

电脑霸王

比尔·盖茨创业史

李良

译

[美]

保罗·安德鲁斯
史蒂芬·梅涅斯

著

创造全美首富身价

比尔·盖茨创业史



敦煌文艺出版社



保罗·艾伦与比尔·盖茨于 1987 年时谈论
往事,相视而笑

ISBN 7-80587-230-9



9 787805 872308 >

ISBN7-80587-230-9/1·28

定价:18.80 元

电脑霸王

——比尔·盖茨创业史

[美] 保罗·安德鲁斯 著
史蒂芬·梅涅斯

李 良 译

敦煌文艺出版社

责任编辑 张 伟

封面设计 郑 展

电脑霸王

——比尔·盖茨创业史

[美] 保罗·安德鲁斯 著
史蒂芬·梅涅斯

*

敦煌文艺出版社出版发行

兰州红旗印刷厂印刷

新华书店经销

开本:850×1168 毫米 1/32 印张:12.25 字数:320 千字

1997 年 10 月第 1 版 1997 年 10 月第 1 次印刷

印数:1—5000 册

ISBN 7-80587-230-9/I·282

ISBN7—80587—230—9/I·282

定价:18.80 元

目 录

第 一 章	卓尔不群	(1)
第 二 章	电脑尖兵	(17)
第 三 章	创业维艰	(38)
第 四 章	筚路蓝缕	(58)
第 五 章	壮志凌霄	(81)
第 六 章	意气风发	(99)
第 七 章	中途辍学	(113)
第 八 章	平凡平实	(138)
第 九 章	跨海东征	(161)
第 十 章	易都西北	(178)
第十一章	逐鹿中原	(200)
第十二章	一时瑜亮	(227)
第十三章	阵前易将	(251)
第十四章	崭露头角	(268)
第十五章	展翅高翔	(282)
第十六章	谤亦随之	(304)
第十七章	如日中天	(323)
第十八章	媒体宠儿	(342)
第十九章	成功之路	(362)
后 序		(377)

Bill Gates.

第一章 卓尔不群

比尔的母亲回忆道：“比尔从七、八岁开始就十分独立了，我们对他的生活不轻易过问，更别谈控制他了。我们做的只是搜集足够的资料分析给他听，尽可能的从旁辅助他，但无论如何，他的一切都是他自己管理。”

本书的主人翁比尔·盖茨 (Bill Gates) 其实原本并不叫这个名字，他原名威廉·亨利·盖茨 (William Henry Gates)，于1955年10月28日，诞生在美国西雅图市一家由瑞典人开的医院里。这个自幼逗人喜爱的婴儿被左邻右舍昵称为“天使”。他是家中的独子，排行第二，父亲威廉·亨利·盖茨三世

(William Henry Gates III)，母亲玛丽·盖茨。盖茨家族的祖先可远溯至十八世纪左右，在寻金美梦的召唤下，一大堆投机的冒险分子如潮水般的涌到西海岸找寻发财的机会，而他的祖先就是其中之一。

曾祖父老威廉·亨利·盖茨 (William Henry Gates Sr.)，原本世居在东部的宾夕法尼亚州，于 1880 年左右来到西海岸的西雅图，当时西雅图还是个刚开发不久的港口，因探险及淘金热而日趋繁荣。1889 年西雅图发生了空前惨烈的大火，据说他的曾祖父就是以一辆马车运送无数惊魂未定的劫后余生者至安全地区。九年以后，当阿拉斯加发现金矿的消息传播开来，曾祖父就带着老婆和三个孩子——二个女儿和比尔·盖茨的祖父 (William Henry Gates Jr.) 到诺姆去打天下。

曾祖父就这样在北国阿拉斯加胼手胝足的奋斗了十年，成立了一家家具公司以赚取那些矿工荷包里的钱。当时他的八岁儿子——也就是盖茨的祖父——是名当街卖报的报童。

第一次世界大战爆发不久，盖茨家族就搬到伯里摩顿，当时该地是专门承造海军舰艇的城市。“老当家的”这时在该地买了一栋房子，取了个浑名叫盖氏旅舍，然后又找了几个合伙人开了一家美国家具公司，刚开始只是买卖一些二手货，不久后就开始贩售新的家具，成了伯里摩顿市一家名气响亮的商店。

正当企业日渐茁壮之际，盖茨的祖父当上了经理，他高大英俊又平易近人，每一个俱乐部与社团组织都有他一份。1925 年他的儿子威廉亨利·盖茨三世 (William Henry Gates III) 也就是盖茨的父亲——甫一诞生之际，他立刻像发狂似的跑到大

