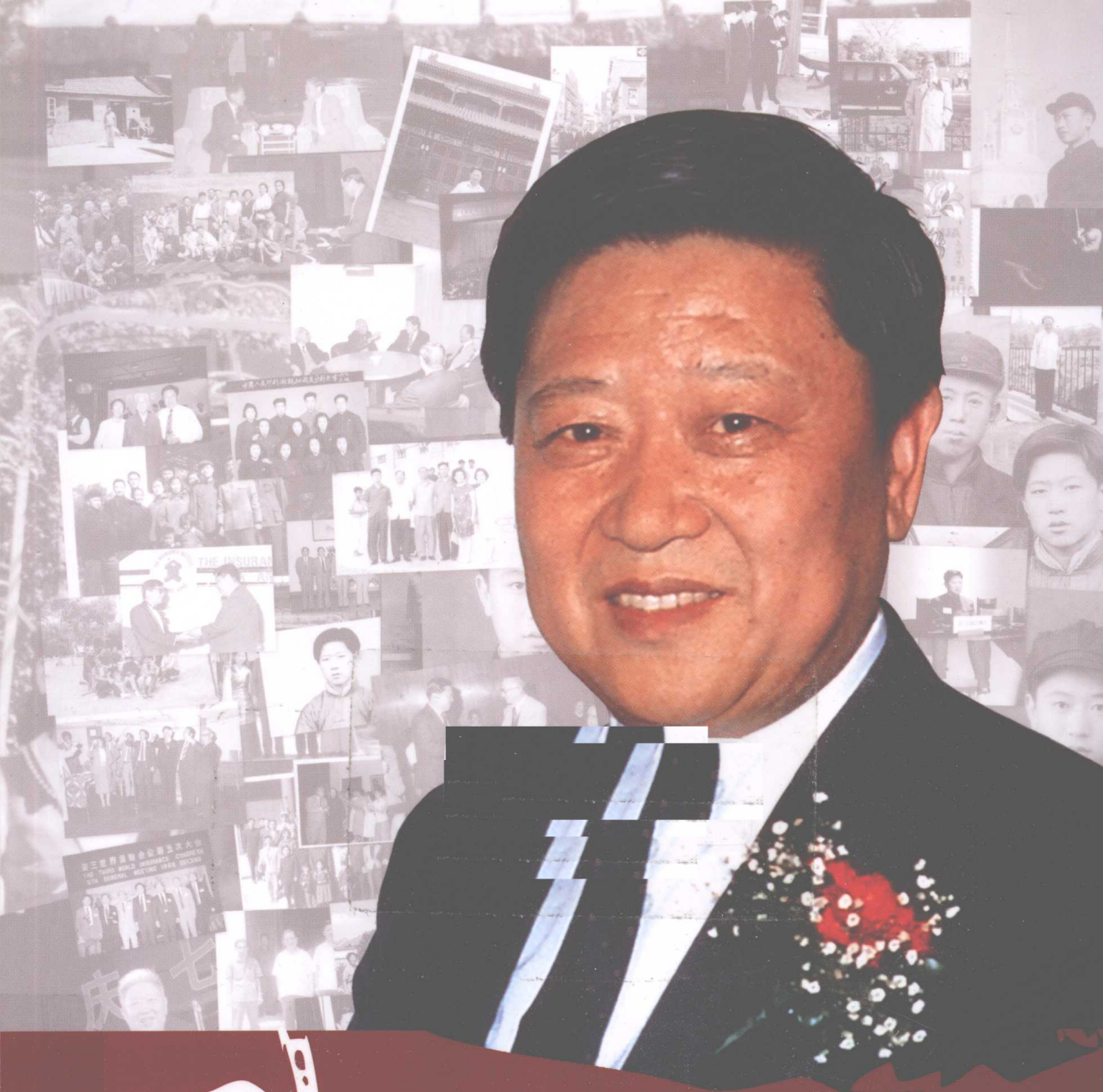




秦道夫◎著

我和中国保险

 中国金融出版社

我和中国保险

秦道夫 著

 中国金融出版社

责任编辑：吕楠

责任校对：孙蕊

责任印制：程颖

图书在版编目 (CIP) 数据

我和中国保险 (Wo he Zhongguo Baoxian) / 秦道夫著. —北京: 中国金融出版社, 2009. 12

ISBN 978 - 7 - 5049 - 5320 - 9

I. 我… II. 秦… III. 保险业—经济发展—中国 IV. F842

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 201938 号

出版 **中国金融出版社**
发行

社址 北京市丰台区益泽路 2 号

市场开发部 (010)63272190, 66070804 (传真)

网上书店 <http://www.chinafph.com>

(010)63286832, 63365686 (传真)

读者服务部 (010)66070833, 82672183

邮编 100071

经销 新华书店

印刷 利兴印刷有限公司

装订 平阳装订厂

尺寸 169 毫米×239 毫米

印张 19.25

字数 254 千

版次 2009 年 12 月第 1 版

印次 2009 年 12 月第 1 次印刷

定价 39.00 元

ISBN 978 - 7 - 5049 - 5320 - 9/F. 4880

如出现印装错误本社负责调换 联系电话 (010) 63263947

作者简介

