



东奥会计在线
www.dongao.com

注册会计师全国统一考试辅导用书

——轻松过关 2

2010 年

注册会计师考试 经典题解及练习题库 公司战略与风险管理

组编 东奥会计在线
编著 李红薇

购正版书 获超值回报

10元+答疑+模考试题
+跟名师一起学“轻2”

本书编者亲自讲解精选习题（视频课程）

详情请登录 www.dongao.com



北京大学出版社
PEKING UNIVERSITY PRESS

注册会计师全国统一考试辅导用书

2010 年注册会计师考试 经典题解及练习题库 公司战略与风险管理

组 编 东奥会计在线

编 著 李红薇

（什字）
Y17-100



北京大学出版社
PEKING UNIVERSITY PRESS

图书在版编目(CIP)数据

2010 年注册会计师考试经典题解及练习题库·公司战略与风险管理/李红薇编著. —北京:北京大学出版社,2010.4

(注册会计师全国统一考试辅导用书·轻松过关2)

ISBN 978-7-301-16990-2

I. 2… II. 李… III. ①公司-企业管理-会计师-资格考核-解题②公司-风险管理-会计师-资格考核-解题 IV. F23-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 035188 号

本书正版具有以下标识,请认真识别:1.扉页附有“东奥会计在线”学习卡一张;2.内文局部铺有带灰网的图案。凡无以上标识即为盗版,请广大读者不要购买。盗版举报电话:(010)62115588

书 名:2010 年注册会计师考试经典题解及练习题库·公司战略与风险管理

著作责任者:李红薇 编著

责任编辑:靳兴涛 陈莉

版式设计:柳永康

标准书号:ISBN 978-7-301-16990-2/F·2467

出版发行:北京大学出版社

地 址:北京市海淀区成府路 205 号 邮编:100871

网 址: <http://www.pup.cn>

电子信箱: em@pup.pku.edu.cn

电 话:东奥会计在线客服中心 010-62115588, 400-628-5588(24 小时热线)

印 刷 者:保定市中画美凯印刷有限公司

经 销 者:新华书店

787 毫米×1092 毫米 16 开本 19.5 印张 300 千字

2010 年 4 月第 1 版 2010 年 4 月第 1 次印刷

定 价:30.00 元

未经许可,不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容。

版权所有,侵权必究

编委会成员名单

(按姓氏笔画先后顺序排列)

王 锦	田 明	孙艺军
李 文	李红薇	李妍春
范永亮	周春利	祖新哲
唐 宁	上官颖林	黄洁洵
靳兴涛	葛艳军	

前言

注册会计师考试制度从1991年开始实行以来,通过人数不到15万人,其难度有目共睹。在复习备考中,使用一套优质辅导书可以起到事半功倍的效果。东奥“轻松过关”系列辅导书便是此中佼佼者,出版十三年来,累计销售逾千万册,在同类图书销售市场一直稳居首位,不仅被30个省级考试机构推荐辅导用书,而且也得到了广大学子的认可,被誉为“注册会计师考试最佳配套辅导用书”。

为什么要选择本套丛书?

——名师,无与伦比

作者的實力直接决定了一本书的质量。本套“轻松过关”系列的作者张志凤、郭守杰、闫华红、刘圣妮、刘颖、唐宁、范永亮、田明、孙艺军、王燕、李文等都是长期从事财会类考试辅导教学的一线顶级名师,所在领域毋庸置疑的“第一人”。多年的教学经验,使他们能够准确地把握考试重点和命题思路,并具备熟练的应对技巧。十多年的事实证明,他们的辅导具有科学的针对性和准确的预测性。顶级名师,是顺利通过考试的根本保证。

——网课,过关保障

在精品图书的基础上,东奥更是延展至在线培训、高端面授、教育软件开发等领域,发展成为一个完整而庞大的商业体系:东奥集团。东奥集团的使命是打造一个高端面授、图书出版、网络培训三位一体的专业化、立体化平台,为全国的会计从业人员提供全面、全程、全方位的培训服务。针对2010年注册会计师考试,东奥集团除推出配套辅导书“轻松过关”系列外,还为广大考生精心制作了权威实用的网络多媒体视频课程,全部由张志凤、郭守杰、闫华红等业内顶级名师讲授。书网结合,确保轻松过关。

