

經濟工作手冊

行印店書北東

經濟工作手冊

東北書店印行

經濟工作手冊

出版者 東北書店

印刷者 東北書店印刷廠

總店 瀋陽市馬路灣

分店 瀋陽、哈爾濱、長春、齊齊哈爾、吉林、牡丹江、佳木斯、安東、四平、錦州、承德、北安、瓦房店、大連。

1949. 5. 初版 長. 1—5,000.

目錄

兩三年內完全學會經濟工作	一
論合作社	七
『重要的問題在善於學習』	一〇
發展工業的勞動政策與稅收政策	二五
掌握布爾塞維克領導經濟的方法	三四
黨的政治工作是經濟工作成功的基礎	四〇
政治工作是鞏固經濟成績的條件	四七
蘇聯企業經理與職工會的相互關係	五三
節約是社會主義經濟的方法	五六
實行最嚴格的節約制度	六三
社會主義社會的勞動生產率	六六
按勞取酬的社會主義原則	八一
蘇維埃威力底經濟基礎	九一

兩三年內完全學會經濟工作

毛澤東

——一九四五年一月十日在陝甘寧邊區勞模大會上的講話——

各位勞動英雄，各位模範工作者！

你們開了十幾天大會，總結了很多的與很好的經驗，大家歡迎你們，尊敬你們。你們有三種長處，起了三種作用。第一個，帶頭作用。這就是因為你們特別努力，有許多創造，你們的工作成了一般人的模範，提高了工作標準，引起了大家學習你們，你們是生產運動和各項建設工作的帶頭人。第二個，骨幹作用。你們的大多數現在還不是幹部，但是你們已經是羣衆中的骨幹，羣衆中的核心，有了你們，工作就更好推動了。到了將來，你們可能成爲幹部，你們現在是幹部的後備軍。第三個，橋樑作用。你們是上面領導人員與下面廣大羣衆之間的橋樑，羣衆的意見經過你們傳到上面來，上面的意見經過你們傳下去。

你們有許多好處，有很大功勞，但是你們切記不可驕傲。你們被大家尊敬，是應當的，但是也容易因此引起驕傲。如果你們驕傲起來，不虛心，不再努力，不尊重人家，不尊重幹部，不尊重羣衆，你們就會當不成英雄與模範了。過去已有一些這樣的人，希望你們不要學他們。

你們的經驗，這次大會做了很好的總結。這個總結文件說得很好，不但這裏適用，各地也可以適

用，我就不講這些了。我想講一點我們的經濟工作。

近幾年中，我們開始學會了經濟工作，我們在經濟工作中有了很大的成績，但這還只是開始。我們必須在兩三年內，使陝甘寧邊區及敵後各解放區，做到糧食及工業品全部或大部自給，並有盈餘，使農業、工業、貿易三方面都比現在有更大成績。到了那時，才算學得更多，學得更好。如果那一個地方的軍民生活沒有改善，爲着反攻而準備的物質基礎還不鞏固，農業、工業、貿易不是一年一年上漲，而是停止不進，甚至下降，便證明那個地方的軍政黨工作人員還是沒有學會經濟工作，那個地方就會遇到絕大的困難。有一個問題必須再一次引起大家的注意，就是我們的思想要適合於目前我們所處的環境。我們目前所處的環境是農村，這一點好像並沒有什麼問題，誰不知道我們是處在農村中呢？其實不然。我們有很多同志，雖然天天處在農村中，甚至自以爲瞭解農村，但是他們並沒有瞭解農村，其中有些人至少是瞭解得不深刻。他們不從建立在個體經濟基礎上的、被敵人分割的、因而又是游擊戰爭的（在前方）農村環境這一點出發，他們就在處理政治問題上，在處理軍事問題上，在處理經濟問題上，在處理文化問題上，在處理黨務問題上，在處理工人運動、農民運動、青年運動、婦女運動等問題上，常常不適當，或不大適當。他們帶着城市觀點去處理農村，主觀地作出許多不適當的計劃，強制施行，常常碰了壁。近幾年來，由於整風，由於工作中碰了釘子，使我們的同志有了很多進步。但是還須注意，還須使我們的思想完全適合於我們所處的環境，然後才能使我們的工作模稜見效，並迅速見效。如果我們真正瞭解了我們所處的環境是一個建立在個體經濟基礎上的，被敵人分割的，因而又是游擊戰爭的農村，如果我們所做的一切都是從這一點出發，看來收效很慢，並不轟轟烈烈，但是在實際上，比較那種不從這一點出發，而從別一點出發，例如說，從城市觀點出發，其工作

