

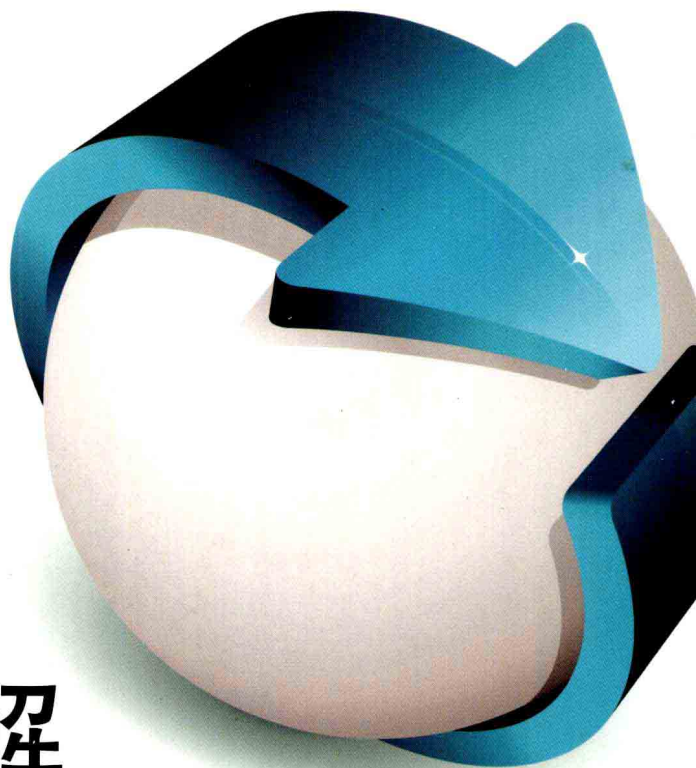
- 覆盖知识点全面
- 对每道题的四个选项都进行解释
- 标出《PMBOK®指南》中相关内容的页码

汪小金 编著

汪博士详解

PMP® 模拟题

基于《PMBOK®指南》第4版，对880道题目作详细解析



基于《PMBOK®指南》第4版，对880道题目作详细解析

汪博士详解 PMP® 模拟题

汪小金 编著

机械工业出版社

本书的 880 道 PMP®考试模拟题, 不仅涉及的知识点全面, 而且有很详细的解答。对于每道题目, 既说明为什么某个选项是正确的, 又说明为什么其他选项是错误的。对绝大多数题目, 都标出了与之对应的《PMBOK®指南》(第 4 版) 的页码和《汪博士解读 PMP®考试》(第 2 版) 的页码。对一些较难的题目, 还给出了解题技巧。本书附录, 则有利于 PMP®考生合理、高效地安排备考学习。把本书与《PMBOK®指南》(第 4 版)、《汪博士解读 PMP®考试》(第 2 版) 结合起来学习, 既能比较快速地掌握项目管理方法, 又能顺利通过 PMP®考试。

图书在版编目(CIP)数据

汪博士详解 PMP®模拟题/汪小金编著. —北京: 机械工业出版社, 2010. 4
ISBN 978 - 7 - 111 - 30390 - 9

I. 汪… II. 汪… III. 项目管理—资格考核—解题 IV. F224.5 - 44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 064317 号

机械工业出版社(北京市百万庄大街 22 号 邮政编码 100037)

