



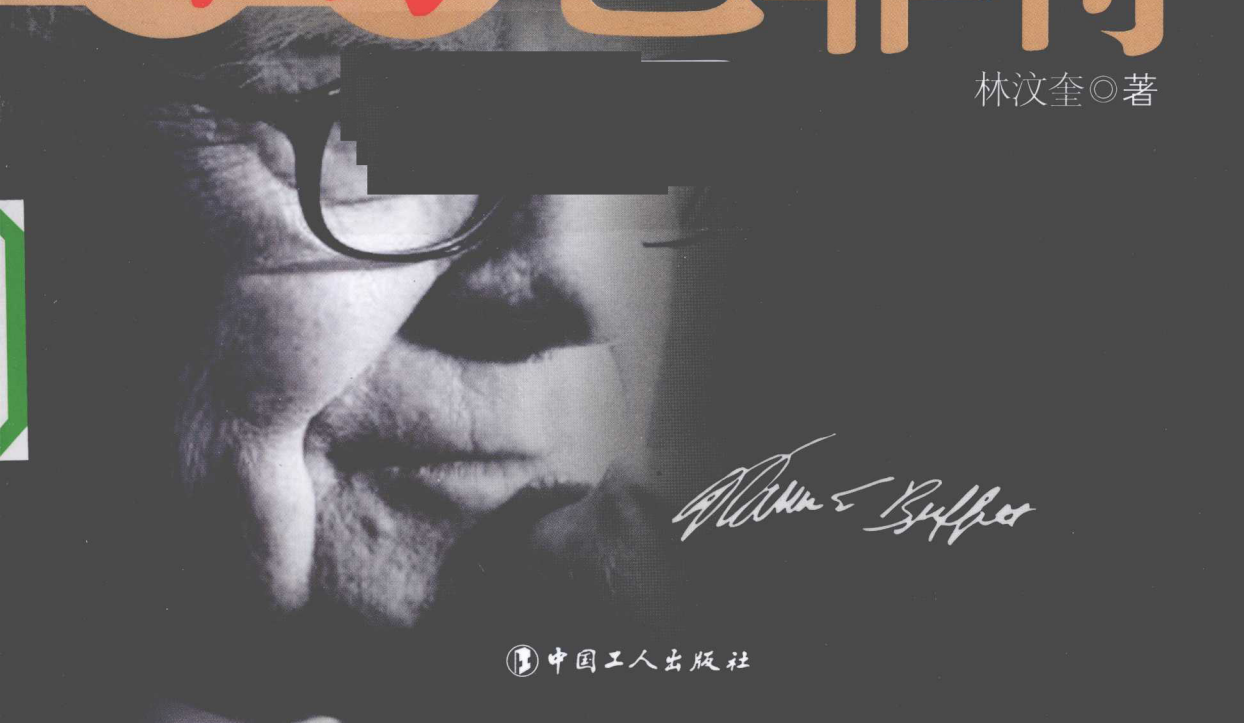
李嘉诚

东方 李嘉诚

华人第一富豪六十年商战常胜的经营哲学 美国第一股神七十年炒股不败的投资战略

西方 巴菲特

林汶奎◎著



Warren Buffett



东西方 李嘉诚 巴菲特

③ 中国工人出版社

图书在版编目(CIP)数据

东方李嘉诚, 西方巴菲特 / 林汶奎著. —北京: 中国工人出版社, 2010.2

ISBN 978-7-5008-4646-8

I. 东… II. 林… III. ①李嘉诚—商业经营—经验②巴菲特, W. —投资—经验 IV. F715 F837.124.8

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 000253 号

本书所用图片,我们虽多方努力,亦未能与作者取得联系。
已预留稿酬。请作者见到后与我们联系,特此致谢。

出版发行:中国工人出版社

地 址:北京市鼓楼外大街 45 号

邮 编:100120

电 话:(010)62350006(总编室)

(010)82075934(编辑室)

发行热线:(010)62045450 62005042(传真)

