

千年智慧故事书系列
Qiannianzhihuigushishuxilie

· 插图版 ·

智悟孙子兵法

黄大志/编著



*Zhiwu
Sunzibingfa*

中国致公出版社

0320246



千年智慧故事书系列

Qiannianzhihuigushishuxilie

· 插图版 ·

智悟孙子兵法

黄大志/编著



Ziwen
Sunzibingfa

中国致公出版社

图书在版编目(CIP)数据

千年智慧故事书系列 / 黄大志编著. —北京: 中国致公出版社, 2007.5
ISBN 978-7-80179-371-3

I. 千... II. 黄... III. 人生哲学—通俗读物 IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 047198 号

智悟孙子兵法

编 者	黄大志
责任编辑	子 龙
出版发行	中国致公出版社
地 址	北京市太平桥大街 4 号
电 话	66168543
邮 编	100034
经 销	全国新华书店
印 装	北京市通州富达印刷厂印刷
开 本	787×1092 毫米 1/16
印 张	20
字 数	1680 千字
版 次	2007 年 5 月第一版
印 次	2007 年 5 月北京第一次印刷
印 数	1—10000 册
书 号	ISBN 978-7-80179-371-3
定 价	150 元(全六册)

致公版图书印、装错误, 工厂负责退换。

前言

《孙子兵法》是我国古代军事理论名著，为春秋时杰出理论家孙子所著。孙子名武，字长卿，春秋末年齐国人。孙武生活的年代，社会急剧动荡，各国的兼并战争频频发生，他的父祖都是有名的将领，这就为他的军事实践提供了良好的环境。后来，孙武到了吴国，很受吴王的器重，《孙子兵法》就是在吴国期间写成的。孙武以他卓越的军事才华辅佐吴王驰骋疆场，使吴王成为春秋时的一代霸主。战场上的实践又使他的《孙子兵法》更为完备。孙武也因此登上兵家最高地位。孙武后来从历史中销声匿迹，但他的兵法却作为财富流传了下来，影响了一代又一代的军事家。

《孙子兵法》问世之初就声名远扬，军事大家韩信、曹操、李世民、毛泽东等人都从中吸取过丰富的营养，并付诸于实践，创造出许多轰轰烈烈的军事业绩，甚至改变了中国的历史。《孙子兵法》在国外的影响之大也属罕见，法国的拿破仑对它爱不释手，相见恨晚；美国西点军校把它作为必修课；日本企业家松下幸之助对它顶礼膜拜，说《孙子兵法》是助他成功的法宝，并让手下员工人手一册；现代发生的几场局部战争，敌对双方所用的谋略，竟和《孙子兵法》有惊人的相似之处。

《孙子兵法》内容博大精深。它在战略上讲究上兵伐谋，不战而屈人之兵，这成为历代兵家所追求的最高境界。其它的如虚实、奇正、刚柔、攻防以及相机而变，注重地形等，无不成为军事指导者奉为战争的指南。随着时间的推移，《孙子兵法》的光辉愈显耀眼，其影响已延伸到政治、经济、哲学、外交、人生、管理诸多方面，成为人们不可缺少的教科书。

为了让更多人了解《孙子兵法》，我们编写了这本书。因《孙子兵法》是文言文，为使读者方便阅读，书中有原文、注释和译文，并对每一篇都作了较为详细的评析，同时举出与每篇内容有相连的战例，以便参考欣赏。另外配有插图，以便再现当时的波澜壮阔的战争画面，让读者感受《孙子兵法》的魅力。由于本书通俗易懂，战例精彩有趣，文字优美活泼，很适宜广大青少年阅读，我们相信，广大青少年朋友读过此书后，定会受益匪浅。

目 录

第一篇 始计篇

经典战例一	勾践七计灭吴	4
经典战例二	李牧示弱破匈奴	7
经典战例三	汉高祖“庙算”取英布	8
经典战例四	刘秀攻取长安	10
经典战例五	淝水之战	11
经典战例六	李渊关中定鼎	15
经典战例七	李景隆被诱战北平	22
经典战例八	四渡赤水出奇兵	23