效果會怎樣呢？那就決不是很慢，反而是很快的。因為，如果我們從後一點出發，脫離今天的現實，做起來不是效率快慢的問題，而是老碰釘子，根本沒有效果的問題。

即如果我們提倡採取現有樣式的軍民生產運動，發生了很大的效果，就是一個明顯的證據。

如果我們要從農村根據地上打退強大的日本侵略者，並且要準備攻入城市，收復一切失地，這就不是短期的事情，需要準備長期戰爭。抗戰已有八年了，農村的財富，被敵人摧殘，我方消耗，都是很大的。但是我們還要堅持戰爭，並且還要積蓄力量準備反攻，然後才能把日本人打出去。在這種堅持戰爭與準備反攻的工作中，除了軍事、政治、文化等項以外，物質力量的準備，就是一切工作的根本了。沒有這個條件，現在的堅持與將來的反攻，都是不可能的。

然而我們是處在個體經濟的被分割的游擊戰爭的農村環境中，怎樣能夠達到這個目的呢？我們不能學國民黨那樣，自己不動手專靠同盟國出力，連棉布這樣的日用品也要外國人幫助。我們是主張自力更生的。我們希望有外援，但是我們不能依賴它，我們依靠自己的努力，依靠全體軍民的創造力。那末，有些什麼辦法呢？我們就用軍民兩方同時發動大規模生產運動這一種辦法。

由於是農村，人力物力都是分散的，我們的生產和供給就採取「統一領導，分散經營」的方針。

由於是農村，農民都是分散的個體生產者，使用着落後的生產工具，受着封建的地租剝削。爲了提高生產興趣與生產力，我們就採取減租減息與組織互助兩個方針。減租提高了農民的生產興趣，互助提高了農民的生產力。我已得了華北華中各地的材料，這些材料都說：減租之後，農民興趣大增，願意組織如同我們這裏的變工隊一樣的互助團體，三個人當成了四個人。如果是這樣，九千萬人就當成了一萬萬二千萬人。還有兩個人當成三個人的。如果不採取「強迫命令，欲速不達」的方針，而採取

『耐心說服，典型示範』的方針，那末，幾年之內，就可能使大多數或全體農民都組織在農業生產的與手工業生產的互助團體裏面。這種生產團體，一經成為習慣，不但生產量大增，各種創造都出來了，政治也會提高，文化也會進步，衛生也會講究，流氓也會改造，風俗也會改變，不要很久，生產工具也會改良，到了那時，我們的農村社會，就會建立在新的生產力上面了。

如果我們的工作人員用心地研究這項工作，用極大精力幫助農村人民展開生產運動，幾年之內，農村就會有豐富的糧食及日用品，不但可以堅持戰鬪，不但可以對付荒年，而且可以貯藏大批糧食及日用品，以為反攻敵人之用。

不但要組織農民生產，而且要組織部隊機關一齊生產。

由於是農村，由於是經常被敵人摧殘的農村，由於是長期戰爭的農村，部隊機關就必須生產。由於是分散的游擊戰爭，部隊機關也可能生產。在我們陝甘寧邊區，則更由於部隊機關的人數和邊區人口比較，所佔比例數太大，如果不自己生產，則勢將餓飯。如果取之於民太多，則人民負擔不起；人民也勢將餓飯。因此，我們決定了大規模的生產運動。拿我們邊區說，部隊機關每年需細糧（米）二十六萬担（每担三百斤），取之於民的佔十六萬担，自己生產的佔十萬担，如果不自己生產，則軍民兩方，勢必有一方要餓飯。由於展開了生產運動，現在我們不但餓飯，而且軍民兩方面都吃得很好。我們邊區的機關，除糧食被服兩項之外，其他用費，大部自給，有些單位則全部自給。另有許多單位，並且自給一部份糧食，一部份被服。

邊區部隊的功勞更大。許多部隊，糧食被服其他一切，全部自給，即自給百分之一百，不領政府一點東西。這是最高的標準，這是第一個標準，是從幾年之內逐漸達到的。

前方要作戰，不能採取這個標準。前方可以設立第二、第三兩個標準。第二個標準是除糧食，被服兩項由政府供給之外，其他如油（每日五錢）、鹽（五錢）、菜（一斤至一斤半）、肉（每月一斤至二斤）、柴炭費、辦公費、雜支費、教育費、保健費、擦槍費、旱烟、鞋子、襪子、手套、毛巾、牙刷等，一概生產自給，約佔全部用費百分之五十，可在兩年至三年內逐漸做到。現在已有做到了的。這個標準，在鞏固區內可以實行。

