

孙子兵法



三十六计

翁炳钦/编著

现学现用

无论军事家、政治家、商人、亦或学者、恋人……
都能从本书中挖掘到成功的计谋。

上乘的「韬略」、「诡道」。

助您百战百胜！

中国戏剧出版社

孙子兵法

与

三十六计

现学现用

中国戏剧出版社

图书在版编目(CIP)数据

孙子兵法与三十六计现学现用/翁炳钦编著. —北京:中国戏剧出版社, 2005. 9

ISBN 7-104-02240-6

I. 孙... II. 翁... III. ①孙子兵法-应用-通俗读物②三十六计-应用-通俗读物 IV. E892.2-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2005)第112157号

孙子兵法与三十六计现学现用

策 划: 吴淑苓

责任编辑: 黄艳华 吴淑苓

美术编辑: 黄浩佳

责任出版: 冯志强

出版发行: 中国戏剧出版社

地 址: 北京市海淀区紫竹院路116号嘉豪国际中心A座10层

邮 编: 100089

电 话: 010-84042552(发行部)

传 真: 010-84002504(发行部)

电子邮箱: fxb@xj.sina.net(发行部)

经 销: 全国新华书店

印 刷: 广州市官侨彩印有限公司

开 本: 880mm×1230mm 1/32

印 张: 15

字 数: 300千

版 次: 2006年1月第1版第1次印刷

书 号: ISBN 7-104-02240-6/C·206

定 价: 28.00元

版权所有 违者必究

前言

大千世界，芸芸众生。有人感叹世事艰难，举步维艰；有人会遇到不可预知的人生风暴而无所适从。在这样的环境下，要想活一世，融一世，就应掌握谋略的方法与技巧！

运筹帷幄之中，决胜千里之外。任何一个高明的谋略所起的作用，都无法用物质的价值和金钱来衡量。历代社会发展史，也是一部谋略的创造史和实践史，无时无刻不闪烁着智慧的光芒。

在现代社会生活中，大到国家的政略、战略，小到人与人之间的交往，莫不与谋略息息相关。因此，挖掘古代的宝贵谋略文化遗产，古为今用，承前启后，启迪现代人的聪明才智，是一件意义重大的文化工程，理应得到人们的高度重视。

从孙子的“文韬武略”到“三十六计”，无论是扭转乾坤的宏图大略，还是明哲保身的雕虫小技，谋略的经典沿用了数百年乃至数千年，历久不衰，显示出顽强的生命力和深远的影响力。

《孙子兵法》和《三十六计》是我国古代兵家计谋的总结和军事谋略学的宝贵遗产。在几千年的文化流传中，得到了各界的公认、推崇和学习。他们既是战争的谋略，又是人生的智慧。人们可应用这些谋略游刃于凡尘俗世，如鱼得水，得心应手。

本书集《孙子兵法》与《三十六计》谋略经典之大成，在解释了《孙子兵法》与《三十六计》原文的基础上，还进行了具体剖析，列举了其在实际应用中的精典案例，教您如何把书中的谋略灵活运用到现实生活中去！无论是官场、商场、还是情场，成功的秘笈尽现于此。这是一部人

生的“谋略宝典”，无论是军事家、政治家、商人还是学者、恋人，都能在这本宝典里找到自己成功的计谋。

您愿具有深谋远虑的头脑，达到较高的自我完善的境界吗？您想在谈笑中化解危机、消除各种矛盾吗？您希望自己做到机敏过人、料事如神，在与对手斗智时处处领先吗？请翻开《孙子兵法与三十六计现学现用》。

