

二十年春华秋实 二十年职教历程 成就我国职教领路人孙进的一生梦想

易墨◎著

进善进美

——孙进用一生经营职教梦想

吉林大学出版社

二十年春华秋实

二十年职教历程

进善进美

——孙进用一生经营职教梦想



易墨◎著

吉林大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

进善进美——孙进用一生经营职教梦想 / 易墨著.
长春: 吉林大学出版社, 2010.2
ISBN 978-7-5601-5446-6

I. ①进… II. ①易… III. ①孙进一传记②职业教育-
学校管理-经验-中国 IV. ①K825.38②G719.2

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第021922号

进善进美——孙进用一生经营职教梦想
易墨 著

责任编辑、责任校对: 张显吉 李天白
封面设计: 大雅图文设计
吉林大学出版社出版、发行
开本: 787×1092毫米 1/16
印张: 14 字数: 230千字
ISBN 978-7-5601-5446-6

版权所有 翻印必究
社址: 长春市明德路421号 邮编: 130021
发行部电话: 0431-88499826
网址: <http://www.jlup.com.cn>
E-mail: jlup@mail.jlu.edu.cn

吉林省普瑞特印刷有限公司 印刷
2010年2月 第1版
2010年2月 第1次印刷
定价: 29.00元



善美人生

善，和善，友善，善良也；美丽，美好，美德也；

善与美，乃人之根本，相得益彰，相映成辉。

《老子》二章云：天下皆知美之为美，斯恶习已；皆知在善这之为善，斯不善已。

本书主人公孙进，亦是善美之人。

充满了传奇色彩的“闯关东”被喻为中国近代史上空前的壮举，山东人则是这一运动的主力军。在过去的300多年间，约有2000多万山东人迁移到地大物博的东北地区，艰辛创业。

“闯关东”逐渐成为具有“山东特色”的地区文化传统，在齐鲁大地传承、沉淀、累积。它影响的不止一代人两代人，而是十代二十代人。

无论在什么样的条件下，无论在怎样的境况中，谁拥有着希望，谁就拥有了创造奇迹的机会。因为奇迹，就在希望开始的地方。

孙进，一个始终保持着激情与韧性的希望缔造者，用自己超乎常人的努力和过人的智慧，做大做强了一个职教事业，成功地打造了一个孙进技校的品牌神话，让众多曾经在饥饿线上挣扎的兄弟姐妹掌握了技能，拥有了自己的事业和美好的生活。今天，让我们走近他，试着去解读他近年来所创造的一个又一个奇迹：孙进教育集团从无到有，从小到大，从原来一个初具规模的技能培训班发展到现在的全国连锁教育集团，并在实践摸索中形成了一整套独

树一帜的办学理念和办学思想，缔造了管理概念化、经营特色化的独具魅力的教学文化，为在全国建立教育连锁机构奠定了坚实基础。

从起步到曲折而辉煌的发展历程，孙进高瞻远瞩的事业眼光和大气磅礴的实干魄力，让人为之折服，让人为之赞叹。

有一句被广泛认知的口号是：“教育改变人生”。中国孙进教育集团董事长孙进就始终坚信这句话。出于对这句话的理解，他年轻时就立志“教育报国”，这位山东人二十多年来一直为他的第二故乡——吉林，以及吉林的父老乡亲走上共同富裕的道路而不懈奋斗着。

对于孙进，仿佛我们用多少言语都难以全面、彻底的诠释他的优秀品格、他的非凡能力。曾经在困境中，他看到了希望，并且抓住了希望，他实实在在地在希望开始的地方为我们、为长春、为社会创造了一个又一个奇迹！

创业难，事业稳定发展就更难！孙进，拥有勇者的魄力，也拥有智者的智慧，更拥有很多人所不及的勇敢和果断。今天，我们把孙进的事迹推广，希望能够为更多创业中的人提供一个榜样，也更希望有更多的人能从孙进身上学习到他的责任感和不畏艰难困苦的优秀品质，希望有更多的人能够跟孙进一样，在不同的时期，能够永不言放弃，无论是困境、还是逆境，都能够看到希望、把握希望，能够在希望开始的地方，创造可以推动社会进步的奇迹和神话！

“要把全国连锁孙进技校建成中国最大、最具影响力的世界级职业教育集团，为国家培养更多、更优秀的栋梁之才，力争1~2年使教育集团成为上市公司……”这是孙进的远大目标，也是中国职业教育的希望和方向。

创业篇

“闯关东”是创业的原始动力 / 15

第一章 机遇，永远留给有准备的人 / 16

1. “闯关东”激发办学梦想 / 16
 - 来吉探亲，萌生办学念头 / 17
 - 坚定办学信念 / 18
2. 倔强，创造职业教育的雏形 / 19
 - 万事开头难，难不倒倔强汉 / 20
 - 坚持不懈，终铸成功 / 21
3. 为了职教梦想毅然放弃“黄金职业” / 24
 - 魄力——愿“赌”服输 / 24
 - “赌”出的事业 / 26

