

智囊全集

全四册

冯梦龙

民主与建设出版社



冯梦龙 原著

智囊全集

民主与建设出版社

图书在版编目(CIP)数据

智囊全集/(明)冯梦龙著;柳戡编. —北京:民主与
建设出版社, 2000.6

ISBN7-80112-351-4

I. 智… II. ①冯… ②柳… III. ①谋略—中国—当代
IV. C934

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 26883 号

责任编辑	袁澜
封面设计	孙岩
出版发行	民主与建设出版社
电 话	(010)65275953
社 址	北京东城区东厂胡同 1 号
邮 编	100006
印 刷	世界知识印刷厂
开 本	850×1168 1/32
印 张	46.5
字 数	1136 千
版 次	2000 年 6 月第 1 版 2000 年 6 月第 1 次印刷
书 号	ISBN7-80112-351-4/G·170
定 价	98.00 元

注:如有印、装质量问题,请与出版社联系。

卷二十二·制胜

危事无恒，方随病设。躁或胜寒，静或胜热。动于九天，入于九渊。风雨在手，百战无前。集《制胜》。

【译文】 兵事变化无常，犹如医生为病人开处方，必须根据不同的病情。急躁有时可以战胜风寒，安静有时可以战胜炎热。神龙飞舞于九天之高，入海于九渊之深。兵家论战也要像神龙一样呼风唤雨，才能百战百胜，一往无前。因此集《制胜》卷。

◇ 孙 臆

孙子^①同齐使之齐，客田忌^②所。忌数与齐诸公子逐射。孙子见其马足不甚相远，马有上、中、下，乃谓忌曰：“君第重射，臣能令君胜。”忌然之，与王及诸公子逐射千金。及临质，孙子曰：“今以君之下驷与彼上驷，取君上驷与彼中驷，取君中驷与彼下驷。”既驰三辈毕，而田忌一不胜而再胜，卒得五千金。

梦龙评 唐太宗尝言：“自少经略四方，颇知用兵之要，每观敌阵，则知其强弱。常以吾弱当其强，强当其弱。彼乘吾弱，奔逐不过数百步。吾乘其弱，必出其阵后，反而击之，无不溃败。”盖用孙子之术也。

宋高宗问吴璘以胜敌之术，璘曰：“弱者出战，强者继之。”高宗亦曰：“此孙臆驱马之法。”

魏伐赵，赵急，请教于齐。齐威王欲将孙臆，臆以刑余辞，乃将田忌，而孙子为师，居辎车中，坐为计谋。田忌欲引兵救赵，孙子曰：“夫解纷者不控卷，救斗者不搏撾。批亢捣虚，形格势禁，则自为解耳。今魏、赵相攻，轻兵锐卒必尽于外，老弱罢于内。君不若引兵疾走大梁，边批：致人冲其方虚，彼必释赵而自救，是我一举解赵之困，而收敝于魏也。”忌从之，魏果去邯郸，边批：致于人与齐战于桂陵，大破魏军。

【注释】 ①孙子，即孙臆，战国时齐国军事家，孙武的后代，曾与庞涓同学兵法，以“围魏救赵”的桂陵战役和迫使庞涓自杀的马陵之战名扬天下，世传其兵法。②田忌：战国齐将，又名期或期思，曾大败魏军于桂陵、马陵。

【译文】 战国时，孙臆与齐国使者一起回到齐国，住在齐国大将田

忌家里。田忌经常和齐国的王族公子们赛马打赌。孙臆看到那些马脚力虽差不多，但总可分为上、中、下三等，于是对田忌说：“您只管下最大赌注，我可以使您获胜。”田忌听信了孙臆的话，与齐王和王族们赛马时下了千金赌注。

临近比赛的时候，孙臆对田忌说：“现在用您的下等马对付他们的上等马，用您的上等马对付他们的中等马，用您的中等马对付他们的下等马。”三场比赛结束后，田忌输一场胜两场，最后赢了五千金。

