

财经版

2010年度

全国会计专业技术资格考试参考用书

中级会计资格

财务管理

学习指南

全国会计专业技术资格考试参考用书编写组 编



中国财政经济出版社

F23-44

185

31

财经版 2010 年度全国会计专业技术资格考试参考用书

中级会计资格

财务管理学习指南

全国会计专业技术资格考试参考用书编写组 编

中国财政经济出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

财务管理学习指南/全国会计专业技术资格考试参考用书编写组编. —北京: 中国财政经济出版社, 2009. 12

财经版 2010 年度全国会计专业技术资格考试参考用书. 中级会计资格

ISBN 978 - 7 - 5095 - 1880 - 9

I. 财… II. 全… III. 企业管理: 财务管理 - 会计 - 资格考核 - 自学参考资料
IV. F275

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 196470 号

责任编辑: 宋学军

责任校对: 徐艳丽

封面设计: 耕 者

版式设计: 康普宝蓝

中国财政经济出版社出版

URL: <http://ckfz.cfeph.cn>

E-mail: ckfz@cfeph.cn

(版权所有 翻印必究)

社址: 北京市海淀区阜成路甲 28 号 邮政编码: 100142

发行处电话: 88190406 财经书店电话: 64033436

北京富生印刷厂印刷 各地新华书店经销

787 × 1092 毫米 16 开 10 印张 233 000 字

2009 年 12 月第 1 版 2009 年 12 月北京第 1 次印刷

印数: 1—12 060 定价: 28.00 元

ISBN 978 - 7 - 5095 - 1880 - 9/F · 1570

(图书出现印装问题, 本社负责调换)

本社质量投诉电话: 010 - 88190744

财经版



前言

全国会计专业技术资格考试从1992年开考以来,已经历时18年,每年全国报考人数均在100万人以上。实行会计专业技术资格考试,对于促进会计人员进一步系统学习专业知识,提高专业胜任能力,为社会选拔合格会计人才,起到了非常重要的作用。

2010年度全国会计专业技术资格考试将于2010年5月份进行,一年一度的考试牵动着广大会计人员的心。2010年度全国会计专业技术资格考试大纲、辅导教材与2009年度相比,作了很大的修改与调整,使整个教材体系和内容更加成熟与完善。

为了帮助考生准确理解考试大纲和教材的内容,掌握相关知识,顺利通过考试,中国财政经济出版社在前些年成功出版会计资格考试辅导教材与参考用书的基础上,继续组织一大批从事会计专业技术资格考试辅导的专家、学者,重新编写了2010年度全国会计专业技术资格考试参考用书。具体包括:

一、2010年度全国会计专业技术资格考试学习指南系列

本套丛书根据新的考试大纲和辅导教材的内容重新进行了编写,旨在全面系统地帮助考生准确理解和把握大纲及教材中的各个考点,同时侧重于对新知识和涉及多个知识点的综合问题进行练习,以提高考生的应试能力。丛书具体包括《初级会计实务学习指南》、《经济法基础学习指南》、《中级会计实务学习指南》、《经济法学习指南》和《财务管理学习指南》五册,每册内容包括总体分析、同步强化练习题、同步强化练习题参考答案以及专门应对综合考试的综合练习。其核心目的是帮助考生以练促看,加深对考点的理解掌握。

二、2010年度全国会计专业技术资格考试全真模拟试题系列

模拟试题按考试科目分为五册,每册均有十套题,题型依照2009年度全国会计专业技术资格考试题型设计,每套题均附有参考答案,题量、题的难易

程度均与 2009 年考试试题大体一致。出题点充分考虑了考试大纲的要求和教材重点。

中国财政经济出版社财会方舟网 (<http://ckfz.cfeph.cn>) 继续为购买上述图书的考生提供免费的后续支持服务, 并将不定期对考生复习过程中遇到的疑难问题聘请专家进行解答。我们将根据考生的反馈意见及时在财会方舟网上公布勘误表、答疑解难等内容, 欢迎考生查询。

我们衷心希望考生仔细研读考试教材及上述参考用书, 并预祝大家顺利通过考试。

全国会计专业技术资格考试参考用书编写组

2009 年 12 月



目 录

第一章 总论	(1)
总体分析	(1)
同步强化练习题	(1)
同步强化练习题参考答案	(5)
第二章 预算管理	(11)
总体分析	(11)
同步强化练习题	(11)
同步强化练习题参考答案	(19)
第三章 筹资管理	(29)
总体分析	(29)
同步强化练习题	(29)
同步强化练习题参考答案	(35)
第四章 投资管理	(43)
总体分析	(43)
同步强化练习题	(43)
同步强化练习题参考答案	(48)
第五章 营运资金管理	(56)
总体分析	(56)
同步强化练习题	(56)
同步强化练习题参考答案	(62)