第三個標準，是在邊沿區及游擊區內實行的，他們不可能自給百分之五十，但是可能自給百分之十五到二十五。能够這樣，也就很好。

總之，除有特殊情形者外，一切部隊、機關、於戰間、訓練與工作的間隙，一律參加生產。部隊及機關，除利用戰間，訓練及工作的間隙，集體參加生產之外，應組織專門從事生產的人員，創辦農場、菜園、牧場、作坊、小工廠、運輸隊、合作社，或與農民夥種糧、菜。任何機關、部隊，都應建立起自己的家務。不願建立家務的二流子聲氣，那是可恥的。但須規定按質分等的個人分紅制度，使直接從事生產的人員能够分得紅利，藉以刺激生產的發展。又須首長負責，自己動手，領導骨幹與廣大羣衆相結合，一般號召與其體指導相結合，方能有效地推進生產工作。

有人說：部隊生產，就不能作戰與訓練了，機關生產，就不能工作了。這種說法是不對的。最近幾年，我們邊區部隊從事大量的生產，衣食豐足，同時又進行大練兵，又有政治與文化學習，均比從前有更大的成績，軍隊內部的團結與軍民之間的團結，也比從前更好了。在前方，去年一年進行了大規模生產運動，可是去年一年作戰方面有很大的成績，並且普遍的開始了練兵運動。機關因為生產，生活改善了，使得工作人員更安心，更有工作效率，邊區和前方都是這樣。

由此可見，處在農村游擊戰爭環境中的機關、部隊，如果有了生產自給運動，他們的戰鬪、訓練與工作，就更有勁，更加活躍了。他們的紀律，他們的內部團結和外部團結，也就更好了。這是我們中國長期戰爭的產物，這是我們的光榮。我們學會了這一條，我們就對一切困難都不怕了，我們將一年一年更有生氣，更有精力，愈戰愈強，只有我們去壓倒敵人，決不怕敵人來壓倒我們。

但是，有一點還須引起我們前方同志的注意。我們有些地方開闢不久，還頗富足，但是那裏的工作人員自恃富足，不肯節省，也不肯生產。這樣就很不好，他們在將來一定會吃虧的。任何地方必須十分愛惜人力物力，決不可只顧一時，濫用浪費。任何地方必須從開始工作的那一年起，就計算到將來的很多年，計算到長期堅持戰爭，計算到反攻，計算到敵人走了之後的建設。一面決不濫用浪費，一面努力發展生產。過去有些地方缺少長期打算，既未注意節省人力物力，又未注意發展生產，吃了大虧。得了這個教訓，現在必須引起注意。

關於工業品，陝甘寧邊區決定於兩年內，做到花、紗、布、鐵、紙及其他很多用品的完全自給。原來根本沒有，或出產很少的，現在一概自種自造自給，完全不靠外面。所有這些，由公營、私營與合作社經營三方面完成任務。一切產品，不但求數量多，而且求質量好，耐穿耐用。邊區政府、聯防司令部、西北局，對於這些抓得很緊，這是非常之對的。希望前方各地也是這樣做。有許多地方，他們已是這樣做了，希望他們得到成功。

我們邊區及整個解放區，還要有兩年至三年工夫，才能完全學會全部經濟工作。我們到了糧食與工業品全部或大部自造自給，並有盈餘的日子，就是我們完全學會在農村中如何做經濟工作的日子。將來從城市趕跑日本人，我們也會做新的經濟工作了。中國靠我們來建設，我們必須努力學習。

論合作社

毛澤東

——一九四三年十月在邊區高幹會的講話——

今年邊區在發展生產上，又來了一個革命，這就是用合作社方式，把公私勞動力組織起來，發動了羣衆生產的積極性，提高了勞動效率，大大發展了生產。

在過去，東縛邊區生產力使之不能發展的，是邊區的封建剝削關係，一半地區經過土地革命，把這種封建束縛打破了，一半地區經過減租減息之後，封建束縛減弱了，這樣合起來，整個邊區就破壞了封建剝削關係的一大半，這是第一個革命。