第二篇 作战篇

经典战例一	酈食其献计取陈留	29
经典战例二	统万城之战	30
经典战例三	桓温兵败	34
经典战例四	贺若敦因粮于敌制侯瑱	36
经典战例五	隋炀帝东征高丽	37
经典战例六	黄巢兵败陈州城	41
经典战例七	阿部规秀命丧太行	43
经典战例八	志愿军神速扼美军	46



第三篇 谋攻篇

经典战例一	城濮之战	52
经典战例二	烛之武退秦师	56
经典战例三	信陵君窃符救赵	58
经典战例四	张仪连横助秦霸业	62
经典战例五	陶侃兵不血刃擒郭默	64
经典战例六	裴行俭破西突厥之战	65
经典战例七	郭子仪化敌为友大胜吐蕃	66
经典战例八	石达开智挫敌水师	68
经典战例九	中苏核战争一触即发的时刻	70

第四篇 军形篇

经典战例一	冒顿灭东胡	76
经典战例二	秦赵邯郸之战	77
经典战例三	陈泰潜行绕伏兵	31
经典战例四	王世充有备破李密	83
经典战例五	柏壁之战	85
经典战例六	三峰山之战	86
经典战例七	镇南关大捷	90
经典战例八	长乐村之战	91

第五篇 兵势篇

经典战例一	长平之战	97
经典战例二	官渡之战	101
经典战例三	杜预献策平吴	107
经典战例四	石勒设伏歼晋军	109

经典战例五	拓跋珪攻心灭北燕	110
经典战例六	李世民灭郑	111
经典战例七	李靖奇正互用出敌不意	113
经典战例八	太原之战	116
经典战例九	韦皋奇谋保陇州	117

第六篇 虚实篇

经典战例一	杜陵、马陵之战	124
经典战例二	空城计	128
典战战例三	诸葛亮添兵增灶	131
经典战例四	空函计	132
经典战例五	徐敬业兵败高邮	134
经典战例六	成吉思汗西征花刺子模	136
经典战例七	平壤之战	141
经典战例八	松锦大战	142
经典战例九	千里跃进大别山	143

第七篇 军争篇

经典战例一	周亚夫相机而动平叛军	153
经典战例二	阚与之战	155
经典战例三	刘备夺取汉中	158
经典战例四	邓艾偷渡阴平道	161
经典战例五	于谦北京保卫战	164

第八篇 九变篇

经典战例一	赵充国敢抗命动机决策	174
经典战例二	陆抗应时制变	175

经典战例三	黄天荡之战	177
经典战例四	朱元璋讨伐张士诚	179
经典战例五	中国远征军威扬缅甸	183

第九篇 行军篇

经典战例一	东、西魏沙苑和渭曲之战	194
经典战例二	铁面无私的李晟	196
经典战例三	郭威亡羊补牢整军纪	197
经典战例四	萨尔浒之战	198
经典战例五	石达开为破重围渡江河	204
经典战例六	飞夺泸定桥	205
经典战例七	白草洼终结日寇“常胜军”	211

第十篇 地形篇

经典战例一	成皋之战	220
经典战例二	韩信借地形所向无敌	223
经典战例三	东晋灭南燕	226
经典战例四	采石之战	230
经典战例五	刘邓大军鏖兵羊山集	234

第十一篇 九地篇

经典战例一	破釜沉舟	244
经典战例二	韩信背水破赵军	245
经典战例三	班超安定西域	248
经典战例四	李愬雪夜袭蔡州	249
经典战例五	襄樊之战	253
经典战例六	岳钟琪衢地平叛乱	257

经典战例七	平型关大捷	258
经典战例八	巧袭汉城	259

第十二篇 火攻篇

经典战例一	田单大摆火牛阵	268
经典战例二	诸葛亮火烧博望坡	270
经典战例三	赤壁之战	272
经典战例四	关羽水淹七军	275
经典战例五	火烧连营	277
经典战例六	火烧藤甲兵	280
经典战例七	巧用火攻破梁军	282
经典战例八	曹彬火烧水寨灭南唐	283
经典战例九	朱元璋妙计破火攻	285

