



提 要

《随巢子》，周随巢子撰。《汉书·艺文志》墨家类著录有六篇，注谓“墨翟弟子”。司马谈《论六家之要指》，批评“墨者俭而难遵”，唐张守节正义谓随巢子即传墨子“尚俭”术。《文心雕龙·诸子》称“墨翟、随巢，意显而语质”。据此可知，随巢子当为战国时人。原书久佚，后人引用，虽零篇断简，仍可见其流传影响之广。

今以马国翰辑本（《玉函山房辑佚书》）为底本，通校孙诒让辑本（《墨子间诂》附）。



执无鬼者曰：“越兰问随巢子曰：‘鬼神之智何如^[1]?’曰：‘圣也。’越兰曰：‘治乱由人，何谓鬼神邪?’随巢子曰：‘圣人生于天下，未有所资。鬼神为四时八节，以纪育人，乘云雨润泽，以繁长之，皆鬼神所能也，岂不谓贤于圣人?’”（马总《意林》卷一）

有疏而无绝，有后而无遗。大圣之行，兼爱万民，疏而不绝。贤者则^[2]欣之，不肖者则怜之。贤而不欣，是贱德也。不肖不怜，是忍人也。（同上）

明君之德，察情为上，察事次之。（《晋书·石崇传》）^[3]

史皇产而能书。（《北堂书钞》卷七）

禹产于嵒石^[4]。娶^[5]涂山。治洪水^[6]，通轘辕山，化为熊。涂山氏见之，惭而去，至嵩高山下，化为石。禹曰：“归我子。”石破北方而生启。（马驥《绎史》）

昔三苗大乱，龙生于庙，大^[7]哭于市。（《太平御览》卷九百五）

昔三苗大乱，天命殛之。夏后受于玄宫，有大神，人面鸟身，降而福之。司禄益食而民不饥，司金益富而国家实，司命益年而民不夭，四方归之。禹乃克三苗，而神民不违，辟土以王。（《艺文类聚》卷十）^[8]

夏后之兴，方泽出焉。（《稽瑞》）^[9]

夏桀德衰，岱渊沸。（《太平御览》卷七十）^[10]

纣之时^[11]，夷羊在牧，飞拾满野，天鬼不顾，亦不宾灭。（《史记·周本纪》《集解》《索隐》）

姬氏之兴，河出《绿图》。殷灭，周人受之^[12]。（《北堂书钞》卷九十六、一百五十八）

天赐武王黄鸟之旗以伐殷。（《北堂书钞》卷一百二十）

幽、厉之时，天旱地坼。（《太平御览》卷八百七十九）

幽、厉之时，奚禄山坏。天赐玉玦于羿，遂以残其身，以此为福而



祸。(《太平御览》卷八百五)

召人以环，绝人以玦。(《北堂书钞》卷一百二十八)

