

谋说天下

甘谷 著

用史实说话
全新视角揭秘历史真相

荣辱成败，读「谋」用「谋」方为上。

谋策

谋变、谋势、谋天下

集天下之智，尽四海之力，唯谋可以创不朽！

古今第一谋略宝典大全

sina 新浪文化·读书
book.sina.com.cn



CIPG 海豚出版社
中国国际出版集团

谋说天下

用史实说话

全新视角揭秘历史真相

甘谷著

谋策



海豚出版社
中国出版集团

图书在版编目(CIP)数据

谋说天下. 谋宋 / 甘谷著. —北京: 海豚出版社,
2010. 5
ISBN 978-7-5110-0214-3

I. ①谋… II. ①甘… III. ①中国—古代史—宋代—
通俗读物 IV. ①K209

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 040293 号

书 名 谋说天下·谋宋
作 者 甘 谷 著

责任编辑 晓军 曹振
封面设计 木鱼书籍

出 版: 海豚出版社
网 址: <http://www.dolphin-books.com.cn>
地 址: 北京市百万庄大街 24 号 邮 编: 100037
电 话: 010-68997480 (销售) 010-68326332 (投稿)
传 真: 010-68993503
印 刷: 北京中印联印务有限公司
经 销: 新华书店
开 本: 16 开 (710 毫米×1000 毫米)
印 张: 16
字 数: 200 千字
版 次: 2010 年 5 月第 1 版 2010 年 5 月第 1 次印刷
标准书号: ISBN 978-7-5110-0214-3
定 价: 28.00 元

版权所有 侵权必究



《谋说天下》丛书简介

古今第一谋典大全，另一视角看历史。自秦汉到明清，“谋”字贯穿始终，无“谋”难以成天下。

本丛书以朝代更迭为凭，共分八册，分别为《谋秦》、《谋汉》、《谋三国》、《谋唐》、《谋宋》、《谋元》、《谋明》、《谋清》。叙述的时间段为上一个朝代末至新王朝的建立初。如《谋秦》，时间段就锁定在战国至秦统一六国初。

本丛书构架以时间顺序为主，辅以人物线索，叙述笔墨着力于内外两点：外，即新政权与旧王朝或同时代竞争者之间的谋略较量；内，即新王朝建立者为达成功在自己派系内部的斗争。如此叙述，既保证了完整呈现一个新政权崛起的大致脉络，也能凸显出“谋略”运用在整个历史进程中的重要性。

本丛书笔法简约，用词精炼，无枯燥堆陈之呻吟，多清新亮爽之词句。既为广大读者朋友提供了了解历史的一个窗口，又呈现了一个异彩纷呈的谋略世界，以资读者朋友日常生活工作中阅读、借鉴，以至使用。

内
容
简
介

MOU SHUO TIAN XIA

谋说天下



于繁华之中跌落的华夏历经沧桑，风霜憔悴却难掩她姿容绝世，皆因她所哺育的充满了智慧的儿女不会让这块土地缺少荣耀。唐末至宋初的几十年是中国历史最为混乱的时期，这一阶段涌现了无数形形色色的英雄人物，他们以各自的智慧书写出不同的慷慨人生，在历史的画卷上留下了绚烂的色彩。不管是乱世枭雄还是治世能臣，在这场大戏之中，每一个人所扮演的角色身上都闪耀着中华之谋的光彩。本书即以敏锐视线拨开层层纷繁，寻找出这段历史中最为炫目的精彩，与读者共赏古人“谋”之大成！



第一章 乱世之乱 / 001



1. 反唐：放弃幻想，一往无前 / 002
2. 远离道义：制造挥戈借口 / 006
3. 顺势而上：抓住机遇成就霸业 / 011
4. 养精蓄锐：李克用的隐忍 / 015
5. 丧服袭敌：制胜法宝是奇兵 / 020
6. 避其锋芒：智勇双全的后唐第一将 / 025
7. 以退为进：血流成河建帝国 / 029
8. 明辨时势：石敬瑭也智慧 / 034
9. 杀机：机遇的另一种表现形式 / 039
10. 神武雄略却美志不就 / 043

第二章 黄袍加身 / 049



1. 闭城拒父：忠孝难两全 / 050
2. 赢得信任：周世宗的父子情 / 054
3. 所向披靡：四十二日得燕南 / 059
4. 一箭双雕：来历不明的谣言 / 064
5. 制造舆论：两日之争的征兆 / 069
6. 操纵：幕后主谋的影子 / 074
7. 真假情报：创造条件也要出兵 / 079
8. 陈桥驿：惊天之变 / 084
9. 夺权：风云变幻，鸡犬不惊 / 089
10. 安民心：和平兵变中唯一的一道血光 / 093



