

現代商業叢書

汽車運輸管理

黃育西編著

中華民國二十四年七月初版

(63531•2)

現代商業叢書
汽車運輸管理一冊

每冊定價大洋捌角

外埠酌加運費匯費

編著者 黃育西

發行人 王雲五
上海河南路

印刷所 商務印書館
上海河南路

發行所 商務印書館
上海及各埠

版 翻
權 印
所 必
有 究

詳

序

吾中華民族，世界最大最古最文明之民族也。然而民生凋敝，達於絕境，內亂紛乘，外患頻襲；地異其俗，人異其言；生寡食衆，安土重遷；民智閉塞，生計艱難；國內寶藏，無由開發；揆厥原因，實交通不便階之厲也。夫交通發達，在經濟上，則能增加生產，平均物價，發達實業，充裕民生；在社會則能調劑戶口，傳達消息，促成公共組織，發揚國家觀念；在教育上，則能普及民智，促進文明，以免固步自封之弊。此交通之所以爲經濟之要素也。

自汽車發明，交通之道，愈臻完善。論者有謂汽車勝於火車；亦有謂火車勝於汽車，莫衷一是。其實不然；二者各有長短，火車宜於載重行遠，汽車宜於短途運輸，兩者實應並重。苟能互聯利用，以此之長，補彼之短，則運輸愈稱便利矣。

雖然，我國經濟困難，工商落後，大規模出產較少，故尤以提倡築路，行駛汽車最爲適宜。俟工商發達，經濟充裕之時，再築鐵路以補充之，或將全國國道，均築以鐵道，完成孫總理十萬里鐵路之計劃。若省道、縣道、及里道等，均須積極建築，汽車道互相聯絡，以完成我國最經濟最完全之運輸系統。現在五省公路將次完成，西北各省，亦均進行修築，汽車運輸誠當今之急務也。

著者往歲留學美國紐約大學商科，專攻汽車企業科學，返國以後，歷任閩省汽車公司經理，及建設廳技正之

職；鑒於我國晚近道路建設積極進行，各地汽車公司，有如雨後春筍，相繼設立；其間經營得法，利益豐厚者，固屬所在多有，而辦理不善，業務衰落者，亦復不少。推其失敗原因，大抵由於運輸管理方面，有所缺憾，未合經濟原則。苟以科學眼光，加以觀察，爲之糾正處理，未有不可改進者。唯汽車運輸事業，在我國尙爲新進，發軔之初，失於指導，必致挫折，後起者或視爲畏途，而沮喪其努力之意。茲爲補救闕失起見，爰本其平生所學及經驗所得，擬著汽車運輸管理、汽車會計、汽車成本會計、汽車修理學等書，以供從事汽車運輸事業者，及汽車公司服務人員之參考，並爲商科教學之教材。茲先編就汽車運輸管理，出而問世，甚望海內明達，進而教之幸甚。

目次

第一章 運輸之重要	一
第一節 緒言	一
第二節 運輸與國家	二
第三節 運輸與軍事	二
第四節 運輸與移民	三
第五節 運輸與農村	四
第六節 運輸與社會及教育	五
第七節 結論	五
第二章 汽車運輸之特長	七
第一節 運輸之進化	七
第二節 運輸之種類	七
第三節 各種運輸之應用及其特長	八

第四節 汽車運輸之劣點·····	八
第五節 汽車運輸之適合於我國種種情形及其優點·····	九
第六節 汽車運輸爲我國極應首先倡辦之交通·····	一一
第三章 運輸必具之要件·····	一三
第一節 汽車運輸應抱之宗旨與政策·····	一三
第二節 汽車運輸應有之使命·····	一四
第四章 汽車運輸之籌備·····	一六
第一節 運輸之調查·····	一六
附表一 現有運輸制度調查表·····	一七
附表二 社會經濟狀況調查表·····	一八
第二節 運輸之設計·····	一九
附表三 籌備開辦費及開辦後收支盈虧比較表·····	二五
第五章 汽車運輸之組織·····	二六
第一節 緒言·····	二六
第二節 汽車運輸之類別·····	二六