第六章 收益与分配管理	(70)
总体分析	(70)
同步强化练习题	(70)
同步强化练习题参考答案	(78)
第七章 税务管理	(87)
总体分析	(87)
同步强化练习题	(87)
同步强化练习题参考答案	(94)
第八章 财务分析与考核	(102)
总体分析	(102)
同步强化练习题	(102)
同步强化练习题参考答案	(109)
综合练习	(118)
综合练习题	(118)
综合练习题参考答案	(127)
附录	(144)
附表一 复利终值系数表	(144)
附表二 复利现值系数表	(146)
附表三 年金终值系数表	(148)
附表四 年金现值系数表	(150)

第一章

总 论

总体分析

本章属于财务管理的基础章节，主要介绍了财务管理的基本知识，但从财务管理的知识体系来说，要求考生理解本章的基本内容，以便为后面各章打下基础。从历年试题来看，涉及本章内容分数较少，一般在5分左右，题型有单项选择题、多项选择题和判断题。在复习本章的过程中需要掌握财务管理的内容，了解财务管理目标理论的各种观点，了解财务管理体制，熟悉财务管理的技术、经济、金融和法律环境。

同步强化练习题

一、单项选择题

1. 下列各项企业财务管理目标中，能够同时考虑资金的时间价值和投资风险因素的是（ ）。
 - A. 产值最大化
 - B. 利润最大化
 - C. 每股收益最大化
 - D. 企业价值最大化
2. 在下列各项中，企业总部不应当分散的权力是（ ）。
 - A. 人员管理权
 - B. 业务定价权
 - C. 固定资产购置权
 - D. 费用开支的审批权
3. 下列关于减轻通货膨胀不利影响的措施中，正确的是（ ）。
 - A. 在通货膨胀初期，企业应当缩减投资
 - B. 与客户应签定长期购货合同，以减少物价上涨造成的损失
 - C. 取得短期负债，保持资本成本的稳定
 - D. 在通货膨胀持续期，企业可以采用比较宽松的信用条件，增加企业债权
4. 财务管理的核心是（ ）。
 - A. 财务规划与预测
 - B. 财务决策
 - C. 财务预算
 - D. 财务控制

5. 以下关于财务管理目标的表述, 不正确的是 ()。
- A. 企业财务管理目标是评价企业财务活动是否合理有效的基本标准
B. 财务管理目标的设置必须体现企业发展战略的意图
C. 财务管理目标一经确定, 不得改变
D. 财务管理目标具有层次性
6. 在下列各种观点中, 体现了合作共赢的价值理念, 有利于企业长期稳定发展的财务管理目标是 ()。
- A. 利润最大化 B. 企业价值最大化
C. 每股收益最大化 D. 相关利益最大化
7. 相对于每股收益最大化目标而言, 企业价值最大化目标的不足之处是 ()。
- A. 没有考虑资金的时间价值 B. 没有考虑投资的风险价值
C. 不能反映企业潜在的获利能力 D. 某些情况下确定比较困难
8. 下列各项中, 能够用于协调企业所有者与企业债权人矛盾的方法是 ()。
- A. 解聘 B. 接收
C. 激励 D. 停止借款
9. 下列法律法规同时影响企业筹资、投资、和收益分配的是 ()。
- A. 公司法 B. 金融法
C. 税法 D. 企业财务通则
10. 按照现代企业制度的要求, 企业财务管理体制的核心是 ()。
- A. 产权制度 B. 财务管理
C. 财务制度 D. 产权管理
11. 企业内部相互间关系的处理的基本依据是 ()。
- A. 产权制度 B. 财务管理
C. 财务制度 D. 产权管理

二、多项选择题

1. 为确保企业财务目标的实现, 下列各项中, 可用于协调所有者与经营者矛盾的措施有 ()。
- A. 所有者解聘经营者 B. 所有者向企业派遣财务总监
C. 公司被其他公司接收或吞并 D. 所有者给经营者以“股票选择权”
2. 集权型财务管理体制的特点有 ()。
- A. 有力地保障决策的统一化、制度化
B. 有利于分散经营风险
C. 集权过度会使各所属单位缺乏主动性
D. 有可能导致资金管理分散
3. 财务管理的环境包括 ()。
- A. 技术环境 B. 经济环境
C. 金融环境 D. 法律环境
4. 企业财务管理体制的设计原则包括 ()。