目
录

第三章 平定天下 / 099

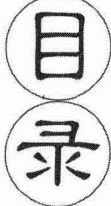


1. 欲对外，先安内 / 100
2. 雪夜问策：赵匡胤的天下梦 / 105
3. 先礼后兵，平定李筠 / 109
4. 巧施离间，赢得战机 / 114
5. 借路伐敌：阳光下的阴谋 / 119
6. 较量：狂妄只会带来灾难 / 124
7. 势如破竹灭南汉 / 129
8. 卧榻之侧：李煜的鼾声 / 133
9. 吴越归地：攻城为下，攻心为上 / 138
10. 千古真理，骄兵必败 / 143

第四章 内修文政 / 149



1. 推己及人：杯酒释兵权 / 150
2. 故技重施，加强集权 / 154
3. 太祖心胸：宰相的椅子 / 159
4. 权钱交易：脱下乌纱换银钱 / 164
5. 削夺其权：罢黜支郡，三岁一易 / 169
6. 制其钱谷，收其精兵 / 173
7. 倡文偃武：科举制度的复兴 / 178
8. 封桩库：千金易得，稳定难求 / 183
9. 史官：皇帝最怕的人 / 188
10. 画地十策，选贤任能 / 193



第五章 太祖之死 / 199



1. 金匱之盟：兄終弟及 / 200
2. 冰冻三尺之寒：开封王的成长 / 205
3. 赵普罢相：臂膀和手足之间的选择 / 209
4. 迁都之议：安天下在德不在险 / 214
5. 抉择：皇弟与皇子之争 / 218
6. 美色误国：花蕊夫人的无奈 / 223
7. 斧声烛影，帝星陨落 / 227
8. 夙愿得偿，心急如焚 / 232
9. 铲除后患：赵光义的不安 / 237
10. 干戈变玉帛：没有永远的敌人 / 242



MOU SHUO TIAN XIA

谋说天下·

乱世之乱

第一章

- ◎ 反唐：放弃幻想，一往无前
- ◎ 远离道义：制造挥戈借口
- ◎ 顺势而上：抓住机遇成就霸业
- ◎ 养精蓄锐：李克用的隐忍
- ◎ 丧服袭敌：制胜法宝是奇兵
- ◎ 避其锋芒：智勇双全的后唐第一将
- ◎ 以退为进：血流成河建帝国
- ◎ 明辨时势：石敬瑭也智慧
- ◎ 杀机：机遇的另一种表现形式
- ◎ 神武雄略却美志不就

1. 反唐：放弃幻想，一注无前

唐代作为中国古代史上最为繁荣的一个阶段，承载着很多人的梦想，从唐高祖公元 618 年建唐，到公元 907 年朱温灭唐，前后近三百年间，中国的政治、经济、文化都进入了最为辉煌的时期。而在经过“开元盛世”之后，唐王朝逐渐走向衰落。究其原因：藩镇的割据势力分化了统治，同时宦官专政导致内政混乱，再加上朝堂之上的朋党相争，促使这座大厦走向倾覆的结局。除了这些内外因素，导致唐灭亡的直接原因，则是黄巢起义。

黄巢出身于富裕的盐商家庭，年轻时代的他也曾幻想过进朝为官，却屡试不第。后来只好继承祖业贩盐为生。在贩盐生意的过程中，不断和朝廷武装力量发生冲突。又加之唐末混乱的内政，百姓不堪重压。于是，在公元 875 年，当听到王仙芝和尚让在长垣起兵反唐，黄巢便率同自己的子侄黄揆、黄恩邺等人在山东菏泽起兵响应。

在起兵之初，黄巢发展得并不顺利。他率领着几千人去攻打沂州，连攻而不克；最后只能转移去河南，选择了守卫力量薄弱的阳翟等地作为自己的目标。立住了脚跟之后，黄巢和王仙芝会合到一起，准备在他的帐下尽心效力，率领自己手下的将士推翻唐王朝的统治。作为从社会底层站起来的黄巢，对于自己的选择有一种旁人无法比拟的坚定，这种品质首先获得了王仙芝的赞赏。

公元 876 年，经历了一年的发展，王仙芝的部队已经不下万人，形成了一股强大的势力，引起了统治者的注意。在攻克了重镇汝州

之后，王仙芝有一些沾沾自喜起来，准备从汝州向南，直指东都洛阳。

王仙芝虽然出身类似黄巢，但做“反贼”并不是他所愿，走上这条路更多是因为被迫，光耀门楣才是他最向往的。因此，当义军攻陷汝州之后，他的心思便开始朝这个方向活动。因为汝州刺史王镣正是当朝宰相王铎的堂弟，他觉得自己似乎可以从这里寻找到一丝希望。