第三節 汽車運輸系統表繪畫法	二七
附圖一 模範系統表	二九
附圖二 汽車運輸系統表（丙種）	三〇
附圖三 汽車運輸系統表（乙種）	
附圖四 汽車運輸系統表（甲種）	
第四節 職務之分配	三一
第五節 辦事總細則	三四
第六節 各科權限	四〇
第六章 管理方針	五五
第一節 經理	五五
第二節 各科服務方針	五六
第三節 各種管理制度	六〇
第七章 管理規則	六二
第一節 司機售票員服務須知	六二
第二節 藝徒規則	七七

第三節	失物處理規則	七九
第四節	司機長及售票長服務規則	七九
第五節	各科值日值夜規則	八〇
第六節	車站辦事細則	八一
第七節	工場辦事細則	八二
第八節	職工考試規則	八六
第九節	乘客乘車須知	八八
第十節	優待券發給規則	八九
第十一節	結論	九〇
第八章	管理表格	九二一
第一節	表格之重要	九二
第二節	總務科管理表格	九二
一	考工表格	九二
二	各科互相詢問交辦事件便條	九三
附表一	職工計時片	九三

附表二	職工俸給單·····	九四
附表三	職工伸工支付單·····	九五
附表四	各科職工考績月報表·····	九六
附表五	職工考績片·····	九七
附表六	職工薪俸金額片·····	九七
附表七	職工獎懲擬辦表·····	九八
附表八	各科互相詢問交辦事件便條·····	九九
三	訓練股表格·····	九九
附表九	職工登記表·····	一〇〇
附表十	職工體格檢查表·····	一〇一
附表十一	職工試用訓練表·····	一〇二
附表十二	職工試用練習工作時間報告·····	一〇三
附單十三	保認單·····	一〇四
附表十四	工友約書·····	一〇六
附表十五	工具交付單·····	一〇八

第三節 會計科表格·····	一〇九
----------------	-----

附表一 收支日報·····	一〇九
---------------	-----

附表二 票資長短差額單·····	一一〇
------------------	-----

附表三 票資長短差額通知單·····	一一一
--------------------	-----

附表四 票資票數總計日報表·····	一一二
--------------------	-----

第四節 運輸科管理表格·····	一二二
------------------	-----

甲 客運表格·····	一二二
-------------	-----

一 站長車務員及調派員表格·····	一二二
--------------------	-----

附表一 售票員司機工作時間表·····	一二三
---------------------	-----

附表二 臨時加車及誤車日報·····	一二四
--------------------	-----

附表三 行車誤時總報告·····	一二五
------------------	-----

附表四 行車誤點總報告·····	一二六
------------------	-----

附表五 定車單·····	一二七
--------------	-----

二 稽查員密查員表格·····	一二七
-----------------	-----

附表六 行車間隔時間表·····	
------------------	--

附表七	客數點查報告	一二八
附表八	票數檢查報告	一一九
附表九	密查員報告	一二〇
三	司機表格	一一一
附表十	司機車輛損壞報告	一一一
附表十一	客車司機行車早到誤時報告	一二二
附表十二	車輛出險詳細報告	一二三
附表十三	貨車遊覽車包車司機工作報告	一二四
四	售票員收票員表格	一二五
附表十四	票資客票收入存放袋	一二五
附表十五	售票員售票報告	一二六
附表十六	證人片	一二七
乙	貨運表格	一二七
附表十七	寄貨人聲明書	一二八
附表十八	公司運貨收據	一二九

附表十九	發運單	一三〇
附表二十	收貨人收據	一三一
附表二十一	收貨清單	一三二
附表二十二	授貨清單	一三三
第五節	機務科管理表格	一三四
一	機場表格	一三四
附表一	車輛履歷表	一三六
附表二	路上車輛檢查報告	一三八
附表三	車輛輪流檢查修理表	一三九
附表四	技匠工作報告表	一四〇
附表五	車輛修理日報表	一四一
附表六	車輛行駛哩數報告	一四二
附表七	租用自用行車哩數報告	一四三
附表八	中途車輛臨時損壞修理報告	一四四
附表九	遇險車輛修理費用報告	一四五