策划编辑: 王建霞 刘文蕾 责任编辑: 刘文蕾

版式设计: 刘志春 封面设计: 吕凤英

责任印制: 王书来

北京蓝海印刷有限公司印刷

2010 年 4 月第 1 版第 1 次印刷

184mm × 260mm · 17.25 印张 · 450 千字

标准书号: ISBN 978 - 7 - 111 - 30390 - 9

定价: 39.00 元

凡购本书, 如有缺页、倒页、脱页, 由本社发行部调换

电话服务

网络服务

社服务中心: (010) 88361066

门户网: <http://www.cmpbook.com>

销售一部: (010) 68326294

教材网: <http://www.cmpedu.com>

销售二部: (010) 88379649

封面无防伪标均为盗版

读者服务部: (010) 68993821

使用说明

1. 请在认真阅读《PMBOK®指南》（第4版）2遍、《汪博士解读PMP®考试》（第2版）1遍的基础上，再使用本书。如果基础没有打牢，就做模拟题，不能达到良好的效果。
2. 如果现在离你参加考试的日期还有至少100天，请参照本书附录A的学习计划来安排学习。
3. 先以闭卷方式完成与《PMBOK®指南》（第4版）一一对应的分章练习题，并根据附录E核对答案。然后，查阅《PMBOK®指南》（第4版）或《汪博士解读PMP®考试》（第2版），尽力消化这些题目，特别是做错的题目。
4. 在分章练习的正确率达到85%以后，再以闭卷方式完成综合模拟试题一和二，并根据附录F核对答案。做完模拟试题一和二后，请查阅《PMBOK®指南》（第4版）或《汪博士解读PMP®考试》（第2版），尽力消化这些题目，特别是做错的题目。
5. 在消化题目时，不仅要弄清楚那个选项为什么是正确的，还要弄清楚其他选项为什么是错误的，这些错误的选项又是什么含义。只有这样，才能使每道题目为你掌握知识发挥更大的作用。
6. 请不要在做完题目后立即翻阅详细解答。必须在自己尽力消化之后，再翻阅这些解答。这些解答可以给予你帮助但不能代替你思考！
7. 上考场之前，分章练习的正确率必须达到90%，模拟试题一和二的正确率必须达到80%。分章练习和模拟试题，可以反复做几次（中间要留一定的时间间隔），直到正确率达到以上给出的最低标准。
8. 由于《PMI道德与专业行为准则》的内容并不复杂，本书未专门列出职业道德部分的分章练习。考生必须熟读该行为准则。
9. 除非特别指出，本书中提到的“PMBOK®指南”均指《PMBOK®指南》第4版（电子工业出版社2009年8月出版）；“解读”均指《汪博士解读PMP®考试》第2版（电子工业出版社2009年6月出版）。

前 言

自从1983年在鲁布革水电工程上接触项目管理以来，我一直致力于学习、研究和应用项目管理。这期间，我很幸运地于1996年3月接触到了PMBOK®指南，并很高兴地看到了PMBOK®指南的日益完善和被广泛普及。PMBOK®指南是项目管理方法的基石。推广基于PMBOK®指南的项目管理方法，也就很自然地成了我的追求。

PMBOK®指南是PMP®考试的基本出题依据。对于大多数人来说，参加PMP®培训课程和认证考试，是掌握基于PMBOK®指南的项目管理方法的快捷之道。推广PMP®培训课程和认证考试，也就很自然地成了我推广基于PMBOK®指南的项目管理方法的重要手段。

作为一本经典的项目管理标准，PMBOK®指南中的内容是高度概括性的。这种概括性，使学习PMBOK®指南成了一件比较枯燥而困难的任务。用比较通俗的语言帮助大家快速理解PMBOK®指南，也就很自然地成了我的一项重要工作。

编写本模拟题详解，是我推广基于PMBOK®指南的项目管理方法的又一次重要努力。本模拟题详解是基于《PMBOK®指南》（第4版）编写的，覆盖知识点全面，且解答详细。把本模拟题详解与《PMBOK®指南》（第4版）、《汪博士解读PMP®考试》（第2版）结合起来学习，读者就可以比较快速、全面和系统地掌握基于PMBOK®指南的项目管理方法，并顺利通过PMP®资格认证考试。

一方面，本书体现了我自己多年积累下来的，对PMP®考试、PMBOK®指南和项目管理的认识；另一方面，在编写过程中，也适当参考了一些相关的模拟题。

下列人员参与了本模拟题初稿的编写工作：张锋（PMP）、陈涛（PMP）、沈丽萍（PMP）、夏红云（PMP）。他们的参与，扩展了我的思路，提高了作品的质量。特此向他们表示感谢！

为了更好地推广基于PMBOK®指南的项目管理方法，我将持续不断地改进本模拟题详解。读者朋友们的意见，肯定将特别有助于我持续改进。在此，真诚希望与读者朋友们进行交流和沟通。