街上大喊：“我要做爸爸了！我要……”

小名叫比利的盖茨父亲自幼便展现出他在企业方面过人的眼光，他和一个小时的玩伴合作发行了一份“报纸”，名叫《Weekly Receiver》，二人自己拉广告自己出刊体育专栏，结果声名大噪，以后当地的各项比赛都会免费为这二位年仅十三岁，不知天高地厚的孩子留下两个“雅座”。后来，这二个形影不离的最佳拍挡还发行该报“股票”，再将“股份”卖给自己的亲朋好友。

父亲凡事都不在乎的个性由下面这件事就可以看出，当他要入伍去参加第二次世界大战时，即对外宣布：“我出生证明上的名字是威廉·亨利·盖茨三世，那么入伍的名册必定也是这个名字了，为了避免被队上的教育班长找碴，所以，我正式把名字改为小威廉·亨利·盖茨（William Henry Gates Jr.）”。

经过了无数次的战役，他甫拜少尉。战后，他又进入华盛顿大学，在那里学习法律，还担任过伯里摩顿市政府的助理。在学生自组的“预算暨财务委员会”中由于职务上的关系，邂逅了也在该委员会的一位女学生，以后二人就结为连理了。

这位小姐名叫玛丽·麦斯威尔，小名为“吉吉”，是学生社团中风头颇健的人物，屡次当选为华盛顿大学学生自治会的秘书及一些女学生社团的总干事。当盖茨家族前往阿拉斯加州冒险之际，玛丽的祖父正活跃于华盛顿州的财经界。

玛丽的祖父名叫詹姆士·威拉尔·麦斯威尔，是从内布拉斯加州的首府林肯市跑来西海岸打天下的，祖父生于1864年的爱俄华州，在他八十高龄时还津津乐道的提到些尘封的往事，“我记得当时的印第安人还真是彪悍，”他回忆道：“每一次印

第安人大举迁徙来此或者有什么风吹草动的话，先祖们就带着我们没命似的从林肯市向西逃窜，直到爱俄华州那里才算是落了脚，我也就是在那里出生的，出生后没多久，我们就又搬回了林肯市。”

祖父的小名叫威利，也叫威尔，但他都不喜欢，童年时期他是在林肯市渡过的。高中读了一年便辍学了，那年十五岁，开始了他的第一份工作——从银行的最基层干起。“这还真算是最‘基层’的工作哩！”他以后常娓娓道出这段不为人知的过去：“怎么说呢？因为那工作是帮银行的总裁挖地窖，这才是真正的从基层干起。当时他答应每月给我十六美元，并估计我在三个月之内完成。结果，我不到两个月就完成了，那位总裁还是付了三个月的薪水，做为我打拼的酬劳。”他这种凡事肯拼肯干的精神后来遗传到了他外曾孙的身上，也成了日后盖茨雄霸一方的最大原因。

根据玛丽祖父的说法，那位总裁给他的影响很大，也不断鼓励他力争上游，因此没多久，他就升任为助理出纳员了。由于他办事负责认真，脑筋又灵光，因此结识了不少林肯市的上流人士，包括当时的政治家威廉·简尼斯·巴扬，以及后来在第一次世界大战中名噪一时的约翰·普辛将军——当时他还任教于内布拉斯加州州立大学。

虽然跻身于林肯市的上流社会中，但他仍觉得不满足，总认为西北海岸的无垠天地才是他事业发展的理想所在，因此，他在1892年带着他的妻子来到当时还是蛮荒一片的华盛顿港。在这个时候，美国政府有意将这个不起眼的小港变成北太平洋铁路的终点站，更由于其绝佳的地理位置，也被规划为出入阿

拉斯加州、西海岸及远东地区的贸易重镇及交通枢纽。他知道届时一定少不了金融业，于是很有眼光的创办了美洲交易银行，后来又与一名合伙人共同出资将它改为一家私人银行，名叫麦史银行（Maxwell & Smity Bank）。在二十世纪来临之初，他已经连任二届市长了，后来也担任一所学校董事会的董事及州议会的议员，当然，这时他的事业已经如日中天了。

在1901年，透过他一位儿时玩伴查理士·戴维斯——当时负责全国的金融货币政策，后来当选为美国副总统——的影响，他担任了州立银行的检察长，其辖区共有五州，从华盛顿州到怀俄明州都包括在内。到了1906年，他在西雅图市安顿下来，并在美国国家商业银行干了九个月的出纳主管，接着，又跳槽到西雅图国家银行，在那里，他从理事一直干到董事，最后也迈出一位手握生杀大权的大股东。到了1911年，他又筹组西雅图市银行，在那里他心无旁骛的干了十八年头，后来，这家银行与美国国家商业银行（NBC）合并，他成了合并后执行委员会的主席。