但是，如果不從個體勞動轉移到集體勞動的生產方式的改革，則生產力還不能獲得進一步的發展。因此，建設在以個體經濟爲基礎（不破壞個體的私有財產基礎）的勞動互助組織，即農民的農業生產合作社，就是非常需要了，只有這樣，生產力才可以大大提高。現在陝甘寧邊區的經驗：一般的變工札工勞動是二人可抵三人，模範的變工札工勞動是一人可抵二人，甚至二人以上。如果全體農民的勞動力都組織在集體互助勞動之中，那末，現有全邊區的生產力就可提高百分之五十到百分之一百。這辦法，可以行之於各抗日根據地，將來可以行之於全國，這在中國經濟史上是要大書特書的。這樣的改革，生產工具根本沒有變化，生產的成果也不是歸公而歸私的，但人與人的生產關係變化了，這就

是生產制度上的革命，這是第二個革命。

全邊區現有全勞動力三十五萬個，今年經常組織在集體勞動中的變工隊札工隊的已有三萬餘人，佔全勞動力總數十分之一，而臨時性的勞動互助，就延安縣說，有百分之七十，明年還可發展。如果各縣經常的集體勞動組織能由十分之一提高到十分之二三，可達十萬人左右，再加上臨時性的勞動互助組織能向延安看齊，還有半勞動力也參加組織，這將是一支很大的勞動軍。

我們的部隊機關學校的生產也帶着合作社的性質。比如一個連，就是一個小合作社，一個旅就是一個大合作社。在各種部隊機關學校合作生產之中，楊家嶺運輸隊的經驗，是值得注意的。楊家嶺運輸隊在改組前，有大車八輛，駄騾十六頭，照普通情形，每日最低限度應運輸物品二十七萬斤，但實際運輸的只有十九萬斤。經費開支，則除照一般的供給標準外，每月還要貼六萬元。今年在公私兩利的原則下，把運輸隊改爲運輸合作社，公家以大車八輛駄騾十六頭（後增爲二十頭）及全部用具作爲八十股，運輸員二十名以身份股名義作爲二十股，共一百股，每月按股數二八分紅；一切人員，牲口，添置等費用開支，概由合作社自行解決；替公家運輸物品依照里程遠近按斤給運費，運輸員的生活，由運輸合作社適當改善。這辦法，經過解釋後，全體運輸員一致贊成。執行結果，運輸量由每個月十九萬斤，增爲三十八萬九千斤，增加了百分之百，超過了普通的運輸力百分之三十。同時，大大提高了運輸員對工作的責任心和積極性，節省了許多經費和工具，又更加愛護牲口。比方，過去裝粉的口袋破了碗大的洞無人管，現在運輸員隨身帶着針錢，縫補口袋；過去貪污馬料是公開祕密，現在却沒有這種貪污了；過去車馬用具稍一損壞，就要求公家補充新的，現在只要能湊合着用，就對付着下去；對牲口，過去是粗心大意的，現在也逐漸餵好了；運費開支，改組後比以前減少三分之一，過

去除照供給標準外，每月還要貼六萬元，現在不用半文津貼，還每月獲利數萬元。

各機關採用這辦法後，也得到很大的效果。管理局運輸營一百頭牲口，二十輛大車，在未組織合作社之前，每月運輸量只有一百二十萬斤，改組為合作社後，每月運輸量提高到一百八十五萬斤，增加了百分之五十。因此，請大家考慮這種合作辦法，是否可以廣泛運用於我們的公營工廠及公營農場。這一套辦法，資本主義國家及國民黨是不能做的，只有我們才能做。因為我們不以剝削人民為目的，我們貫徹公私兼顧的方針。

軍隊中如三五九旅戰士的紡毛綫，用柳榆樹條編成各種用具，規定：凡動用公家工具的手工勞動，以其結果五分之四歸公，五分之一歸私；凡不動用公家工具的，則以三分之二歸公，三分之一歸私。這種辦法，一方面解決了公用品的需要，同時無異增加了戰士的津貼，也含有合作社因素。

合作社性質，就是為羣衆服務，這就是處處要想到羣衆，為羣衆打算，把羣衆的利益放在第一位。這是我們與國民黨的根本區別，也是共產黨員革命的出發點和歸宿。從羣衆中來，到羣衆中去，想問題從羣衆出發而又以羣衆為歸宿，那就什麼都能好辦。因此，我們每個共產黨員都要替人民着想，部隊的負責同志要替戰士着想，機關學校的負責同志要替大廚房着想，替雜務人員着想。這種羣衆觀點的生產學說，打破了過去各種不正確的「學說」，也只有這種為羣衆的學說，才能把生產搞得好。