[1]“何如”后，孙本多“圣人”二字。

[2]“则”，孙本无。

[3]此条前，孙本多“有阴而远者，有惮明而功者。杜伯射宣王子于亩田，是惮明而功者。”(《荀子·王霸篇》杨《注》)二十五字。

[4]“崑石”，孙本作“琨石”，孙本此后多“启生于石”四字。

[5]“娶”前，孙本多一“禹”字。

[6]“洪水”，孙本作“鸿水”。

[7]“大”，孙本作“犬”。

[8]此条前，孙本多“三苗将亡，天雨血，夏有冰，地坼及泉，青龙生于庙，日夜出，昼日不出。(刘恕《通鉴外纪·帝舜纪》引)”二十六字。

[9]孙本无此条。

[10]此条前，孙本多“三苗大乱，天命殛之，夏后受之，无方之泽出神马，四方归之。”(《稽瑞》)二十三字。

[11]“纣之时”，孙本无此三字。

[12]“周人受之”后，孙本多“河出《圆图》也”五字。



管子

◎ ◎ ◎

朱維鋗 敦
春秋 军

李仲謀 管仲

审閱 整理 撰



提 要

《管子》二十四卷，题春秋管仲撰。

管仲（？～前645），名夷吾，字仲，颍上（颍水之滨）人。春秋初期政治家。由鲍叔牙推荐，被齐桓公任为卿，尊称“仲父”。他在齐进行改革，分国都为十五士乡和六工商乡，分鄙野为五属，设各级官吏管理，并以士乡的乡里组织为军事编制；确立人才选拔制度，士经三次审选，可选为“上卿之赞”；主张按土地好坏分等征税，适当征发力役，禁止掠夺家畜；主张用官府力量发展盐铁业，铸造和管理货币，调剂物价。由此，齐国国力大振。他又辅佐齐桓公，以“尊王攘夷”相号召，“九合诸侯，一匡天下”，使齐桓公得以成为春秋五霸之首。

《管子》一书，虽然题为管仲撰，但实际上为战国时齐国“稷下学派”的学者托名管仲所为，其中也有汉代学者所附益。《汉书·艺文志》道家著录有《管子》八十六篇，今存七十六篇。其内容庞杂，包含有道、名、法等各家的思想以及天文、历数、舆地、经济和农业等方面的知识。其中《牧民》《形势》《权修》《乘马》等篇存有管仲遗说。《轻重》等篇是中国古代典籍中较为集中地阐述经济问题的著作，在生产、分配、交易、财政等方面均有所论述。《心术》《白心》《内业》等篇，保存了一部分道家有关“气”的学说。《水地》篇提出了以“水”为万物根源的思想。《度地》篇专论水利，《地员》篇专论土壤。其他各篇，也皆有裨于考察先秦时期的政治、经济等方面情况。

《管子》一书流传至广，版本众多。今以浙江书局《二十二子》本为底本进行整理。



目 录

【卷第一】

牧民第一	11
形势第二	13
权修第三	14
立政第四	17
乘马第五	20

【卷第二】

七法第六	24
版法第七	27

【卷第三】

幼官第八	28
幼官图第九	32
五辅第十	36

【卷第四】

宙合第十一	39
枢言第十二	43

【卷第五】

八观第十三	47
-------	----



法禁第十四	50
重令第十五	52

【卷第六】

法法第十六	55
兵法第十七	60

【卷第七】

大匡第十八	63
-------	----

【卷第八】

中匡第十九	71
小匡第二十	72
王言第二十一	80

【卷第九】

霸形第二十二	81
霸言第二十三	83
问第二十四	86
谋失第二十五	88

【卷第十】

戒第二十六	89
地图第二十七	92
参患第二十八	92
制分第二十九	93
君臣上第三十	94

**【卷第十一】**

- 君臣下第三十一 98
小称第三十二 101
四称第三十三 103
正言第三十四 105

【卷第十二】

- 侈靡第三十五 106

【卷第十三】

- 心术上第三十六 113
心术下第三十七 115
白心第三十八 116

【卷第十四】

- 水地第三十九 119
四时第四十 120
五行第四十一 122

【卷第十五】

- 勢第四十二 125
正第四十三 126
九变第四十四 126
任法第四十五 127
明法第四十六 129
正世第四十七 130
治国第四十八 131



【卷第十六】

- 内业第四十九 133
封禅第五十 135
小问第五十一 136

【卷第十七】

- 七臣七主第五十二 140
禁藏第五十三 142

【卷第十八】

- 人国第五十四 146
九守第五十五 147
桓公问第五十六 148
度地第五十七 148

【卷第十九】

- 地员第五十八 152
弟子职第五十九 155
言昭第六十
修身第六十一
问霸第六十二
牧民解第六十三

【卷第二十】

- 形势解第六十四 157

【卷第二十一】

- 立政九败解第六十五 168
版法解第六十六 169



明法解第六十七	173
臣乘马第六十八	179
乘马数第六十九	180
问乘马第七十	181

【卷第二十二】

事语第七十一	182
海王第七十二	182
国蓄第七十三	183
山国轨第七十四	186
山权数第七十五	188
山至数第七十六	191

【卷第二十三】

地数第七十七	195
揆度第七十八	197
国准第七十九	200
轻重甲第八十	201

【卷第二十四】

轻重乙第八十一	208
轻重丙第八十二	212
轻重丁第八十三	212
轻重戊第八十四	217
轻重己第八十五	220
轻重庚第八十六	221

右二十四卷，凡八十六篇（内十篇亡）



卷 第 一

牧民第一(经言一)