秦道夫，1929年10月出生于山东荣城市。1945年参加八路军，1949年加入中国共产党。

历任八路军山东军区东海军分区司令部机炮轮训队文书，县政府科员，山东北海银行、中国人民银行印钞厂文书、科员、政治教员，中国人民保险公司科员、科长、副处长等职。1964~1966年任中国人民保险公司驻印度尼西亚代表。1969~1971年任中国银行巴基斯坦卡拉奇分行副经理兼吉大港支行经理。1975年任香港民安保险公司副总经理、副董事长、中国再保险（香港）有限公司董事长兼总经理。1983~1990年先后任中国人民保险公司副总经理、董事长兼总经理、党组书记。

秦道夫同志担任中国人民保险公司董事长兼总经理、党组书记期间，公司业务迅速、稳健增长，年保费收入从1983年的13.36亿元，增长到1989年的142.24亿元，占当时中国保险市场份额的90%以上，积累各种保险准备金120.86亿元。

秦道夫同志主持的研究成果《关于发展我国农村保险事业的研究报告》于1989年12月上报国务院农村发展研究中心，经评委研究评议后，授予课题组“农村经济社会发展研究优秀成果”二等奖。1993年12月，该研究成果被中华人民共和国科学技术委员会授予“国家科学进步”三等奖。

1991年，秦道夫同志受中国人民银行委托，主持《中华人民共和

国保险法》起草小组的工作。在总结我国保险事业发展经验的基础上，起草小组研究了英国、法国、美国、德国、日本、菲律宾等国家的法律条文，并在国内保险业广泛征求意见，于1992年9月形成《中华人民共和国保险法讨论稿》。该法于1995年6月30日在第八届全国人民代表大会常务委员会第14次会议通过，于1995年10月1日起实施。