梦龙评 唐太宗曾说：“朕从年轻时就征讨四方，颇懂用兵之道，每次察看敌军阵势，就知道对方兵力的强弱。我常以我方的弱兵对付敌方的强兵，再以我方的强兵对付敌方的弱兵。敌人在战胜了我方弱兵后，急追不过几百步，而我方强兵在战胜了敌方的弱兵后，往往出现在敌军阵势的背后，攻打敌军，所以敌人都溃不成军。”这就是运用孙臆的战略。

宋高宗曾询问大将吴玠战胜敌人的战术，吴玠说：“我先以弱兵出去挑战，再以强兵随后攻打敌人。”宋高宗也说：“这是孙臆赛马的战术。”

战国时，魏国攻打赵国，赵国危急，向齐国求救。齐威王想让孙臆做主将，可是孙臆却以“自己是受过刑的人”为由推辞，于是齐威王就让田忌做主将，孙臆为军师，坐在有篷子的车中出谋划策。田忌打算率军去救赵国，孙臆说：“想解开乱丝不可以握紧拳头，劝解斗殴不可以插手帮打。避实击虚，在形势上牵制住敌人，包围就会自然解除。现在魏、赵两国互相攻战，魏国的精锐军队必然全部用于国外，而老弱残兵必然留在国内应防。将军不如带领大军火速进攻魏都大梁（控制别人），攻击他们防守空虚的地方，魏军一定会放弃赵国而回师自救，这样我们不仅可以一举解了赵国之围，还可以从疲备的魏军中得到获胜的战机”。田忌听从了孙臆的计谋，魏军果然撤离赵都邯郸（被别人控制），与齐军在桂陵交战，魏军被

打得大败。

◇ 赵 奢

秦伐韩，军于阏与。赵王问廉颇：“韩可救否？”对曰：“道远险狭，难救。”又问乐乘，如颇言。及问赵奢^①，奢对曰：“道远险狭，譬之两鼠斗于穴中，将勇者胜。”乃遣奢将而往。去邯郸三十里，而令军中曰：“有以军事谏者，死！”边批：主意已定，不欲惑乱军心也。秦军军武安西，鼓噪勒兵，屋瓦皆振。军中侯有一人言急救武安，奢立斩之。坚壁留二十八日，不行，复益增垒。边批：坚秦人之心。秦间来入，奢善食而遣之。间以报秦将，秦将大喜曰：“夫去国三十里而军不行，乃增垒，阏与非赵地也。”奢既遣秦间，乃卷甲而趣之，一日一夜至。边批：出其不意。令善射者去阏与五十里而军，军垒成。秦人闻之，悉甲而至。军士许历请以军事谏，奢曰：“内之。”许历曰：“秦人不意赵师至此，其来气盛，将军必厚集其阵以待之，不然必败。”奢许诺。许历请就诛，奢曰：“胥后令。”至邯郸，历复请谏，曰：“先据北山上者胜，后至者败。”奢许诺，即发万人趋之。秦兵后至，争山不得上。奢纵兵击之，大破秦军，遂解阏与之围。

梦龙评 孙子曰：“反间者，因敌间而用之。”又曰：“我得亦利，彼得亦利，为争地。”阏与之捷是也。许历智士，不闻复以战功显，何哉？于汉广武君^②亦然。

【注释】 ①赵奢：战国时赵国名将，因大破秦军有功，封马服君。②广武君：即李左车，秦汉时谋士，封广武君。

【译文】 战国时，秦国攻打韩国，军队驻扎在阏与。赵王问大将廉颇：“韩国能救吗？”廉颇回答说：“道路遥远，地势艰险狭隘，难以援

助。”接着赵王又问大臣乐乘，他也同意廉颇的看法。等到赵王问赵奢时，赵奢回答说：“道路确实遥远，地势也确实艰险狭隘，但这就好像是两只老鼠在洞穴里打斗，结果将会是勇敢者取胜。”于是赵王派遣赵奢率兵前往阨与救韩。

赵军行进到距邯郸三十里的地方安营扎寨，赵奢下令军中说：“凡敢以作战之事进谏的，一律处死！”（主意已定，不想惑乱军心）当时秦军驻扎在武安的西部，每日击鼓呐喊，几乎把武安城内的屋瓦都震落下来。赵军中有一名武官建议赵奢赶快发兵救武安，赵奢立刻将他处死。全军加强防御，增修营垒，一连二十多天按兵不动（以坚定秦人之心）。

