹到底。最近中央確立兩級財政制度，田賦及一切稅收改歸中央直接管理，省財政度支預算亦由中央確立，而還權國家，他如土地政策，糧食管理，物品專賣，其權亦在中央，省府無可擅專，此爲國家日臻現代化之表徵，今后省政府施政之方針與進度，省主席之地位與權力，不過遵奉中央命令

，達成一省政建工作而已。

其體言之，如戰時糧食，必須管理，軍糧民食，庶可無虞。本省乃屬缺糧省份，今後政府當運用種種方法，把握實物，平衡供求，厲行節約，同時調整縣制塞流狀態，確實調查盈缺數量，開闢省外補助來源，鼓勵農業增產，價格自可逐漸抑低，恐慌現象必可無形消弭。次如地方治安，期以最短時間掃清散匪，根絕內部贅疣，化阻力為助力，進求人民生產之增護，保甲組織之健全，完成縣政工作，強化施政基礎，俾省境之內，不論窮鄉僻壤，皆可安居樂業，戰時人力惟恐不足，任何人應不患無業，果能市無閒散，野無遊夫，自可夜不閉戶，道無拾遺，吾人懸此目標，以為求治鵠的。

至戰後着手之經建事業，擬視本省生產條件與客觀之需要酌予興革，省營事業，當依照中央規定，使之發展，同時扶助民營企業，鼓勵合法經營，經商貿易方面，除中央規定國營專賣者外，不擬採行統制政策，以期增加生產，調劑供求。惟政府必須厲禁囤積，限制利潤，管理價格，藉以維護戰時大多數人之經濟生活。本人將本此以與閩人共勉，完成省政建設，動員全省力量，爭取抗戰勝利。又海外四百萬閩籍僑胞，愛護祖國，關懷桑梓，向極深切，今後尤望多加維護。

治閩的中心目標

三十年九月十二日在連城各界慶祝克復閩海四縣暨歡迎大會演詞——

今天恭逢盛會，感愧交集，所感激的是本人奉令主閩，深感才力薄弱，厚承開會歡迎，並蒙主陳主任委員獎飾逾恆，真是興奮萬分。所慚愧的，是福州雖已克復，金廈尚在敵手，全國各地，未盡收復，淪陷民衆，仍在水深火熱之中，度其非人的生活，後方民衆，慘遭敵機狂炸，被其殘害者甚多，軍人責任未盡萬一，實覺慚愧得很。

閩省地處海濱，敵人隨地可以竄擾，現在敵人雖在軍事政治經濟外交各方面，已走上崩潰之途，可是他仍想作最後的掙扎，我們須要提高警覺性，更加努力。總裁指示我們：「開勝不驕，開敗不餒」，何況我們仍在敵人時刻騷擾之中，所以仍須注重軍事。蓋軍事爲政治之前鋒，政治爲軍事之後盾，軍事沒有把握，政治便失所依據，所以目前仍是：「軍事第一，勝利第一。」

在這個軍事第一大前提之下，而談政治建設，最低限度，要做到人無游惰，地無荒土，物無廢棄，時無虛耗，事無廢弛，事事物物，各得其所，人人個個，足衣足食，以求民力之充實和國力之發揚。

，這是本人治閩的中心目標。欲求這個中心目標早日實現，端賴羣策羣力，共同邁進。

福建黨務，既有陳主任委員之領導有方，復加以各位委員及同志之不斷努力，過去關於思想之領導，抗戰國策之宣揚，已有良好的成績。今後尤望本黨同人，多多聯繫，常常指導，使閩省軍政踏上光明之坦途，這是本人最懇切的要求。總裁昭示我們「一切動員抗敵事宜，必須與當地官民通力合作。」這一句話，如果我們能够切實做到，抗建偉業，便可早日成功。

閩省民性强悍，富有勇敢進取之精神，際此福州克服，勝利在握的時候，全省民衆尤當格外興奮，有力出力，有錢出錢，瞭解兵役之重要，努力去服兵役，認清建設之要務，努力去求生產，了解抗戰軍事之需要，自動組織各種任務隊，協助軍事進行，在政府方面，固然要處處爲人民打算，在人民方面，尤應時時協助政府，這樣上下一心一德，那末軍事上一定可以克敵致果，在政治上一定可以收有成效。至陳監察使爲本黨先進，過去對於檢舉貪污，澄清吏治，本人素來欽仰，此次本人來主閩政，極望陳監察使，勿存分毫客氣，隨時指正，這又是本人最誠懇的期望。