1993年至2004年，受全国妇联委托，担任中国金谷国际信托投资有限责任公司董事长。

秦道夫同志是中国共产党第十三次全国代表大会代表，第七届中国人民政治协商会议全国委员会委员，中国扶贫基金会常务理事，中国和平统一促进会常务理事。

前言：

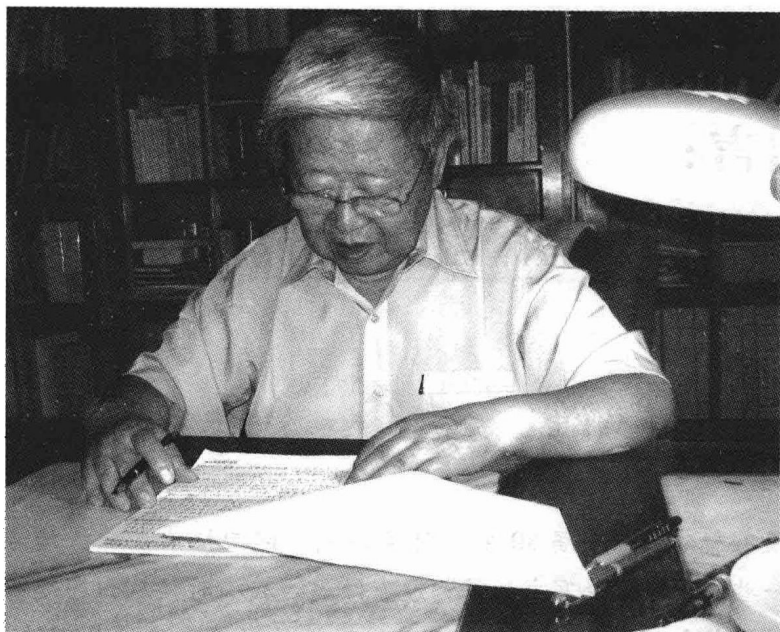
寄语中国保险事业中的年轻人

秦道夫

我没有想到会在年届 80 岁的时候写成一部回忆录奉献给读者。再说得具体一些，小时候连写书的梦都没有做过。我小时候从识字起，是读着人家写的书长大的。写书在我看来是很高远的事情，应该是上过多年学，有很高学养的人做的事情。而我是战争烽火年代里的小战士，从小在胶东农村长大，在战争风云中学习和工作。只是有一点我和同时代的战友有所不同，我从抗日中学毕业不久，就投身于山东抗日根据地的金融工作，从那时起直到今天，几乎整整半个世纪，我始终从事金融工作，主要是银行和保险事业——这是值得我奉献一生的事业。

回首往事，解放战争结束，新中国成立前夕，我从农村进入城市，不久来到北京，全身心地投入紧张而陌生的工作中。这时，我面临的工作比起战争年代，事业规模，工作的难度，都和过去大不相同。我感到高兴的是，从少年时投身于中国人民的抗日战争，到新中国成立后为保险事业的发展而努力，我逐渐熟悉了我最初感到陌生的东西。

我经历了新中国保险事业从创建初期到改革开放年代的蓬勃发展，从一张白纸的摸索起步，到《保险法》的起草和颁布实施的过程。我的一生是和中国保险事业的发展紧紧联系在一起的。工作中充满了艰辛和欢乐，也有挫折和教益，想到这些，我的内心常常久久不能平静。



2009年夏，秦道夫在撰写回忆录。

我为中国的金融事业服务了半个多世纪，这真是一个风云激荡、惊心动魄的年代。在中国共产党的领导下，我的祖国发生了翻天覆地的变化，而我，则是这个时代激流中的一个小水滴。我想着想着，往事就像电视剧一样一幕一幕在眼前翻动，我开始想，应该把我的经历用文字记录下来，留给年轻的朋友们参考，特别是给从事金融、保险工作的年轻朋友们一个参考，希望他们立足现实，总结历史的教益，着眼未来，为建设光辉灿烂的更加繁荣的中国保险事业而贡献力量。

我对生活的深刻记忆是从1936年开始的。那年，父亲手牵手地把我领到本村小学一年级读书。刚刚上学没多久，日本侵略军从海上登陆，占领了我的家乡山东荣成沿海的港口和集镇。1937年，抗日战争全面爆发。就这样，战争和读书一同走进了我的生活。我家乡的人民在中国共产党的领导下奋起抗日，我当上了儿童团团长，站岗放哨，跟随大人们一起保卫

家乡。

1945年5月，我参加了八路军，随即到根据地的抗日民主政府工作。日本投降后，我马上奉调到山东北海银行，从此开始了我金融工作的一生。

我当过银行的出纳和放贷员，这是我最初的金融业务工作。解放战争全面展开以后，我到北海银行胶东印钞厂工作。随着战争不断走向胜利，我也在工作中不断丰富了自己的金融知识，增长了才干。