秦军派间谍混入赵营，赵奢很好地招待他吃喝后，又送他回去。间谍回到秦军后据实以告，秦将十分高兴地说：“赵军刚离开国境三十里就不前进了，还增修营垒，看来阨与不会属于赵国了。”

赵奢送走秦军间谍后，马上下令士兵整装疾速向阨与推进，一天一夜就到了（出其不意）。赵奢命擅长射箭的人在距离阨与五十里处驻扎，建成了军营。秦军接到情报，就下令全军进攻。赵国军士许历请求以作战之事进谏，赵奢说：“招他进来。”许历说：“秦人绝对料想不到我军兵马会到达此地，现在他们来势凶猛，将军一定要严阵以待，否则一定会失败。”赵奢答应了他的请求。许历说完后就请求处死，赵奢说：“回去听候命令。”到了邯郸，许历又请求进谏，说：“这次战斗中谁先占领北山头，谁就胜利，谁迟一步谁就失败。”赵奢听从了他的意见，马上派一万名士兵快步登山。秦军后到，也想争夺北山头却无法攻上去。这时赵奢下令全面攻击，大败秦军，于是解了阨与之围。

梦龙评 孙子说：“所谓反间，就是善于利用敌人派遣的间谍。”又说：“我军占据对我有利，敌军占据对敌有利，这种地方就是兵家必争之地。”阨与一战的胜利就是这两条军事原则的体现。许历是位智士，却没听说他有显赫的战功，这是为什么呢？汉代李左车也是

如此。

◇ 李 牧

李牧^①，赵北边良将也。尝居雁门，备匈奴，以便宜置吏；市租皆输入幕府，为士卒费；日击牛飧士，习骑射；谨烽火，多间谍；厚遇战士，为约曰：“匈奴即入盗，急入收保。有敢捕虏者，斩！”如此数岁，匈奴以牧为怯，虽赵边兵亦以为吾将怯。赵王让李牧，牧如故。赵王怒，召之，使他人代将。岁余，匈奴每来，出战数不利，死亡多，边不得田畜，乃复请李牧。牧固称疾。赵王强起之，牧曰：“必用臣，臣如前，乃可奉令。”王许之。李牧如故约，匈奴终岁无所得，然终以为怯。边士日得赏赐而不用，皆愿一战。于是乃具选车，得千三百乘，选骑，得万三千匹，百金之士五万人，彀者十万人，悉勒习战。大纵畜牧，人民满野。匈奴小入，佯北，以数千委之。单于闻之，大率众来入。牧多为奇阵，张左右翼击之，大破，杀匈奴十余万骑。单于奔走，其后十余岁，不敢近边。

梦龙评 厚其遇，故其报重；蓄其气，故气发猛。古名将用死士之力，往往一试而不再，亦一试而不必再也。今之所谓兵者，除一三家丁外，率丐而甲、赧而立者耳。呜呼！赧也，丐也，又多乎哉！

【注释】 ①李牧：战国时赵国名将，善抚士卒，以战功受封为武安君。

【译文】 李牧是赵国戍守北方边境的大将。他曾在雁门一带驻守，防御匈奴，他可以根据实际情况设置官吏；从集市上征得的租税都缴入幕府，作为士兵的费用；每天杀牛来犒劳士兵，并加强训练士兵骑马射箭的技巧；谨慎管理烽火台，常派间谍刺探敌人军情；他厚待全军将士，并与士兵约法：“匈奴如果入侵，我们马上收

兵进入城堡。有敢俘虏匈奴者，斩首！”这样过了几年，匈奴人都认为李牧胆子小，甚至连赵国守边的士兵也这么认为。赵王责备李牧，李牧仍一如往昔。赵王生气了，把李牧召回来，派其他的将领取代他。一年多来，匈奴每次来侵犯，新将领出战屡屡失利，损伤众多，边境的老百姓根本无法耕种、放牧，赵王只好重新任命李牧。李牧称病坚决推辞。赵王强迫他出来带兵，李牧说：“如果大王一定要用臣，请大王准许臣像过去一样，臣才敢奉命。”赵王答应了他的请求。

