

中华大企业家系列

# 土建明传

张永和著



中华大企业家系列

# 动力春秋

王建明 江苏工业学院图书馆  
藏书章  
张永和 著

新华出版社  
(中国·北京)

· 出版策划:浩然  
责任编辑:路华 张驰  
封面设计:闻达  
版式设计:浩然 广源

### 图书在版编目(CIP)数据

动力春秋:王建明传/张永和著

—北京:新华出版社, 1996.4

(中华大企业家系列)

ISBN 7-5011-3140-6

I. 动… II. 张… III. ①传记文学－中国－当代

②企业家－王建明－生平事迹 IV. 125

中国版本图书馆 CIP 数据核字(96)第 04648 号

### 动力春秋—王建明传

张永和 著

新华出版社出版发行

(100803 北京市宣武门西大街 57 号)

广州金羊彩印有限公司印刷 新华书店经销

1996 年 4 月第 1 版 1996 年 4 月第 1 次印刷

开本: 850×1168 毫米 1/32 开本 260 千字

印张: 12 插页: 8

书号: ISBN7-5011-3140-6/1.145

定价: 平装本 26.90 元 精装本 29.80 元

给王建明

开诚布公

一九三六年秋  
沫若



郭沫若题赠的『开诚布公』  
成了王建明人生的座右铭。



广西玉柴机器股份有限公司董事长兼首席执行总裁王建明

## 谈人、说业、话世纪

到本世纪末还有五年，对于希冀在历史的长河中留下痕迹的人来说，这只是一瞬罢了。而历史的一瞬能量可以有多大、机会可能有多少？我看是大无边、多无限。能否最大限度地开发和攫取，关键在驾驭。