1949年10月1日，新中国诞生了，10月20日，中国人民保险公司在北京成立，它是新中国成立后最早建立起来的金融机构之一。第二年，我就从中国人民银行调到中国人民保险公司，在这里整整工作了40多年。

新中国的保险事业是在茫茫大海中破浪前进的一艘巨轮，在漫漫航程中，经受了无数次狂风巨浪的袭击，但是它没有搁浅，更没有沉没。经过数十万保险职工团结一心的努力，它终于驶进了社会主义市场经济的海洋。“忠诚服务，笃守信誉”是我们的企业文化和价值观，今后，还要靠一代代新人发扬光大。

保险是一项社会互助，它是由保险公司通过组织积累保险基金，进行经济补偿和给付实施的，保险公司担负着为稳定企业经营、安定人民生活，保持社会和谐稳定的责任。保险市场健康发展和为客户带来最大价值是我们工作的目标。只有赢得客户信任的企业才能发达。我深深地热爱保险事业，热爱为之工作了一生的中国人民保险公司，也热爱多年工作在一起的同事们。

1993年，我在完成了有关中国保险法的起草工作后，受全国妇联的委托，担任中国金谷国际信托投资有限责任公司董事长。1996年，我办理了离休手续。

离休之后，我身体尚好，继续参加了一些工作，在中国扶贫基金会、中国和平统一促进会担任常务理事，还继续担任金谷公司的董事长，还当了一段时间的英国商联保险公司中国指数基金会顾问。

2003年，我年事渐高，逐渐辞去上述职务，真正地走入人生晚境了。

我有了真正平静下来回首往事的时间。我想到了我在革命路上的引路人，想到了金融工作道路上手把手教我的老同志，想到了在战争年代培养我成长的老领导，想到了新中国成立之初开拓中国保险事业的老上级和同事们，想到了国内保险业务停办和20年之后恢复办理，在非常困难的情况下同志们团结奋斗的情景，还想到了我在海外金融机构工作时，海外同仁艰苦创业、厚德敬业、默默无闻的奉献精神。所有这些，都给我留下了美好的回忆，我都永远不会忘怀。他们是我学习的榜样，我永远怀念他们。

想到他们的时候，想到自己在中国保险事业发展的道路上逐步积累的经验和教训，我想写一部书，记录我走过的路，记录我的领导和同事们做出的努力，更重要也是更有意义的是，我希望总结历史的教益，留给后人，特别是留给在中国保险宏伟事业上正在奋力前进的年轻人，留给他们一份历史的参考。

想到了这些，我下决心动笔了。

万事开头难，一旦动笔写起来才知道写回忆录是一件很不容易的事情。年代久远、缺乏资料，记忆又渐渐淡去，这些都深深地困扰过我。但是我还是要写，因为有一种责任感在推动我。我翻阅了过去留下的笔记、查找了历史档案，对许多记忆不够清晰的地方，找了许多当事人一起回忆，请他们补充，包括补充细节和数据，然后我再一章一章地写出来。经过整理后，许多章节再请当事人过目，请他们提出意见，我再动笔修改。

就这样一遍一遍地写，到今年春天的时候，这本书终于写出来了。我知道，虽然力求真实，但由于自己的能力所限，记忆所限，这部书还有许多不足。而且，我的回忆从个人经历着手，并不是工作的全貌。尽管我尽力而为，还是存在认识方面的不足。为此，我诚恳地希望读者坦率地提出批评意见，我将以此作为新的激励。