- A. 与现代企业制度的要求相适应的原则
 - B. 明确企业对各所属单位管理中的决策权、执行权与监督权三者分立原则
 - C. 明确财务管理的综合管理和分层管理思想的原则
 - D. 与企业组织体制相对应的原则
5. 企业在经济衰退阶段应当采取的战略有 ()。
- A. 开展营销规划
 - B. 停止扩张
 - C. 削减存货
 - D. 停止扩招雇员
6. 下列金融工具中属于衍生金融工具的有 ()。
- A. 远期合约
 - B. 互换
 - C. 掉期
 - D. 票据
7. 金融工具的“货币性”所指的特性有 ()。
- A. 流动性强
 - B. 价格平稳
 - C. 风险较大
 - D. 容易变现
8. 以下项目中属于“利润最大化”目标存在的问题有 ()。
- A. 没有考虑利润实现时间和资金时间价值
 - B. 没有考虑风险问题
 - C. 没有反映创造的利润与投入的资本之间的关系
 - D. 可能导致企业短期财务决策倾向, 影响企业长远发展
9. 以股东财富最大化作为财务管理目标存在的问题有 ()。
- A. 通常只适用于上市公司
 - B. 股价不能完全准确反映企业财务管理状况
 - C. 对其他相关者的利益重视不够
 - D. 没有考虑风险因素
10. 下列财务管理的目标当中, 考虑了风险因素的有 ()。
- A. 利润最大化
 - B. 股东财富最大化
 - C. 企业价值最大化
 - D. 相关者利益最大化
11. 下列项目中属于相关者利益最大化目标的有 ()。
- A. 强调股东的首要地位, 并强调企业与股东之间的协调关系
 - B. 关心客户的长期利益
 - C. 强调对代理人即企业经营者的监督和控制
 - D. 保持与政府部门的良好关系
12. 以相关者利益最大化作为财务管理目标, 具有的优点有 ()。
- A. 有利于企业长期稳定发展
 - B. 有利于实现企业经济效益和社会效益的统一
 - C. 较好地兼顾了各利益主体的利益
 - D. 体现了前瞻性和可操作性的统一
13. 集权型财务管理体制的优点有 ()。
- A. 有利于在整个企业内部优化配置资源
 - B. 有利于实行内部调拨价格

- C. 有利于内部采取避税措施及防范汇率风险
D. 有利于决策的统一化、制度化
14. 分权型财务管理体制的优点有 ()。
- A. 利于各所属单位针对自身存在的问题及时作出有效决策
B. 有利于分散经营风险
C. 有利于促进所属单位管理人员及财务人员的成长
D. 有利于决策的统一化、制度化
15. 集权与分权相结合型财务管理体制的主要特点有 ()。
- A. 在制度上, 企业内应制定统一的内部管理制度, 各所属单位遵照执行, 并根据自身的特点加以补充
B. 在管理上, 利用企业的各项优势, 对部分权限集中管理
C. 在经营上, 充分调动各所属单位的生产经营积极性
D. 容易导致资金管理分散、利润分配无序
16. 下列关于财务管理体制的集中与分散的说法正确的有 ()。
- A. 集中容易使企业财务目标协调和提高财务资源的利用效率
B. 分散容易使企业财务目标协调和提高财务资源的利用效率
C. 集中有利于提高财务决策效率和调动各所属单位的积极性
D. 分散有利于提高财务决策效率和调动各所属单位的积极性
17. 相对于“利润最大化”而言, “股东财富最大化”的主要优点有 ()。
- A. 考虑了风险因素
B. 在一定程度上能避免企业追求短期行为
C. 可能导致企业短期财务决策倾向, 影响企业长远发展
D. 对上市公司而言, 股东财富最大化目标比较容易量化