十年前玉柴确立了到2000年要实现“跻身国际内燃机强手之林”的企业抱负。目标既经确立，就要矢志不移，玉柴员工将奋力夺标以报国家、以献民族。



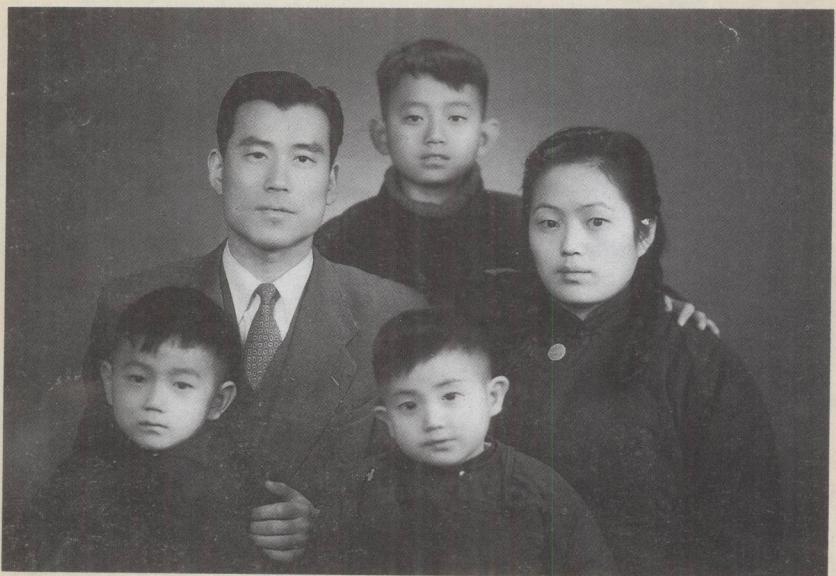
▼申冀熙先生之墓。



■王建明的祖父申冀熙(别号海公)先生,是韩国民族独立运动伟大旗手之一,曾任韩国国会议长,1956年在竞选韩国总统时病逝。

▼1993年5月5日是申冀熙先生逝世37周年纪念日。参加悼念活动时,王重庆(左一)、王建平(左二)、王建明(左三)三兄弟与韩国的四弟妹在祖父墓前合影。



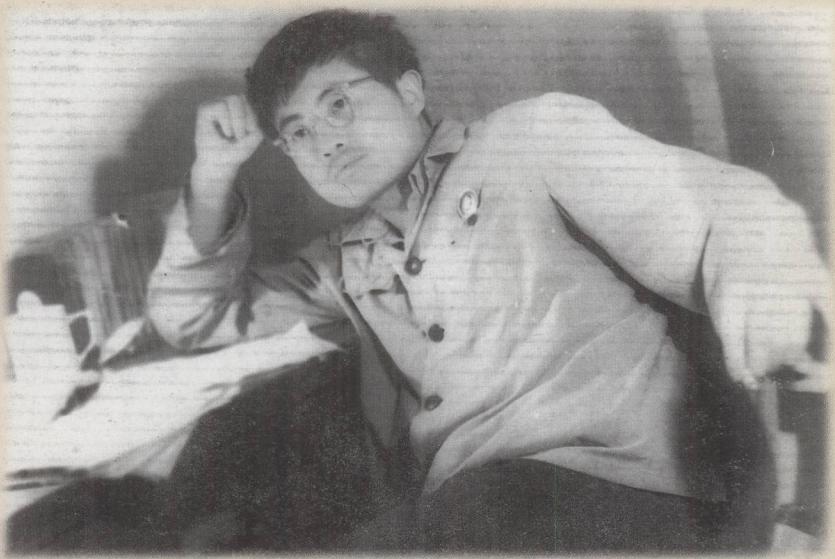


▲幼年时的王重庆(后排)、王建平(前左)、王建明(前右)与父亲申河均(又名王河均,曾任韩国国会议员)、母亲于立人在一起。

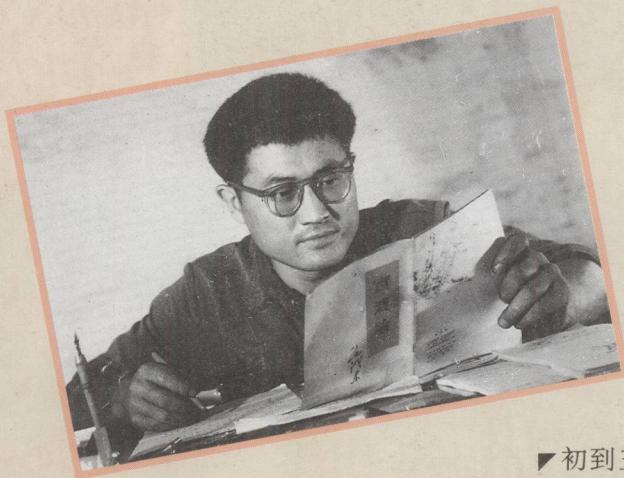
►夫妻情深意笃。摄于结婚二十周年纪念日。

■王建明与家人在一起。左起:李功佐、王建明、王哲颖、王哲军。





▲大学时代的王建明。



▼初到玉柴的王建明认真学习毛泽东的《实践论》。

►王建明与韩国大宇集团董事长金宇中先生(中)及韩国的五弟在一起。



►王建明会见韩国现代集团董事长郑周永先生。



►原机械部部长何光远(右二)视察玉柴时与王建明、邓强(右一)、许廷泳(右四)在一起。



▶1994年11月玉柴股票在纽约上市前夕，王建明巡回演讲到英国爱丁堡，与新加坡丰隆公司及美国两家投资银行的代表合影。



▼王建明（前右二）与出席玉柴  
机股份有限公司合资合同签字  
仪式的代表们在北京留影。

## 玉柴机器股份有限公司合资合同签 CEREMONY OF THE JOINT VENTURE CONTRACT OF GUANGXI YUCHAI MACHIN





王建明先后获得全国“五·一”劳动奖章、第五届全国优秀企业家金球奖和全国劳动模范、中国经营管理大师、广西劳动模范等荣誉称号。

# 序

中国工程院院士  
上海交通大学校长

翁史烈

世纪之交，新旧递嬗，全球政治家、经济学家和实业界巨子都在探索世界和国家的未来，研究即将来临的机遇和挑战。当 21 世纪的曙光在东方闪烁，中国改革开放蓬勃发展之际，长篇报告文学《动力春秋——王建明传》出版了，这不仅是中国文学界又一成果，同时也给经济界、企业界和科技教育界吹来一股新风。