一书在手，尽览成功之谋略！

关于《孙子兵法》

《孙子兵法》是从战国时期起就风靡流传的军事著作，古今中外的军事家们都使用其军事理论和方法来指导战争，而且，其中论述的基本理论和思想还被运用到了现代经营决策和社会管理等方面。然而，这部著作的作者是谁呢？学术界议论纷纷：有的认为是春秋时期吴国的孙武所著，有的认为是孙臆整理而成，也有的认为是战国初年某位山林处士编写，还有的说是三国时代曹操编撰的。直到1972年4月，在山东临沂银雀山发掘的两座汉代墓葬中同时发现了用竹简写成的《孙子兵法》和《孙臆兵法》，这样，数百年的争论方告结束，《孙子兵法》的作者被确认为春秋时期吴国的将军孙武。

孙武其人

孙武，字长卿，春秋末期齐国乐安（今山东惠民）人，出生于将门家庭，是我国古代著名的军事学家，军事辩证法的创始人。他的出生年代据推算在公元前550年至公元前540年之间，大约与孔子同时或略早于孔子。他从齐国出走到吴国，经吴王阖闾的重臣伍子胥推荐，以兵法十三篇晋见吴王，受到重用，任命为将军。孙武为吴国兼并战争立下了卓越战功，《史记·孙子吴起列传》说：“西破强楚，入郢，北威齐晋，显名诸侯，孙子与有力焉。”

孙武的祖籍是春秋时一个小国陈国，位置在现今的河南省与安徽省的交界处。他的七世先祖陈完是该国国君陈厉公的儿子，由于宫廷发生内讧，陈完怕祸及自身，逃到齐国。其时齐国由桓公当政，桓公封陈完为工正，掌管齐国的手工业生产。这时的陈完改姓田，原因

是陈与田音同意通。田完的四世孙无宇有二子，一为恒，二为书。田书被当时齐国君主齐景公派往讨伐齐国的邻国莒国，立有战功，被王室赐姓孙，食采于乐安（今山东省惠民县）。从此，孙氏一家成为了军事世家。

孙武的父亲叫孙凭，孙凭乃孙书之子。此时，由于齐国发生内乱，孙凭为避祸乱，率全家来到了南方的吴国。这时的孙武只有二十余岁，但钻研兵法已颇有成就。他藏形不露，过着亦耕亦读的田园生活。

相传，中国父系氏族社会后期部族联盟首领舜，曾是陈国人的祖先，孙武也因此被视为是舜的后裔。《吴越春秋》记载，孙武发怒时，“两目忽张，声如骇虎，发上冲冠，项旁绝缨”。可见其眼睛很大，声音洪亮，体魄健壮，满头乌黑硬发，是一位标准的山东大汉。他的性格内向，耿直，语言明快，思想深刻。

试兵任将 西征南伐

阖闾即位三年，即公元前512年，吴国国内稳定，仓廩充足，军队精悍，向西进兵征伐楚国的准备工作已经基本就绪。伍子胥向阖闾提出，这样的长途远征，一定要有一位深通韬略的军事家筹划指挥方能取胜。他向吴王阖闾推荐了正在隐居的孙武，向吴王介绍孙武的家世、人品和才干，称赞孙武是个方能安邦、武能定国的盖世奇才。可是，孙武自从来到吴国后一直隐居著书，吴王连孙武这个名字都不曾听说，认为一介农夫不会有大本事。伍子胥便反复推荐，仅一个早上就推荐了七次，吴王才答应接见孙武。

孙武带着他刚写就的兵法晋见吴王。吴王将兵法一篇一篇看罢，啧啧称好，但忽然产生一个念头，兵法头头是道，是否真适合于战争的实用呢？孙武能写兵法，又怎样才能证明他不只是一位纸上谈兵的人呢？吴王便对孙武说：“你的兵法十三篇，我已经逐篇拜读，实是耳目一新，受益不浅，但不知实行起来如何，可否用它小规模地演练一下，让我们见识见识？”孙武回答说：“可以。”吴王又问道：“先

生打算用什么样的人去演练？”孙武答：“随君王的意愿，用什么样的人都可以。不管是高贵的还是低贱的，也不论是男的还是女的，都可以。”吴王想给孙武出个难题，便要求用宫女来演练。