让我们大家一起努力，促进基于PMBOK®指南的项目管理方法在中国的经济发展中发挥更好的作用！

汪小金（哲学博士 PMP）
xjwang@ynu.edu.cn
www.DrWangPM.cn

目 录

使用说明

前言

第一篇 PMBOK®指南分章练习题 1

第1章 引论.....	2
第2章 项目生命周期与组织.....	7
第3章 项目管理过程	11
第4章 项目整合管理	15
第5章 项目范围管理	19
第6章 项目时间管理	23
第7章 项目成本管理	27
第8章 项目质量管理	31
第9章 项目人力资源管理	35
第10章 项目沟通管理.....	39
第11章 项目风险管理.....	43
第12章 项目采购管理.....	47

第二篇 综合模拟试题 51

PMP®模拟试题一	52
PMP®模拟试题二	77

第三篇 PMBOK®指南分章练习题

详解..... 101

第1章 引论.....	102
第2章 项目生命周期与组织.....	109
第3章 项目管理过程.....	116
第4章 项目整合管理.....	123

第5章 项目范围管理.....	130
-----------------	-----

第6章 项目时间管理.....	137
-----------------	-----

第7章 项目成本管理.....	145
-----------------	-----

第8章 项目质量管理.....	152
-----------------	-----

第9章 项目人力资源管理.....	159
-------------------	-----

第10章 项目沟通管理	166
-------------------	-----

第11章 项目风险管理	173
-------------------	-----

第12章 项目采购管理	181
-------------------	-----

第四篇 综合模拟试题详解..... 189

PMP®模拟试题一	190
-----------------	-----

PMP®模拟试题二	227
-----------------	-----

附 录..... 261

附录A PMP®备考100天学习 计划	262
------------------------------	-----

附录B 项目管理五大过程组及 其主要工作	264
-------------------------------	-----

附录C 项目管理42个过程之 关系简图	265
------------------------------	-----

附录D 项目管理九大知识领域 关系图	266
-----------------------------	-----

附录E 分章练习题参考答案	267
---------------------	-----

附录F 综合模拟试题参考答案 ...	268
--------------------	-----

附录G PMP®模拟试题答题卡 ...	269
---------------------	-----

第一篇

PMBOK® 指南分章练习题

1. 以下哪一项最能表现项目的特征? ()
 - A. 需要制订进度计划
 - B. 需要整合范围、进度和成本
 - C. 有确定的期限
 - D. 需要由专门的团队来实施
2. 以下除了哪一项, 其余都是项目团队需要考虑的事业环境因素? ()
 - A. 人员加班政策和时间记录要求
 - B. 组织的标准流程和标准化的工作指南
 - C. 干系人的风险承受力
 - D. 信息收集与发布系统
3. 项目管理知识体系指南 (PMBOK® 指南) 作为一部公认的项目管理标准, 规定了项目管理的方法、过程和做法, 从而 ()。
 - A. 成为可共享和反复使用的规则, 实现项目管理中的最佳秩序
 - B. 成为具有强制性的项目管理规范
 - C. 可以不加修改地用于任何行业的项目管理
 - D. 成为对项目管理知识体系的完整描述
4. 以下哪一项是项目管理不可以逐渐细化的方面? ()
 - A. 项目范围
 - B. 范围潜变
 - C. 产品范围
 - D. 假设条件
5. 在组织战略发生变化之后, 以下哪个也要发生变化? ()
 - A. 项目范围
 - B. 项目集范围
 - C. 项目组合范围
 - D. 子项目范围
6. 项目的三重制约是 ()。
 - A. 范围、时间和成本
 - B. 时间、成本和质量
 - C. 范围、质量和成本
 - D. 范围、进度和质量
7. 以下哪个属于运营的一部分? ()
 - A. 会计业务
 - B. 调整现有运营系统
 - C. 产品更新换代
 - D. 服务流程再造
8. 下列关于子项目的说法都是正确的, 除了 ()。
 - A. 子项目的划分便于把部分工作发包给外部企业
 - B. 项目生命周期中的一个阶段可以被作为一个子项目
 - C. 需要使用同样人力资源 (如水电安装工人) 的工作, 可以被作为子项目
 - D. 划分子项目, 有利于减少管理工作量, 降低管理成本
9. 项目是 ()。
 - A. 在系统或过程中的一系列有顺序且相互关联的活动

