



南天星辰

海南省首届功勋、优秀企业家报告文学集

冷明权 主编



海南出版社

南天星辰

——海南省首届功勋、优秀企业家报告文学集

冷明权 主编

海南出版社

1994·海口

琼新登字 04 号

地：CHN-1001-1001-1001

北平路-中国-方代

南天星辰

——海南首届功勋、优秀企业家报告文学集

作者：冷明权 主编

出版发行：海南出版社（海口市花园新村二十号）

责任编辑：李启忠 林珂

装帧设计：王美燕

印刷：成都市老年事业印刷厂

开本：850×1168 1/32

字数：350千字 印张：15

版次：1994年12月第1版第1次印刷

印数：1—7000册

书号：ISBN7-80590-999-7/I·129

定价：17.00元（平装） 22.00元（精装）

题 辞：袁宝华

顾 问：汪啸风 王信田

黄宝璋 林凤生

主 编：冷明权

编 委：林尤章 陈林风

张兴民与朝气蓬勃的员工们。



· 功勋企业家陈罗荣又有了新的思路。



· 珠江实业的龙珠大厦。

赵洪林在建筑工地。



· 海南航空公司的员工们。

前 言

在首届功勋、优秀企业家授勋颁奖大会上的讲话

汪啸风

各位来宾、同志们：

首先我代表中共海南省委、省人民政府，向今天受表彰的功勋企业家和优秀企业家表示热烈的祝贺和崇高的敬意！海南省企业家协会在海南建设中做出了不可磨灭的贡献，我也向以王福生长为首的新一届海南省企业家协会表示衷心的感谢！

我希望通过这次表彰大会，全省各界要认真地向功勋企业家和优秀企业家学习，这次优秀企业家是在我们一万多个企业家中涌现出来的出类拔萃的佼佼者，我们要认真地学习他们。按照小平同志建设有中国特色社会主义理论的要求，在深化改革扩大开放中所体现的独创精神；要学习他们不畏艰难、团结奋进的拼搏精神、要学习他们热爱人民、热爱海南的奉献精神。我们要通过表彰在全省掀起一个学先进、赶先进的热潮。

我希望我们的企业家协会在今后的工作中，真正成为政府和企业的桥梁和纽带。在当今改革的大潮中，要求政、企分开，扩大企业的经营自主权。在这一改革的过程中，我们更加需要加强企业和

政府的联系,我们认为企业家协会是承担这一任务的最好组织方式,海南省政府将继续支持企业家协会的工作,使我们在深化改革中共同做出新的贡献。

我希望我们的企业家加强自身的建设,努力提高整体素质,在建立社会主义市场经济、发展社会主义经济过程中,我们需要一大批优秀的企业家,这也给我们企业家提出了加强自身建设的任务。

我们应该看到同志们在近几年的工作中做出了新的成就,但还有很多与市场经济不相适应的地方,我们要勇于看到自己的不足,要勇于发扬自己的长处,使我们在今后的生产、经营当中,在无情的市场竞争当中,永远立于不败之地。海南省政府将继续为企业创造更有利的条件。我祝愿各企业在今后的事业中创造更辉煌的未来!

谢谢各位!

序

《南天星辰》一书中的十名功勋企业家和十五名优秀企业家是在海南省政府领导的支持下，由海南省企业家协会发起和组织的“首届功勋、优秀企业家评选活动”中产生的。在此次评选活动中，海南省企业家协会做了大量细致的、卓有成效的工作。在“公开、公正、权威”的原则下，从海南上万家企业中，评选出十名功勋企业家和十五名优秀企业家。他们来自国有大中型企业、内联企业、私营企业，来自工业、农业、交通运输、商贸、金融和旅游等不同的行业。他们是我省企业界的佼佼者，是企业家的代表和典范。

本书以报告文学的形式，汇编了这十名功勋企业家和十五名优秀企业家的先进事迹。语言流畅，内容详实生动。书中既总结了他们所取得的成功经验，又展现了他们在成功路上所遇到的种种艰辛。是真正有志于开创事业的人们获取教益的一本很好的读物。

海南省企业家协会为传扬他们的先进事迹，激励正在成功路上奋进的人们，决定编辑出版这本书。这是海南省企业家协会为海南大特区上万家企业以及全社会做的一件非常有意义的事情，我祝贺此书的出版发行，但愿再涌现出更多的功勋企业家和优秀企业家。

六年前，党中央决定海南建省办经济特区。在这块曾经有“二十三年红旗不倒”的光荣革命历史的圣土之上，人们从四面八方涌来。开始了轰轰烈烈的开发建设全国最大经济特区的热潮。正是