我们感到格外高兴的是，这部近 30 万字的宏篇巨著，是为全国劳动模范、全国五一劳动奖章获得者、全国优秀企业家、上海交通大学六四级校友、兼职教授王建明立传的。该书在广阔的历史背景下，以翔实的史料，巧妙的构思，曲折的情节，生动地描述了韩国国会议长申翼熙的孙子王建明，诞生在东京湾，成长在新中国，历经磨难，在中国人民的培养教育和壮族后裔于立人伟大的母爱哺育下，从一个上海交通大学机械制造专业的普通大学生，经过艰辛的奋斗，锻炼成为一个叱咤风云的改革闯将、勇于拼搏的企业战略家的传奇历程。

上海交通大学是一所历史悠久、素享盛誉的高等学府。一个世纪来，上海交通大学造就出一大批出类拔萃的科学家和社会活动家，如璀璨群星，为母校、为人类文明增添了光彩。如今，在改革开放大潮中，又涌出王建明这一颗新星，为促进中国动力事业的发展创立的功勋，令人感到骄傲和自豪。

在《动力春秋——王建明传》中，展现在我们面前的是一个被海内外报刊誉为中国“动力大王”的典型形象。王建明意识到自己

的历史责任，坚定不移地实践邓小平建设有中国特色的社会主义理论，富有创造性地推进动力事业的改革开放，在他担任玉柴厂长以来的12年中，年年跨大步，产值和税利平均年递增60%以上，被认为是海内外同行业的奇迹，他领导的企业被授予“共和国经济大厦柱石”的光荣称号。他的超前的特殊思维，勇猛的拼搏精神，高明的领导艺术，巧妙的竞争手法，与世界接轨的经济和金融谋略，特别是以人为本、从零起步、勇争第一的企业理论，很值得我们学习和借鉴。我感到，这部巨著展示的经济规律、运作机制和市场应变能力，以及王建明与广大工人相依为命共同奋斗的工作态度和思想作风，很有必要加以弘扬和推广。

邓小平同志指出：“我们的文艺，应当在描写和培养社会主义新人方面付出更大的努力，取得更丰硕的成果。”〔《邓小平文选》（1975—1982年）182页〕。江泽民总书记一再号召广大文学艺术家“以优秀的作品鼓舞人”。值得重视的是，中国作家协会归侨作家张永和先生坚持文艺的正确方向，在文学创作中取得的成果是可喜的。近年来，张永和连续推出的《李光耀传》等六部文学传记和《在龙的故乡》等报告文学，累计300多万字，为弘扬中华传统文化，讴歌改革开放大业作出贡献，在海内外产生积极的影响。令人感动的是，张永和长期深入生活，永葆创作青春，在创作《动力春秋——王建明传》中，他三进边陲，在“玉柴”与工人们一起生活在车间，积累了丰富的素材，因此才一气呵成，写出这一具有很高的思想性和艺术性的精品。

“江山代有才人出，各领风骚数百年。”（清·赵翼《论诗》），我热情地希望我们的校友王建明继续努力，乘胜前进，为中国动力大业再创辉煌；我也希望归侨作家张永和在生机勃勃的改革大潮中，创作出更多的好作品奉献给人民。

是为序。

1996年春于上海交通大学

# 目 录

序	.....	翁史烈
第一章	向祖国汇报	1
第二章	雾幕后的国度	13
第三章	问世在东京湾	29
第四章	《命运交响曲》旋律	41
第五章	时代使命	54
第六章	史无前例中	66
第七章	血泪洗礼	78
第八章	列车向西飞奔	92
第九章	南国边陲	105
第十章	大牛寓情怀	118
第十一章	团支部书记的三把火	130
第十二章	伯乐来到玉柴	143
第十三章	在铸造车间	155
第十四章	滚滚寒流	170
第十五章	振兴玉柴举措	183
第十六章	天将降大任于斯人	190
第十七章	迎春花提前开放	198
第十八章	毛遂自荐	210
第十九章	迎来玉柴新时期	221
第二十章	赴京挤“笼子”	234
第二十一章	北京新闻发布会后	244