凡有地牧民者，务在四时，守在仓库。国多财则远者来，地辟举则民留处；仓库实则知礼节，衣食足则知荣辱。上服度则六亲固，四维张则君令行。故省刑之要，在禁文巧；守国之度，在饰四维；顺民之经，在明鬼神，祗山川，敬宗庙，恭祖旧。不务天时则财不生，不务地利则仓库不盈。野荒旷则民乃菅，上无量则民乃妄，文巧不禁则民乃淫，不墺两原则刑乃繁。不明鬼神则陋民不悟，不祗山川则威令不闻，不敬宗庙则民乃上校，不恭祖旧则孝悌不备。四维不张，国乃灭亡。

右国颂

国有四维，一维绝则倾，二维绝则危，三维绝则覆，四维绝则灭。倾可正也，危可安也，覆可起也，灭不可复错也。何谓四维？一曰礼，二曰义，三曰廉，四曰耻。礼不逾节，义不自进，廉不蔽恶，耻不从枉。故不逾节则上位安，不自进则民无巧诈，不蔽恶则行自全，不从枉则邪事不生。

右四维

政之所兴，在顺民心；政之所废，在逆民心。民恶忧劳，我佚乐之；民恶贫贱，我富贵之；民恶危坠，我存安之；民恶灭绝，我生育之。能佚乐之，则民为之忧劳；能富贵之，则民为之贫贱；能存安之，则民为之危坠；能生育之，则民为之灭绝。故刑罚不足以畏其意，杀戮不足以服其心。故刑罚繁而意不恐，则令不行矣；杀戮众而心不服，则上位危矣。故从其四欲，则远者自亲；行其四恶，则近者叛之。故知予之为取者，政之宝也。



右四顺

错国于不倾之地，积于不涸之仓。藏于不竭之府，下令于流水之原，使民于不争之官。明必死之路，开必得之门。不为不可成，不求不可得，不处不可久，不行不可复。错国于不倾之地者，授有德也。积于不涸之仓者，务五谷也。藏于不竭之府者，养桑麻育六畜也。下令于流水之原者，令顺民心也。使民于不争之官者，使各为其所长也。明必死之路者，严刑罚也。开必得之门者，信庆赏也。不为不可成者，量民力也。不求不可得者，不强民以其所恶也。不处不可久者，不偷取一世也。不行不可复者，不欺其民也。故授有德，则国安。务五谷，则食足。养桑麻育六畜，则民富。令顺民心，则威令行。使民各为其所长，则用备。严刑罚，则民远邪。信庆赏，则民轻难。量民力，则事无不成。不强民以其所恶，则诈伪不生。不偷取一世，则民无怨心。不欺其民，则下亲其上。

右士经

以家为乡，乡不可为也；以乡为国，国不可为也；以国为天下，天下不可为也。以家为家，以乡为乡，以国为国，以天下为天下。毋曰不同生，远者不听；毋曰不同乡，远者不行；毋曰不同国，远者不从。如地如天，何私何亲；如月如日，唯君之节。

御民之譬，在上之所贵；道民之门，在上之所先；召民之路，在上之所好恶。故君求之则臣得之，君嗜之则臣食之，君好之则臣服之，君恶之则臣匿之。毋蔽汝恶，毋异汝度，贤者将不汝助。言室满室，言堂满堂，是谓圣王。城郭沟渠不足以固守，兵甲强力不足以应敌，博地多财不足以有众。惟有道者能备患于未形也，故祸不萌。

天下不患无臣，患无君以使之；天下不患无财，患无人以分之。故知时者可立以为长，无私者可置以为政，审于时而察于用，而能备官者，可奉以为君也。缓者后于事，吝于财者失所亲，信小人者失士。

右六亲五法



形势第二(经言二)