在这样的契机下，也正是在这样的年代里，才给勇于创业的企业家提供了良好的大显身手的历史舞台。他们不畏艰难险阻、奋勇开拓。面对市场经济的挑战，他们刻苦实干、矢志不移地取得一个又一个成果，为宝岛填补了一项又一项空白。正是由于广大开拓者的不懈努力，才使这块美丽富饶的宝岛生机勃勃，热气腾腾，日新月异。也许有人会说，他们是幸运的，他们的成功完全是在这个大开发大建设的特定环境下，靠天时、地利、人和而取得的。诚然，这是他们取得成功不可缺少的外部条件，但我认为，更重要的是他们的精神，那种矢志不移地干事业的精神，没有这样的创业精神和良好的经营管理素质，即使外部条件再好，也难以取得如此辉煌的成就。本书中所汇编的这二十五名功勋企业家和优秀企业家，在各自开创事业的道路上，付出了艰辛和汗水，取得了卓越的成绩，得到了人民的承认。他们是大特区建设的栋梁，正如点点繁星，闪亮在南中国海的上空，成为那“南天星辰”。

当前，全国各族人民正在以江泽民同志为核心的党中央领导下，以邓小平同志建设有中国特色的社会主义经济体制，保持国民经济持续、快速、健康发展，维护政治稳定，促进社会全面发展。做为海南特区的企业家们，要在省委、省政府的领导下，进一步解放思想，在深化改革、扩大开放，加快建立现代企业制度，提高经济效益上下功夫，做出成绩，为海南经济特区做出更大的贡献。让我们展开双手迎接海南光辉灿烂的明天。

王信田

一九九四年九月五日于海口

目 录

前言	汪啸风(1)
序	王信田(1)
改革创出名牌 “椰树”走向世界	
——王光兴改革纪事	曾纪祯(1)
中国寰岛与王福生	和 谷(17)
人间正道是沧桑	
——海南腾龙实业总公司冼笃信纪事	曹力龙(43)
拓荒牛之歌	黄发森(55)
北国鲲鹏 振翻南海	
——记海南兴宝(集团)公司总裁张兴民	小 林(71)
蓝蓝的天 蓝蓝的梦	
——记全国金融系统劳动模范、海南省十大功勋 企业家之一、海口建行行长赵洪林	寒 冰(女)(93)
蓝天无垠 奋斗无止境	
——记海南省航空公司董事长兼总裁陈峰	熊景椿(117)
林瑞骏:意志阐释者	冯 湃(131)
特区烟草之魂	
——记中国烟草总公司海南省公司经理陈罗荣	赵士林(148)

“南洋”魂 袖 风(169)

成功者的足迹 寒 冰(女)(194)

海天骄子

——记昌江县大风糖厂党委书记、厂长郭龙清 ... 陈林风(211)

桂林洋人民的忠诚的儿子

——记全国“百名人民好公仆”、省农垦总局

副局长、桂林洋农场场长林诗奎

..... 陈 彰 潘毅敏 林荫路(229)

从尴尬的起跑线上开始

——孙乐兴的人生轨道检索 廖怀明(240)

情系“新大洲” 寒 冰(女)(251)

声誉八方 香溢四海

——记让中国的第一代速溶咖啡走向世界的人

..... 海 岚(272)

崛起的丰碑

——记海南省建筑总公司总经理赵保全 陆青欣(284)

平凡的路

——记海南省石油总公司经理、高级经济师谢声济

..... 老 四(302)

凤凰的新传说

——优秀企业家陈建成与三亚凤凰国际机场

..... 雪 原 李访贤(319)

金牛岭：有条硬汉子

——海南省农垦海口机械厂厂长郑国荣传略

..... 吴 坚 陈红英(358)

巾帼英姿映琼崖

——记全国优秀女企业家、海南省纺织品

进出口公司总经理龚曼群…………… 黄 原(376)

人换精神地变金

——记国营长征农场场长邓章保…………… 李继槐(395)

敢争第一的人…………… 寒 冰(女)(408)

一个美丽的谜

——记“海药人”和他们的事业…………… 宇天舒(428)

南国一杰

——记昌江琼西贸易有限公司总经理赵永强

…………… 陈林凤 赵芝武(436)

附 录

海南省首届功勋、优秀企业家评选工作汇报…………… 冷明权(452)

海南企业家宣言…………… (455)

首届功勋、优秀企业家授勋颁奖大会

优秀企业家代表发言…………… 龚曼群(458)