这位麦斯威尔先生双唇瘦削、颧骨高耸、十分健谈，中年以后，由于工作历练与环境的原因，使他成为一位众所瞩目的人士，他历任各种要职，包括西雅图商业理事会、联邦家庭贷款银行董事会以及美国汽车协会的董事。此外，他还是个乐善好施、热心公益的人，每逢感恩节，他都会发动慈善活动，并慨然捐出无数的火鸡给一千多位贫民食用。但是，最让他感到骄傲的事情还是他身兼华盛顿汽车俱乐部的会长，这个职位他一千就是二十五年。虽然在1929年他驾车和另外一辆车相撞，还造成他轻微的脑震荡，可是到了现在他的后代——盖茨还是

喜欢一个人超速驾车，享受那种任飙的快感。

或许这位麦斯威尔先生最值得傲人的地方，就是他不眠不休的工作热忱与不屈不挠的竞争精神。在1929年，《西雅图时报》的一篇专访中，曾谈到了他的工作精神，那篇专访标题是“上班时间——这对麦斯威尔来说并没有意义，因为，对他而言，一天24小时都算是上班时间！”他每天上班必须挤45分钟的巴士，但还是比银行的任何一位员工都早到一个小时。五十五年以后，他的曾外孙——微软的创办人——也以这种“在公司打地铺”的工作狂热而损失了一位要好的女友。他在七十高龄之际迷上了网球，每年都举办银行同业间的网球比赛，自己还提供优胜者的奖杯，他曾说过：“这个奖杯虽然是我捐出去的，但我最大的心愿就是要将它赢回来！不论做什么事，我都会扪心自问：‘能赢的都赢得了吗？还有什么东西值得我去赢的？’”也就是他这种一切为赢得胜利的拼斗精神，造就了日后他外曾孙的成功。

就这样，麦斯威尔一直勤奋不懈的工作到85岁，在那年的生日宴会上，他告诉员工自己实在是太忙而无暇想到退休的问题。一年以后，他真的退休了，据说退休后唯一的消遣就是把漂亮动人的封面女郎剪下来贴到车库上去。1951年，他终于与世长辞，遗留下无以数计的股票、债券及不动产，据估计约有美金二十六万五千元。五年以后，当他的妻子——比莉·奥克莱·麦斯威尔——去世时，也遗留下了约值四十五万美金的不动产。

麦斯威尔的两个儿子奥克莱及詹姆士·威拉尔二世在父亲过世后，分别继承了父亲遗留下来的产业，同时也亦步亦趋的

循着父亲的脚步稳健前进。威拉尔当时任职太平洋国家银行的副总裁，也是提倡与远东地区拓展贸易的先知先觉者。他在1957年曾访问过东京、香港、西贡及其他的一些亚洲城市，似乎也预测出以后他外孙的基业也会横跨过太平洋，直达远东地区。至于奥克莱则在国家商业银行任职副总裁，妻子爱丽丝则是一位小有名气的短篇故事作家，文章散见于国内的各大杂志，二兄弟感情甚笃。威拉尔于1960年去世，享年才五十九岁，留下妻子艾得莉及女儿玛丽。隔没多久，奥克莱也以五十九岁的壮龄去世了。

玛丽·麦斯威尔与比尔·盖茨在1941年结婚，婚后新娘子在伯明顿的初中教了一年书。后来她的丈夫加入了西雅图的某律师事务所后，玛丽便转而执教于西雅图北方的一所学校。南方保守、拘谨而礼貌的社会价值观到了西雅图这个极北之地后便不适用了，于是，夫妻俩只有抛弃过去那种虚矫的身段。日子过得虽然很舒服，可是却也十分朴实无华，当时的左右街坊都是些中产阶级，过了没多久，夫妇俩就搬走了。

1953年，夫妇俩的第一个女儿诞生了，取名克丽丝汀，以纪念玛丽祖父时代的管家，那位名叫克丽丝汀·罗斯慕辛的管家是位挪威移民，忠心耿耿的把一辈子青春都奉献给了麦斯威尔家族，因此玛丽的祖父在临终之际，特别在遗嘱中给了她五千美元的现金以及以后二年中每月一百五十美元的生活津贴。1955年10月28日他们的第二个孩子延生于礼拜五，就是在万圣节的前一天。生下来当然就要取名字了，他父亲也把他叫做比尔·盖茨，父子二人同名同姓，而且名字后面也没有加个什么“二世、三世”之类的称谓。虽然按照辈分来说他应