- B. 一项以满足客户或市场需求为目的且可以产生收益的活动
 - C. 以不断满足客户或市场需求为目的的持续性事业
 - D. 为提供某项独特的结果而进行的临时性努力
10. 以下哪一个说法是正确的? ()
- A. 既然与以前项目的可交付成果比较, 本项目的可交付成果中存在某些重复的元素, 所以本项目从本质上讲不再是独特的
 - B. 项目只能生产出有形的项目产品
 - C. 项目大多是为了创造持久性的结果
 - D. 持续时间长达 10 年的工作, 不应该当项目来做
11. 以下哪个项目管理过程经常与渐进明细有关? ()
- A. 识别干系人
 - B. 定义范围
 - C. 控制范围
 - D. 指导与管理项目执行
12. 项目集是()。
- A. 持续较长时间(如一年以上)的一系列相关任务的组合
 - B. 一组相互关联且被协调管理的项目
 - C. 建设费用超过一亿美元的大项目
 - D. 用于归集各项目的名词, 以便每个项目都隶属于某个项目集
13. 以下关于项目的说法都是正确的, 除了()。
- A. 项目经常作为实现组织战略计划的一种手段
 - B. 项目可以在组织中的所有层次上进行
 - C. 项目是那些在组织日常运营范围内无法有效开展的活动
 - D. 项目可以由一个人、一个组织单元或多个组织单元构成
14. 项目管理办公室()。
- A. 其经理通常直接向组织的 CEO 汇报工作
 - B. 开发项目管理的政策、程序和模板
 - C. 调配与管理各项目所需的全部资源
 - D. 协调管理一系列相互关联的项目
15. 以下关于项目管理的说法, 正确的是()。
- A. 对项目范围、成本和进度的整合
 - B. 在项目活动中运用各种知识、技能、工具和技术, 来达到项目要求
 - C. 把各种知识、技能、工具和技术应用于组织活动来提高经营绩效
 - D. 在项目活动中运用各种知识、技能、工具和技术, 来满足并超过项目干系人对项目的要求与期望
16. 每个组织都为实现某些目标而从事某些项目与运营工作。下列关于项目与运营的说法, 不正确的是()。
- A. 项目和运营都受制于有限的资源
 - B. 运营是持续不断和重复进行的, 而项目是临时性的、独特的
 - C. 项目与运营都需要被规划、执行和控制
 - D. 运营是项目生命周期收尾阶段的重要工作之一
17. 项目集管理通过以下哪个具体管理措施来关注项目间的依赖关系? ()

- A. 审查项目并确定项目之间的资源分配优先顺序
 - B. 特别关注各项目所共享的资源
 - C. 处理同一个治理结构内的相关问题和变更管理
 - D. 及时剔除不合理的项目，并补充新项目
18. 以下关于 PMBOK®指南的描述都是正确的，除了()。
- A. 它提供了一套项目管理的通用术语
 - B. 人们普遍认为，使用 PMBOK®指南中的知识，能提高各种项目成功的可能性
 - C. 它提供了一整套的项目管理方法论
 - D. 它不包括新近出现、有待验证的项目管理技术
19. 以下哪个关于项目集的说法是正确的?()
- A. 只要你愿意，可以把任何项目放在一个项目集中
 - B. 各项目因为共享资源而被放在一个项目集中
 - C. 只有存在必然的内在联系的项目才能被放到一个项目集中
 - D. 既然项目是临时的，项目集就必然是临时的
20. 在范围、时间、成本和质量等相互制约的因素中，通常()。
- A. 范围是最重要的
 - B. 质量是最重要的
 - C. 由管理层决定哪个更重要
 - D. 由项目经理决定哪个更重要
21. 以下哪一项是项目的一个实例?()
- A. 管理一个公司
 - B. 批量生产一种新近开发出来的家用电冰箱
 - C. 为公司运营提供信息技术支持
 - D. 实施一套新的业务流程或程序
22. 为了确保项目得到执行组织最大程度的支持，项目经理应该()。
- A. 编制良好的沟通计划
 - B. 把项目需求与执行组织的战略联系在一起
 - C. 把项目需求与高级管理者的个人需求联系在一起
 - D. 在项目计划中规定将如何进行团队建设
23. 项目容易受到风险的影响，这是因为()。
- A. 墨菲定律“如果某件事情可能出错，它就会出错”
 - B. 每一个项目都是独特的
 - C. 项目的资源不足
 - D. 高级管理层的态度易变
24. 项目组合管理的主要目标是()。
- A. 正确地完成某个项目
 - B. 正确地完成一系列相互关联的项目
 - C. 选择一系列正确的且不一定相互关联的项目，并排定资源分配的优先顺序
 - D. 选择一系列正确的且相互关联的项目，并排定资源分配的优先顺序
25. 以下哪个不是项目的可交付成果?()
- A. 项目管理团队所编制的项目管理计划
 - B. 批量生产的汽车零配件
 - C. 学校新开发的课程
 - D. 研究课题所发现的知识