所以，当王镣被俘之后，他深感奇怪的是，王仙芝性格残暴，起兵以来杀戮无数，俘虏几乎没有能逃过他的屠刀的。在汝州陷落后，守将董汉勋也被杀了，可是唯独自己却被留了下来，他百思不得其解。这个谜直到王仙芝召见他的时候，才被揭开。

王仙芝对王镣说：“我起兵反唐，被天下人以‘贼’呼之，其实并非我愿。放马疆场，难逃马革裹尸。这样的生活，我想谁也不愿意。”

话说到此，王镣终于感觉出王仙芝话中的暗示之意。对于大多数人来说，身上背着一个“反贼”的名号毕竟不是光彩的事儿！王镣便试探地对王仙芝说：“将军天生神勇，若能投靠朝廷，必然会受到重用。”

王仙芝看他一眼，说：“我起兵以来，连夺数州，朝廷已经以我为重犯。你又怎么能保证他们不会是想杀我呢？”

王镣说：“当朝宰相王铎是我的堂兄，我愿意在他面前为将军美言。而且，我的同僚裴偃便是临近的蕲州刺史，只要我写一封信给他，让他代为传递，表明将军效忠朝廷之意，必定可以为将军在朝中博得一席之地。”

王仙芝一听大喜，亲切地拉住王镣的手臂说：“如果此事能成，我必然重谢你。”

王镣诚惶诚恐地谢过王仙芝，便立刻手书一封，派人送给了蕲州刺史裴偃。裴偃接到信之后建议朝廷：“王仙芝起兵以来，气势凶猛不可挡，现在他既然愿意投诚，我们正好可以顺势招安，以便卸下他的兵权，避免让他再起兵来犯。”不久之后，朝廷便下令招安王仙芝，并授予他监察御史之职。

消息传到王仙芝大营，他喜不自禁，忙命尚让请了王镣过来大摆酒宴，对王镣说：“这一次朝廷招安，并授予我高官，全都是靠刺史斡旋，我一定要敬您三杯！”

可是正当众人觥筹交错之际，一声怒吼从厅外传来：“王仙芝，你真是愚笨至极！”众人诧异地朝门外一看，只见一个虬髯大汉直冲进来，眼中是熊熊燃烧的怒火，门卫都不敢阻拦。他来到王仙芝的面前，大声说：“你拿弟兄们的人头作为招安的资本，你对得起他们吗？”

在大汉的厉声叱问之下，王仙芝居然嗫嚅着不知道怎么回答。王镣在一旁看得奇怪，不知道来者何人，居然敢这样训斥王仙芝。有人悄悄告诉他：“此人正是军中猛将黄巢！”王镣素闻黄巢是一个文武兼备的勇将，据说他八岁之时，便有雄心，在赋菊诗中吟出“他年我若为青帝，报与桃花一处开”的名句，显露出非凡的才情和抱负。后来追随王仙芝反唐，一路上攻克了不少城池，成为让唐军闻风丧胆的名将，王仙芝对他多有倚重。现在看到他居然敢当堂呵斥主将，可见他在军中果然不同凡响。

在黄巢闯入之后，堂下饮酒的尚让、葛从周、杨能等诸将也都噤声。只听黄巢愤慨地说：“我们放弃安逸的生活，起兵反唐，就是为了推翻李姓混乱的统治。可是现在，我才去郾城不过几天，本来想带着喜报回来与大家欢庆，你们却居然都想和李唐沆瀣一气。难道都忘记我们出师之日的誓词了吗？”

众人在他的厉声质问之下，都悄悄放下了手中的酒杯，不敢说话。王仙芝对于黄巢当堂质问自己，有些恼羞成怒，他将手中的酒杯狠狠摔在桌上，大声地说：“黄巢，现在军中我是主将，这一次接受招安，我并不是为了自己，而是为了全军将士的前途着想，难道你想要一辈子厮杀奔逃，子孙后代都背负着‘反贼’的骂名吗？”

黄巢冷笑了一声，说：“你做主将，并不是天降神授，而是弟兄们推举。现在你坐在这个位置，不带领大家杀出重围，却只想投靠朝廷。还美其名曰为了大家的前途，我且问你：投降之后，你去做你的监察御史，你打算怎么安置大家？将大家再推进水深火热之中，而你却拿着我们的鲜血换来的荣耀去做你的朝廷命官。你还有何脸面说是为了大家？”