我願各地同志注意提倡合作社的生產。部隊機關學校的生產是一種合作社，農村的集體互助勞動又是一種合作社，此外還有包含各種業務在內的綜合性合作社，被稱為運輸隊的運輸合作社，工人們集體互助的手工業合作社，把這許多樣式的合作社都發展起來，全體公私羣衆就會變為富裕的了。在敵後各根據地的目前困難狀況，也就能够克服了。

『重要的問題在善於學習』

陳伯達

——介紹列寧論學習經濟工作——

『重要的問題在善於學習』。這是毛澤東同志在『中國革命戰爭的戰略問題』上所寫的一個題目。毛澤東同志在那裏所寫的是關於軍事問題。從人民解放軍勝利的實際看來，我們全黨響應了毛澤東同志的號召，已經大體上學會了戰爭，雖然在這方面我們還是不能自己滿足，還需要繼續學習，要學習得更多，更好。除了在軍事這一方面應該繼續學習之外，顯然，今天我們特別要提出來學習關於經濟的工作與文化教育的工作。很久以來，毛澤東同志即號召我們學習這兩項工作，我們過去也學習過一些，做過一些工作，並且有過創造，以至是重要的創造；因此，在許多最艱苦的年月，我們渡過了許多經濟的難關，提高了羣衆政治的覺悟。這類成績，是不能夠磨滅的。但是，我們還應該承認：在這兩方面的工作，我們仍然是極端幼稚，有時簡直幼稚得可笑。這是不足怪的：第一，因為我們黨絕大多數的優秀幹部，二十幾年來一直爲軍事與政治工作而奔忙，精力集中在那些方面，而不是在這些方面。當然，在經濟與文化的方面，我們也有優秀的幹部，但比起軍事與政治的方面來是太少了。第二，因為我們執政的地區，過去大部是較偏僻的農村環境，大工業很微末，商業鬭爭的問題是存在的；但是，一般說來，經濟情況比起現在要簡單多了。同樣地，文化教育的情況也是比較簡單的。因

此，過去的經驗是很不够用的。而且，經驗總是兩方面的，有正確的經驗，也有錯誤的經驗，我們許多同志沒有認真去學習這種種過去的經驗，也沒有認真去領會毛澤東同志關於這種種經驗的總結；因此，在新的環境下，一方面就可能不會利用過去的正確的經驗，另一方面又可能再犯過去的錯誤。

我們共產黨員，正如斯大林的名言：『是特種式樣的人。我們是由特別材料製成的。』對於我們共產黨員，是沒有什麼不能夠學會的，絕對不是不能夠學會，而是『重要的問題在善於學習』。只要我們能够遵守毛澤東同志的教訓而善於學習，那末，我們也就會像在軍事戰綫上的百戰百勝一樣，我們在經濟戰綫上與在文化教育戰綫上仍將贏得百戰百勝。

沒有任何人（連我們的敵人在內）能够懷疑我們在軍事上將在全國勝利。我們在全國勝利，徹底粉碎國民黨反動派，這是早經確定的了。但是，全國人民不只是需要我們在軍事上有本領，而且需要我們在經濟工作上，在文化教育工作上，有同樣的本領。特別關於經濟工作，在一九四二年十二月，毛澤東同志在『經濟問題與財政問題』一書上面，就嚴重地警告過我們：『我們不但應該會辦政治，會辦軍事，會辦黨務，會辦文化，我們也應該會辦經濟。如果我們模模能幹，惟獨對於經濟無能，那我們就是一批無用之人，就要被敵人打倒，就要陷於滅亡。』一九四三年五月二十二日在歡宴職工代表會上，毛澤東同志又說：『老百姓擁護共產黨，是因為我們代表了民族與人民的要求，但是，如果我們不能解決經濟問題，如果我們不能建立新式工業，如果我們不能發展生產力，老百姓就不一定擁護我們。』『如果我們共產黨員不關心工業，不關心經濟，也不懂別的什麼有益的工作；對這些一無所知，一無所能，只會做一種抽象的『革命工作』，這種革命家是毫無價值的。我們應該反對這種空頭革命家，學習使中國工業化的各種技術知識。』毛澤東同志這些話已說了好多年，到了現