三、判断题

1. 以“股东财富最大化”作为财务管理的目标可能导致企业短期财务决策倾向, 影响企业的长远发展。 ()
2. 只有每个企业都最大限度地创造利润, 整个社会的财富才可能实现最大化, 从而带来社会的进步和发展。 ()
3. 企业财务管理体制的核心问题是如何配置财务管理权限。 ()
4. 集权过度会使各所属单位缺乏主动性、积极性, 丧失活力, 也可能因为决策程序相对复杂而失去适应市场的弹性, 丧失市场机会。 ()
5. 资本市场的主要功能是实现长期资本融通, 其收益较低但风险也不大。 ()
6. 融资租赁市场是通过资产租赁实现短期资金融通的市场, 它具有融资与融物相结合的特点, 融资期限一般与资产租赁期限一致。 ()
7. 大额定期存单市场是一种买卖银行发行的可转让大额定期存单的市场。 ()
8. 金融市场以期限为标准可以分为资本市场、外汇市场和黄金市场。 ()
9. 各种远期合约、期货、互换、掉期等都属于衍生金融工具。 ()
10. 通货膨胀会引起企业利润上升, 降低企业的资金成本。 ()

11. 通货膨胀期间,企业应当与客户应签定短期购货合同,以减少物价波动造成的损失。()
12. 企业应在萧条期压缩管理费用,集中力量开展营销规划。()
13. 企业总部应当集中制度制定权、筹资融资权、固定资产购置权以及人员管理权等等。()
14. 出于集权的考虑,企业对内对外投资的决策权必须归属于企业总部。()
15. 集权型财务管理体制有可能导致资金管理分散、资金成本增大、费用失控、利润分配无序。()
16. 集权与分权相结合型财务管理体制,其实质就是分权下的集权,企业对各所属单位在所有重大问题的决策与处理上实行分权,各所属单位则对日常经营活动具有相当大的自主权。()
17. 财务决策权集中与分散的模式,一经确定应当保持相对稳定,不得随意变更。()
18. 各所属单位之间紧密的业务联系必然会导致企业采取相对集中的财务管理体制。()
19. 对管理科学的现代企业而言,决策权、控制权与监督权三权分立的制度必不可少。()
20. H型组织中,在业务经营管理下放权限的同时,更要强化财务部门的职能作用。()

同步强化练习题参考答案

一、单项选择题

1. 答案: D

解析: 企业价值最大化同时考虑了资金的时间价值与投资风险因素。

2. 答案: C

解析: 各所属单位需要购置固定资产必须说明理由,提出申请报企业总部审批,经批准后方可购置。各所属单位资金不得自行用于资本性支出。

3. 答案: B

解析: 为了减轻通货膨胀对企业造成的不利影响,企业应当采取措施予以防范。在通货膨胀初期,货币面临贬值的风险,这时企业进行投资可以避免风险,实现资本保值;与客户应签定长期购货合同,以减少物价上涨造成的损失;取得长期负债,保持资本成本的稳定。在通货膨胀持续期,企业可以采用比较严格的信用条件,减少企业债权;调整财务政策,防止和减少企业资本流失等等。

4. 答案: B

解析: 财务决策是财务管理五个环节的核心。

5. 答案: C

解析：财务管理目标在一定时期内应保持相对稳定，而不是不得改变。

6. 答案：D

解析：以相关者利益最大化作为财务管理目标的优点包括：有利于企业长期稳定发展；体现了多赢的价值理念，有利于实现企业经济效益和社会效益的统一；该目标本身是一个多元化、多层次的目标体系，较好地兼顾了各利益主体的利益；体现了前瞻性和可操作性的统一。正因为如此，相关者利益最大化是现代企业财务管理的理想目标。企业应在相关者利益最大化的基础上，确立财务管理的理论体系和方法体系。

7. 答案：D

解析：对于非股票上市企业，只有对企业进行专门的评估才能真正确定其价值。而在评估企业的资产时，由于受评估标准和评估方式的影响，这种估价不易做到客观和准确，这也导致企业价值确定的困难，因此选项 D 正确。企业价值是企业所能创造的预计未来现金流量的现值，反映了企业潜在的获利能力，考虑了资金的时间价值和投资的风险价值，因此选项 A、B、C 错误。

8. 答案：D

解析：为协调所有者与债权人的矛盾，通常可以采用的方式包括：（1）限制性借债；（2）收回借款或停止借款。

9. 答案：A

解析：金融法影响企业的筹资活动，企业财务通则和税法影响企业的收益分配活动。

10. 答案：D

解析：按照现代企业制度的要求，企业财务管理体制必须以产权管理为核心，以财务管理为主线，以财务制度为依据，体现现代企业制度特别是现代企业产权制度管理的思想。

11. 答案：A

解析：企业内部相互间关系的处理应以产权制度安排为基本依据。企业作为各所属单位的股东，根据产权关系享有作为终极股东的基本权利，特别是对所属单位资产的受益权、管理者的选择权、重大事项的决策权等，但是，企业各所属单位往往不是企业的分支机构或分公司，其经营权是其行使民事责任的基本保障，它以自己的经营与资产对其盈亏负责。