网 址:<http://www.wp-china.com>

经 销:新华书店

印 刷:北京密东印刷有限公司

版 次:2010 年 5 月第 1 版 2010 年 5 月第 1 次印刷

开 本:700 毫米×1000 毫米 1/16

字 数:245 千字

印 张:15.25

定 价:28.00 元

版权所有 侵权必究

印装错误可随时退换

前 言

李嘉诚和巴菲特是东西方经济领域两位具有传奇色彩的代表性人物。李嘉诚从一个奔走街巷的推销员做起,最后成为一个庞大商业帝国的领袖;而巴菲特从区区 100 美元的投资做起,经过数十年的努力和积累,最后其资产超过 500 亿美元。两个人的成功轨迹也许都成为了历史,不可复制,作为普通的创业者、投资者,也许我们一生也取得不了像他们那样的辉煌。但是,我们却可以从这两位大师的身上学到一些东西,从而使我们的投资或者是创业能够取得成功。

李嘉诚之所以能够取得创业的成功,主要是因为创业之初积累了较多的经验。无论是在塑胶行业的经营方面,还是在创办工厂之后,他始终坚持着自己的为人处事之道——以诚待人,不会为了一时的利益而骗人,从而赢得了原料商、客户等的信任。显然,这为他能够最初创业取得成功提供了保障。而李嘉诚真正能够将企业做大的原因更在于他的经商绝学。例如他能够为企业开拓新产品——橡胶花,从而使他的长江橡胶厂能够在香港做大,并且产品远销欧美。同时,在橡胶行业还未出现较大的业绩下滑时,他就能够看到未来的投资机会——面对香港的移民风潮,逢低吸纳房地产,同时他还制定出了适合自己产品公司发展的模式。做到在其壮大后还能够和其他企业的竞争中做到以和为贵,不与其他公司进行正面的对抗。可以说,这一切都为他的事业长期生存壮大提供了有利的条件。

巴菲特之所以能够取得一般的投资人难以做到的成功,主要得益于他的长期投资理念。他能够做到不在乎股市一时的涨跌,从而避免了频繁操作带来的成本增加。同时,他在选择股票的时候也有独特的方法,那就是看企业的财务报表。所以,他能够从创办小型的投资公司开始就能够取得投资成功。随着公司财力的壮大,他又对一些经营困难的企业进行了收购,从而加速了公司财富的上涨速度。尤其是收购了伯克希尔公司之后,更使他的投资上了一个台阶。之后,他还是不断地进行公司的收购和全球的股票投资,从而使他成为世界首富。

李嘉诚和巴菲特都是成功的投资家,无论是对于实业投资还是股票方面的投

资。两个人的成功有许多共同之处。比如说：都看中公司的现金流，都注重风险的防范等。而这些往往是普通创业者和投资者所缺乏的。同样，两人也有不同的地方。本书将为您淋漓尽致地阐述这两个人的创业轨迹，其中对于李嘉诚主要是从他的经商、为人处世，以及管理等进行阐述。而巴菲特则是从他的选股智慧、长期投资的理念、投资心理以及投资习惯等进行阐述，通过本书我们可以更加全面地了解李嘉诚和巴菲特，并从对他们的了解中得到启示和借鉴。



前言 / 001

上篇 东方李嘉诚

第一章 华人首富独步商界的财富传奇

1. 颠沛多舛的童年 / 003
2. 在艰难困苦中成长 / 005
3. 迈出创业的第一步 / 007
4. 从塑胶走向地产 / 009
5. 步入亿万富翁的行列 / 013
6. “李氏商业帝国”初现雏形 / 014
7. 建立“李氏商业帝国” / 017

第二章 李嘉诚创业成功的奥秘

1. 接受自己犯下的错误 / 021
2. 不断检讨成败以便进步 / 023
3. 浑水中摸到那条鱼——洞察混乱状态 / 026
4. 追逐风险是成功的第一要素 / 028
5. 察觉、掌握不稳定的混乱状态 / 030
6. 把握市场转势的那一刻 / 032
7. 挖掘没有被重视的财富金矿 / 034

第三章 李嘉诚的财富经营之道

1. 永远不停止学习的脚步 / 037
2. 一定要创业——建立属于自己的天地 / 039
3. 抓住时机——巧用“空手套白狼” / 041
4. 永远不抱收购孤品古董的心理 / 043