26. 以下说法都正确,除了()。
- 项目经理是被执行组织分派来保证项目目标实现的项目负责人
 - 如果设立了项目管理办公室,那么项目经理的直接上级就是项目管理办公室的经理
 - 在矩阵式组织中,项目经理通常向职能经理汇报工作
 - 项目经理、职能经理和运营经理是现代组织中通常需要的三种重要角色
27. 渐进明细性整合了项目的临时性与独特性这两个特征。在制定项目计划的过程中,渐进明细对以下哪一方面是非常重要的?()
- 假设条件
 - 项目章程
 - 项目管理信息系统
 - 组织的方针政策和标准
28. 以下关于项目管理的说法都是正确的,除了()。
- 任何不确定性事件,即使不影响“三重制约”中的任何一个因素,都是项目风险
 - 项目管理是以项目经理负责制为基础的目标管理
 - 项目管理是以实现项目目标为宗旨的,项目的成功最终是以项目目标的完成为标志的
 - 只要在预算内按时提交满足要求的产品就是好质量的项目
29. 项目管理办公室(PMO)是()。
- 组织中对所辖各项目进行集中协调管理的一个临时性部门
 - 组织中对所辖各项目进行集中协调管理的一个永久性部门
 - 组织中对相互关联的各项目进行集中协调管理的一个职能部门
 - 组织中对相互关联的各项目进行集中协调管理的一个项目部门
30. 项目管理知识体系指南中包括()。
- 应用领域的知识
 - 项目生命周期的知识
 - 尚未得到广泛应用的项目管理新知识
 - 产品生命周期的知识
31. 某项目经理在管理项目的过程中,发现自己的项目管理知识和经验有所欠缺,他应该向谁求助?()。
- 项目发起人
 - 高级管理层
 - 项目管理办公室
 - 其他项目经理
32. 以下哪个关于项目组合的说法是正确的?()
- 各项目因相互之间的直接关联而被放在一个项目组合中
 - 可以从项目组合中剔除现有的项目,也可以向其中增加新项目
 - 同一个项目组合中的项目都能得到一视同仁地对待
 - 一个组织通常只能有一个项目组合
33. 以下哪个正确表述了从高到低的概念之间的层次结构?()
- 组织战略、项目集、项目组合、项目
 - 项目组合、组织战略、项目集、项目
 - 组织战略、项目组合、项目集、项目
 - 项目集、项目组合、组织战略、项目
34. 以下所有都是可用于项目集管理的措施,除了()。
- 解决影响多个项目的资源制约
 - 根据项目优先顺序来分配资源
 - 处理同一个治理结构内的变更管理问题

D. 调整对项目集有影响的组织战略方向

35. 来自项目执行组织内部和外部的各种事业环境因素，可能限制项目经理管理项目时的灵活性。以下所有都是事业环境因素，除了()。
A. 项目管理信息系统
B. 公司的工作授权系统
C. 组织中的标准化流程
D. 干系人的风险承受力
36. 项目经理在管理项目时，应该能够以合理的行动来把项目管理知识应用于实践。以下哪项对项目经理如何行动有最重要的作用？()
A. 项目经理的项目管理知识
B. 项目经理的项目管理实践能力
C. 项目经理的个人素质
D. 项目经理的整合能力
37. 每个组织都要为实现目标而开展工作。组织的工作可分为项目和运营两大类。项目与运营会在产品生命周期的以下时间相互交叉，除了()。
A. 在项目执行阶段
B. 在项目收尾阶段
C. 在产品更新改造时
D. 在提高运营水平时
38. 以下哪个是项目管理办公室（PMO）的重要特性？()
A. 用特定的资源去实现具体项目的目标
B. 编制项目管理的规章制度
C. 对在项目与职能部门兼职的人员进行管理
D. 通过项目实施为所在公司赢得合理的利润
39. 项目经理应该具备以下哪个技能？()
A. 特定应用领域的技能
B. 信息技术方面的技能
C. 统计学应用技能
D. 项目之间的协调技能
40. 项目集是()。
A. 一群共享资源的项目
B. 投资在1亿美元以上的大型项目
C. 任意10个项目的集合
D. 一组被协调管理的且相互关联的项目