在黄巢的一顿抢白之下，王仙芝的脸一阵红一阵白，他知道黄巢脾性暴烈，在军中多有威信。而王仙芝接受招安也确实是由于私心，一时间居然无言以对。

黄巢看了看坐在王仙芝右侧的王铎，说：“你相信在大家杀了无数唐军之后，这个人还会为你美言，朝廷还会赐予你高官厚爵？那你就错了！蕲州和汝州近在咫尺，被我们拿下是迟早的事儿。裴偃在这个时候接受你的招安，是迫不得已，肯定不怀好意。你若不信，我就给你看看裴偃和王铎都是什么样的人！”

王仙芝一时间手足无措，只能听凭黄巢的安排。第二天，黄巢派人穿上王仙芝的服饰，来到蕲州城外请降，刺史裴偃一见大喜，打开城门放他们入城，却不允许护卫随行。裴偃并不认识王仙芝，所以假扮的王仙芝一入蕲州便被裴偃捉拿住，要求其遣散部队。消息传来，军中顿时哗然。

黄巢对王仙芝说：“你我起兵反唐，从旗帜竖起的那一天起，便再没有回头路。你想获得敌人的谅解，和他们站在一个队伍之中，

只能是痴人说梦。只有挥戈战斗到底，才是我们最终的出路。自古以来，不乏成王败寇的事例，只要我们打败唐军，又有谁会认为我们是‘贼人’呢？”

在黄巢的一再坚持下，王仙芝终于放弃了接受招安做顺民的幻想，认识到自己是无退路的，之前的所有想法都只能将自己和队伍引入死亡境地。正是因为黄巢的坚定与执著，才让这支队伍在关键时刻避开了危机。

在招安失败之后，王仙芝与黄巢一起率领部队迅速攻陷了蕲州，蕲州刺史裴偃逃去鄂州再也不敢回来。此后，黄巢乘势而上，一举占领了鄂州和沂州。在王仙芝兵败被杀之后，黄巢被推举为黄王，转战黄淮流域、长江下游一带。经过五年的艰难征战之后，于公元881年攻入长安称帝。

黄巢对于自己的任务和命运有着清醒的认识，所以他一心向前。然而并不是所有人都像他一样坚定，在对王仙芝诱降失败之后，黄巢部下将领朱温被唐王朝成功诱降。公元884年在朱温和李克用的夹击下，黄巢终于彻底兵败。

黄巢的出现对于唐王朝的覆灭起着至关重要的作用，他成为千疮百孔的唐王朝统治的直接摧毁者。虽然最终以失败告终，但同时结束了唐朝的统治，中国历史进入了一个纷繁复杂的战乱时期。

2. 远离道义：制造挥戈借口

在一个辉煌的时代结束的时候，它在长期的积累过程中，高度发展的文化、经济所孕育的精英势必会产生爆炸式的涌现。剧烈的社会矛盾也易于产生各种机遇，让身怀真才实学的各种人物都找到属于自己的舞台。正因为此，所以才会有“乱世造英雄”之说。难说清楚是英雄辈出造就乱世，还是乱世为英雄施展抱负提供了平台。

在唐末混乱的政治环境之下，黄巢作为不甘忍受暴政的英雄代表而勃然挥戈，推翻了唐三百年来的帝国大厦。朱温作为这支队伍中的一员，也曾经挥斥方遒，希图可以获得更多的空间来施展抱负。但在黄巢攻陷长安称帝之后，农民起义军队伍的各种弊病开始逐渐暴露，内政外防均是一团糟，缺乏组织规划。在这种情况下，手下得力大将逐渐有了怨言。在黄巢与唐朝河中节度使王崇荣对峙之时，便接受了谋士谢瞳的建议，转而投奔了唐朝。朱温降唐之后，获得了逃亡在外的唐僖宗的重用，先后授予他左金吾大将军和河中行营招讨副使的重职，而且还赐名“全忠”，希望朱温忠于自己，可以借朱温反扑黄巢，复辟统治。

唐僖宗和黄巢对于朱温都曾赋予了期望，然而朱温却让他们都失望至极。朱温先反叛黄巢，并最终替唐王朝剿灭了黄巢。在获得信任平步青云之后又反叛唐僖宗，彻底从历史上抹去了大唐的名号。

黄巢兵败后，其部下秦宗权带领着余部继续反唐。朱温联合兖州的朱瑾和郓州的朱宣，将其歼灭。此时的朱温已经成为把持唐朝政权的枭雄，他的目光又盯上了对自己提供过帮助的朱瑾和朱宣。谋士谢瞳对他说：“秦宗权虽然带领着黄巢的大部分部队，可是经过我们连番的追击，现在所余残部已经不足以对我们造成威胁了。目前最有实力的几支队伍，除了李克用就是淮南的杨行密等人了，可这些人都因山高路远不足为惧，倒是朱瑾和朱宣与我们太过靠近，一旦有不测之心，我们很难提防，所以您要早作打算。”