5. 人弃我取,低进高出 / 045
6. 广结善缘,让人脉变成钱脉 / 047
7. 合作共赢——多修路,少砌墙,不拆桥 / 049
8. 越是困难,越要打出自己的金字招牌 / 051

第四章 李嘉诚的为人之道

1. 未学做事,先学做人 / 055
2. 收敛锋芒,低调处世 / 057
3. 真诚为善,以和为贵 / 059
4. 贫而无怨,富而不骄 / 061
5. 豁达寡欲,吃亏是福 / 063
6. 滴水之恩,涌泉相报 / 065
7. “有所不为”才能“有所为” / 067

第五章 李嘉诚的处事之道

1. 自信做事,心志高调 / 070
2. 目光远大,放弃小利 / 072
3. 惜时如金,高效做事 / 074
4. 注重谋略,遇事三思 / 076
5. 以柔克刚,制人攻心 / 078
6. 分槽喂马,避免内耗 / 080

第六章 如是说——李嘉诚语录

1. 绝不同意为了成功而不择手段 / 082
2. 人若软弱就是自己最大的敌人 / 083
3. 只要有信心,人永远不会挫败 / 085
4. 游手好闲会使人心智生锈 / 087
5. 如果你曾歌颂黎明,那么也请你拥抱黑夜 / 088

6. 当你拥有翅膀的时候就不要放弃飞翔 / 090

第七章 李嘉诚的经商绝学

1. 洞察商业动态,敢于行动赚大钱 / 093
2. 人弃我取,垃圾堆里也有黄金 / 095
3. 稳健中求创新 / 096
4. 繁荣背后暗藏危机 / 098
5. 把东西卖给“没有钱”的顾客 / 100
6. 真正的冒险都具有理性的一面 / 101
7. 学习对手的智慧,巧用对手的力量 / 102
8. 经商的最高境界——竞争中求生存 / 104

第八章 李嘉诚的管理绝学

1. 危机管理——临危不乱,泰然处之 / 107
2. 人才管理——坦荡待人,唯才是举 / 109
3. 自我管理——诚实守信,乐善好施 / 110
4. 决策管理——高瞻远瞩,决胜千里 / 111
5. 以人为本——既广结人缘也要收获财源 / 113
6. 合作竞争——以礼待人、以义服人 / 114
7. 战略思维——志存高远,眼光独到 / 115
8. 目标管理——有的放矢,放眼天下 / 116
9. 财务管理——开源节流,稳中求进 / 117
10. 风险管理——现金为王,分摊风险 / 118

下 篇 西方巴菲特

第一章 传奇股神的投资人生

1. 与众不同的童年 / 123



2. 走进华尔街 / 125
3. 结缘《华盛顿邮报》 / 127
4. 一生的导师 / 129
5. 在阳台上开始创业 / 131
6. 直面人生中的第一次金融危机 / 133
7. 投资明星企业 / 135
8. 要紧跟着时代潮流去投资 / 138
9. 具有划时代意义的投资家 / 139

第二章 巴菲特的长期投资理念

1. 长期投资就是白头偕老:专情比多情幸福一万倍 / 141
2. 坚守原则,以不变应万变 / 145
3. 理性对待市场波动期 / 147
4. 坚持自己的投资原则,不要被市场所左右 / 149

第三章 巴菲特的选股智慧

1. 选股看产品:明星不如超级明星 / 152
2. 选股看公司:价格好不如公司好 / 154
3. 选股看价值:神秘感不如安全感 / 157
4. 遵守最适合自己的选股准则 / 159
5. 寻找长期稳定的产业链 / 161
6. 寻找具有持续竞争优势的企业 / 163

第四章 巴菲特的投资建议

1. 目光远大才能战胜市场 / 166
2. 思想上敏锐,行动上果断 / 169
3. 有耐力方能成大器 / 171
4. 在合作中求发展 / 172

5. 用理性思考去赢得胜利 / 175
6. 摒弃偏见,拓宽视野 / 177

第五章 独特的巴氏危机意识

1. 不做危机管理中的鸵鸟 / 179
2. 细节昭示着危机 / 181
3. 危机管理也要以机制为本 / 183
4. 股价下跌是投资的好机会 / 184

第六章 培养投资的良好习惯

1. 养成反思错误的习惯 / 187
2. 把亲自调查培养成习惯 / 189
3. 珍惜时间,追求效益 / 191
4. 淡定从容是成功者必备的素质和心态 / 192
5. 胆大心细永远是法宝 / 194
6. 战胜自己才能战胜市场 / 196
7. 坚持自己的原则,不要被别人的看法左右 / 198