项目生命周期与组织

1. 项目管理办公室对项目结果负有直接或间接的责任。以下哪个不是项目管理办公室的职责? ()
 - A. 给项目提供行政支持服务
 - B. 对项目经理进行业务培训和指导
 - C. 项目之间的人员协调
 - D. 制定项目干系人之间的沟通计划
2. 下列关于项目生命周期、项目管理生命周期和产品生命周期的说法, 正确的是()。
 - A. 项目变化和发展时, 项目生命周期通常随之变化和发展
 - B. 项目管理生命周期对于每个项目都是独特的
 - C. 项目管理生命周期就是项目生命周期
 - D. 典型的产品生命周期包括多个项目生命周期
3. 大多数项目的项目生命周期都具有以下特点()。
 - A. 项目开始阶段, 项目对资源的需求急剧增加; 项目结束阶段, 项目对资源的需求缓慢下降
 - B. 项目大部分的预算都花费在启动和规划阶段
 - C. 项目开始阶段, 项目对资源的需求缓慢增加; 项目结束阶段, 项目对资源的需求急剧下降
 - D. 项目干系人对项目的影响力随项目的实施而逐渐提高
4. 以下哪个关于项目生命周期的说法是正确的? ()
 - A. 所有项目的项目生命周期都包括启动、规划、执行、监控和收尾等 5 个阶段
 - B. 干系人的职责和作用, 在整个项目生命周期中通常保持不变
 - C. 随着项目接近完工, 项目失败的可能性降低, 负面风险的影响也降低
 - D. 即便同一类项目, 也可以有不同的项目生命周期阶段划分
5. 在下列哪一种组织结构中, 项目成员在收尾阶段最感到忧心忡忡? ()
 - A. 职能型
 - B. 矩阵型
 - C. 项目型
 - D. 弱矩阵型
6. 在项目阶段结束时, 要对该阶段的可交付成果和绩效进行审查, 其目的在于()。
 - A. 做出项目变更 (包括纠偏)、项目继续或不继续的决策
 - B. 获得客户对可交付成果的认可
 - C. 调整项目目标
 - D. 根据资源情况来决定是否需要补充资源
7. 以下哪一项包括在组织过程资产里? ()
 - A. 历史资料、经验教训
 - B. 组织文化

- C. 项目管理信息系统 D. 人力资源库
8. 客户是指()。
- A. 付钱购买项目产品的个人或组织 B. 将要使用项目产品的任何个人或组织
- C. 直接使用项目产品的个人或组织 D. 项目发起人
9. 在项目阶段结束点,通常做出项目“继续”或“终止”的决定,以下哪个时点可设定为项目阶段结束点?()
- A. 项目经理更换时 B. 项目团队成员出现重大变化时
- C. 一系列活动完成时 D. 重要监控点
10. 高层管理者应当在以下哪个时候对项目进行审查?()
- A. 客户提出重要意见时 B. 项目出现不可接受的偏差时
- C. 完成一个里程碑时 D. 完成一个生命周期阶段时
11. 项目生命周期与产品生命周期的差别在于以下各项,除了()。
- A. 项目生命周期的阶段之间可能相互交叉,而产品生命周期的阶段之间通常不相互交叉
- B. 项目生命周期其实就是项目管理过程,而产品生命周期则是产品导向过程
- C. 项目生命周期的终点与产品生命周期的终点不同
- D. 项目生命周期可以包括在多个产品生命周期中
12. 下列关于项目阶段的说法,正确的是()。
- A. 项目阶段就是项目管理过程组
- B. 一个项目阶段的结束通常包括核准开始下一个阶段
- C. 在可交付成果被确认符合技术要求后,就可以结束该项目阶段
- D. 项目阶段的结束涉及到可交付成果的交接
13. 你和你的团队为了更好地制订项目计划,你们应该特别注意分析以下哪方的要求和期望?()
- A. 项目发起人 B. 项目高级管理层
- C. 项目干系人 D. 项目客户
14. 把项目划分成通常顺序排列的多个阶段,阶段的名称和数量由项目所在组织根据管理与控制的需要确定。这些项目阶段的组合叫做()。
- A. 项目生命周期 B. 产品生命周期 C. 项目运营周期 D. 项目管理生命周期
15. 项目经理是()。
- A. 项目发起人派来实现项目目标的个人
- B. 项目执行组织派来实现项目目标的个人
- C. 通过竞争性投标,获得项目管理服务合同的个人
- D. 通常是指卖方组织中的项目负责人
16. 一般来说,在处理干系人之间的利益冲突时,应优先考虑以下哪方的利益?()
- A. 发起人 B. 管理层 C. 客户 D. 项目经理
17. 大多数组织都形成了自己独特的组织文化,组织文化体现在以下几个方面,除了()。
- A. 大家应该遵守的标准和法规 B. 大家共同的愿景、价值观以及信念
- C. 大家对工作伦理与工作时间的共同认识 D. 组织中的政策与程序