——创新,势不可挡

“轻松过关”系列之所以连续十几年占据垄断性的市场份额,皆因东奥一直坚持着一个理念:不断创新。“轻松过关”系列在体例和内容上都务求扣紧大纲、教材的变化思路、考试出题思路,首创了主观题演练、跨章节综合演练、相关知识点链接等经典体例,深受广大考生欢迎;2010年更是推出全新辅导书《考点串联、答疑精华及历年真题新解》,直击精华考点,解答典型疑问。同时,东奥名师精心录制的网课也不断推陈出新,首创预科班、易错易混提示班、巧记速记班等课程,让考生轻松学习、轻松过关。

本套丛书的亮点有哪些？

轻松过关系列之一《2010 年注册会计师考试应试指导及全真模拟测试》

体例一直被模仿、质量从未被超越。体例新颖，内容全面，含大纲、命题规律总结及趋势预测、同步辅导及强化训练、跨章节综合题演练、全真模拟测试，并附录 2009 年试题及参考答案。其中同步辅导及强化训练部分包括：本章考情分析、本章基本结构框架、本章重点与难点、历年经典试题回顾、同步强化练习题及答案解析。本书在同类辅导书中连续 12 年销量遥遥领先，是注册会计师考试指定教材的最佳配套辅导。

轻松过关系列之二《2010 年注册会计师考试经典题解及练习题库》

用另类视角看待考点，用经典题目训练手感，用贴切难度感受考场。东奥用全新的考点解读和充足的题库训练，提高考生的迎战能力。

轻松过关系列之三《2010 年注册会计师考试课堂笔记及典型例题精析》

东奥会计在线经典班次“基础班”的讲义再现，免去学员需要大量笔记和重新总结所耗费的时间，直接配套课程，让考生的学习更加轻松。也可充当考生自学笔记。

轻松过关系列之四《2010 年注册会计师考试考点荟萃及记忆锦囊》

小身材大智慧，浓缩了新教材最精华重点内容的口袋书，便于考生利用零散时间进行轻松记忆。

轻松过关系列之五《2010 年注册会计师考试过关必做》

最贴切注会考试真题的小型题海，题材新颖、难度适宜、考点全面。适宜在熟悉教材之后巩固考点知识，迅速达到考试状态。

轻松过关系列之六《2010 年注册会计师考试考前最后六套题》

东奥最经典也最流行的作品之一，年年出品，年年脱销。全面涵盖最有价值的考点、大胆点押最有可能的出题点、稳重训练最有效果的临场感觉。经典的六套卷子，考前最踏实的模拟热身。

《2010 年注册会计师考试考点串联、答疑精华及历年真题新解》

东奥新创思，直击最精华考点、解答最典型疑问、剖析最原装真题，针对历年的真题考点结合 2010 年新教材进行权威解读。

限于时间和水平，本书难免存在一些缺点和错误，敬请广大考生批评、指正。最后，预祝所有考生都能顺利过关！

本书编委会
2010 年 4 月

目录

第一部分 学习导读

学习导读	(3)
一、《公司战略与风险管理》课程的特点	(3)
二、2010 年教材主要变化	(3)
三、《公司战略与风险管理》课程的框架结构	(4)
四、《公司战略与风险管理》应掌握的主要内容	(4)
五、学习方法及解题思路点拨	(4)
六、考试注意事项	(5)

第二部分 考点精析及经典例题

第一章 战略与战略管理	(9)
本章考情分析	(9)
本章基本结构框架	(9)
本章教材主要变化	(10)
本章考点精析及经典例题	(10)
经典习题	(17)
经典习题参考答案及解析	(20)
第二章 战略分析——外部环境	(24)
本章考情分析	(24)
本章基本结构框架	(24)
本章教材主要变化	(25)
本章考点精析及经典例题	(25)
经典习题	(34)
经典习题参考答案及解析	(37)
第三章 战略分析——内部资源、能力与核心竞争力	(41)
本章考情分析	(41)
本章基本结构框架	(41)
本章教材主要变化	(42)
本章考点精析及经典例题	(42)
经典习题	(50)
经典习题参考答案及解析	(55)