于是，吴王下令将宫中美女 180 名召到宫后的练兵场，交给孙武去演练。孙武把 180 名宫女分为左右两队，指定吴王最为宠爱的两位美姬为左右队长，让他们带领宫女进行操练，同时指派自己的驾车人和陪乘担任军吏，负责执行军法。

分派已定，孙武站在指挥台上，认真宣讲操练要领。他问道：“你们都知道自己的前心、后背和左右手吧？向前，就是目视前方；向左，视左手；向右，视右手；向后，视后背。一切行动，都以鼓声为准。你们都听明白了吗？”宫女们回答：“听明白了。”安排就绪，孙武便击鼓发令。然而尽管孙武三令五申，宫女们口中应答，内心却感到新奇、好玩，她们不听号令，捧腹大笑，队形大乱。孙武便召集军吏，根据兵法，斩两位队长。吴王见孙武要杀掉自己的爱姬，马上派人传话说：“寡人已经知道将军能用兵了。没有这两个美人侍候，寡人吃饭也没有味道。请闾军赦免她们。”孙武毫不留情地说：“臣既然受命为将，将在军中，君命有所不受。”孙武执意杀掉了两位队长，任命两队的排头充当队长，继续练兵。当孙武再次击鼓发令时，众宫女前后左右，进退回旋，跪爬滚起，全都合乎规矩，阵形十分齐整。孙武传人请闾阖检阅，闾阖因为失去爱姬，心中不快，便托辞不来，孙武便亲见闾阖。他说：“令行禁止，赏罚分明，这是兵家的常法，为将治军的通则。对士卒一定要威严，只有这样，他们才会听从号令，打仗才能克敌制胜。”听了孙武的一番解释，吴王闾阖怒气消散，便拜孙武为将军。

在孙武的严格训练下，吴军的军事素质有了明显的提高。公元前 512 年，闾阖、伍子胥和孙武，指挥吴军攻克了楚的属国钟吾国（今江苏宿迁东北）、舒国（今安徽庐江县西），这时闾阖头脑发热，想要长驱直入攻克楚都郢（今湖北江陵县纪南城）。孙武认为这样做不妥，便进言道：“楚军是天下的一支劲旅，非舒国和钟吾国可比。我军已连灭二国，人疲马乏，军资消耗，不如暂且收兵，蓄精养锐，再等良

机。”吴王听从了孙武的劝告，下令班师。伍子胥也完全同意孙武的主张，并向吴王献策说：“人马疲劳，不宜远征。不过，我们也可以设法使楚人疲困。”于是伍子胥与孙武共同商订了一套扰楚、疲楚的计策，即组成三支劲旅，轮番袭扰楚国。当吴国的第一支部队袭击楚境的时候，楚国见来势不小，便全力以赴，派兵迎击。待楚军出动，吴军便往回撤。而楚军返回驻地时，吴国的第二支部队又攻入了楚境。如此轮番袭击，弄得楚国连年应付吴军，人力物力都被大量耗费，国内十分空虚，属国纷纷叛离。吴国却从轮番袭扰中抢掠不少，在与楚对峙中完全占据上风。

公元前 506 年，楚国攻打已经归附吴国的小国——蔡国，给了吴军伐楚的借口。阖闾和伍子胥、孙武指挥训练有素的 3 万精兵，乘坐战船，溯淮而上，直趋蔡国与楚军交战。楚军见吴军来势凶猛，不得不放弃对蔡国的围攻，急忙收缩部队，调集主力，以汉水为界，加紧设防，抗击吴军的进攻。不料孙武突然改变了沿淮河进军的路线，放弃战船，改从陆路进攻，直插楚国纵深。

伍子胥问孙武：“吴军习于水性，善于水战，为何改从陆路进军呢？”