第十三篇 用间篇

经典战例一	陈平巧用反间计	292
经典战例二	张飞用间	294
经典战例三	石勒用间胜王浚	295
经典战例四	朱元璋离间除敌	299
经典战例五	应天之战	300
经典战例六	胡宗宪使间破倭寇	304
经典战例七	王守仁巧用间活捉朱宸濠	305
经典战例八	皇太极间杀袁崇焕	307



第一篇 始计篇

【原文】

孙子曰：兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

故经之以五事，校之以计而索其情：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意也，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。天者，阴阳^①、寒暑^②、时制^③也。地者，远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严^④也。法者，曲制^⑤、官道^⑥、主用^⑦也。凡此五者，将莫不闻。知之者胜，不知者不胜。故校之以计而索其情，曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾从此知胜负矣。

将听吾计，用之必胜，留之。将不听吾计，用之必败，去之。

计利以听^⑧，乃为之势，以佐其外。势者，因利而制权也^⑨。

兵者，诡道也。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近，利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之。攻其无备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。

夫未战而庙算^⑩胜者，得算多也^⑪；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎^⑫？吾以此观之，胜负见矣。

【注释】

① 阴阳：指昼夜、晴雨等不同的气象变化。

② 寒暑：指寒冷、炎热等气温差异。

③ 时制：指春、夏、秋、冬四季时令的更替。

④ 智、信、仁、勇、严：智，智谋才能，信，赏罚有信。仁，爱抚士卒。勇，勇敢果断。严，军纪严明。此句是孙子提出的作为优秀将帅所必须具备的五德。

⑤ 曲制：有关军队的组织、编制、通讯联络等具体制度。

⑥ 官道：指各级将吏的管理制度。





⑦主用：指各类军需物资的后勤保障制度。主，掌管。用，物资费用。

⑧计利以听：计利，计谋有利。听，听从、采纳。

⑨因利而制权也：因，根据、凭依。制，决定、采取之意。权，权变，灵活处
置之意。意为根据利害关系采取灵活的对策。

⑩庙算：古代兴师作战之前，通常要在庙堂里商议谋划，分析战争的利害得失，
制定作战方略。这一作战准备程序就叫做“庙算”。

⑪得算多也：意为取得胜利的条件充分、众多。算，计数用的筹码。此处引申
为取得胜利的条件。

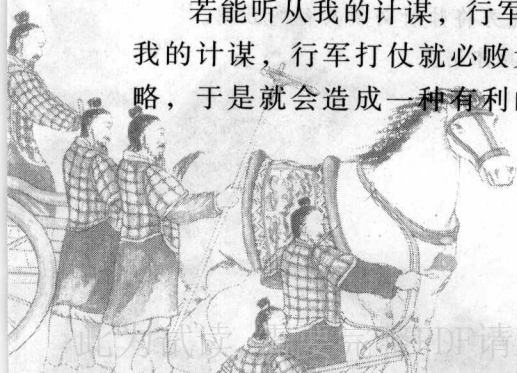
⑫多算胜，少算不胜，而况于无算乎：胜利条件具备多者可以获胜。反之，则
无法取胜，更何况未曾具备任何取胜条件。而况，何况。于，至于。