企业与企业家

——陈峰同志在“海南省首届十大功勋企业家”

“十五名优秀企业家”授勋颁奖仪式上的发言

…………… 陈 峰(460)

在海南省首届功勋、优秀企业家授勋颁奖

仪式上的讲话…………… 王福生(463)

后 记…………… 冷明权(465)

改革创出名牌 “椰树”走向世界

——王光兴改革纪事

曾纪祯

1994年7月6日上午。北京人民大会堂小礼堂。全国优秀企业、全国优秀企业家表彰大会隆重举行。王光兴站在光荣的行列里，手上捧着沉甸甸的金球（奖品），心头是份量更重的自豪感和责任感。

王光兴是海南省第一位全国优秀企业家。他还挂着一串荣誉的花环：全国劳动模范、全国优秀企业思想政治工作者、海南省功勋企业家、海南省有突出贡献的优秀专家、海口市专业拔尖人才。

王光兴是海南工业战线的一面旗帜。从1982年起，他3次“奉命于危难之间”，先后就任3家企业的领导，创造了令人瞩目的业绩，闯出了一条落后企业迅速扭亏为盈的新路子。他任海口罐头厂厂长兼厂党委书记，领导这家国有中型企业从连续5年严重亏损、濒临破产的边缘起步，闯过8年多的风风雨雨，写就辉煌篇章。企业发生了六大变化：

——产量增长35倍。1993年完成16.68万吨，比1985年增长35倍，年均增长率为4.4倍。

——产值增长110倍。1993年完成产值11.39亿元，比1985

年增长 110 倍,年均增长率为 14 倍。——由亏损大户变成盈利大户。1993 年实现税利 1.2 亿元。

——由中型企业变成进入中国最大工业企业排序的大型企业。从 1991 年起连续 3 年产量、产值、税利、全员劳动生产率和出口合格率 5 项经济指标居全国罐头行业之首。1991 年进入中国最大 500 家工业企业(全国轻、重工业)排序,排名第 421 位;1992 年跃升至第 242 位;1993 年再度跃升。

——由落后的半机械化技术设备变为世界最先进的全自动化食品生产线。目前拥有居世界第一的天然椰子汁多工序全自动多速生产线(每分钟生产天然椰子汁 900 罐)、易拉盖全自动生产线(每分钟制造铝质易拉盖 2000 只)、天然椰子汁(原汁)制造生产线;居中国第一的全自动高速制罐生产线(每分钟制造空罐 700 只)、全封闭无菌矿泉水生产线。

——由仅能生产大路化产品变为创出与世界名牌媲美的中国民族饮料代表产品,椰树牌天然椰子汁、天然矿泉水、天然芒果汁被确定为中国国宴饮料,已接待过 90 多个国家的元首和政界要人。椰树牌系列产品不但畅销国内 31 个省、市、自治区,而且远销美、英、日、法、加拿大、香港等 10 多个国家和地区。

六大变化是奇迹!

东西南北惊异,四面八方探询:实现奇迹靠的是什么?

王光兴说:“既不是靠运气,也不是靠某一个产品,而是靠‘敢改革、动真格;会管理,善决策;懂经营,能竞争;既放权,又监督’。”简易的语言,饱浸着改革者的心血,蕴含着深刻的哲理。

荣誉的桂冠,用荆棘编织而成。

改革要从体制开刀

企业改革的思路,从历史沉重的背景开掘,在现实严酷的逆境

中拓展，向未来崭新的天地延伸。

王光兴 1986 年 1 月奉调到海口罐头厂就任厂长时，该厂正陷入严重亏损的困境。生产停顿，销路堵塞，过期产品堆积如山。1981—1985 年间连换 5 任厂长，皆“回天乏术”，5 年累计亏损 718 万元，仅差 2 万元就亏空家产。当时的海南行政区领导称它为“广东省超级亏损大户”。厂里职工说它是“等待火化的癌症病人”。广东省有关部门派人来厂调查，得出的结论是：企业管理混乱是造成亏损的根本原因。由于这个结论抓标不及本，因此，当时在任的厂长殚精竭虑抓管理，却总是头痛医头，脚痛医脚，治不着病根。结果是病情未见好转，反而越医越重。