山高而不崩，则祈羊至矣；渊深而不涸，则沈玉极矣。天不变其常，地不易其则，春秋冬夏不更其节，古今一也。蛟龙得水，而神可立也；虎豹得幽，而威可载也。风雨无乡，而怨怒不及也。贵有以行令，贱有以忘卑，寿夭贫富，无徒归也。衔命者君之尊也，受辞者名之运也。上无事则民自试。抱蜀不言而庙堂既修。鸿鹄鏘鏘，唯民歌之；济济多士，殷民化之，纣之失也。飞蓬之问，不在所宾；燕雀之集，道行不顾。牺牲圭璧，不足以飨鬼神，主功有素，宝币奚为？羿之道，非射也；造父之术，非驭也；奚仲之巧，非斫削也。召远者使无为焉，亲近者言无事焉。唯夜行者独有也。

平原之隰，奚有于高？大山之隈，奚有于深？皆讐之人，勿与任大。谋臣者可以远举，顾忧者可与致道。其计也速而忧在近者，往而勿召也。举长者，可远见也；裁大者，众之所比也；美人之怀，定服而勿厌也。必得之事，不足赖也。必诺之言，不足信也。小謹者不大立，讐食者不肥体。有无弃之言者，必参于天地也。坠岸三仞，人之所大难也，而猿猱饮焉。故曰，伐矜好专，举事之祸也。

不行其野，不违其马。能予而无取者，天地之配也。怠倦者不及，无广者凝神；神者在内，不及者在门；在内者将假，在门者将待。囁戒勿怠，后稚逢殃。朝忘其事，夕失其功。邪气入内，正色乃衰。君不君则臣不臣，父不父则子不子。上失其位则下逾其节，上下不和，令乃不行；衣冠不正则宾者不肃，进退无仪，则政令不行。且怀且威，则君道备矣。莫乐之则莫哀之，莫生之则莫死之。往者不至，来者不极。

道之所言者一也，而用之者异。有闻道而好为家者，一家之人也。有闻道而好为乡者，一乡之人也。有闻道而好为国者，一国之人也。有闻道而好为天下者，天下之人也。有闻道而好定万物者，天下之配也。道往者其人莫来，道来者其人莫往。道之所设，身之化也。持满



者与天，安危者与人。失天之度。虽满必涸；上下不和，虽安必危。欲王天下而失天之道，天下不可得而王也。得天之道，其事若自然；失天之道，虽立不安。其道既得，莫知其为之；其功既成，莫知其释之。藏之无形，天之道也。疑今者察之古，不知来者视之往。万事之生也，异趣而同归，古今一也。

生栋覆屋，怨怒不及。弱子下瓦，慈母操棰。天道之极。远者自亲；人事之起，近亲造怨。万物之于人也，无私近也，无私远也。巧者有余，而拙者不足。其功顺天者天助之，其功逆天者天违之。天之所助，虽小必大；天之所违，虽成必败。顺天者有其功，逆天者怀其凶，不可复振也。

乌鸟之狡，虽善不亲；不重之结，虽固必解。道之用也，贵其重也。毋与不可，毋强不能，毋告不知。与不可，强不能，告不知，谓之劳而无功。见与之交，几于不亲；见哀之役，几于不结；见施之德，几于不报。四方所归，心行者也。独王之国，劳而多祸；独国之君，卑而不威。自媒之女，丑而不信。未之见而亲焉，可以往矣；久而不忘焉，可以来矣。日月不明，天不易也；山高而不见，地不易也。言而不可复者，君不言也；行而不可再者，君不行也。凡言而不可复，行而不可再者，有国者之大禁也。

权修第三（经言三）

万乘之国，兵不可以无主；土地博大，野不可以无吏；百姓殷众，官不可以无长；操民之命，朝不可以无政。

地博而国贫者，野不辟也；民众而兵弱者，民无取也。故末产不禁则野不辟，赏罚不信则民无取。野不辟，民无取，外不可以应敌，内不可以固守。故曰，有万乘之号而无千乘之用，而求权之无轻，不可得也。

地辟而国贫者。舟舆饰，台榭广也；赏罚信而兵弱者，轻用众，使