第二章 成功背后的决战武器 / 28

1. 成功从选定目标开始 / 28
 - 目标是奠定成功的基石 / 29
 - 高瞻远瞩，永不言弃 / 29
2. 有竞争是好事 / 31
 - 有竞争才会有发展的动力 / 31
 - 有竞争才会有成功 / 32
 - 有竞争才会有突破 / 33

- 3. 跳出常规思维 / 34
 - 跳出常规，科学管理 / 35
 - 促进经济社会和谐，推动教育同步发展 / 35
- 4. 创造自身特色，走内涵发展之道 / 37
 - 孙进技校专业有特色 / 37
 - 孙进技校连锁有特色 / 38
 - 孙进技校育人有特色 / 39

成功篇

用名字命校名，体现最大诚信 / 43

第一章 指导就业，点亮人生 / 44

- 1. 二十载耕耘，桃李满天下 / 44
 - 培养出各行各业技术人才 / 45
- 2. 他们是学校的骄傲 / 47
- 3. 以就业为导向，培养实用型人才 / 51
- 4. 有远见，才能赢得未来 / 53
 - 瞄准市场空缺，打造“蓝领博士” / 53
 - 顺应潮流，现在好钳工比博士难找 / 54

第二章 成功来自克服困难的勇气 / 56

1. 世上无难事，只怕有心人 / 56
2. 创业要有激情更要有勇气 / 59
 - 克服创业难，要有强烈的成功欲 / 59
3. 成功并不像想象那么难 / 60
 - 不给自己留后路 / 60
4. 以德服人，彰显山东人品德 / 62
 - 厚德载物，打造品牌顶尖技校 / 62

第三章 中国职教“航母”起航 / 64

1. 培养社会急需的合格专业技术人才 / 64
 - 创办特色专业，培育社会急需人才 / 65
2. 培育市场需求的高端技能人才 / 67
 - 联合办学，拓宽学生就业渠道 / 68
 - 引进先进设备，加强实际操作能力 / 70
3. 以人为本，培养德才兼备人才 / 72
 - 以人为本，培养德才兼备的优秀学员 / 72
4. 打造一流的教师队伍 / 74
 - 建设高质量的教师队伍 / 75
 - 精品教师，打造精品课程 / 77

5. 连锁经营，铸造辉煌 / 79

- 进入一流职业院校行列 / 79
- 将技术培训进行到千家万户 / 81

6. “孙进现象”备受关注，震动全国 / 83

- 解读“孙进现象” / 83

管理篇

鲁商文化的现代管理应用 / 87

第一章 鲁商文化的现代管理应用 / 88

1. 智仁结合的古代鲁商文化 / 88
2. “四个三”的当代鲁商精神 / 89
3. 鲁商发展以承担社会责任为己任 / 90

第二章 孙进办学“十大主张”全国瞩目 / 92

1. 职前职后一体化 / 92
 - 积极发展办学事业，有效服务地方经济 / 93
2. “3+6+1”人才培养理念 / 95
 - “3+6+1”理念的由来 / 96
 - 前瞻理念，培育万千技能英才 / 97

3. “高校+技校, 学历+技能”的办学模式 / 99
 - 与时俱进, 根据社会需求办学 / 99
 - 授之以渔, 学历技能兼收并蓄 / 101
4. “十变”模式 / 103
 - 孙进模式, 让梦想从这里起飞 / 104
5. “六强化”办学方针 / 106
6. “两实、两创”赢之道 / 108
 - 认真贯彻实施实战教育 / 109
 - 价值职教谁领风骚 / 111
 - 四大管理策略促长足稳健发展 / 112
7. 独创CATV汽修人才培养体系 / 115
 - 为培养优秀人才不遗余力 / 115
8. “三严”管理 / 117
 - 孙进技校的“三严”方针 / 117
9. 亲情化工程, 让孙进集团走得更远 / 119
 - 用爱心和责任铺就职教辉煌路 / 120
 - 积极投身社会公益事业 / 121
10. “订单式”教育人才输送 / 123
 - 订单式教育六大特征 / 124

第三章 三大策略，建立学习型企业 / 127

1. 运营方式市场化策略 / 127
 - 高瞻远瞩，以经济求发展 / 128
 - 运营方式市场化的三个方面 / 129
2. 建立学习型企业策略 / 131
 - 学无止境 / 131
3. “技术快培训，工作找孙进”的培训策略 / 135
 - 一技在身，走遍天下都不怕 / 135