企业亏损的病根究竟是什么？

王光兴对多年来国有企业的运行机制进行解剖，发现三个行不通：单纯靠以政治的统帅，搞所谓“抓革命促生产”，在实践上行不通；单纯靠抓思想教育调动工人积极性，而忽视工人的物质利益和民主权利，在实践上行不通；单纯靠实行各种经济责任制来转变企业管理混乱状况，而不敢触及体制的弊端，在实践上行不通。他认真学习党的十一届三中全会以来的路线、方针和政策，把历史和现实进行对比，从农村经济体制改革的成功获得启发：只有破除阻碍生产力发展的旧体制和旧思想、旧观念，才能进一步解放生产力；只有把人的所劳与所得紧密地联系在一起，把经济的好坏与每个人的经济利益结合起来，才能调动人的积极性。

王光兴从严酷的事实和教训中找到了企业亏损的病根：“一旧三铁”。

“一旧”，指统管统分的旧体制。在旧体制下，企业存在两级吃“大锅饭”的弊端：一是车间吃工厂的“大锅饭”。厂长忙得要命，车间却稳坐钓鱼台，等待厂长“给米下锅”。二是工厂吃国家的“大锅饭”。企业亏损，政府便免税和补亏。工资奖金照发不误。日本企

业家小林实曾对此提出批评：中国政府对企业和职工采取了过度宽厚的优惠政策，使企业没有竞争和破产的压力。经营亏损了，企业只要向政府哭诉，就可以得到救济，这样当然使大大小小的企业又娇又嫩，养成对政府的依赖性，缺乏竞争观念、风险意识和创新精神。

“三铁”，是指职工端的“铁饭碗”、领的“铁工资”和干部坐的“铁交椅”。端上“铁饭碗”，没有危机感；领得“铁工资”，容易变懒汉；坐着“铁交椅”，工作效率低。

“一旧三铁”是企业百病之根。这百病之根不除，企业就无法搞活。王光兴领导全厂职工挖除百病之根——从1986年4月起实行“四改五转”的改革。

改革统管统分的旧体制，实行“分灶吃饭”。在总厂统一“法人”的条件下，把9个车间改为独立核算、自负盈亏的分厂（目前已发展到19个分厂），革除车间吃工厂“大锅饭”的弊端。

改革分配制度，破除“铁工资”，解决两个分配不公的问题。改革干部“终身制”，搬掉“铁交椅”，实行层层招聘，做到能者上，庸者下。改革用工制度，砸烂“铁饭碗”，实行岗位聘任，优化劳动组合。

转变科室职能，实行“四个监督”。总厂对分厂实行“四个监督”：总厂成立审计科，实行财务监督；成立法律室，实行经营监督；成立监察科，实行廉政监督；成立执法科，实行厂规监督。

转变“一手硬一手软”的倾向，坚持两个文明一齐抓，企业思想政治工作与企业改革同步进行。

转变单靠教育治邪的方式，实行严管重罚治厂的管理，刹住歪风邪气。

转变单一经营者承包的作法，实行职工入股抵押，使职工与企业建立“利益同享，风险共担，厂盈我利，厂亏我损”的密切关系。

转变“三靠”模式，实行“一定二自”。挣脱计划经济体制的“三

靠”模式(生产靠计划,原料靠调拨,产品靠包销),实行适应市场经济的“一定二自”(以销定产,自找原料,自找销路)

“四改”和“五转”是各项改革的有序突进,又是全面改革的配套进行。既大胆放权,又加强监督;既产生压力,又带来活力。企业从乱走向活,人的积极性和创造性由受压抑转为被激励,企业的生产力获得巨大的推动力而向前发展了。1986、1987年大幅度减亏,两年累计减亏286万元。1988年扭亏转盈,实现利润240万元。生产经营进入良性循环,企业走上了振兴之路。

1990年,该厂开始腾飞,年产值突破亿元大关,达到1.7亿元。

1991年,中共海口市委、市政府做出“关于学习和推广海口罐头厂改革经验的决定”。这个决定既推动了全市的企业改革,也是对该厂极大的鼓舞和鞭策。这一年,该厂跃进了中国500家工业企业排序,5项主要经济指标居全国同行业首位。

1992年,中国的改革生机蓬勃,“三星拱照”:总设计师邓小平同志又一次来到深圳特区视察工作,发表了重要讲话,在中国大地上掀起了思想解放、观念更新的改革浪潮;党的十四大胜利召开,确定我国经济体制改革的目标是建立社会主义市场经济体制;《全民所有制工业企业转换经营机制条例》发布施行。积累了数年企业改革实际操作经验的海口罐头厂增强了继续探索的决心。当年12月,该厂成为海南省第一家实行全员劳动合同制管理的企业。2000多名干部工人与企业签订了劳动合同书,一齐成为地位平等的企业全员劳动合同制职工。

改革要敢冒风险

改革是一连串选择,是一连串挑战,是一连串风险。