附表十	中途車輛損壞總計報告	一四六
附表十一	車輛失慎肇事分類月報	一四七
附表十二	車胎更換報告	一四八
附表十三	車胎氣壓電池比重報告	一四九
附表十四	可用車輛報告	一五〇
附表十五	車輛遷調日報	一五一
附表十六	車輛修理工料值登記簿	一五二
二	停車場表格	一五四
附表十七	車輛出入證	一五四
附表十八	車輛出入登記簿	一五五
三	材料管理表格	一五六
附表十九	存料片	一五七
附表二十	存料片背面	一五八
附表二十一	材料收到報告	一五九
附表二十二	材料退回單	一六〇

附表二十三	請領材料單	一六一
-------	-------	-----

附表二十四	請購材料單	一六二
-------	-------	-----

四	油料管理表格	一六三
---	--------	-----

附表二十五	司機領油證	一六三
-------	-------	-----

附表二十六	油料消耗日報表	一六四
-------	---------	-----

附表二十七	油料消耗月報表	
-------	---------	--

第六節	公路及場站巡查報告	一六五
-----	-----------	-----

附表一	公路及場站巡查報告	一六五
-----	-----------	-----

第九章	管理上其他特種問題	一六七
-----	-----------	-----

第一節	車輛輪胎與燃料選擇問題	一六七
-----	-------------	-----

第二節	勞資合作問題	一六九
-----	--------	-----

第三節	材料浪節與時間經濟問題	一七一
-----	-------------	-----

第十章	結論	一七三
-----	----	-----

附錄		一七五
----	--	-----

一	修正五省市公路聯運辦法	一七五
---	-------------	-----

二	隴海鐵路管理局國營輪船招商局水陸聯運細則	一七七
三	蘇浙皖京滬五省市汽車駕駛人考驗規則草案	一八一
四	蘇浙皖京滬五省市各路長途汽車代運郵件暫行規則	一八三
五	長途汽車代運郵件規則	一八五
六	福建省公路承租辦法（附借款及還本付息合約）	一八六
七	上海市取締汽車罰則	一九一
八	上海市管理汽車司機人規則	一九八
九	上海市管理汽車行規則	二〇二
十	上海特別市管理汽車加油站規則	二〇五
十一	江西公路處發給車輛通行證暫行章程	二一〇
十二	江西公路處駕駛汽車規程	二一二
十三	江西公路處車場組織暫行章程	二一七
十四	江西公路處車務總段暨車務段組織及辦事規則	二二二
十五	江西公路處車場辦事暫行細則	二二四
十六	江西公路處司機機匠仲工加給暫行規則	二三一
十七	修正江西公路處車站組織及辦事規則	二三三

十八	江西公路處機匠獎懲規則·····	一三七
十九	江西公路處司機獎懲規則·····	一四〇
二十	江西公路處汽車傷人處理規程·····	一四三

汽車運輸管理

第一章 運輸之重要

第一節 緒言

民生問題有五，缺一不可：衣以護體，食以養身，住以安居，行以遂往，育以生殖。管子曰：「倉廩實而後知禮節，衣食足而後知榮辱。」孟子曰：「有恆產者，有恆心。」故貧窮爲萬惡之源，而至治以厚生爲本。我國民生凋敝，人民道德，每況愈下。愛國志士靡不曰：工商不振，生產毫無之所致也。由是亟思振興實業，提倡教育，開發富源，以救危亡。欲使衣食住行育五者同時並遂，抑亦知五者之中，「行」之一字，尤爲重要乎？

夫粟布之供，居處之安，妻妾之奉，非可取諸左右而無缺。所以能羅致之者，蓋有賴於「行」也。倘交通不便，則必地異俗，人異言，生寡食衆，安土重遷，民智閉，生計難，饑饉莫濟，寶藏廢棄。故民生諸要素，非以行爲貫徹不爲功。此運輸之所以爲國家之命脈也。國家之運輸一解決，則民生一切問題，自可迎刃而解。故運輸乃國家進化之原動力，消滅亂源，鞏固邦本，皆以是爲樞紐焉。