第四章 企业的竞争就是人才的竞争 / 139

1. 人才，是企业竞争的根本优势 / 139
 - 人才，企业竞争之本 / 140
 - 培养人才，加强企业竞争力 / 141
2. 建立管理者与管理者之间的信任 / 144
 - 以人为本，经营情感 / 145
 - 建立信任，是企业生存之道 / 146
3. 人才资源管理决定企业竞争力 / 149
 - 人才，决定企业竞争力 / 149
 - 一切为学生，为了学生的一切 / 151
4. 人的素质=企业的素质 / 153
 - 人的素质等于企业的素质 / 153
 - 建立人才管理机制，是企业行之有效的方法 / 155

- 5. 优化师资队伍结构 / 156
 - 注重优化师资队伍 / 157
- 6. 关爱师生，实现双赢 / 159
 - 关怀师生，实现共赢 / 160
 - 关爱学员，就是关心企业发展 / 160

第五章 成绩面前找差距，赞扬声中查不足 / 163

- 1. 骄傲使人落后 / 163
 - 以谦逊求进取 / 164
- 2. 总结不足，借鉴经验 / 166
 - 虚心学习共同进步 / 166
 - 总结不足，借鉴经验 / 167
- 3. 自满时，记得从零做起 / 169
 - 满招损，谦受益 / 169
 - 忘记成功，走进新的天地 / 170
 - 自满时，记得从零做起 / 171
- 4. “得”的面前想着可能出现的“失” / 173
 - 成绩面前找差距 / 173
 - 未雨绸缪，防患未然 / 174
- 5. 质量强师、质量强校 / 176
 - 质量立校先强师 / 176
 - 理论与实践相结合 / 177
 - 全方位打造职业强校 / 178

6. 厚德载物，诚信为本 / 180

- 孙进技校的品牌意义 / 180
- 小胜凭智，大胜靠德 / 181
- 用诚信打造企业形象 / 183

7. 明天一定比今天进步 / 184

- 不做则已，要做就做最好 / 184
- 首屈一指的汽修基地 / 185

8. 正视批评与表扬 / 186

- 批评和表扬是相互的 / 187
- 表扬是对我的肯定；批评是激励我前进 / 188

处事篇

重情重义，励精慈善事业 / 191

第一章 视慈善公益事业为己任 / 192

1. 用名字命校名，体现做人诚信 / 192

- 名字就是信誉 / 193
- 责任在左，品牌在右 / 195

2. 做公益事业无怨无悔 / 197

- 用一生去经营梦想 / 198

3. 创业也需要一种责任心 / 200

- 胸怀天下，以苍生为己任 / 200

第二章 奉献爱心，幸福自己 / 203

1. 得人心者，得天下 / 203

- 赢得人心才能迈出成功的第一步 / 204
- 办学也要围绕人心转 / 205

2. 为社会奉献爱心，幸福的是自己 / 207

- 无私奉献，教学育人 / 208
- 以爱为本，乐善好助 / 209

3. 做人要拿得起，也要放得下 / 211

- 大度者拿得起放得下 / 211
- 从容处事，淡然名利 / 212

第三章 留一只眼睛看自己 / 213

1. 做人不能自居自傲 / 213

- 位高不自居，功高不自傲 / 214
- 一心一意为学员 / 214

2. 每日三省吾身 / 215

- 善于自我反省 / 216
- 孙进的低头作风 / 217

进善进美，孙进人生警句 / 221



“闯关东” 是创业的原始动力

犹拉·曼丁格说过，机遇只属于做好了准备迎接的人们。

孙进，一个永远怀抱希望的人，一个始终保持着激情与韧性的希望缔造者，用超乎常人的努力和过人的智慧，做大做强了一个职教事业。他经过不懈的努力，成功地打造了中国教育史上的品牌神话——孙进技校，让许多曾经在饥饿线上挣扎的兄弟姐妹掌握了生存的技能，拥有了自己的事业和美好的生活。

机会，永远是留给那些诚心做人，勤奋做事的人。

第一章 机遇，永远留给有准备的人

犹拉·曼丁格说过，机遇只属于做好了准备迎接的人们。

孙进，一个永远怀抱希望的人，一个始终保持着激情与韧性的希望缔造者，用超乎常人的努力和过人的智慧，做大做强了一个职教事业。他经过不懈的努力，成功地打造了中国教育史上的品牌神话——孙进技校，让许多曾经在饥饿线上挣扎的兄弟姐妹掌握了生存的技能，拥有了自己的事业和美好的生活。

机会，永远是留给那些诚心做人，勤奋做事的人。

1. “闯关东”激发办学梦想

一部《闯关东》让全国人民了解了那段历史岁月的风云变幻及闯关东人顽强不屈、坚忍不拔的强者气概。在中国教育界，也有这样一位赫赫有名的闯关东人，他兴学办校20余载，为国家经济建设及社会需要培养了数以万计的