孙武告诉他说：“用兵作战，最贵神速。应当走别人料想不到的路，以便打它个措手不及。逆水行舟，速度迟缓，楚军必然乘机加强防备，那就很难破敌了。”说得伍子胥点头称是。

就这样，孙武在 3 万精兵中选择了强壮敏捷的 3500 人为前阵，身穿坚甲，手执利器，连连大败楚军。后攻入楚国的国都郢，楚昭王带着妹妹仓皇出逃。孙武以 3 万军队攻击楚国的 20 万大军，获得全胜，创造了以少胜多的光辉战例。

然而，这时越国乘吴军伐楚之机进攻吴国，秦国又出兵帮助楚国对付吴军，这样，阖闾不得不引兵返吴。此后，吴又继续伐楚。楚为灭亡国，将国都由郢迁到都（今湖北宜城县东南）。

孙武在帮助阖闾西破强楚的同时，计划征服越国。公元前 496 年，阖闾听说越王允常去世，新即位的越王勾践年轻稚弱，越国内不大稳定，认为机不可失，时不再来，便不听孙武等人的劝告，不等

准备工作尚未就绪，就仓促出兵，想要击败越国。不料，勾践整顿队伍，主动迎战，两军相遇于吴越边境的李（今浙江嘉兴市西南）。勾践施展巧计，派死刑犯首先出阵，排成三行，把剑放在脖子上，一个个陈述表演后，自刭于阵前。吴国士兵不知是计，居然看得忘了神，傻了眼，越军乘机发动冲锋，吴军仓皇败退，阖闾也伤重身亡。

阖闾去世后，由太子夫差继承王位。孙武和伍子胥整顿军备，以辅佐夫差完成报仇雪耻大业。公元前 494 年春天，勾践调集军队从水路向吴国进发，夫差率 10 万精兵迎战于夫椒（今江苏吴县西南太湖边），在孙武、伍子胥的策划下，吴军在夜间布置了许多诈兵，分为两翼，高举火把，只见在黑暗的夜幕中火光连成一片，迅速向越军阵地移动，杀声震天，越军惊恐万状，军心动摇，吴军乘势总攻，大败越军，勾践在吴军的追击下带着 5000 名甲士跑到会稽山（今浙江绍兴市东南）上的一个小城中凭险抵抗，由于吴军团团包围，勾践只得向吴屈辱求和。夫差不听伍子胥的劝阻，同意了勾践的求和要求。

吴国的争霸活动在南方地区取得胜利后，便向北方中原地区进逼，公元前 485 年，夫差联合鲁国，大败齐军。公元前 482 年，夫差又率领着数万精兵，由水路北上，到达黄池（今河南封丘县南），与晋、鲁等诸侯国君会盟。吴王夫差在这次盟会上，以强大的军事力量为后盾，争得霸主的地位。孙武虽没有直接参加攻齐取胜、与晋争霸两事，但在此前孙武精心训练军队和制定军事谋略，对夫差建立霸业有不可抹煞的巨大贡献。

悄然归隐留《孙子》思想影响 2500 年

随着吴国霸业的蒸蒸日上，夫差渐渐自以为是，不纳忠言。伍子胥认为：勾践被迫求和，意欲待机报复，故必须彻底灭掉越国，绝不能姑息养奸，留下后患。但夫差听了奸臣的挑拨，不仅不理睬伍子胥的苦谏，反而制造借口，逼其自尽，甚至命人将伍子胥的尸体装在一只皮袋里，扔到江中，不给安葬。孙武深知“飞鸟绝，良弓藏；狐兔尽，走狗烹”的道理，对伍子胥惨死的一幕十分寒心，于是便悄然归

隐深山，根据自己训练军队、指挥作战的经验，修订其兵法十三篇，使其更臻完善。

事情果然不出伍子胥所料，越王勾践屈辱求和后，卧薪尝胆，立志报复，他十年生聚，十年教训，使越国富足，越军精悍。公元前482年，越军乘吴军主力聚集黄池与中原诸侯盟会、吴国国内兵力空虚之际，发兵袭击吴国，攻入吴国国都，吴国遭此劫难，便一蹶不振，由盛转衰，延至公元前473年，正式被越国灭亡。夫差愧恨交加，自刎而死。孙武所梦想的由吴王统一华夏，也就成为泡影。