【译文】

孙子说：战争是国家的大事，它关系到人民的生死和国家的存亡，不
可不慎重地加以考虑。

所以要用决定战争胜负的五个基本要素来衡量、对比、研究，从中探
索出战争胜负的可能；五个基本要素：一是“道”，二是“天”，三是
“地”，四是“将”，五是“法”。所谓“道”，是使民众与国君的意愿相一
致，这样，民众在战争中就可为国家出生入死而不怕危险。所谓“天”，
是指昼夜、晴雨、寒冷、炎热、四季更替。所谓“地”，是指路程的远
近，地势的险阻或平坦，作战地域的宽广或狭窄，地形是利于攻守进退的
生地，还是难攻难守又难撤退的死地。将者，必须具备智慧、信任、仁
爱、勇敢、严明五个条件。所谓“法”，是指军队组织编制，使吏的统辖
管理和职责区分，军用物资的供应和管理等制度规定。这五种情况，任
何将领都听说过，但只有那些能透彻理解其中要义的将领才能夺取胜利，
那些不甚了解其义的将领就不能取得胜利。因此，要把敌我双方各自的优
劣条件进行分析比较，探究战争胜负的情形。应该考虑：双方国君哪一个
政治清明、深得老百姓爱戴？双方将领哪一个更有才能？双方谁更占有天
时地利？哪一方军令能贯彻执行？哪一方军力强大、后勤保障有力？哪一
方士兵训练有素？哪一方赏罚严明？根据这些条件，我们就可以判断胜利
是属于哪一方的了。

若能听从我的计谋，行军打仗就一定胜利，我就留下；假如不能听从
我的计谋，行军打仗就必败无疑，我就离去。君主权衡利害采纳我的方
略，于是就会造成一种有利的态势，这是有助于实现军事目的的外部条





件。所谓态势，即是依凭有利于自己的原则，灵活机变，掌握战场的主动权。

用兵打仗是一种诡诈之术。所以，能打，却装作不能打；要打，却装作不想打；明明要向近处进攻，却装作要攻打远处；即将进攻远处，却装作要攻打近处；敌人贪利，就用利引诱他；敌人混乱，就乘机攻打他；敌人力量雄厚，就要注意防备他；敌人兵势强盛，就暂时避其锋芒；敌人暴躁易怒，就要挑逗起他的怒气；敌人胆怯，就设法使之骄横；敌人休整得好，就设法使之疲劳；敌人内部团结，就设法离间他们。要在敌人没有防备的地方发起进攻，在敌人意料不到的时候采取行动。所有这些，是军事家指挥艺术的奥妙，是不能事先传授的。

在开战之前，“庙算”能够胜过敌人的，是因为计算周密，胜利条件多；开战之前，“庙算”不能胜过敌人的，是因为计算不周密，胜利条件少。计算周密，胜利条件多，可能胜敌；计算不周，胜利条件少，不能胜敌，而何况根本不计算、没有胜利条件呢！我们从这些方面来考察，谁胜谁负就可以看出来了。

【评析】

该篇是《孙子兵法》中的首篇，它主要是从战略的高度来研究战争性质，计谋的运用等。人们都把这篇看做是孙子的战略论。

孙子认为，战争是关系到国家生死存亡的大事，因此对战争应持慎重的态度。孙子还特别强调国家要发动战争必须考虑这场战争是否是正义的，是否得人心。孙子指出，只有正义的战争，才能全国上下一致，生死同心，只有同仇敌忾，同凶恶的敌人进行决死的斗争，才能取得战争的胜利。孙武在本篇中还强调，作战前必须对敌我双方的客观条件进行周密的研究、明智的判断和认真的谋划，以便在此基础上制定正确的作战计划。他指出了决定战争胜负的基本条件，即“五事”——“道”（道义）、“天”（天时）、“地”（地利）、“将”（将帅）、“法”（法制），和“七计”——主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？只有在对这些条件进行认真研究、考核比较的基础上，分析敌我双方的强弱优劣，才有可能预测和判断战争的胜负。

在这里，孙子强调的“计利以听”，简单地说，就是充分了解自己的实力和目标，然后再利用这个基础，造成对我有利的态势，这就是“乃为



之势”，强调的只是“知己”而已。

但是，战争存在很多变数，战争形势是随天时、地利、人和等各种条件的变化而不断变化的，但我方可以利用现有基础，伺机影响并掌控对手，这就是“因利而制权”。“因利而制权”意指根据利害关系而采取权变，它是孙子重战和慎战思想的重要原则。其要旨是用兵作战要审时度势，权衡利害。在于我有利的态势下，打有把握之仗。“因利而制权”的关键在于权衡利害。我方的各种条件优越于敌人，拥有有利的态势，才可与敌交战。我方处于不利条件之下，没有对敌优势，就不要轻率地与敌人死打硬拼，而要设法创造优势，然后寻机歼敌，否则只能招致失败。