<b>第二十二章</b>	<b>企业战略家的目光</b>	258
<b>第二十三章</b>	<b>一场闪电战</b>	272
<b>第二十四章</b>	<b>玉柴里程碑</b>	278
<b>第二十五章</b>	<b>海公之灵</b>	294
<b>第二十六章</b>	<b>开创王牌</b>	309
<b>第二十七章</b>	<b>玉柴股票上市纽约</b>	322
<b>第二十八章</b>	<b>春到玉柴</b>	338
<b>第二十九章</b>	<b>并非尾声</b>	353
<b>后记</b>		364

## 第一章 向祖国汇报

### 1、他从南国边陲走来，以举世瞩目的玉柴人的形象向祖国汇报。

横空出世的朝阳，冲破神奇而又奥秘的重重迷雾，从绵延无尽的天涯，从惊涛骇浪的大海，从茫茫无限的地平线上腾跃而起，顷刻之间把绮丽的彩霞，洒向广袤的东方，映照着逶迤而去的古老长城的英姿，照耀着金碧辉煌的天安门广场。重檐雕梁，黄瓦红墙，以及碧波粼粼的金水河，沐浴着迷人的五彩光华。

在天安门广场两侧的人民大会堂门前，来自大江南北、三山五岳的中华精英，身披金色朝阳，穿行在黄绿相间的琉璃屋檐下，兴奋步入典雅朴素的中央大厅。在款款而行的人群中，从南国边陲走来的中国玉柴国际股份有限公司、广西玉柴机器集团公司、玉柴机器股份有限公司董事长王建明，似乎与众不同。他一边迈步，一边凝望着人民大会堂正门顶上镶嵌着的金光闪闪的国徽，闪着希翼目光的眼神里，流露着崇高的自豪感和高度的责任心，似乎给人一种若有所思、梦幻无穷的感觉。

的确，人的眼睛是神奇的。那些自有生以来除了嘴唇的颤动之外没有语言的人，学会了眼睛的语言，这在表情上是无穷无尽的，像碧海一般的深沉、晴空一般的清澈，黎明和黄昏，光明与阴影，都在这里自由戏嬉或闪现出来。

此刻，在迈上人民大会堂花岗岩石阶的历史性时刻，从王建明那跃动激情的眼神里，展示出他复杂的内心世界。他从南国边陲走来，以举世瞩目的玉柴人的形象向祖国汇报，令人感到多么光荣和

骄傲。这是他与他率领的成千上万玉柴人，梦寐以求的时刻……

王建明，这个平凡而又闪光的名字，有着人们难以理解的坎坷的经历、神秘的血统和丰富的内涵。当他在迷雾茫茫的东京湾难民船上哇哇降生，命运之神仿佛在富有戏剧性地捉弄他：在共和国的阳光下茁壮成长，却又在炮打张春桥的罪名下惨遭迫害；在上海交通大学深造成才、编织着登上科学技术宝殿的梦境，却又在突变的风云中重演林冲历史剧，被发配到南国边陲的大牛窝……

但是，王建明并没有向命运打白旗，他以顽强的毅力，惊人的胆识，坚定的信念，在抗争，在拼搏，在开拓。他脱下学生制服，穿上工装，挥动十六磅大锤，与工人弟兄们一道苦干。玉柴的老工人说：“我们身上有多少汗，建明身上也有多少汗。他不仅为玉柴流汗，更为玉柴呕心沥血，献出青春，献出他的一切。”终于，在邓小平建设有中国特色的社会主义理论旗帜下，玉柴人改变了自身的命运，使一个名不见经传的柴油机小厂，摘取了国内同行业榜首的桂冠，成为享誉国际的动力基地。

而今——1995年4月29日，王建明荣获共和国最高奖赏，评上全国劳动模范，从南国边疆飞到北京出席全国群英大会。王建明对此既兴奋、激动、欢欣鼓舞而又感到压力重重……

王建明刚到北京，《人民日报》记者便赶来采访，要为玉柴写续篇。人们记忆犹新，从1994年4月26日至5月12日，《人民日报》发表《奇迹是怎样创造的？——广西玉柴发展之路》系列通讯，报道王建明在担任玉柴厂长、董事长的10年中创造的一个又一个奇迹：

——10年之间，玉柴在中国内燃机大行业主要经济技术指标排名自第173位升至第一位，遥遥领先于全国内燃机大行业。

——10年之间，玉柴的销售与利税分别以年平均65.15%和