李牧来到边境后，又按照过去的规定办事，匈奴整整一年都一无所获，但始终认为李牧胆子小。边境的士兵每天得到李牧的赏赐，却没有立功报答的机会，都摩拳擦掌希望能上战场作战。于是李牧挑选了战车一千三百辆，战马一万三千匹，能冲锋陷阵的勇士五万人，神箭手十万人，要求他们每日加强训练。又派人在各处任意放牧牲畜，要百姓四散于郊外。当前来侵扰的匈奴人少时，就假装退败，让几千人被擒。单于听到消息后，就率领大军入侵赵国边境。李牧布下许多奇特的战阵，指挥左、右二军从两面向敌人进攻，大破匈奴十多万大军。单于奔逃而去，从此以后十多年间，匈奴不敢再侵犯赵国边境。

梦龙评 李牧对待士兵给予优厚的待遇，因此士兵能重重地报答他；平时积蓄士兵的士气，因此这股士气一旦迸发就十分猛烈。古代名将使用敢死的士兵去拼命，往往用一次而不用第二次，也就是用一次就能成功，而没有必要用第二次。如今被称为士兵的人，除了一两名家丁外，其余的大多是叫花子穿上铠甲，病弱之人站在那里充数而已。唉！这样的病弱之人、叫花子又是那么多啊！

◇ 周亚夫

吴、楚反，景帝拜周亚夫^①太尉击之。既发，至霸上。赵涉遮说之曰：“吴王怀辑死士久矣，此知将军且行，必置人于淆、渑厄阨之间。且兵事尚神密，将军何不从此右去，走蓝田，出武关，抵洛阳，间不过差一二日，直入武库，击鸣鼓，诸侯闻之，以为将军从天而下也。”太尉如其计，至洛阳，使搜淆、颍间，果得伏兵。

太尉会兵荥阳，坚壁不出。吴方攻梁急，梁求救。太尉守便宜，欲以梁委吴，不肯往。梁王上书自言，帝使使诏救梁。太尉亦不奉诏，而使轻骑兵绝吴、楚后。吴兵求战不得，饿而走。太尉出精兵击破之。

梦龙评 吴王之初发也，其大将田禄伯曰：“兵屯聚而西，无他奇道，难以立功。臣愿得五万人，别循江、淮而上，收淮南、长沙，入武关，与大王会，边批：魏延子午谷之计相似 此亦一奇也。”吴太子諫曰：“王以反为名，边批：何不谏他勿反 若借人兵，亦且反王。”于是吴王不许。少将桓将军说王曰：“吴多步兵，利险；汉多车骑，利平地。愿大王所过城不下，直去疾西，据洛阳武库，食敖仓粟，阻山河之险，以令诸侯，虽无入关，天下固已定矣！大王徐行，留下城邑，汉军车骑至，驰入梁、楚之郊，事败矣！”吴老将皆言：“此少年摧锋可耳，安知大虑！”吴王于是亦不许。假令二计得行，亚夫未遽得志也。亚夫之功，涉与吴王分半。而后世第功亚夫，竟无理田、桓二将军之言者，悲夫！

李牧、周亚夫，皆不万全不战者，故一战而功成。赵括以轻战而败，夫差以累战而败。君知不可战而不禁之，子玉之败是也；将知不可战而迫使之，杨无敌之败是也。

【注释】 ①周亚夫：西汉沛县人，周勃的儿子，以军令严整闻名，平七国之乱后，官至丞相，后因其子私买御物下狱，绝食而死。

【译文】 汉景帝时，吴、楚等国谋反，汉景帝任命周亚夫为太尉带兵平乱。大军从京师长安出发后，到了霸上。周亚夫的部下赵涉拦马游说他说：“吴王招抚敢死之士很久了，这次他知道将军率兵而来，一定会在您经过的淆山、澠池等狭隘的山道间布置伏兵。况且用兵打仗讲究的是神奇机密，将军为什么不由此地朝右进发，经蓝田、武关到洛阳，时间不过晚一两天，然后直接率军攻入武库，诸侯们听到将军部队所发出的军鼓声，会以为将军是从天而降呢。”周亚夫采纳赵涉的建议，到了洛阳后，派人到淆山、澠池等山道四处搜查，果然发现吴王的伏兵。