该篇还强调“诡道”一词，与我们日常生活中所说的“诡计”风马牛不相及。在《孙子兵法》里，诡道是一个中性词，没有任何贬义。它强调的是：战争实际是一种将人类智慧发挥到极致的斗智斗勇的人类活动。无论是战略高度，还是具体的战术运用，都反映着一个民族、一个国家成熟的程度。在战略与战术两者之中，孙武偏向于认为：战略上胜人一筹是最好的选择。

最后，孙武又提出了“未战先算”、“多算多胜”的观点。再次强调了“慎战”、“重战”的态度。这实际上从另一个方面反映了“知己知彼，百战不殆”的思想原则。对自己和敌军情况都能了如指掌，有利时则战，不利时则不战，这是极富军事智慧的。

正是囿于战争的这个特征，因此，战争取胜的基本原则，便是：“攻其不备，出其不意。”

经典战例一 勾践七计灭吴

公元前494年，越国进攻吴国而战败，越王勾践率仅存的五千残兵退守会稽，又被吴军层层围困，面临亡国之灾。危急关头，勾践采纳了大夫范蠡的建议，决定委屈求和，保存国土，日后东山再起。范蠡、文种





还制定了一系列图强复兴、转败为胜的战略，即“破吴七计”。勾践依计而行，开始了长达13年之久的复仇灭吴计划。

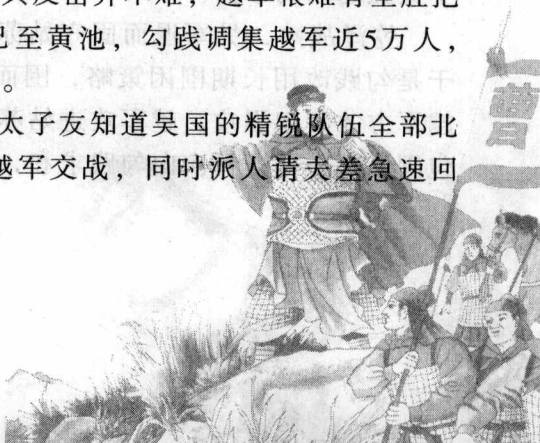
首先，他派谋臣文种通过吴太宰伯嚭，向吴王夫差求和。文种对伯嚭贿之以财宝，迷之以女色，威之以死战，晓之以利害，许之以勾践甘愿为臣仆，忠心侍奉吴王。伯嚭果然劝说夫差准许议和，吴军撤兵回国，越国逃过了灭亡。随后，勾践将治国之权交给文种，与王后、范蠡三个一道去给夫差当奴仆。勾践为夫差驾车养马，王后为吴宫打扫庭院。勾践卑行慎言，忍受所有屈辱，甚至以“尝粪判病”来讨好夫差；同时经常贿赂伯嚭，用计离间吴王与忠臣伍子胥的关系。历时3年，勾践终于取得夫差的信任，被释放回国。回国后，勾践先下一道“罪己诏”，向全国人民检讨自己与吴国结仇、使百姓饱受灾难的罪过，亲自慰问受伤百姓，抚恤阵亡者遗孤；然后“卧薪尝胆”，自耕自织，过着极其艰苦的生活；针对战败后人口减少、财力耗尽的情况，实行休养生息、发展生产的政策，恢复国家元气。勾践“去民之所恶，补民之不足”的政策得到人民的拥护。内政改革获得成功，外交活动也收获巨大：他时常给夫差送上丰厚的礼物，表示忠心臣服，麻痹、消除夫差对越国的戒备，助长他的骄纵淫奢；高价收购吴国粮食，破坏其经济，造成吴国粮食困难；用离间计挑起吴国内部争斗，使夫差对伯嚭偏听偏信，对伍子胥更加疏远。