總裁在政治上訓示我們，行政三聯制，確爲推進政治唯一方法，所謂三聯制就是計劃，執行，考核三者互相聯繫，不可缺一，本人希望省黨部各全人對於計劃方面，隨時指示，以期計劃之精密適當，尤希望全體民衆，對於推行政令，不計個人的利害，澈底奉行，更希望陳監察使對於行政考核，

予以多方的指導，這樣一來，政治才能清明，每個公務員一定均能盡忠職守，奉公守法。又不難於最後敬謝各位的盛意，並與各位共同努力，再接再厲，完成必勝必成的偉業。

封疆限間，將財部，請查當面由重慶，計其數額即要，必能得合算。貴會來景，最惠光贊。

國以非門而謝貴族全在財部中央法令，應照航衣標發需要，因知因人起點而集來開立，整裝一式，以中央法令為根據，以建國圖策為前長，對中央應宜支零之水無立案，請中央再派有國之平無情歸本。

快鑑新市財部的主旨，航衣與市財局全圖教育之二點，請查對中圖發賣之二點，當時均應，當照合辦開辦。

今天最大人主國府第一夫人國父紀念像，乘油船會，特到重慶市財部的主旨，據人部員視其面計到。

各局同志：一、國父紀念像，本人親此像，是所敬，必以校長及保民國長為主旨，必其育重生前。

三十學式月二十一日亦青孫 國父紀念像開辦

如欲詳載內主旨與公務員熟具面計到

政治措施的主旨與公務員應具的信條

——三十年九月二十二日在省府 國父紀念週訓詞——

各位同志：

今天是我们主人主閥後第二次 國父紀念週，乘此機會，特將政治措施的主旨，與公務員應具的信條和各位說說：

先談政治措施的主旨，地方政治原為全國政治之一環，福建係中國行政區之一部，一切設施，當以中央法令為依歸，以整個國策為南針，捨中央規定方案之外無方案，捨中央指示計劃之下無計劃，所以我們的職責完全在推行中央法令，適應地方環境需要，因時因人因地因事來制宜。這是一，

抗戰期間，積極建設，確為當前的急務，但是建設的要旨，必須綜核名實，實事求是，最忌浪費浮濫，空疏誇大，尤其對於經費一項，必力求撙節，即令一分一毫，亦須應用得當，以期利國便民，所以我們一面要注意國計，一面還要兼顧民生。這是二。

政治好比一條大道，應該按步就班，循序漸進的去實施，切不可要求銳進，忽略事實，又不能停

滯延緩，有碍政令推行，欲速則不達，迂緩亦無功，祇有持之以恆，行之以漸，日積月累，才可收效。才無大小，用則必「專」而「久」，事無鉅細，舉則必「慎」而「成」，慎始才能慎終，有恆始能有效。這是三。

「爲政不在多言」，「不言而信」，這是先哲從政的遺訓，與其說了不做，不如做了再說，甯可一事做好再做別事，不可件件都做，件件無成，因爲人之精力有限，國家財力不敷，如果統統去做，斷難事事有成，我們遵依總裁實幹苦幹的訓示，不好大喜功，也不專重文書數字的表面工作，更不從事空洞的計劃，必須將緩急輕重，分得明明白白，一件一件的切實做去，這才是腳踏實地不落空虛的做法。這是四。

「民爲邦本，本固邦甯」，這次本人在重慶謁見總裁時，總裁以「在建建綱領之下處處要替人民打算」一語，諄諄誨導，本人秉此原則，凡所設施，必以裕民育民保民親民爲主旨，裕民首重生產，以期人民足衣足食；保民首重治安，以期人民安居落業；育民注重實用與普及，實用才能學以致用，普及才能掃除文盲；親民注重廉能與威信，廉能才可使民敬愛，威信才可得民信仰。這是五。

以上五點，是本人施政的主要旨趣，總裁訓示我們建國的要義以三民主義爲最高指導原則，又昭示我們「民族主義本乎情，民生主義本乎理，民權主義本乎法，吾人政治，就原則言，以建設三民

主義的新福建爲目的，就方法講，以準情合理依法爲一切措施之準繩。至於今後治閩的詳細方案，因爲本人來此不及半月，正在檢討過去閩政的得失利弊，與各地的一般情況，等到檢討完畢以後，自當根據中央法令，依照地方實情，擬訂具體方案，規定實施程序，既要注重抗建需要，復要兼顧民生疾苦，允執厥中，並力以起，俟決定具體辦法後，再與各位商談。