周亚夫在荥阳集合了各路军队后，坚守壁垒不出兵。当时吴国正在攻打梁国，形势危急，梁国请求周亚夫出兵援救。周亚夫坚守有利地形，想把梁国舍弃给吴国，不肯前往援救。梁王上书向汉景帝请求援助，汉景帝派使者送来诏书，命周亚夫出兵救梁。周亚夫却不接受诏命，派轻骑兵断绝了吴、楚军队的后路。吴军求战不成，粮食又运不到，许多人因饥饿而逃跑了。这时周亚夫出动精兵追击，大破吴军。

梦龙评 吴王刘濞刚发兵时，他的大将军田禄伯说：“我军聚集起来向西推进，若是没有奇妙的战略，是不容易获得成功的。臣愿意率领五万士兵，另外沿着江、淮北上，收复淮南、长沙，进入武关，然后再和大王军队会合，（与魏延子午谷之计相似）这也算是一条奇计。”吴太子劝阻吴王说：“父王出兵已经背上了谋反的罪名（何不劝他不要反叛），如果把军队交由他人，恐怕别人也将背叛您。”于是吴王没有答应田禄伯的请求。吴少将桓将军劝吴王说：“吴军大多数为步兵，擅长在险要的山地作战；汉军多战车、骑兵，擅长在平地作战。希望大王不要攻占沿途所经过的城市，而是直接向西走，

攻占洛阳的军械库，夺取敖仓的粮食，凭恃山河的险阻，来号令诸侯，虽然大王还没有进入函谷关，但已完全能够控制天下的形势了！但如果大王因攻占一个个城市而沿途逗留，汉军的骑兵、战车一到，他们会很快进入梁、楚的郊野，那就大势不妙了！”吴国的老将们都说：“这些年轻人在战场上冲锋陷阵还可以，哪里懂得周全地考虑大局呢！”于是吴王也没有采纳少将的意见。假使当初吴王能同时接受田禄伯以及少将所提的建议，或许周亚夫也不能顺利地平定乱事了。所以周亚夫的功劳，赵涉与吴王要各占一半。而后世仅仅推崇周亚夫，竟没有人理会田禄伯、桓将军两位的谏言，多么可悲啊！

李牧与周亚夫都是没有十足把握就不轻易出战的人，所以每仗都能获胜。赵括因轻敌而败，吴王夫差因长期征战而亡。君王明明知道不能作战，却不加以禁止，这是当年楚国大将子玉失败的原因；将领明知不能作战，而朝廷却强迫他出征，北宋时期杨无敌的失败就在于此。

◇ 周 访

贼帅杜曾^①屡败官军，威震江沔。元帝命周访^②击之。访有众八千，进至沔阳。曾等锐气甚盛。访曰：“先入有夺人之心，军之善谋也。”使将军李常督左甄，许朝督右甄，访自领中军，高张旗帜。曾果畏访，先攻左右甄。曾勇冠三军，访甚恶之，自于阵后射雉，以安众心。令其众曰：“一甄败，鸣三鼓；两甄败，鸣六鼓。”赵胤兵属左甄，力战，败而复合。胤驰马告访，访怒叱，令更进。胤号哭复战。自旦至申，两甄皆败。访闻鼓音，选精锐八百人，自行酒饮之，敕不得妄动，闻鼓响乃进。贼未至三十步，访亲鸣鼓，将士皆腾跃奔赴。边批：出其不意 曾遂大溃，杀千余人。访夜追之，诸将请待明