朱温点点头，说：“其实，我对朱宣等人早有防备之心，只是这一次击溃秦宗权，如果不是他配合我，做到三面夹击，也许还不能胜得这么轻松。所以，现在要忽然对他发动攻势，势必会引来世人责怪，成为不仁不义之徒。”

谢瞳说：“现在天下已经大乱，只要是有实力的，没有一个不



想扩大自己的领地，增强自己的军队。在抢夺中，又有谁是遵守道义呢？那些以仁义来标榜自己的圣人，早就在战场的烽火中消失了。”

这一番言论其实在朱温的脑海中也时常浮现，他并不是什么君子。为了获得今天的权势，朱温所走的路都是充满了非议的。在谢瞳的建议下，他决定正式对朱宣和朱瑾发动攻势，发誓要除去这两个离自己最近的不稳定因素。他命人将原来同为黄巢旧部的杨能、葛从周等人全都召集到议事厅，商议对策。

朱温首先提出了自己的目的，便是要将朱瑾、朱宣两支势力消除，然后让诸将各抒己见。偏将霍存说：“朱瑾和朱宣虽然一个在兖州一个在郢州，但因为两人是堂兄弟，所以向来都是联合对外，一旦我们对其中一个动手，势必会招来另外一个的攻击，这么看来事情的难度又增加了。”

而谢瞳却说：“这对我们其实也是有利的，我们可以一举将两人同时拿下，岂不是省了不少的力气再去征战？”

杨能说：“在和秦宗权作战的时候，我曾经和朱宣一起出兵。他在战场上厮杀非常勇猛，但是性格也很暴躁。军中将士稍有违逆，便会被重惩，因此惹得军中时常怨言沸腾。”

听了这些话，朱温忽然对杨能说：“你曾经在郢州待过一段时间，朱宣却对你非常款待，你觉得是为什么呢？”

杨能想了想，说：“我是受了您的派遣才去郢州，他对我的款待，其实就是对您的尊敬。他还一度说要亲自来拜见您。”

朱温笑了笑，说：“如果说朱宣对我的有所敬畏，那也是因为我的实力暂时比他强大，如果有一天他强于我，那他肯定也不会这么对我。我听说他军中缺少勇悍的将士，所以他一直都在搜罗人才，这一次他这么款待你，我想也是出于这个目的吧？”

杨能忙说：“就算以高官厚禄相诱，我也定然不会投靠他的。”

朱温说：“我不是怀疑你对我的忠诚，而是觉得我们可以从这里做文章。朱宣性子暴烈，如果遭人诬陷，定然会暴跳如雷。我要抓住这个机会，让他先动怒，然后才能让我有可乘之机。”

谢瞳、杨能等人忙道：“愿闻其详。”

朱温说：“明天，我手书一封，就以朱宣曾经诱降杨能为借口，对其大加责备。朱宣一定不愿承认，到时候势必引来唇枪舌剑。只要他一动怒，我们就有机会对他动武。而朱瑾也必然来帮他，到时候，就可以一举制伏他们。”

众人皆赞叹朱温妙计，虽然是一个不道义的圈套，但只要能将朱宣、朱瑾引入其中，加以歼灭，消除这两个强敌，在乱世之中增强自己的实力，便是万全之策。

在朱温的安排之下，谢瞳派人给朱宣送去了一封书信。收到信的朱宣以为朱温是对自己帮其平定秦宗权表示感谢，谁料朱温却在信中对其一番痛斥，声称朱宣挑拨离间，想要诱使旗下猛将杨能背叛自己，这种行为令人不齿。

朱宣见信怒不可遏，大骂朱温血口喷人，对左右说：“朱温不感念我当日援助他平定秦宗权便也罢了，还要血口喷人，真是个十足的小人。我旗下猛将众多，怎么会为了一员战将而做出这种事，他这样做不仅辜负了我对他的恩情，更是对我的羞辱！”说完，也不听左右的劝告，朱宣便凭借一时怒气，挥毫写就一封回信，命人送给朱温。

朱温打开朱宣那充满了怒气的回信，信中不仅反驳朱温诬蔑，更对其口诛笔伐，历数他恩将仇报的罪过。朱温不怒反笑，对谢瞳说：“这个朱宣，虽然驻守一方，但也不过是个匹夫而已。以他这样的才能想要保住郢州，简直是个笑话。既然郢州的失陷是迟早的事，