第四章 战略选择	(60)
本章考情分析	(60)
本章基本结构框架	(60)
本章教材主要变化	(60)
本章考点精析及经典例题	(61)
经典习题	(79)
经典习题参考答案及解析	(83)
第五章 战略实施	(88)
本章考情分析	(88)
本章基本结构框架	(88)
本章教材主要变化	(88)
本章考点精析及经典例题	(89)
经典习题	(108)
经典习题参考答案及解析	(111)
第六章 战略控制	(115)
本章考情分析	(115)
本章基本结构框架	(115)
本章教材主要变化	(116)
本章考点精析及经典例题	(116)
经典习题	(127)
经典习题参考答案及解析	(130)
第七章 财务战略	(135)
本章考情分析	(135)
本章基本结构框架	(135)
本章教材主要变化	(136)
本章考点精析及经典例题	(136)
经典习题	(150)
经典习题参考答案及解析	(155)
第八章 内部控制	(160)
本章考情分析	(160)
本章基本结构框架	(160)
本章教材主要变化	(160)
本章考点精析及经典例题	(161)
经典习题	(173)
经典习题参考答案及解析	(176)
第九章 风险管理原则	(181)
本章考情分析	(181)
本章基本结构框架	(181)
本章教材主要变化	(181)
本章考点精析及经典例题	(181)
经典习题	(192)
经典习题参考答案及解析	(195)

第十章 风险管理实务	(198)
本章考情分析	(198)
本章基本结构框架	(198)
本章教材主要变化	(199)
本章考点精析及经典例题	(199)
经典习题	(219)
经典习题参考答案及解析	(223)
第十一章 企业倒闭风险	(228)
本章考情分析	(228)
本章基本结构框架	(228)
本章教材主要变化	(228)
本章考点精析及经典例题	(228)
经典习题	(235)
经典习题参考答案及解析	(238)
第十二章 信息技术管理	(242)
本章考情分析	(242)
本章基本结构框架	(242)
本章教材主要变化	(242)
本章考点精析及经典例题	(242)
经典习题	(250)
经典习题参考答案及解析	(252)

第三部分 跨章节综合题演练

跨章节综合题	(259)
跨章节综合题参考答案及解析	(265)

第四部分 全真模拟测试题及答案详解

模拟试题(一)	(275)
模拟试题(一)参考答案及解析	(280)
模拟试题(二)	(285)
模拟试题(二)参考答案及解析	(290)

第一部分

学 习 导 读

学习导读

一、《公司战略与风险管理》课程的特点

《公司战略与风险管理》该门课程是2009年注册会计师考试的新增科目,该门课程的增加给注册会计师考试的内容注入了新鲜的血液,能够开阔注册会计师的视野、提高注册会计师的执业技能。

该门课程的增加并不是偶然,它是我国经济环境以及企业管理的发展需要。也是我们当今企业的必修课程,它成为我国注册会计师考试的科目之一是注册会计师考试与国际接轨的大趋势所在。

《公司战略与风险管理》是一门管理类学科,理论知识比较丰富,本书主要由两大

部分构成:第一部分是公司战略(第一章至第七章),第二部分是风险管理(第八章至第十二章)。

其中公司战略重点集中在教材第三章战略分析—内部资源、能力与核心竞争力、第四章战略选择、第五章战略实施和第七章财务战略;风险管理重点集中在教材第八章内部控制、第九章风险管理原则、第十章风险管理实务和第十一章企业倒闭风险。

本课程的重点较多、考点分散,这就需要考生不仅要进行系统的理解和记忆,并且要熟悉固定模型和分析程序,更要理论联系实际,分析实际案例,这样才能够将本书的内容融会贯通,顺利通过考试。