二、多项选择题

1. 答案：ABCD

解析：经营者和所有者的主要矛盾是经营者希望和提高企业价值和股东财富的同时，能更多地增加享受成本；而所有者则希望以较小的享受成本支出带来更高的企业价值或股东财富。可用于协调所有者与经营者矛盾的措施包括解聘、接收和激励。激励有两种基本方式：（1）“股票选择权”方式；（2）“绩效股”形式。选项 B 的目的在于对经营者予以监督，为解聘提供依据。

2. 答案：AC

解析：集权型财务管理体制的优点在于：企业内部的各项决策均由企业总部制定和部署，企业内部可充分展现其一体化管理的优势，利用企业的人才、智力、信息资源，努力降低资金成本和风险损失，使决策的统一化、制度化得到有力的保障。采用集权型财务管

理体制,有利于在整个企业内部优化配置资源,有利于实行内部调拨价格,有利于内部采取避税措施及防范汇率风险等等。它的缺点是:集权过度会使各所属单位缺乏主动性、积极性,丧失活力,也可能因为决策程序相对复杂而失去适应市场的弹性,丧失市场机会。BD 属于分权型财务管理体制的特点。

3. 答案: ABCD

解析: 四个选项均为财务管理的环境。

4. 答案: ABCD

解析: 题目中的选项为财务管理体制的设定或变更应当遵循的四项原则。

5. 答案: BCD

解析: 企业在繁荣期间开展营销规划。在衰退期应当停止扩张、出售多余设备、停产不利产品、停止长期采购、削减存货以及停止扩招雇员。

6. 答案: ABC

解析: 票据属于基本金融工具。

7. 答案: ABD

解析: 金融工具具有较强的“货币性”,具有流动性强、价格平稳、风险较小等特性。

8. 答案: ABCD

解析: 利润最大化是指假定在投资预期收益确定的情况下,财务管理行为将朝着有利于企业利润最大化的方向发展。题目中的四个选项均为该目标存在的问题。

9. 答案: ABD

解析: “股东财富最大化”目标考虑了风险因素,因为通常股价会对风险作出较敏感的反应,股价的高低从某种程度上反映了风险的大小。因此 D 选项不正确,其他三个选项均为以股东财富最大化作为财务管理目标存在的问题。

10. 答案: BCD

解析: “股东财富最大化”目标考虑了风险因素,因为通常股价会对风险作出较敏感的反应;“企业价值最大化”目标考虑了风险与报酬的关系;“相关者利益最大化”目标强调风险与报酬的均衡,将风险限制在企业可以承受的范围内。只有“利润最大化”没有考虑风险因素。

11. 答案: ABCD

解析: 相关者利益最大化目标不但考虑到了承担最大权力、义务、风险和报酬的股东,同时顾及了同样为企业承担着风险的债权人、员工、企业经营者、客户、供应商和政府。因此四个选项均正确。

12. 答案: ABCD

解析: “相关者利益最大化”这一财务管理目标,注重企业在发展过程中考虑并满足各利益相关者的利益关系,有利于企业长期稳定发展;体现了多赢的价值理念,有利于实现企业经济效益和社会效益的统一;这一目标本身是一个多元化、多层次的目标体系,较好地兼顾了各利益主体的利益;体现了前瞻性和可操作性的统一。因此上述四个选项都正确。

13. 答案: ABCD

解析: 集权型财务管理体制下企业内部的主要管理权限集中于企业总部,各所属单位

执行企业总部的各项指令。它的优点在于：企业内部的各项决策均由企业总部制定和部署，企业内部可充分展现其一体化管理的优势，利用企业的人才、智力、信息资源，努力降低资金成本和风险损失，使决策的统一化、制度化得到有力的保障。采用集权型财务管理体制，有利于在整个企业内部优化配置资源，有利于实行内部调拨价格，有利于内部采取避税措施及防范汇率风险等等。

14. 答案：ABCD

解析：分权型财务管理体制下企业内部的管理权限分散于各所属单位，各所属单位在人、财、物、供、产、销等方面有决定权。ABC 均属于该体制的优点。选项 D 属于集权型财务管理体制的优点。