孙武的一生，除了其赫赫战功以外，更主要的是他给后人留下了不少珍贵的论兵、论政的篇章，其中尤以流传下来的《孙子兵法》最著名。这短短的十三篇6000余字，体现了孙武完整的军事思想体系。

孙武的军事思想具有朴素的唯物论和辩证法观点。他强调战争的胜负不取决于鬼神，而是与政治清明、经济发展、外交努力、军事实力、自然条件诸因素有联系，预测战争胜负主要就是分析以上这些条件如何。这就体现了他朴素的唯物论观点。孙武不仅相信世界是客观存在的，而且认为世界上的事物都在不停地运动和变化着，强调在战争中应积极创造条件，发挥人的主观能动性，促成对立面朝着有利于自己的方向转化。表明孙武掌握了生动活泼的辩证法。正是因为孙武在军事科学中概括和总结出了异常丰富、多方面的哲学道理，因而确立了他在春秋末期思想界中与孔子、老子的并列地位，被并称为春秋末期思想界的三颗明亮的星体。

尽管孙武的军事理论并非完美无缺，它但远远超出了同时代的兵法著作，并以其卓越的见识深深影响了后世，受到古今中外军事家的广泛推崇。例如：孙武主张“慎战”。在《孙子兵法》中开宗明义：“战争是国家的大事，关系到人民的生死、社稷的存亡，是不可不慎重研究悉心考虑的。”

孙武又警告国君不可因愤怒而兴兵，将帅也不可因恼火而交战，一定要瞻前顾后，以国家利益为尺度作出决策。例如，孙武提出了“知彼知己，百战不殆”这个著名论断，认为一定要对自己的实力和对方的情况了如指掌，随时随地掌握对方的动态变化，采取相应的应

变措施，才能取得战争的胜利。又如，孙武提出了集中优势兵力歼灭战的主张，认为不管敌我总体力量对比的强弱如何，一定要创造机会，造成我在局部兵力上的优势，以十攻一，以众击寡，全歼敌方。……这些光辉的军事思想和军事论断都倍受军事家们的推崇，因而被古今中外的军事家一致尊崇为“兵家之祖”。战国时代的吴起、孙臆、尉繚等众多的军事家推崇孙武的军事艺术首屈一指。三国时著名的政治家、军事家曹操盛赞《孙子兵法》，他亲自整理前人对《孙子兵法》的研究，作成简明的“略解”，为后人学习运用《孙子兵法》提供方便。宋代，《孙子兵法》作为《武经七书》的第一部，成为科举中武科考试的理论科目，《孙子兵法》从此在社会上得到广泛的流传。同时，《孙子兵法》也向越南、朝鲜、日本、以色列乃至英、德、俄等国流传。

近现代的战争使用许多新式武器，与古代战争的条件大不相同，但《孙子兵法》所论述的战争的基本原理和原则都没有因战争条件的改变而改变，所以仍然受到军事家们的普遍推崇和广泛运用。英国著名战略家利德尔·哈特在《孙子兵法》英译本序言中说：“2500多年前中国这位古代兵法家的思想、对于研究核时代的战争是很有帮助的。”

《孙子兵法》不仅运用于军事领域，还被推广运用于社会的各个领域，尤其在企业经营管理活动中得到了广泛的运用。孙武的军事理论与企业管理虽然活动的领域不同，但它们确实有许多相似之处，市场竞争即战争。日本企业家大桥武夫所著《兵法经营全书》指出：“采用中国的兵法思想指导企业经营管理，比美国的企业管理方式更合理、更有效。”美国著名经济学家霍吉兹在《企业管理》一书中指出：《孙子兵法》一书中“揭示的许多原理原则，迄今犹属颠扑不破，仍有其运用价值”。古老的兵法在现代社会中闪耀着迷人的光彩。