我感到高兴的是，在完成这部书的时候，新中国成立60周年的日子

前言：寄语中国保险事业中的年轻人

也临近了。我深深地热爱我的祖国，我愿意将这部回忆录作为向祖国生日的一份献礼，祝福我的祖国繁荣昌盛，人民幸福！

我的经历只是沧海一粟，而我为之努力了一生的中国保险事业蓬勃发展，有着灿烂的明天。我的回忆，也是献给这项伟大事业的。

2009年7月26日

目 录

第1章	大海边的童年	1
第2章	鬼子打到了家门口	8
第3章	融入抗战洪流——我的抗日中学时代	14
第4章	北海银行一新兵	22
第5章	成长在北海银行胶东印钞厂	28
第6章	向着胜利进军	39
第7章	我的保险生涯开始了	48
第8章	到国外业务处和学习苏联经验	57
第9章	首次海外保险公司经理会议和就任新职	65
第10章	国外保险要不要办——一场严肃认真的辩论会	74
第11章	派驻印度尼西亚	89
第12章	从印尼回国的惊险旅途	98
第13章	到吉大港当中国银行经理	106
第14章	经历孟加拉独立战争	116
第15章	参加联合国贸发会议第三届大会	124
第16章	在香港民安保险公司	134
第17章	我的民安同事们	142
第18章	在香港开办再保险公司	149
第19章	市场经济体制推进中国人保重新起飞	160
第20章	承保大亚湾核电站	170
第21章	防灾防损，增加社会财富	183

第 22 章	伦敦劳合社主席米勒来访	195
第 23 章	承保卫星发射	205
第 24 章	开办出口信用保险的积极意义	216
第 25 章	投资中国国际贸易中心	224
第 26 章	为什么农业保险跳不出试办的圈子	231
第 27 章	世界屋脊上的保险公司	244
第 28 章	最后的苏联之行	257
第 29 章	主持起草《中华人民共和国保险法》（上）	265
第 30 章	主持起草《中华人民共和国保险法》（下）	279
本书鸣谢		293

第1章 大海边的童年

在我童年的记忆里，印象最深的就是胶东的海。宽阔的大海，一眼看不到哪里是尽头。富饶的大海，不知为胶东人贡献了多少海产。我的童年就是在这样一个宽阔而富饶的大海边度过的。

荣成县坐落在山东半岛的尖端，那是我的故乡。在荣成县人和镇，有一个叫北下河村的村子，全村一百多户人家都姓秦。只有在我记事以后，到了抗日战争时期，才有一户姓顾的人家搬来，原来那家的女主人是从北下河村嫁出去的，还姓秦。

我没有考究过北下河村一宗秦姓源自哪朝哪代，但我总觉得这一村的秦姓人家是有来历的。这件事，只好留待有心人考证了。

在北下河村正中间有一个家庙，一排三间，是村里最好的房子。草顶砖墙，房顶的草分明和村里其他人家的都不一样，据说这草是从海里捞起来的海草。家庙是全村人祭祖的地方。前面有一个院子，院子里有一棵又高又大的玉兰树。每年春天，村里的树还都没有抽叶，这棵玉兰就先开起花来。洁白的玉兰花开得足有碗口大，香气飘得很远很远，几乎全村都能闻见。我的家就在这棵玉兰树的前面。1929年10月17日，我出生在玉兰树前家中的一间小屋里。

我的家是胶东普通人家，没有家谱可查，所以我对祖父的事就知道得不多。祖父有3个孩子：伯父秦有轩是老大；姑姑是老二，在那个时代，她只有小名，嫁给邻村姓孙的；我的父亲秦有丰是老三。祖父自然是家长，和祖母带着两个儿子的家庭一起生活。伯父家有8口人，父亲这边是5口人，合起来就是15口人的大家庭了。一家人相处和睦。



2001年，我又一次回到老家北下河村，身后就是我度过童年的“高房子”。

祖父是村里很活跃、很能干的人。我们家原先很小，到我3岁的时候，祖父带领两个儿子盖起了前后两排总共16间新草房，显然是在为儿子日后分家作准备了。盖好的房子，在我们村有些气派，村里人都叫“高房子”。但是，打那以后，祖父的身体就差了，经常躺在床上，家里渐渐地由伯父来主事。到我还没有上小学的时候，祖父病逝了。