该是“四世”，可是，他在电脑界闯荡了这么多年，从来就没有用过“四世”这两个字。除了他以外，其他的家庭成员也舍弃了“二世、三世”这些字眼了。但是，在他成长的过程中，他的外祖母仍把他唤作“小比尔”，在学校他都自称为比尔·盖茨，只有在怕不明就里的人混淆或正式场合时才用威廉·盖茨三世做为他的名字。

他是位精力充沛的孩子，每当母亲玛丽到学校找他时，老师们总是拉着她在一旁“诉苦”。在他还是个小孩时，最喜欢骑着一双有线圈及弹簧的木马。他母亲回忆道：“我猜他是十分喜欢这种摇摇晃晃的运动，无疑的，这种摇头晃脑的习惯还一直延续到他成人以后及创立微软公司，这也成了他最引人注目的注册商标。”

比尔年幼时，西雅图是个繁华热闹的海港，其重要性日趋显著，不但是个繁荣的太空工业重镇，也是个社区意识颇强的地方。那里的波音公司所制造出来的飞机行销至世界各地。但是，该市第一次赢得世人的瞩目与艳羡的眼光是在1962年，当时的世界博览会正在该地举行，它的主题是“跨入二十一世纪”，而标志就是那个高耸入云的太空尖塔及其最上面一层的旋转餐厅。在上面用餐不但是味觉的享受，更是视觉上的一大满足，在高耸入云的尖塔上可以俯瞰沃野千里的大地，再加上它能三百六十度旋转，更使得小小的比尔对科技第一次产生了浓厚的兴趣。别小看这个太空尖塔，它还取得专利了呢！当时，其他针对二十一世纪所展示的一大堆科技产品更在幼小的比尔心灵里造成莫大的震撼。

这种追求卓越与放眼未来的世界博览会即使在二、三十年

以后，还深深地影响着比尔。当时是肯尼迪总统主持白宫，眼见美国在太空研究发展方面落在苏联之后，于是想借着这次的盛会培养大家对于科学的兴趣，也就是这个缘故，当时的“美国太空展示馆”背负着一个极高的目标——吸引有志青年一起发展太空科技以及实现太空之旅的梦想。还有，当时的美国国家航空暨太空总署（NASA）也展示了轰动一时的“自由七号”太空船，太空人亚伦就在一年前驾驶着这艘太空船完成了美国第一次的载人太空飞行。

现在电脑业的巨人 IBM 也在当时的展示会造成不少轰动，那些庞然大物的机器可以精确地计算出卫星运行的轨道，也可以把文字迅速地在麦克风中变成语言输出，当然，也可把美国各大图书馆的亿万本珍藏储存在小小的磁盘片中。这些明日世界的展示还包括未来办公室发展的一些雏型，现在颇受注目的智慧型大楼、办公室自动化的各种设备，在当时的博览会上已有科学家们大胆地勾勒出它们的轮廓了。还有，当时的奇异电器公司（GE）也展示了它的招牌好戏——“奇异的家居生活”，超大型的彩色电视可以投射在一大面的墙壁上，整个家庭也已电脑化了，查询各种资料、记录、购物，甚至处理任何事情都可交给电脑去办，当然，电影院刚上演的首轮电影就在家播出，也不再是个遥不可及的梦想了。……凡此种种，均在当时年仅六岁的比尔心灵里，烙下了不可磨灭的印象。

求学时期的比尔经常把他的衬衫拉高，再将一个计时器放在他的裤裆中。一个老师曾回忆道：“这在别人眼中或许只是调皮或胡闹而已，但在我看来，这就是他亟欲探索未知世界的一种表现。”当时他的个头十分矮小，皮肤白，但脚却十分大，

是个左撇子，别看他个头不起眼，但声音却十分宏亮，那高八度且尖锐的声音一直跟着他进入成年。总而言之，他是属于那种令人看过一眼就印象十分深刻的那种人。

同时，比尔当时也是班上年纪最小的一名学童，这要怪的话就要怪他的生日——10月28日——使得他提早入学。到了三、四年级时，由于和班上同学差异太大，他父母还一度考虑到把他降级一年试试看，但是，学校当局劝阻了他们，学校认识体型的瘦弱并不会影响到比尔人格的发展，他们也提醒比尔的父母：“他的思想更能胜过他的能力。”