《孙子兵法》简述

《孙子兵法》又称《孙武兵法》，产生于两千多年前的春秋末年，

是中国古代最早、最杰出的兵书，被誉为“兵学圣典”、“百世兵家之师”，它作为世界上最早的一部完整的兵书，具有较高的军事学价值，不仅为中国历代兵家所重视，而且也与其他国家的军事家所重视。它含有丰富的哲学思想，至今仍闪烁着灿烂的光辉。

《孙子兵法》雄视古今军事几千年，是古今军事将领和高官大吏们必读之书。现在《孙子兵法》获得广泛的世界声誉，被列入“世界四千年中十大名著”（美国哈佛大学 57 名学者 1996 年评选）。

《孙子兵法》十三篇，讲的全部都是如何克敌制胜的战略战术，全书构成了一个严密的体系。

第一《计篇》，论述怎样在开战之前和战争中进行谋划的问题，并论述谋划在战争中的重要意义。孙武认为，在开战之前，必须对敌我双方的基本条件作周密的研究和比较，认真地进行谋划，以便制订正确的作战计划。决定战争胜负的基本条件有五项，就是“道”（道义）、“天”（天时）、“地”（地利）、“将”（将帅）、“法”（法制）。对这些条件比较清楚了，就可以判断战争的胜负。在战争进行过程中，也必须根据利害关系和不断变化的形势来进行研究和谋划，采取机动灵活的措施，做到“攻其不备，出其不意”地打击敌人。孙武认为，谋划周密就可能在战争中获胜，谋划不周难于获胜，而根本不进行谋划是肯定要失败的。

第二《作战篇》，论述速战速胜的重要性。因为出兵打仗要耗损国家大量的人力、物力、财力，拖久了就会使军队疲惫、锐气挫伤、财货枯竭，别的诸侯国会乘机进行进攻。从速胜的思想出发，孙武反对以当时简陋的作战武器去攻克坚固的城寨，也反对在国内一再征集兵员和调运军用物资，而主张在敌国就地解决粮草，主张用财货厚赏士兵，主张优待俘虏，主张用缴获来补充壮大自己。他认为这样做，才能迅速战胜敌人。

第三《谋攻篇》，论述用计谋征服敌人的问题。孙武认为“不战而屈人之兵”是“善中之善者”，“全国”、“全军”、“全旅”、“全卒”、“全伍”地强迫敌人屈服投降是最理想的作战方案，“破国”、“破军”、“破旅”、“破卒”、“破伍”地用武力击破敌人则次一等，

“非善之善者”。怎样才能做到“不战而屈人之兵”呢？孙武认为上策是“伐谋”，其次是“伐交”，再次是“伐兵”，即主张通过政治攻势、外交手段和武装力量来征服敌人。在和敌人斗争时，如果敌强我弱，应该集中优势兵力战胜敌人，做到“十则围之，五则攻之，倍则分之，敌则能战之”，即有十倍于敌的兵力就包围敌人，有五倍于敌的兵力就进攻敌人，有一倍于敌的兵力就设法分散敌人，和敌人的兵力相等就要善于战胜敌人，比敌人的兵力少就要善于退却，战斗力不如敌人就要避免与敌人作战，不能强拼硬打。孙武在此篇中提出了“知彼知己，百战不殆”的光辉思想，认为谋略必须建立在了解敌我双方情况的基础上。

第四《形篇》，论述用兵作战要先为自己创造不被敌人战胜的条件，以等待敌人可以被战胜的时机，使自己“立于不败之地”。孙武认为：战争的胜负取决于敌我双方力量的大小，要想战胜敌人，就必须在力量的对比上使自己处于绝对优势，造成一种迅猛不可抵挡之势。除此之外，还要等待敌人可以被战胜的有利时机，善于抓住敌人的弱点，这样，就能轻而易举地战胜敌人。孙武认为，要在作战中取胜，必须善于对待攻和守的问题。兵力不足就防守，兵力有余就进攻。防守时要十分严密地隐蔽自己，进攻时要打得敌人措手不及。这样，就能达到“自保而全胜”的目的。