范蠡像

夫差胜越以后，因胜而骄，根本看不到勾践决心灭吴的意图，而是加紧向北扩张，意欲称霸中原。公元前484年，夫差北上伐齐，败齐军于艾陵。公元前482年，又约晋国与各诸侯会盟于黄池（今河南封丘西南）。为了与晋定公争夺霸主之位，夫差带走所有精锐部队，只留老弱病残与太子友一起留守都城。勾践见夫差空国出征，便急于出兵攻吴。范蠡认为吴军出境不远，一旦听说越国乘虚攻击，回兵反击并不难，越军很难有全胜把握，劝勾践暂缓出兵。数月后，吴军已至黄池，勾践调集越军近5万人，分兵两路向北进入吴国，直逼国都姑苏。

吴太子友急忙率兵阻止越军进犯。太子友知道吴国的精锐队伍全部北上黄池，便采取坚守待援策略，不与越军交战，同时派人请夫差急速回





军。吴将王孙弥庸为报父仇，不顾太子友坚守疲敌的主张，主张出击，打败了越军先锋部队，俘虏了先锋官畴无余和讴阳。首战小胜，使吴将骄傲轻敌，待勾践率主力到达，发起猛攻时，吴军竟然不堪一击，太子友被俘，吴都姑苏被攻陷。

夫差终于用武力威胁晋国让了步，勉强做了霸主。回军途中，吴军听到太子被俘、国都被破的消息，军心大乱。夫差见没有反击的必胜把握，于途中派伯嚭求和。勾践、范蠡

估计还没有马上灭掉吴国的实力，便同意议和，撤兵回国。夫差回国后，大臣们见连年战争，生产遭到破坏，

国力衰弱，没有实力报复越国，建议夫差宣布“息民散兵”，企图恢复力量，待机再举。而夫差并未吸取教训，依然沉迷于酒色，不理朝政，致使民心愁怨，政局不稳。文种见吴国经济贫弱，军队疲惫，国内防务松懈，建议勾践再次乘机攻吴。

公元前478年，吴国大旱，仓禀空虚，勾践再次举兵进攻吴国。战前，勾践明赏罚、备战具、严军纪、练士卒，做好了充分的临战准备；提出“为国复仇”的口号，鼓励出

征者奋力作战，留乡者专心生产，争取人民的支持。出兵时，又宣布吴王夫差的种种罪状，激发人民反对夫差的情绪。3月，越军攻到笠泽（今苏州南），

与前来迎击的吴军隔江对峙。黄昏时，勾践命左右两翼分别隐蔽江中，半夜时呐喊击鼓，发动佯攻。夫差以为越军将分两路渡江进攻，连夜分兵迎战。其时，勾践率主力偃旗息鼓，于两路吴军中间出其不意，潜行渡江，于薄弱的接合部发起进攻，一举击败吴军。越军乘胜追击，再战于没（今苏州南），三战于郊（今苏州郊区），三战三捷，占领了大片土地，改变了吴强越弱的形势。

笠泽战败，吴军退而固守姑苏。姑苏城池坚固，越军一时不能攻破。于是勾践改用长期围困策略，围而不打。至两年后，吴军终于势穷力竭，越军方才发起强攻。越军攻进姑苏城，夫差率残部逃到姑苏台，又被越军包围。夫差派人再次向勾践求和，被拒绝后绝望自杀。至此，越国灭掉了



夫差





强大的吴国，终于取得了吴越之战的最后胜利。

越国由败转胜，以弱胜强，终于灭吴，所采用的许多策略都与《孙子·计篇》阐述的战略思想相符合：修明政治而获得民心；以“雪国耻”为口号而争取人民的支持；面对强敌而避其锋芒；实力不足而严加防范、积极做好准备；对吴国君臣“利而诱之”、“亲而离之”、“卑而骄之”；决战时“攻其不备，出其不意”；一切都经过周密筹划、精心准备，“得算多”而后用兵。这一切正是孙子谋略的合理性、正确性和实用性的极好证明。