二、2010年教材主要变化

章节	教材变化
第一章	教材增加内容:(1) 5P战略的相关案例;(2) 企业使命、目标和战略的相关案例。
第二章	教材增加内容:(1) 法律环境因素相关案例;(2) 经济环境因素相关案例;(3) 社会和文化环境因素相关案例;(4) 技术环境因素相关案例;(5) 生命周期相关案例;(6) 波特的五力模型相关案例;(7) 市场细分的相关案例;(8) 国际化行为的相关内容;(9) 国际化经营的相关案例。 教材修改内容:国际范围内进行的经营活动的企业所面临的挑战。
第三章	教材增加内容:(1) 基准分析的相关案例;(2) 价值链中五种基本活动的应用实例;(3) 价值链中四种辅助活动的相关案例;(4) SWOT分析相关案例。
第四章	教材增加内容:(1) 一体化战略的相关案例;(2) 密集型战略的相关案例;(3) 多元化战略的相关案例;(4) 成本领先战略的相关案例;(5) 差异化战略的相关案例;(6) 集中成本领先战略的相关案例;(7) 并购的相关案例;(8) 合营企业的相关案例;(9) 三种战略筛选方法的相关案例;(10) 评估战略可行性方法的相关案例;(11) 未来现金流折现分析法(DCF)相关案例。 教材修改内容:评估战略适宜性的考虑因素。
第五章	教材增加内容:(1) 创业型组织结构的相关案例;(2) 职能制组织结构的相关案例;(3) 市场细分事业部制结构的相关案例;(4) 组织构型的相关案例;(5) 品牌策略的相关案例;(6) 定价策略的相关案例;(7) 订单式生产和库存式生产的相关案例;(8) JIT理念的相关案例;(9) 货源策略的相关案例;(10) 员工的培训和发展的相关案例;(11) 质量管理的相关案例。
第六章	教材增加内容:(1) 关键成功要素的相关案例;(2) 平衡计分卡的相关案例;(3) 变革的相关案例。

续表

章 节	教材变化
第七章	教材增加内容：股利政策的相关案例。
第八章	教材增加内容：(1) 诚信和道德观的相关案例；(2) 经营风格的相关案例；(3) 新雇员的入职培训的相关案例；(4) 惩戒措施的相关案例；(5) 风险评估的相关案例；(6) 控制活动的相关案例；(7) 信息的相关案例；(8) 审计委员会的监察角色的相关案例；(9) 公司治理的相关案例教材修改内容：(10) 董事会和审计委员会。
第九章	教材增加内容：(1) 企业可能面对风险的相关案例；(2) 风险识别的相关案例；(3) 确定风险对企业影响的工具的相关案例；(4) 风险应对策略的相关案例；(5) 风险监察的相关案例。
第十章	教材增加内容：(1) 政治风险投保的相关案例；(2) 汇率风险类型的相关案例；(3) 外汇报价相关内容；(4) 影响汇率的因素的相关案例；(5) 货币互换的相关案例；(6) 在固定利率和浮动利率间进行选择时应考虑的事项；(7) 远期利率的相关案例；(8) 利率期权的相关案例；(9) 利率互换的相关案例；(10) 影响风险对冲的因素。 教材修改内容：(1) 应对政治风险的方法相关内容；(2) 利率风险概述。 教材删除内容：识别利率风险。
第十一章	教材增加内容：(1) 企业倒闭原因的相关案例；(2) 市盈率的相关案例。
第十二章	教材增加内容：(1) 信息层次的相关案例；(2) 信息技术战略的相关案例；(3) 信息系统的评价的相关案例；(4) 文件成像的相关案例；(5) 逻辑访问控制的相关案例；(6) 变更管理的相关案例；(7) 问题管理的相关案例。

三、《公司战略与风险管理》课程的框架结构

第一章 战略与战略管理（基本理论）	战略管理
第二章 战略分析—外部环境	
第三章 战略分析—内部资源、能力与核心竞争力（重点）	
第四章 战略选择（重点）	
第五章 战略实施（重点）	
第六章 战略控制	风险管理
第七章 财务战略（重点）	
第八章 内部控制（重点）	
第九章 风险管理原则（重点）	
第十章 风险管理实务（重点）	
第十一章 企业倒闭风险	
第十二章 信息技术管理	

四、《公司战略与风险管理》应掌握的主要内容

1. 掌握公司战略管理的基本概念；

2. 掌握评估影响公司表现的外部因素和内部因素的能力；

3. 掌握各种战略管理工具的运用；

4. 掌握战略选择、战略实施和战略控制的过程和方法；

5. 分析战略选择及实施战略所带来的财务影响；

6. 掌握内部控制框架的概念和运用；

7. 掌握风险管理框架的概念和运用；

8. 掌握控制、减少和回避风险的方法；

9. 识别及评估公司面对的各种财务风险；

10. 掌握利用衍生金融工具对冲各种风险的方法；

11. 熟悉信息技术管理的应用。

五、学习方法及解题思路点拨

如何学习该门课程，可以说是考生非常关心的问题。笔者认为应对注册会计师考试，应当注意以下几个问题：

（一）教材的地位

1. 应以教材为主

本科考试的命题范围、命题依据以考试大纲为准,一般情况下不会超出教材的范围。因此考生在复习中应当以教材为准。将教材读懂读透是考生通过考试的首要前提。在学习过程中要对不够理解的知识点进行反复揣摩和记忆,试卷中 95% 的答案都可以从教材中找到。