第七章 巴菲特成功投资的奥秘

1. 任何时候都要克己自律 / 200
2. 每个投资者都必须发挥独立思考的能力 / 202
3. 自己的投资经验并不是完全可靠的 / 204
4. 态度决定成败 / 205
5. 只投资于自己熟悉的领域 / 207

第八章 突破被扭曲的观念

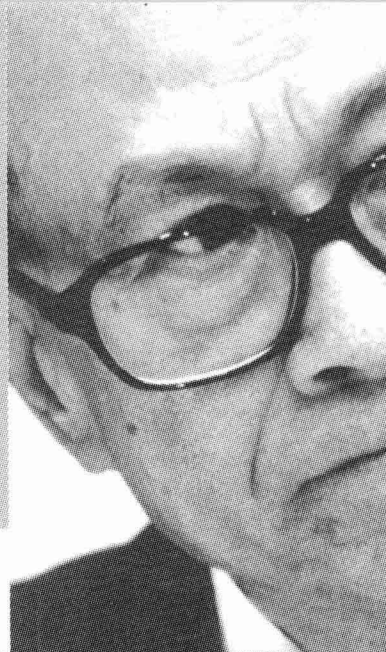
1. 不要被市场预测所左右 / 209
2. 不相信普通的升跌模式 / 211



3. 市场不是永远有效的 / 213
4. 永远做价格合理的生意 / 215
5. 利用市场而不是被市场利用 / 217
6. 经济风潮制造赚钱机会 / 218

总 论 巴菲特与李嘉诚的智慧精髓

1. 保住本金永远是第一位的 / 222
2. 勤奋是成功投资的唯一密码 / 224
3. 坚持自己的投资判断,不被他人看法所左右 / 226
4. 鄙视鼠目寸光,坚持长期投资 / 228
5. 实业投资与资本动作的财富传奇 / 229
6. 追逐高回报与滚雪球的赢利模式 / 231



上 篇

K. S. LI 东方李嘉诚



第一章

华人首富独步商界的财富传奇

K · S · L I

李嘉诚被誉为“超人”，不仅仅是因为他创建的长江集团横跨了地产、酒店、电讯、能源、基础设施建设、港口、零售业等领域；也不仅仅是因为他的企业跨越了五十多个国家，是华人企业中横跨产业最多、国家最多的企业。更多的是因为他能够在没有家族企业背景，没有人际网络，没有精英级学历的情况下白手起家并做到富甲天下；能够将五千年的中华传统文化与现代商业理念相结合，创造了华人历史上最辉煌的商业帝国。

李嘉诚能够从一个一贫如洗的少年一跃成为华人首富并不是一蹴而就的。和其他创业人士一样，他经历了很多的困难和挫折，同时他也在华人的创业史上写下了光辉的一页。从他的身上，我们可以很清晰地看到一代“超人”的非凡之处和精湛的经商绝学。

1 颠沛多舛的童年

1928年7月29日，李嘉诚诞生于广东省潮州市湘桥区的一所古朴静谧的古宅里。

潮州是著名的侨乡，吃苦耐劳、善于经营的潮州人被冠以“东方犹太人”的美誉。祖辈都生长在潮州的李氏家族，不但具有潮州人的开拓进取、诚实守信等优秀品质，更有着书香世家所积淀的温文尔雅、超然物外、无为而治等处世原则。在仔细研究了李嘉诚传奇的一生后，我们不难发现：李嘉诚的商业细胞里，诚实与稳重



始终是重要的组合“基因”。他始终一步一个脚印地前进，即便在创造了辉煌成就后他也没有狂妄自大，而是更加地谦虚谨慎。显然，这是他的商业帝国不断发展壮大的重要因素之一。