第五《势篇》，论述用兵作战要造成一种可以压倒敌人的迅猛之势，并要善于利用这种迅猛之势。“势”是什么呢？孙子说，这种势就像可以漂起石头的激流，就像一触即发的拉满的弓弩，就像圆石从千仞高山上滚下，有一种不可抵挡的力量。用这种力量打击敌人，就能够以一当十，所向无敌。怎样造成这种势呢？首先，要给自己创造条件，使本身具有战胜敌人的强大力量。其次，要“择人而任势”。选择熟知军事、知人善任的将帅，指挥士兵作战灵活自如，并且善于用假象迷惑敌人，用小利调动敌人，引诱敌人陷入圈套，然后用伏兵狠狠地打击敌人。

第六《虚实篇》，论述用兵作战须采用“避实而击虚”的方针。怎样才能做到避实击虚呢？第一，要使我方处于主动地位，使敌方处

于被动地位，把战争的主动权掌握在自己手里。善于用兵作战的人，能够设法调动敌人，而不被敌人所调动。第二，要出其不意，攻其不备，打击敌人兵力空虚之处。第三，要集中自己的兵力，并设法分散敌人的兵力，造成战术上的我众敌寡。孙武指出，运用避实击虚的作战方针，要从分析敌情出发，要随着形势的变化而变化，因为战争过程中的众寡、强弱、攻守、进退等等关系处在急剧变化之中，“故兵无常势，水无常形，能因敌变化而取胜者谓之神”。

第七《军争篇》，论述如何争夺制胜的有利条件，使自己掌握作战主动权的问题。孙武认为：首先，必须了解各诸侯国的政治动向，必须熟悉地形，必须使用向导，做到情况明了。其次，必须行动统一，步调一致，做到“其疾如风，其徐如林，侵掠如火，不动如山，难知如阴，动如雷震”，“勇者不得独进，怯者不得独退”。第三，要求指挥正确，机动灵活，“避其锐气，击其惰归”。做到以上几点，才能在战争中处于有利的位置。

第八《九变篇》，论述将帅指挥作战应根据各种具体情况灵活机动地处置问题，不要机械死板而招致失败，并对将帅提出了要求。孙武强调，将帅处置问题时必须做到：首先，考虑问题要兼顾有利和有害两方面。在有利的情况下要想到不利的因素，在不利的情况下要想到有利的因素。其次，要根据不同的斗争目标，采取不同的斗争手段。第三，要立足在充分准备、使敌人不可攻破的基础上，不能存侥幸心理。第四，要克服偏激的性情，全面、慎重、冷静地考虑问题。只有做到了以上这些，方能“得地之利”、“得人之用”。孙武认为，将帅要从实际出发，处置问题才能战胜敌人，所以对于国君违背实际的命令可以不执行，因此，他大胆地提出了“君命有所不受”的军事名言。

第九《行军篇》，论述行军作战中怎样安置军队和判断敌情问题，还论述了军队在山地、江河、盐碱沼泽地、平原等四种地形上的不同处置办法，和军队遇到绝涧、天井、天牢、天罗、天陷、天隙等特殊地形的处置办法。孙武还提出了31种观察、判断敌情的方法，通过这些方法，把看到、听到和侦察到的各种现象加以分析，掌握真实的

敌情，才能制订出正确的作战方案，才能获得胜利。孙武在本篇中还提出了“令之以文，齐之以武”的文武兼用的治军原则，即要用道义来教育士兵，用法纪来统一步调，这样的军队打起仗来一定能取得胜利。

第十《地形篇》，论述用兵作战怎样利用地形的问题，着重论述深入敌国作战的好处。孙武分析了九种战地的特点和士兵处在这些地区的心理状态，相应地提出了在这些地区用兵的不同措施。认为深入敌国，等于把士兵投置在危地、陷入死地，他们会迫不得已拚死作战，发挥更大的战斗力。而且，深入敌国，还可就地补充军粮，还可因离家太远而不会逃散，服从指挥，一心一意作战，夺得战争胜利。