18. 维护和连续运营对项目至关重要()。
- A. 应该作为项目生命周期收尾阶段的一项活动
B. 生命周期成本的一大部分用于维护和运营, 因此维护和运营应该作为项目生命周期中一个单独的阶段
C. 但不应看作项目的一部分
D. 所以应该看作整个项目中的一个子项目
19. 项目生命周期的哪个阶段具有最大的风险和不确定性? ()
- A. 概念阶段 B. 计划编制阶段 C. 实施阶段 D. 收尾阶段
20. 运营与项目有许多共同点, 除了()。
- A. 在各阶段都需要不同的人员或组织参与 B. 都受制于一些约束, 包括资源约束
C. 都需要规划、执行和控制 D. 都需要服务于组织的经营或战略目标
21. 项目治理是指()。
- A. 把权力集中在项目经理手中
B. 加大高级管理层对项目的控制力度
C. 在不划分项目阶段的前提下, 把项目作为一个整体加以控制
D. 明确规定项目的决策点、决策人、决策过程和决策时间
22. 进度计划压缩中的快速跟进技术, 相当于以下哪种阶段与阶段之间的关系? ()
- A. 交叠关系 B. 顺序关系 C. 迭代关系 D. 螺旋关系
23. 对于复杂的项目, 尤其是那些跨职能部门的项目, 下列哪一种组织结构最有效? ()
- A. 矩阵型 B. 项目型 C. 职能型 D. 不一定
24. 在项目启动阶段, 谁领导着项目? ()
- A. 项目经理 B. 高层管理人员 C. 公司首席执行官 D. 项目发起人
25. 在以下哪种项目组织中, 项目经理将可能对项目资源进行最严格的控制? ()
- A. 紧密式矩阵组织 B. 项目型组织 C. 平衡式矩阵组织 D. 强矩阵组织
26. 一般而言, 房屋建设项目最不可能采用哪种阶段与阶段之间的关系? ()
- A. 交叠关系 B. 迭代关系 C. 顺序关系 D. 螺旋关系
27. 以下哪个因素最有可能导致项目干系人管理中的困难? ()
- A. 干系人数量多 B. 干系人对项目有不同的期望
C. 干系人对项目的参与程度不同 D. 干系人对项目的影响力不同
28. 强矩阵组织和弱矩阵组织之间的主要差别在于()。
- A. 组织的结构、文化、作风对项目产生的影响不同
B. 项目团队成员之间以及他们与项目经理之间的亲近度不同
C. 项目经理对项目资源的控制程度不同 D. 项目团队成员之间的凝聚力不同
29. 组织过程资产可以分为哪两大类? ()
- A. 流程与程序、共享知识库 B. 标准与规范、项目管理信息系统
C. 模板与指南、基础设施 D. 控制程序、工作授权系统
30. 运营经理是()。
- A. 项目经理的助手 B. 负责向项目提供技术支持的经理
C. 职能经理的代名词
D. 组织中负责直接用于销售的产品或服务的生产的经理