伯父大概上过小学，算是村里知道事比较多的人。后来他告诉我，在抗日战争中，他是本村的中共地下党员，为抗日、为党组织做了一些工作。

伯父对孩子们的各方面要求都比较严，可以说是面面俱到。记得他总是在吃饭的时候批评我，说我拿筷子拿得不对。后来，他才告诉我，在几个孩子里，他对我的希望最高。

父亲秦有丰的性格和伯父正好相反，平日里话很少，家门外的事一概不管。他上过小学，应当说是个识字的人，可是我从来没有见他读过书、

写过字，也从来没有教我认过字。倒是和我说过应该好好读书，长大了好不当农民不种庄稼。在我的记忆中，父亲从早到晚忙个不停，天一亮就和家里的雇工一起下地干活了，直到天擦黑了才回来。一放下锄把就操过扫把，要到天完全黑下来才进屋休息。他是村里数得上的庄稼好手，深知肥料对庄稼的重要性，即使走在路上，看见一堆驴粪也会摘下草帽把驴粪捡回来。他还是远近闻名的大力士，年轻的时候能独自摔倒一头牛。

由于父亲整天在地里院里忙活，我和他在一起的时候不太多。在我的童年生活里，给我记忆最深，给予我关爱最多的是母亲。

母亲赵桂芝也是在胶东的土地上长大的。善良、能干，她17岁的时候嫁给了父亲。这段婚姻虽然是双方父母做主包办的，可是她和父亲彼此都十分满意。她疼爱自己的孩子，她和那个时代里众多农村妇女一样，把自己的一切都给予了自己的丈夫和子女，在丈夫和子女身上建筑了自己的全部幸福。

我们村西头有一条小河，全村人家大多数都住在河东，只有十多户住在河西。小河由北向南流向大海，河床很浅，有的地方河面很窄，才几尺宽，一跳就过去了。河水淌着淌着，往往连接着一个又深又大的大水潭，然后接着往前流，去连接又一个大水潭。河水这么流淌，就像一串珍珠点缀在我故乡的土地上。我们村几乎家家养鸭，这中间自然少不了我的母亲。她养了4只鸭，长得油肥，早晨打开鸭窝准能捡到一两个鸭蛋。然后喂点东西就赶它们下河，到太阳落山前再赶回来。到农活忙顾不过来的时候，它们自己也会摇摇摆摆地回家。母亲总是把鸭蛋腌起来，到过年过节的时候拿出来，一刀切下去，把淌着红油的蛋放到孩子的碗里。那时候我总觉得，咸鸭蛋太好吃了。

长大了以后回想，我们胶东的海是富饶的。但是在我小的时候，那片辽阔又富饶的海还没有给胶东人民带来富裕的生活。海里有鱼，可是那时的渔民只有简陋的渔船和古老的渔网，出不了远海。最要紧的是，岸上没有冷藏和加工设施，渔民赶海回来，得赶快把鱼就近卖了，只要晚几天鱼

就会臭了，只能沤肥，撒在庄稼地里。有时，渔民们把打上来的小鱼直接往岸上一堆沤肥用，我们家乡叫做“腥粪”。现在想来真是巨大的浪费，可在那时又有什么别的办法呢？

富饶的大海不能给胶东人带来富足的生活，再来看看那里的土地。我的家乡是丘陵地带，水少且土壤瘠薄，种庄稼收成欠佳。因为地瓜（红薯）耐旱、产量高，所以家家都种地瓜。母亲为了让我们吃得好些。总是把地瓜晒成干，擦成丝，最后磨成面。到了饭桌上的时候，地瓜干就变成了地瓜饼子、地瓜面条，比光吃地瓜干味道好多了。