第十一《九地篇》，论述在九种不同的作战地区指挥作战的原则。孙武认为，在不同的作战地区，将帅应根据地形的不同而采取不同的行动。用兵的原则在于善于发现敌人的可乘之隙，乘其不备，迅速行动，集中兵力，抢先攻占其战略要地，以压倒敌军的抵抗。

第十二《火攻篇》，论述在战争中使用火攻的办法、条件和原则等问题。孙武认为，火攻有火人、火积、火辎、火库、火队五种，即焚烧敌军的营寨、积聚、辎重、府库和运输设施这五种。着眼点在于摧毁敌人的人力、物力和运输线。这五种火攻方法必须变化运用，因为我军可以掌握，敌军也可以掌握，应该注意防备。火攻必须具备条件。除了发火的器材必须平时有准备之外，纵火时还要选择天时，要在天气干燥和刮风的日子放火。实施火攻也必须和士兵的进攻互相配合，这样才能发挥火攻的作用，达到夺取胜利的目的。

第十三《用间篇》，论述使用间谍侦察敌情在作战中的重要意义，并论述了间谍的种类和使用间谍的方法。孙武十分重视间谍的作用，认为它是作战取胜的一个关键，军队依靠间谍提供的情报而采取行动。孙武把间谍分为五种：因间、内间、反间、死间、生间。所谓因间，就是利用敌国乡里的普通人为间谍。所谓内间，就是利用敌国的官吏为间谍。所谓反间，就是利用敌方的间谍来为我所用。所谓死间，就是故意对外散布虚假的情况，让我方间谍知道，然后传给敌方。所谓生间，就是派往敌方侦察敌情以后能亲自回来报告的间谍。

这五种间谍，前三种是利用敌方人员，后两种是我方潜入敌人内部的。这五种间谍都使用起来，情报的来源就十分广泛，打起仗来使敌人茫然不知怎样应付，确实是神妙莫测。从反间得来的情报最重要。因此，要特别重视反间，对待反间的待遇应该特别优厚。

孙武的十三篇兵法，各有侧重，波澜起伏，分析透彻，见解精辟，实用性强。为了使吴王能够任用他，他在兵法开头就说：“吴王听我所陈之计而用兵则必胜，我就留在这儿，如不听我计而用兵则必败，我也就要再到别的国家去。”为了使吴王读兵法感到亲切，他在兵法中经常运用当时吴、越两国冲突的战例，有针对性地阐述。他在兵法中自比商朝开国大臣伊尹和周朝开国大臣姜太公，希望辅佐吴王统一王朝。

孙子兵法十三篇我们应把它看成一个整体，或者说是一个大系统，虽然各篇也自成体系，但他们之间有着十分紧密的联系。系统的组成有着严密的科学性，因此系统运转起来必然出现 1+1 大于 2 的效果。因此，我们在借鉴孙子兵法时，不能顾此失彼，更不能孤立地去理解它，当然，照抄照搬更是不可取。我们在研读的过程中，要充分考虑它的系统性，注意它们的内在联系。

《孙子兵法》的军事思想

《孙子兵法》共十三篇，约 6000 余字，言简意赅，回味无穷。从《计篇》开始，到《用间篇》结束，把用兵中的各个侧面，各个环节，论述得细密而周全。特别是由于它使用“舍事而言理”的叙述方式，将战争中的计与战、力与智、利与害、全与破、迂与直，败与胜等等的相互冲突又相互连结的辩证关系分析得精辟入理。它提出的一些重要的战略原则，直至今日仍然具有重大的意义。

“知彼知己者，百战不殆”

《孙子兵法·谋攻篇》谓：“知彼知己者，百战不殆”，此是《孙子兵法》中一句脍炙人口的名言，它指明了战争指挥者对敌我双方情况的了解和认识，是战争中取胜的先决条件。