15. 答案：ABCD

解析：集权与分权相结合的财务管理体制，吸收了集权型和分权型财务管理体制各自的优点，避免了二者各自的缺点，从而具有较大的优越性。题目中的前三个选项均正确，第四项属于分权型财务管理体制的缺点。

16. 答案：AD

解析：本题考核的是财务管理体制的集中与分散的“成本”和“利益”差异。集中的“成本”主要是各所属单位积极性的损失和财务决策效率的下降。分散的“成本”主要是可能发生的各所属单位财务决策目标及财务行为与企业整体财务目标的背离以及财务资源利用效率的下降。集中的“利益”主要是容易使企业财务目标协调和提高财务资源的利用效率，分散的“利益”主要是提高财务决策效率和调动各所属单位的积极性。

17. 答案：ABD

解析：与利润最大化相比，股东财富最大化的目标，在一定程度上能够避免企业追求短期行为，因为不仅目前的利润会影响股票价格，预期未来的利润同样会对股价产生重要影响。其他三个选项均为其优点。

三、判断题

1. 答案：×

解析：以“股东财富最大化”作为财务管理的目标，在一定程度上能避免企业追求短期行为，因为不仅目前的利润会影响股票价格，预期未来的利润同样会对股价产生重要影响。

2. 答案：✓

解析：这是以利润最大化作为财务管理目标的主要原因之一。以利润最大化作为财务管理目标，其主要原因有三：一是人类从事生产经营活动的目的是为了创造更多的剩余产品，在市场经济条件下，剩余产品的多少可以用利润这个价值指标来衡量；二是在自由竞争的资本市场中，资本的使用权最终属于获利最多的企业；三是只有每个企业都最大限度地创造利润，整个社会的财富才可能实现最大化，从而带来社会的进步和发展。

3. 答案：✓

4. 答案：✓

5. 答案：×

解析：资本市场的收益较高但风险也较大。

6. 答案: ×

解析: 融资租赁市场是通过资产租赁实现长期资金融通的市场, 而不是短期资金融通的市场。

7. 答案: √

8. 答案: ×

解析: 金融市场以期限为标准可以分为货币市场和资本市场; 以功能为标准, 金融市场可分为发行市场和流通市场; 以融资对象为标准, 金融市场可分为资本市场、外汇市场和黄金市场; 按所交易金融工具的属性, 金融市场可分为基础性金融市场与金融衍生品市场; 以地理范围为标准, 金融市场可分为地方性金融市场、全国性金融市场和国际性金融市场。

9. 答案: ×

解析: 期货属于基本的金融工具。

10. 答案: ×

解析: 通货膨胀会引起利润上升, 加大企业的资金成本。

11. 答案: ×

解析: 通货膨胀期间, 企业应当与客户签定短期购货合同, 以减少物价波动造成的损失。

12. 答案: ×

解析: 企业应在繁荣期才开展营销规划。

13. 答案: ×

解析: 企业总部应当分散人员管理权。

14. 答案: ×

解析: 为了保证投资效益实现, 分散及减少投资风险, 企业内对外投资可实行限额管理, 超过限额的投资其决策权属企业总部。

15. 答案: ×

解析: 题目中所述的内容是分权型财务管理体制的缺点。集权型财务管理体制下企业内部的主要管理权限集中于企业总部, 在企业内部可充分展现其一体化管理的优势, 而不会出现资金管理分散、资金成本增大、费用失控、利润分配无序的现象。

16. 答案: ×

解析: 集权与分权相结合型财务管理体制, 其实质就是集权下的分权, 企业对各所属单位在所有重大问题的决策与处理上实行高度集权, 各所属单位则对日常经营活动具有较大的自主权。

17. 答案: ×

解析: 财务决策权的集中与分散没有固定的模式, 同时选择的模式也不是一成不变的。

18. 答案: ×

解析: 各所属单位之间业务联系的必要程度是企业有无必要实施相对集中的财务管理体制的一个基本因素, 而企业与各所属单位之间的资本关系特征则是企业能否采取相对集中的财务管理体制的一个基本条件。

19. 答案: ×

解析：现代企业要做到管理科学，必须首先要求从决策与管理程序上做到科学、民主，因此决策权、执行权与监督权三权分立的制度必不可少。这一管理规则的作用就在于加强决策的科学性与民主性，强化决策执行的刚性和可考核性，强化监督的独立性和公正性，从而形成良性循环。

20. 答案：×

解析：M型组织中，在业务经营管理下放权限的同时，更要强化财务部门的职能作用。