在，人民是更迫切地需要我們在這些方面的本領了。過去因為所處的條件，我們這些方面的本領雖然差些，也還沒有特別顯出迫切的危險性來，但是，現在不同了。現在我們已擁有，並且將繼續擁有大城市與工業區，我們將擁有全國、特別是大部份解放區已消滅了封建，而帶有社會主義成份的新民主主義國家經濟——即帶有社會主義成份的公營企業已日有增加，並且將日益增進其在經濟上的領導作用（雖然它今天在經濟上的比重還是很弱小的），如果我們——人民首腦的共產黨員——還不去特別努力學習，真正學會經濟工作與文化教育工作（特別是經濟工作），那末，即使我們軍事上在全國完全勝利了，我們也還可能在經濟上競爭不過別人，也還可能變成是『一批無用之人，就要被敵人打倒，就要陷於滅亡。』

本年三月間，大公報刊載了一篇通訊，是一個從鞍山出來的工程師的投稿，裏面很嚴厲地批評了我們，措辭很不禮貌，其中有幾句話，說是：『……對於農村，他們（按：指我們共產黨人）是駕輕就熟，很有辦法。對於都市，尤其一個工業城市，顯然生疎得很。他們還是非常的缺乏人材，但是鞍山的共產當局却不知道收羅人材……。』大家知道：大公報是一個親國民黨而經常敵視我們、反對我們的報紙，該稿作者也沒有摸透我們民族真正的出路，但是，我們暫且不管這些，上述的幾句話，却是值得我們注意的。我們並不怕那反對我們的人發現了我們的弱點，也不管人家對我們的措辭禮貌不禮貌；我們所怕的，就是我們不敢正視我們自己的弱點，不肯用力去克服自己的弱點。事實上，在工業城市方面，我們固然『生疎得很』，就在農村方面，我們也不能驕傲自滿，我們也有生疎的東西，我們是有許多東西繼續要學習的，如果學習得還不够，我們在農村中也還可能犯錯誤，如毛澤東同志在晉綏幹部會議上的講話就指責了我們曾經在農村工作中犯了一些『左』的錯誤。

在新鮮事物面前，或在生疏的事物面前，誰要賣什麼『革命老資格』，自稱『英雄』，誰就要碰得皮破血流。這真是無情得很的。不管你過去的歷史多末光榮，但在這裏不求長進，就得成為落伍者。

沒有什麼是可以『生而知之』與『不學而能』的，也沒有什麼是有學够的時候，向誰學習呢？我們的先生是到處可以找到的。毛澤東同志在一九三八年論學習的時候曾經告訴我們：『……我們的先生多得很多——工人、農民、小資產階級、資本家、地主、日本帝國主義，還有全世界，他們都是我們的研究對象，同時又都是我們的先生，我們應該向他們或多或少學到一點東西。』毛澤東同志這些話對於我們今天各部門的工作仍然保存了全部的價值。就是說：我們要向各種羣衆學習，向同盟者學習，以至向敵人學習。當然，毛澤東同志的意思不是要圖吞棗的學習，而是要批判的學習。

由於我們在經濟工作上還不善於學習，還沒有學會很多（當然是從一般來說），我們已嘗過了不少苦頭。特別是三四年來，我們革命的局面擴大了，經濟的事情更多更複雜，而我們的進步不够，甚至有的就把舊的狹小的經驗亂套一頓，我們的苦頭也就嘗得更多，吃虧更大。不少多財善賈的商人，利用我們小生產經濟分散的弱點，這企圖要弄投機和操縱市場的舊把戲，並且因為我們善良，因為我們對這類行業還不精明強幹，他們就欺侮了我們。當然，那些躲在我們領導的公營工業或公營商業的機構內的壞人也欺侮我們老實，覺得我們只會幹政治，不會幹經濟，就把我們的老實看成傻瓜，而甚至發現過這樣的事情，即可以一手把我們的公家貨物從後門運出，另一手就把這些貨物送進前門來賣給我們，同時繼續向我們領取他的薪水。因為我們的生疏，在工業中我們有些同志曾經做過很多荒謬絕倫的事情，不管我們領導的公營工廠有很多優越的條件，但是有些工廠却是在賠本的情況下過日子，競爭不過私人資本，以至於不但不是工人，而且也使那些存心的確良善，願意幫助人民事業發展的