日，访曰：“曾骁勇善战，向之败也，彼劳我逸，是以克之。宜及其衰，乘之可灭。”鼓行而进，遂定汉沔。曾等走固武当，访出不意，又击破之，获曾。

梦龙评 先委以两甄，以敝其力，以骄其气，卒然乘之，乃可奏功。然兵非素有节制，两甄先不为尽力矣。

【注释】 ①杜曾：晋朝新野人，初为镇南参军，以骁勇闻名。永嘉之乱，杜曾杀胡亢，兼并其部众作乱，后被周访平定。②周访：字士达，晋朝中兴名将，威名卓著，谥壮。

【译文】 晋朝时，贼帅杜曾屡次打败官兵，威名震惊江沔。晋元帝派周访出兵剿灭叛贼。周访手下有八千士兵，进军到了沔阳。杜曾军队士气十分高涨。周访说：“我们要先声夺人，抢夺战机，这是用兵的良策。”于是周访命将军李常指挥左军，许朝指挥右军，自己亲自率领中军，高举旗帜向敌人进攻。杜曾果然畏惧周访的声势，避开中军先攻打左、右两军。杜曾的骁勇素来有名，周访对此很担心，于是亲自在阵后射箭，来安定军心。他向全军下令说：“一军败，击鼓三次；两军败，击鼓六次。”赵胤的军队居于左路，奋力作战，阵势被敌人冲散了，又立即会合在一起继续奋战。赵胤骑马前来向周访报告出战不利的情况，周访大怒，喝斥并命令他带领军队继续进攻。赵胤嚎啕大哭，又归队继续作战。战事从早到晚未曾停歇，周访的左右两军都战败了。周访听到鼓声，挑选精兵八百人，亲自倒酒请他们喝，命令他们不可轻举妄动，只有在听到主帅的鼓声后才能前进。敌人进逼到三十步距离外时，周访亲自击鼓，将士都奋勇杀敌（出其不意），于是杜曾军队大败，死了一千多士兵。

周访下令连夜追击，其他将领却请求到天亮再追，周访说：“杜曾勇敢善战，刚才他们之所以战败，是因我军以逸待劳，所以才能

战胜。现在更是机不可失，应该趁着他们士气衰微的时候，一举消灭他们。”于是率军前进，一鼓作气平定了汉沔地区。杜曾带着部下逃到武当，周访出其不意又攻破武当，擒获了杜曾。

梦龙评 周访先派左、右两军迎战敌人，以此来消耗敌人的战斗力，使敌人因胜而骄，然后出其不意地向敌人发动进攻，于是取得了胜利。但若不是周访的军队训练有素，左、右两军也不能如此为他拼命。

◇ 陆逊 陆抗

昭烈率众伐吴，自巫峡至夷陵，连营七百余里，而先遣吴班将数千人，平地立营以挑战。吴诸将皆欲击之，陆逊不许，曰：“此必有蹊。”坚壁良久。昭烈知计不行，乃引伏兵从谷中出，凡八千人。逊谓诸将曰：“所以不听击班者，正为此也，今而后吾知所以破之矣。”乃敕于暮夜，人各持茅一把，每间一营，辄攻一营，同时火举，首尾不能相救。于是四十余营，一战俱破。

梦龙评 魏文帝闻昭烈树栅连营状，顾谓群臣曰：“备不知兵，必破矣！岂有七百里连营，而可以拒敌者乎！包原隍险阻以营军者，必为敌擒，此兵忌也！”后七日，而孙权捷书至。以昭烈之老于行间，而识不及曹丕，何也？岂所谓“老将至而髦及之”乎？

昭烈之伐吴，苻坚之寇晋，皆倾国之兵也。然昭烈之谋狡，故宜静以待之；苻坚之气骄，故宜急以挫之。狡谋穷则敌困，骄气挫则敌衰，所以虽众，无所用之也。按：淝水之役，苻融攻硖石，坚留大军于项城，自引轻骑八千就之。朱序乃私于谢石曰：“若秦兵尽至，诚难与为敌。今乘诸军未集，宜速击之。若败其前锋，则彼已奔气，可遂破也。”石从之。

西陵督步阐以城降晋。抗闻，日夜督兵赴西陵，别筑严围，使内可围阐，外可御寇，而不攻城。诸将咸谏曰：“及兵之锐，宜急攻

阐。比晋救至，阐必拔矣。何事于围，而以敝士民之力？”抗曰：“此城甚固，而粮又足，其缮修备御具，皆抗所亲规。攻之急未能克，而救且至，救至而无备，表里受敌，何以御之？”诸将犹不谓然。抗欲服众，乃听令一攻，果不利，于是围备始力。未几，晋杨肇帅兵来救，时我军都督俞赞忽亡诣肇。抗曰：“赞，军中旧吏也，知吾虚实。吾尝虑夷兵素不简练，若敌来攻，必先此处。”是夜易夷民，而悉以旧将统之。明日，肇果攻故夷兵处，抗击之，矢石雨下。肇夜遁，抗不追，而但令鸣鼓发喊，若将攻者。肇大溃，引去。遂复西陵，诛阐。