31. 一个项目经理遵循公司的国际项目程序, 在项目阶段末对该阶段的可交付成果和绩效进行审查, 其目的在于()。
- A. 及时发现和纠正错误, 并决定项目能否进入下一个阶段
B. 获得客户对阶段可交付成果的认可
C. 对风险进行实时监控
D. 根据情况, 调整项目计划
32. 各项目的项目生命周期具有以下哪个共性? ()
- A. 项目生命周期是指项目从开始到结束的时间长短
B. 具有从启动、规划、执行到正式结束的总体结构
C. 大多数项目的项目生命周期都是相同的
D. 项目生命周期是循环往复的一段时间
33. 项目发起人主要为项目提供()。
- A. 项目范围说明书 B. 项目资金 C. 项目章程 D. 项目验收标准
34. 以下关于项目生命周期的说法, 正确的是()。
- A. 通常相互交叉而有时又按顺序排列的各阶段的集合
B. 指启动、规划、执行、监控和收尾等五个过程组的集合
C. 不同的组织通常采用阶段名称相同、阶段数量相同的项目生命周期
D. 通常按顺序排列但也可可能相互交叉的各阶段的集合
35. 以下关于项目阶段和项目生命周期的说法都是正确的, 除了()。
- A. 阶段结束点是对项目进行检查、评估和控制的当然时点
B. 通常应该在重要可交付成果形成的时点, 对项目分阶段
C. 项目生命周期可以包含在多个产品生命周期中
D. 随着项目接近完工, 项目对资源的需求逐渐达到最高峰
36. 以下关于客户的说法, 正确的是()。
- A. 将要购买项目产品、服务或成果的个人或组织
B. 将要使用项目产品、服务或成果的个人或组织
C. 为项目提供财务资源的个人或组织
D. 为项目提供专业技术或服务的个人或组织
37. 项目执行组织的组织文化()。
- A. 通常是相似的, 会对项目实施产生影响
B. 通常是独特的, 会对项目实施产生影响
C. 通常是相似的, 不会对项目实施产生影响
D. 通常是独特的, 不会对项目实施产生影响
38. 在项目型组织中, 全职项目团队成员的比例通常是()。
- A. 很少 B. 几乎 100% C. 大约三分之一 D. 大约三分之二
39. 以下哪个经理负责直接用于销售的产品或用于销售的服务的提供? ()
- A. 项目经理 B. 项目管理办公室经理
C. 职能经理 D. 运营经理
40. 以下所有都是组织过程资产的例子, 除了()。
- A. 标准化的工作指南 B. 过程测量数据库
C. 组织结构和组织文化 D. 配置管理知识库

1. 以下哪个过程不属于监控过程组? ()
A. 核实范围 B. 报告绩效 C. 管理采购 D. 管理项目团队
2. 在项目规划过程中, 下列哪一项是最适当的做法? ()
A. 邀请所有项目干系人参与 B. 确定最初的项目团队成员
C. 确定项目控制的临界值 D. 核实范围
3. 在项目计划形成之前, 谁应当对项目负责? ()
A. 高级管理层 B. 项目发起人 C. 职能经理 D. 项目经理
4. 以下都是启动过程的输入, 除了()。
A. 合同 B. 采购文件 C. 商业论证 D. 干系人登记册
5. 启动过程组旨在()。
A. 正式授权开始一个新项目或现有项目的一个新阶段
B. 批准市场分析报告以保证采取正确的市场行动
C. 采用合适的项目选择过程
D. 批准项目可行性研究报告
6. 在以下所有时间都需要进行收尾工作, 除了()。
A. 项目阶段结束时 B. 整个项目结束时
C. 项目计划编制结束时 D. 合同结束时
7. 通常, 可以用项目生命周期来定义()。
A. 产品导向过程 B. 项目管理过程
C. 产品生命周期 D. 项目管理生命周期
8. 在下列哪一个项目管理过程组中确定项目成功标准、定义项目策略和确定产品描述? ()
A. 启动 B. 规划 C. 执行 D. 监控
9. 在每一阶段开始时进行启动过程()。
A. 是一种资源浪费, 应该尽量避免
B. 有助于确保项目符合其预定的业务需要, 并验证项目成功标准
C. 有助于确保项目按原定计划进行
D. 有利于确定每个阶段所需要的项目团队成员的种类、数量和技能水平
10. 以下哪个知识领域没有监控过程? ()