其次，講到公務員應具的信條，「國父昭示『人生以服務爲目的』，總裁手訂黨員守則，軍人讀訓，倡導新生活運動，國民精神總動員運動，以及公務員閱覽從政遺規等等，均爲公務員之金科玉律，各位一一奉行，自可運用無窮。本人爲引起公務員注意起見，特歸納爲「清」，「慎」，「勤」三字，而歸根到底又不外一個「實」字。

「何謂清？」一是清廉，不營私，不舞弊，絕賄賂，崇節約，惜公帑，都是清廉的具體說明。二是清明，明是非，明利害，明於知人，明於知事，明於賞罰，都是清明的具體說明。三是清正，公正處事，平正待人，嚴正律己，其身正，不令而行，其身不正，雖令不從，這又是清正的功效。四是清高，人格高尚，見解高超，人品自然清高，總之，廉則明，明則正，正則高，既廉且明，既正又高，才是清清白白的公務員，所以古語說：「做官第一在清」，「清」而「廉」，「廉」而「明」，「明」而「正」，「正」而「高」，這才是清高的公務員。所以古語說：「清、廉、明、正、高」，這五個字，是公務員的座右銘。何謂慎？一是慎刑法，不任意殺戮，不曲解法令，二是慎言行，言忠信，行篤敬，尤其是公務員

，一言一行，均當特別謹慎。三是慎於任事，無論担任何項事務，必須敬慎將事，不要因循敷衍。四是慎於交接，待人待物，尤貴謹慎，稍一不慎，即足以誤事，這又是「慎」字的運用。

何謂勤？一曰勤求民隱，公務員應時時體貼民衆痛苦，處處去探求民隱。二曰勤察民情，從政者要視民如傷，隨時撫慰民衆。三曰勤於職守，凡本身職責內的事情，固然要加倍努力，就是課農桑，興教化，育人才，闢地利等要務，更要勞怨不辭的去做，以期人盡其才，地盡其利。四曰勤於學習，舉凡修身齊家治國平天下之大道，以至於個人日常生活的細微事情，均應詳加研討，自修自學，這樣「自強不息」的去做，自然任何事件都可以辦到。

如何使每個公務員都能够「清」「慎」「勤」又不外一個「實」字。因爲公務員能够真正從「清」「慎」「勤」三個字上去實踐，對己必然會實實在在的去想，老老實實的去做法，腳踏實地的去幹，實事求是的去檢討。對人必然會至誠感人，人無不動，赤心待人，人無不服，對於國家，對於民族，對於職守，對於事務，也就必然會忠心謀國，忠誠服務，忠貞應變，這都是由於「清」，「慎」，「勤」而最後歸於「實」字的解釋。所以無論對己對人，對事，都要以「實」爲主，不實必空，空則無用。不實必虛，虛則輕浮。不實必僞，僞則欺騙，實則一切都有辦法，不實則一切均歸烏有。所以歸根到底，不外一個「實」字，「清」，「慎」，「勤」，「實」，是公務員應具的信條，希望每個同

志將此四字奉爲座右銘，時時刻刻以此自勵。

此外還有一點，就是本人見聞有限，必以全省民衆之耳目爲耳目，本人能力有限，必以全省民衆之能力爲能力，本人思慮有限，必以全省民衆之意見爲意見，以全省民衆之主張爲主張。凡屬有利於國，有益於民的意見或主張，儘可隨時條陳，本人當誠意採納，希望各位多多貢獻意見，羣策羣力，完成建設福建與復興中國的任務。

總裁訓示與做事做人的四要訣

三十年九月十七日在中央訓練團黨政班同學永安第一通訊小組會議席上演詞——

各位同志：

今天是中央訓練團黨政班畢業同學永安第一通訊小組開小組會議，本人乘此機會相聚一堂，覺得非常愉快，現在我有一點感想和各位說說：

第一點，各位是受過中央訓練的人，中央訓練團規定學員出國以後，隨時要開會研究報告，希望各位聚會時，認真精研總裁訓詞，並且要切實奉行，本人在重慶謁見總裁時，總裁深以多數人缺少研究他訓詞的機會，希望每個國民都能精研力行，我想最好的辦法，多做讀訓札記，如果能夠每天摘抄一項，腦筋裏有了深刻的印象，便不會遺忘，希望大家多用心，多研究，每日反省訓練，看對總裁訓示是否做到？

第二點，總裁告訴我們許多必讀的書，其中如五種遺規，特別是從政遺規，我們應該研究，從政遺規大部份是公務員應該遵守的箴言，總裁對於部屬談話時，亦舉前項遺規諄諄訓示，我希望大