1928年到1937年的“抗日战争”爆发的前十年，对于旧中国来说是生活比较平稳、经济相对繁荣的年代。在这样的年代，书香世家的李家很注重子弟的教育。李嘉诚的父亲李云经在其三岁那年便开始教授《唐诗三百首》《千家诗》等中国传统文化，希望李嘉诚能够很好地继承中华民族的优秀传统文化。母亲庄碧琴知书达礼，温柔贤惠，持家有道，对李嘉诚更是倍加呵护。一家人的生活虽不富裕，但也怡然安逸，温馨幸福。

李嘉诚5岁时，父亲将其送入观海寺小学读书。观海寺小学属于观海寺庙产，其授课内容以儒家经典为主，同时兼顾佛学。观海寺的学习对李嘉诚的一生影响颇大，仁、义、礼、智、信的儒家精神与与人为善的佛教理念为他的人生理念奠定了基础。

1936年，李云经被聘为潮安县庵埠镇（今彩塘）崇圣小学校长。李嘉诚亦随父亲转入崇圣小学读书。崇圣小学是一所现代化学校，教授的课程和观海寺小学大为不同。李嘉诚在每日学习中国传统文化的同时，也开始学习数学、地理、生物等自然学科。在这里，李嘉诚看到了另一个世界，这个世界有着精密的计算，有着严谨的实验……这些让李嘉诚养成了严谨踏实的作风。因而，成了华人首富后的李嘉诚，从来没有放松过自己。也正是这种严谨踏实的作风让他在商场中稳扎稳打，生意年年盈利。

1937年，抗日战争全面爆发，处在天涯一隅的潮州也不再拥有往常的平静。

1938年，李云经转入庵埠郭垄小学担任校长，李嘉诚也随父亲转入该校就读。李嘉诚父子积极投身抗日救亡运动，向群众宣传抗日，教群众唱抗日歌，组织为抗日前线募捐等，由此掀起了一波又一波的抗日高潮。幼小的李嘉诚正是在这个时候明白了父亲所吟咏的“驾长车，踏破贺兰山缺。壮士饥餐胡虏肉，笑谈渴饮匈奴血。”一颗爱国的种子由此在李嘉诚的心里生根发芽。

1939年6月，潮州沦陷，李嘉诚的学业就此终止。这年冬天，局势进一步恶化。沦陷前的潮州商贾云集，沦陷后的潮州萧条冷落，一片哀鸿。李嘉诚一家的生活在战火纷飞中也逐渐陷入困境。

1940年，李嘉诚一家因为生计困难，不得已转投亲友。李云经带领一家先是在澄海县都松坑乡的姨亲家避难，最后又辗转到后沟的叔父李奕家。逃难的日子里，他们一路颠簸，苦不堪言。那时的李嘉诚就经常在思考：日本这样一个弹丸小国为

什么能给中国带来如此深重的灾难呢？人们常说，国富则民强，国穷则民弱，饿殍千里，战火频仍，一幕幕惨不忍睹的景象令李嘉诚明白，只有国家富强，人民才能安居乐业。然而，叔父李奕的薪水十分微薄，只能偶尔接济他们一下，生活陷入困境的李嘉诚一家，不禁心急如焚。无奈中，李嘉诚的母亲想到在香港做钟表生意的庄静庵，那时的香港未经战火，还算太平。一家人商量了一下决定去香港投奔李嘉诚的舅舅庄静庵。在那年秋天的一个黑蒙蒙的凌晨，李嘉诚的父母带着李嘉诚和弟弟嘉昭、嘉宜、妹妹素娟踏上了前往香港的路途。从此，李嘉诚开始了香港的流亡生活。同时，香港也给了李嘉诚一个更大的世界，改写了他的人生之路，缔造了他具有传奇色彩的一生。

2 在艰难困苦中成长

1940年的香港表面来看还是太平盛世，呈现出一片繁荣祥和的景象。

自香港在《南京条约》中被割让给英国政府后，英国即发出告示：香港乃不抽税之埠，准各国贸易，并尊重华人习惯。这标志着香港将会成为自由港。香港依靠自身的地理优势和政策优势，进出口贸易得到迅速发展。至“全面侵华战争”爆发时，香港已成为亚洲最繁华、最具代表性的城市之一。