在他九岁那年，他已经把《World Book》这本百科全书从A到Z一字不漏的读完了，他母亲曾回忆道：“他好象总是精神不集中，整日恍恍惚惚的，每次我们准备要出去时，他总是拖拖拉拉的，什么都没有准备好。我们经常责问他：‘你到底在干啥呀？’而他总是回答：‘我在想事情嘛！我在动脑筋去想……’。”

在学校的心算课程中，他的表现就十分不凡了，当别的小孩还在为“七加九等于几”或“十三乘以五等于几”等问题给搞得焦头烂额、掏耳抓腮之际，他已经不费吹灰之力的算好了。于是，他立刻了解到自己在计算方面的能力实已高出同年龄的孩子太多。但即使是如此，他一些心不在焉及不专心的行为也为他带来不少麻烦，所幸他的一些俏皮话及如珠的双关妙语帮他化解了不少冲突，也因此引起一些师长们“关爱的眼神”，大家后来都认为他是“大智若愚”型的一个孩子。

他四年级的级任导师海瑟·卡尔森是个特殊儿童教育专家，专门辅导天才儿童型的小孩如何成长。只要她在班上讲过的

课，比尔总是过目不忘，再艰深的课业也是一讲就懂。但是，一到考试时他总是输给其他的孩童。据卡尔林老师的回忆，他在许多事情方面了解的比其他小孩更为透彻，据她估计，比尔的智商约在 160 到 170 之间，是她见过的学童当中最高的一个。

他从小就喜欢组织及思考，因此，图书馆内经常可见到他的踪迹，但是，大概是由于他太专注了吧，常常把书本给弄丢了。也由于比尔一直喜欢逗留在教室中，连下课也懒得出动走走，因此有许多老师在下课时就把他给“哄”出课堂外面呼吸一点新鲜空气。他最感到高兴的一件事就是当他在舞会中迷失之际，他的姊姊会奋不顾身的把他给“拣”回来，也由于太心不在焉了，经常在舞会中不小心碰到女孩子们逐渐突起及发育日趋成熟的胸部，因此，为他赢得不少“登徒子”、“下流”或“色狼”等字眼的封号。

他的算术虽然是同学中最好的，可是据他自己说他一点儿也不喜欢算术，在四、五年级时，大家若问他将来希望当什么，他总是毫不犹豫地答道：“科学家！”

据卡尔森老师的回忆，有一次她要班上同学阅读一本有关人体器官的书，叫他发表读后感，谁知道他把这十几个器官一个不差的说了出来。尤其是在说到“脑”这个器官时，比尔突然语出惊人的说：“这是人体中最重要的一个器官，也是无可替代的，但如果一定要将我的脑子移植的话，我情愿要一个聪明的小狗的脑子来移植到我身上，其他人的子脑我都不要！”

每当他和姊姊放学回家时，他们的外祖母总是笑盈盈的在门口迎接他们，有时候她兼代母职，因为一大早他们的母亲就

出去从事社区服务的工作了。由于母亲一向热心公益，因此担任过许多民间社团的负责人，日子过的既充实又有意义。1975年，她还出任 United Way 的主席以及华盛顿大学的校董，最后竟然成了该校的校长。

在他们母亲外出为社区服务之际，外祖母就负起了照料他们的重任，但是，只要比尔的父亲回家时，外祖母就消失了，以免让女婿嫌她这个“无所不在”的丈母娘。邻家的小孩也把他的外祖母视为最亲切的“奶奶”，因为邻居的太太们在外出购物时，总是把孩子托给这位慈祥的老太太看管，这时，可口的点心与慈爱的呵护就成了这些小孩子最喜爱的东西了。

她十分爱玩扑克牌，总是在空闲时教比尔如何打扑克牌，什么“钓鱼”、双人桥牌、桥牌及一些其他的游戏都一古脑的传授给了比尔。此外，她在高中时还是篮球校队队员，对各种球类运动都很在行。对她来说，比赛不仅是体力上的竞技，也是技巧及智慧上的拚斗。据玛丽回忆道：“每一次我们在玩桥牌时，我妈总是不断叮咛着我儿子：‘要好好思考！要放聪明一点！’”

任何一种比赛在盖茨家族中都成了一种不可或缺的传统，从球类运动一直到拼图比赛都包括在内。晚餐后，这一家子也是以扑克牌来决定由谁洗碗。有一天，当比尔和姊姊正在与外祖母玩牌之际，他们的父母亲兴奋的闯了进来，说是要向大家宣布一个意外的惊喜，两个小孩立刻就猜到了，原来“一个小访客即将要造访我们家了”，果然，1946年的6月，比尔的妹妹莉比出世了。

比尔的外祖母立刻身兼数职的负责照顾这一大家子的起居