2. 看教材的三个环节

(1) 通读教材。考生的基本功要扎实,基本概念要清楚。这就要求考生对教材至少要从头到尾、认认真真、踏踏实实地看 1~2 遍。在看教材的时候重点关注今年教材新增加的案例,从 2009 年的考题来看,主要的出题点就是教材中的案例。千万不能盲目地搞“题海战术”(除非您能确信做到 2010 年的真题)。因此,考生千万不要舍本逐末,舍弃教材的风险不言而喻。

(2) 反复记忆。《公司战略与风险管理》并非一门完全靠理解的科目,也就是说某些重点内容也是需要花时间和精力去记忆的,比如针对简答题,如果没有将相关的步骤和分析策略记住,即使自己理解了,考试中也不可能顺利地答出来。

(二) 关注 2010 年教材的最新变化

本书中将 2010 年教材的最新变化进行了全面梳理和重点提示。注会考试强调知识的更新,所以一定要重点看一下今年教材的最新变化。

(三) 要在理解的基础上记忆

作为《公司战略与风险管理》科目的学习,更多地要将自己想像成一名 CEO,这样在理解每一个具体问题的时候,就可以给自己想像一个很贴切的例子,把复杂的问题简单化,将知识点记住。在学习中,看问题要有一定的高度,要有俯视教材的高度。

但是,针对考试需要考查考生对知识掌握程度的特殊性,所以对主要知识的记忆背诵必不可少。只有能够熟练地运用相关理论知识,才能够在多数的硬性知识考查中得分。

总之,只要对该门课程能够全面掌握,融会贯通,注重结合案例分析,注重对教材内容的分析、归纳和整理,扎实地掌握教材的重点和难点,就一定能顺利地通过今年的

注册会计师考试。

(四) 适当地练习

注册会计师考试的难度很大,题量很大,需要我们在平时学习时多做一些练习题,题目不在多而在于做一道题目弄懂一道题目,在最后复习时,将平时做错的题目拿出来再回顾一下,这样可以避免重复犯错误,也可以提高答题的准确率。

六、考试注意事项

1. 合理安排考试时间

对于考生而言,注会考试《公司战略与风险管理》120 分钟的考试时间“相当”紧张。在充分复习的前提下,能否在有限的时间内尽可能地发挥出水平,是考生面临的又一个挑战。针对 2 个小时的考试时间,应该拿出 40 分钟左右的时间先将客观题做完,剩下的时间再去做主观题。

2. 头脑务必要清醒,一定要看清题目要求再动笔

不管您平时付出了多少努力,做过多少套模拟试题,到了考场都是一场“遭遇战”,大部分试题肯定是平时复习中没有做过的,没有见过的,或者根本就没有想过的,此时千万不要慌。考生应当清楚的是,其他的考生跟您目前的境遇是一样的,通过考试的学生都是在头脑清醒的状态下“苦心经营”拼下 60 分的,那些稀里糊涂答完的考生大多得了 60 分以下(不包括 60 分)。

3. 不能出现“小学水平的错误”

(1) 客观题的答题卡、综合题的答题卷都要写上自己的姓名、身份证号、准考证号等信息。

(2) 在综合题“答题卷”的第一页上,有一个“第 5 号条形码”需要取下并贴在“答题卡”的指定位置上。

(3) 在“答题卡”上填涂答案时,必须用 2B 铅笔,对准题号再下手。

(4) 主观题必须清清楚楚、干干净净地写在答题卷的“指定”位置上,注意是别人阅卷,不是您自己。答题卷上的题号要写清楚,不要乱写。

(5) 在单选题、多选题中,经常要求

考生选择“不正确”或者“不符合规定”的选项。在一个多选题中，如果别人选了AC，您选了BD，肯定有一个人犯了致命错误。

(6)“强烈建议”考生在做综合题之前把答题卡填好，然后踏踏实实地去“啃”主观题，即使综合题没有做完，考生仍有机

会通过考试（至少可以幻想）；但如果没填答题卡就出了考场（如果过了，那是幻想），您只能继续关注2011年教材的最新变化。

最后，预祝大家通过自己的辛勤努力和我们的帮助，能够轻松过关，顺利通过考试！

第二部分

考点精析及经典例题