李嘉诚的舅舅庄静庵是香港大名鼎鼎的钟表商，他创办的庄氏家族中南钟表有限公司也是香港最大的钟表企业之一。然而，庄静庵所受的正规教育十分有限，仅仅在潮州读过私塾。

初到香港的李嘉诚一家在舅舅的帮助下，终于在香港安顿下来。

刚刚在香港落下脚的李嘉诚看到了香港的繁荣，同时，香港各界人士在中华民族全面抗战时期踊跃捐款捐物的举动也深深地打动了幼小的心灵。当李嘉诚看到那些富商们出手就是捐几万几十万港元的时候，那句“实业救国”的口号一次次在他的耳畔悄悄响起。

虽然李嘉诚的心中萌生了强烈的爱国情愫，但幼小的他对这一切却无能为力。所以说，除了更好地学习香港人之外，李嘉诚似乎别无选择。李嘉诚学习的第一步就是从语言学起，只有学好广州话才能在香港立足，但在香港光会说广州话还是不行的，英语也是必须要掌握的。那时，教李嘉诚学广州话和英语的老师就是他的表妹，也就是他后来的夫人——庄月明女士。

其实，李嘉诚家在香港的亲友很多，但伸出援手的却只有舅舅一家。幼小的李嘉诚自此便明白了人情冷暖，世态炎凉。小小年纪的李嘉诚深知依靠舅舅并非长



久之计，于是他便要求出去找工作分担父母的生活重担，但家人却想让他继续学业。然而，李嘉诚实在不想让父母再那么辛苦，于是他保证自己不会荒废学业，会利用空闲时间来学习知识，在这样的保证下，父母才同意了他的要求。

之后，李嘉诚便去做了一名学徒工，每天都得忙到深夜，晚上还要和其他伙计挤在一起睡。母亲也常常为儿子的辛苦而暗暗流泪。然而，李嘉诚在辛苦的同时并没有忘记学习，他把所有能挤出来的时间都用来学习。他曾形象地说起自己在那段时期的学习状况：“别人是自学，我是‘抢学’。”李嘉诚坚信“知识改变命运”，正是因为这种恶劣的学习环境，让他时刻有一种危机感。他深知没有背景、没有学历、没有资金，要出人头地只有争分夺秒地去抢时间，他要把命运掌握在自己的手中。李嘉诚这种坚持不懈的精神与强大的自制力，终于成就了今天的李氏商业帝国。

1941年12月8日，日军偷袭珍珠港的同时对香港、马来西亚等地也发动了进攻——太平洋战争爆发。一年前的一幕又一次出现在了李嘉诚的面前，噩梦再次重演。日军将香港的大批物资运往日本，强制推行日本军票制，港币变成废纸，香港本地物资奇缺，居民生活困苦不堪。虽然舅舅经常接济李嘉诚一家，但是他们一家的生活还是再次陷入了困境。最后一家人决定，由母亲带着弟弟妹妹回潮州老家，李嘉诚和父亲留在香港。

一家人被迫分离后不久，李嘉诚的父亲李云经因为生活环境恶劣，再加上牵挂远在潮州老家的妻儿，不幸患上了肺结核。当时的李嘉诚才14岁。没有好的医疗条件，没有高营养的食物，还没有到冬天，父亲就离开了人世。

李嘉诚在舅舅的帮助下安葬了父亲，之后他没有再接着做学徒工，而是去老乡李茂春的茶楼做了一名伙计。茶楼的工作非常辛苦，但李嘉诚还是在那里坚持了下去，并且工作得很不错，很受老板赏识。香港人有喝早茶的习惯，每天早上五点就得上班，晚上往往要忙到很晚。因此，在上、下班路上李嘉诚喜欢和自己做一个“不断超越”的游戏，那就是走大步，不停地去超越自己前面的人。后来，这个习惯成为他的性格元素的一部分，“不断超越”成为了他的一种自觉行为。可以说，他的一生就是不断超越别人、不断超越自我的一生。

庄静庵一直很欣赏李嘉诚。因为李嘉诚在他眼里是一个有主见、有恒心、有毅力的人，将来一定会有一番作为。只是他没有想到李嘉诚后来所取得的成就会那么大——成为华人首富。

1945年，日本宣布无条件投降，香港又一次成为自由港。起死回生的香港开始以最快的速度恢复往日的繁华，那些战时被迫离开香港的人也以每月10万人的速