梦龙评 陆逊、陆抗，是父是子！

【译文】 三国时，汉主刘备率军伐吴，从巫峡到夷陵，营地长达七百多里，先派吴班率几千士兵在平地扎营，向吴国军队挑战。吴国将帅都主张出击，大将陆逊不同意，他说：“这其中必定有诈。”吴军久久地坚守壁垒按兵不动。刘备知道此计不行，就将八千伏兵从山谷中撤出。陆逊对将领们说：“我之所以不采纳诸位的意见出击吴班，正是因为这一点，现在我已有破敌的办法了。”于是下令全军于深夜时分，每人各持一把茅草，每隔一个营寨，就攻击一个营寨，同时放火焚烧营寨，使蜀军各营寨首尾不能相互救援。于是一举攻破刘备四十多个营寨。

梦龙评 魏文帝曹丕听说刘备设立连营情况后，就对群臣说：“刘备不懂兵法，一定会被击败！哪里有设立七百里的营地来抵御敌军的呢！在洼地和险要地区设立营地，一定会被敌人所破，这是兵家大忌呀！”七天以后，果然接到孙权的捷报。凭刘备这样富有作战经验，竟不如曹丕有远识，这是为什么呢？难道真像人们所说的老将年纪大了，年轻人就赶上来了吗？

刘备攻打吴国，苻坚侵犯东晋，都是倾尽全国的兵力。然而，刘备用计狡诈，所以应该静心等待时机来对付他；苻坚心狂气傲，

所以要急攻以挫其傲气。用尽狡诈的计谋，敌人自然陷入困境；骄狂的气势受到挫折，敌人自然士气低落，所以即使兵力众多，也没有什么用。（据查：淝水之战，苻融出兵攻击硖石，苻坚把大军留在项城，自己率领轻骑八千前去攻打东晋的军队。朱序于是私下向谢石说：“若秦兵全部军队到来，恐怕很难与他们抗衡。现在趁他的各路兵马还没有集合起来，应当迅速攻击他们。若打败了他们的前锋部队，那么他们的锐气就会被挫败，这样，就可以打败他们了。”谢石接受了朱序的建议）

西陵都督步阐叛吴降晋。陆抗闻讯，急忙命令部队日夜开赴西陵，并在西陵外围另外建筑坚固的城墙，使它对内可以包围步阐，对外可以抵御晋军，却不去攻打西陵城。将领们都劝谏说：“趁着我方兵精气锐，应当马上攻打步阐。在晋国援军到来之前，步阐必定被攻克。何必辛苦地建筑城墙，来耗损将士的气力呢？”陆抗说：“这座城非常坚固，粮食储备又充足，凡是守卫防御的一切措施和武器，都是我亲自规划的。如果现在仓促进攻，没有攻克而晋军的救兵到了，我们却没有防备，就会内外受敌，我们靠什么来抵御呢？”将领们听了陆抗的话，仍不以为然。陆抗想让众人心服，就听由军士出兵攻击步阐，果然失利，于是全军将士才尽力修筑城防工事。

不久，晋国将领杨肇率兵援助步阐，当时吴军都督俞赞忽然逃到杨肇那里。陆抗说：“俞赞是军中的老将，知道我军的虚实。我常担忧我们军中的少数民族士兵平素训练不精良，如果敌人来攻，一定先从此处下手。”当夜，陆抗就把少数民族部队全部调离，代以精良的部队防守。第二天，晋将杨肇果然攻打以前少数民族部队防守的地方，陆抗立刻下令反击，从防御工事中发出的箭和石块如同雨下。杨肇趁夜仓惶逃走，陆抗不去追击，只是命令击鼓叫喊，摆出追击的姿态。杨肇军队大败溃逃。于是陆抗光复西陵，杀了步阐。