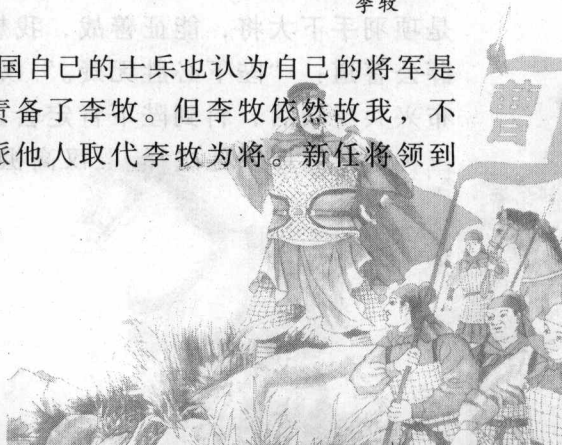
经典战例二 李牧示弱破匈奴

战国末期，赵国将领李牧常年驻守代郡、雁门郡边境地区防御匈奴。他带兵打仗有一套独特的办法。他可以根据实际情况自行设置官吏，收取的租税全部送到他的府署，作为养兵的经费。每天宰杀几头牛供部队食用，在生活上给战士们以优厚待遇。坚持不懈地训练士卒骑马射箭，让士兵小心地把守烽火台，经常派间谍侦察敌情。他还作出了一项奇怪的规定：“匈奴如果入侵边境进行抢掠时，大家应立即退入营垒坚守，倘若有人胆敢捕捉匈奴兵，一律处斩不赦。”因此，匈奴每次入侵抢掠，他的部队都退入营垒坚守，不同匈奴兵交战。像这样的情况连续了好多年，边境上没受什么伤亡和损失。



李牧

但匈奴人却认为李牧胆怯，就连赵国自己的士兵也认为自己的将军是一个胆小的人。赵王知道情况后，也责备了李牧。但李牧依然故我，不作改变。于是，赵王召回了李牧，另派他人取代李牧为将。新任将领到





职一年多，每当匈奴兵来犯，他都命令部队出战，往往受挫失利，财产损失、人员伤亡都很多，致使边境地区的百姓根本无法耕种和放牧。

于是，赵王不得不又请李牧出任边帅。李牧假称有病，闭门不出。赵王不得不强行命令李牧统率边兵。李牧说：“如果一定任用我，只有允许我像以前那样行事，我才敢接受任命。”赵王于是答应了。

李牧到了边境，仍按原来的规约行事。匈奴兵来犯一无所获，但他们始终认为李牧胆怯不敢出战。守边士卒每天都得到赏赐，却不用他们打仗，因此，也都请求愿与匈奴决一死战。眼看时机日渐成熟了，李牧于是就准备了经过挑选的战车1300辆，精选的战马13000匹，挑选曾获重金奖赏的勇士5万人，会拉弓射箭的射手10万人，然后全部组织起来加以训练，又大批放出牲畜，让人民满山遍野地放牧。匈奴见此情景，先是派遣小股兵力入侵，接战后李牧佯装打不过，故意丢弃几千人而退走。匈奴首领单于得此消息后，立即亲率部队入侵赵国边境。李牧布设很多奇阵，指挥赵军展开左右两翼包抄匈奴军，把他们打得大败，歼灭匈奴骑兵10余万人，单于仓皇远逃。此后10余年间，匈奴不敢再犯赵国边境。

李牧在对敌作战时，尽管己方力量不弱，但仍伪装成兵力怯弱以诱惑敌人，等到敌人轻率前来交战，于是乘机出动精锐部队给他致命的一击。这种策略就符合兵法所说的“能而示之不能，用而示之不用”。

经典战例三 汉高祖“庙算”取英布

汉高祖刘邦平息了梁王彭越的叛乱和杀死韩信后不久，曾为汉朝天下的建立作出重大贡献的淮南王英布兴兵反汉。刘邦向文武大臣询问对策，汝阳侯夏侯婴向刘邦推荐了自己的门客薛公。汉高祖问薛公：“英布曾是项羽手下大将，能征善战，我想亲率大军去平叛，你看胜败会如何？”薛公答道：“陛下必胜无疑。”汉高祖道：“何以见得？”薛公道：“英布兴兵反叛后，料到陛下肯定会去征讨他，当然不会坐以待毙，所以有三种情况可以供他选择。”汉高祖道：“先生请讲。”薛公道：“第一种