即使这样还不行。到了春天，上年的粮食吃完了，当年的小麦还没有收获，青黄不接，我们家乡常常闹春荒。我的家境在村里算是不错了，这时候也会很紧张。我懂事以后，春荒中的母亲会叫我去撸柳树叶子和槐树花回来，和上地瓜叶子和萝卜叶子蒸着吃。记得有一年五月节，村西头有一家5口人饿得没了办法，当父亲的下毒药，把自己和老婆还有3个孩子都毒倒在地上。最后只有他本人和一个男孩吃得少，被救活了。

我跑去看到了那个悲惨的场面，看到满村的人都指着鼻子骂那个父亲：“麦子就要收了，你好狠心！”这件事给我的触动很大，种地的农民，汗珠子落地砸成八瓣地干活，日子为什么还过得那么苦呢？以后每到5月，我总会想起这件事。

童年，我眼前总是母亲忙碌的身影。我们那里没有洋布，农民自己种棉花、自己织布，祖祖辈辈过着男耕女织的生活，几代人的生活都是从一个模子里脱出来的。我家有一台古老的纺车，只要地里用不着母亲帮忙，她总是盘腿坐在地上，一手摇纺车，一手捻棉花卷。纺出了线，再拿到木制的织布机上织成土布，我们一家人穿的衣服都是母亲织出来的，又由她染成黑色或蓝色，最后由她缝出来。

我家5个兄弟姐妹，我是老大。在我之前母亲还生过一个男孩，一年之后得了天花病死了。或许是因为这个原因，母亲对我格外疼爱，总是嘱咐我带好弟弟妹妹。母亲是外祖父最小的女儿，娘家在10里外的阡山村，

她每年走一回娘家。外祖父有4个女儿，都出嫁了，所以特别喜欢我随着母亲住到他家里去。我小时候总有很长一段时间住在姥姥家。姥爷赶集带着我，下地干活也带着我，我渐渐长大了，还能帮着他赶牲口驮庄稼。有一年快过年了，父亲高高兴兴地来到阡山村接我回家过年。我不想回家，父亲把我从屋里追到院子里，一个劲地说我，要我跟他走。我不听，父亲生气了，飞起一脚把我踢倒了。父亲的力气太大，我太小，这一脚把我踢得透不过气来，满院子打滚，好一会儿才喘过气来。父亲一看不对劲，也就低着头回家了。听妈妈说，他一回家就躺在炕上生自己的闷气，后悔不该踢我，这个年也没过好。这一脚给我的印象太深了，后来我也当了父亲，我从来不打孩子，因为我意识到这样做对谁都没有好处。

在我童年的时候，封建主义的传统思想太深了，深深地渗透在农村。在阡山村，我有好几位表舅妈和表姐都缠脚。那是非常痛苦的自残行为，可是从我的舅妈到表姐都觉得这是天经地义的事。到我懂事的时候，新思想也传了进来，宣传妇女不裹脚。有一天说是有人来检查女孩子裹脚的，我的表姐们吓得东藏西躲，有的藏在牲口圈里，有的藏在草堆里。我看了奇怪，她们忍着这么大的痛苦缠脚，现在有人来动员她们放脚，她们怎么还不愿意呢？

当时那里的女孩子很少有读过书的人。她们从小就拼命干活，懂事不久就学着绣花，到了秋天就下地掘花生。长辈从她们懂事那天起就一个劲地告诫女孩子要攒些私钱准备结婚用。长大了以后我渐渐能够理解，从思想和肉体上禁锢人、摧残人的封建主义是不合理的。但是封建主义思想在中国持续了数千年，要彻底根除这种丑恶的东西，需要我们几代人，甚至更长久的努力。

童年的往事在进入晚年的时候回忆起来还是清晰的。农村的孩子当家早，我懂事后，父亲就把放牛鞭子交到了我手上。我家有一头黄牛，我每天牵着牛在河边放牧，牛吃草的时候我经常在河边钓鱼。在我的家乡，人们习惯吃海鱼，即使不新鲜，甚至臭了的海鱼也有人吃。