



潘銘燊著

廉政論

LIAN ZHENG LUN



潘銘燊著

廉政論

廉 政 论 潘铭燊 著

出版发行：中国工人出版社（北京安外六铺炕）
经 销：新华书店北京发行所
印 刷：北京二二〇七工厂
开 本：787×960 毫米 1/36
印 张：4.25
印 数：1—6,000
版 次：1991年1月第1版
 1991年1月北京第1次印刷
书 号：ISBN 7-5008-0794-5/D·132
定 价：3.95 元

目 录

序	加拿大卑诗省总督 林思齐
自序	
清官动机初探	11
禄以养廉	16
清官的冷、惊和怒	20
嫁女和做官	23
廉和俭	26
恐富	29
贪世出清官	32
不为子孙谋	35
清官之子	38
天人感应说清官	41
不争民利	44
公私分明	47

“公私分明”再论	50
说“公费私宴”	53
书为廉征	56
走后门	59
百钱受一	62
唯饮吴水	65
买水	68
去官留犊	72
载石镇船	74
四知	77
贪泉	81
清官和鱼	84
迫清为贪	87
皇帝大贪官	90
清官与皇帝	93
清官的幽默	96
卷帘人	99
荐人不望报	102
援弓自射	105
外举不避仇	108
内举不避亲	111
举亲和举仇	114

举荐有赏罚	117
荐人和猎头	120
求才	123
潘铭燊著作书目	126
后记	128

序

铭桑把《廉政论》书稿交给我的时候，正遇上省督府工作比较忙，但我还是一口气读完，因为铭桑的文笔流畅优美，很有魅力。

本来肃贪倡廉一类的题材，写起来容易枯燥，变成板起面孔教训人。铭桑的书没有这个毛病，他搜集了很多有趣的史实，按主题组织起来，加以论述。他把故事讲得简洁生动，他议论既深刻而又风趣。书名这样严肃，但是读起来丝毫不觉得沉闷。铭桑写了一章专谈《清官的幽默》，应该是有他的用意的。

铭桑在每个主题下所举的史实，照我看来都很贴切，能够说明道理，譬如在《清官和鱼》那篇，他列出几个清官“舍鱼而取廉洁”的故事，归结到“下属用饵来钓鱼，然后用鱼来钓上司，清官才不肯上钩呢”的结论，叫读者不禁会心微笑，然后悟出道理。一些比较熟悉的故事，他常常能够说出故事深一层的意义。譬如《贪泉》那篇，他指出原来“饮泉必贪”的传说只是贪官用来推卸责任的借口。这种见解，真令人耳目一新。

读完《廉政论》，我好像吸了一口清新的空气。在全世界都讲求现实、追逐利益的时候，铭桑却默默耕耘，埋头写了这部“不食人间烟火”的书，表达了一种与众不同的价值观念，非常值得赞许。

“廉洁”的相反就是“贪污”。“贪污”的大恶往往从“贪便宜”的小恶引发出来。大贪由小贪起，所以中国圣贤教人“勿以恶小而为之”，就是警醒世人提防小过失。统治阶层的人尤其需要警惕，因为他们若有不良风气，民众会直接受到

损害，而且“上有好者下必有甚焉”，居高位者的贪污行为会引起普遍的仿效。

域多利省督府的物资供应非常充裕。有时，内子和我回到温哥华家中私人宴客，省督府会送来各种肉类、蔬菜、饮品，每一次我都要省督府人员开出账单，我坚持要付款，拨入省督府的经常费。在域多利，我们有时少不免要打些私人长途电话，电话账单到来，我必定自己掏腰包支付私人用途那部分的电话费。省督府的经理人觉得太过琐碎，政府又不是付不起，但我们觉得这样做心里才会安乐。读了铭燊讨论“公私分明”那两篇文章，我更加认为我们是做对了。

铭燊有几篇文章讲及举荐人才，特别令我感到兴趣，因为我是一个人才主义者。我喜欢人才，一见到人才就会欣赏，牢牢记住。我的脑袋就好像储藏一个人才资料的大型电脑。二十多年前我们一家初来温哥华时举目无亲，到现在相识满天下，就因为这个“大型电脑”在发挥作用。卑诗省各地方的政府机关首长、私人机构主管、大中小学校长，知道我有这个“人才资料

库”，在他们需才的时候，常常会说“找林思齐推荐吧”。而我也深刻地了解到，任何事业的成败，人才是第一因素，所以我尽量推荐最适当的人选。

因为人的因素第一，所以不论去任何机构、任何地方，一看那里的办事人员，就知道那些机构、地方是成功或失败了。这些年来我常常旅行，每到一个国家，只要接触到航空公司职员、海关人员、酒店侍应，就可以知道这个国家的社会民主。所谓见微知著，国民的素质反映国家的水平。当各处的人员都贪图小利，那么这个国家一定上上下下贪污成风。“上下交征利，其国危矣！”

所以，要挽救一个沉沦的国家，首先要肃清贪污。要肃清贪污，则要从人性入手。贪念好象癌细胞，若不及早治疗，它就会扩散。贪婪的行为有如吸毒，一旦沾染上了，就会越陷越深，不能自拔。心中的贪念，表现出来成为贪婪的行为，可以摧毁人性。多得一些世间财物，赔上了灵魂，代价实在太大。

其实，世间的所有财富，都不能换取心中的快乐平安，从个人以至群体，以至整个人类，都是如此。世界无疑是进步了，生产力提高，整体财富增加，但人类比以前和平幸福了吗？不！地球上到处有纷争：东欧有剧变动荡，南非有种族冲突，中东则战云密布，即使加拿大这样稳定而康乐的国家，也有土著和政府的对抗。世上绝大部分人类是彷徨的，又充满怨怒和恐惧。面对着世事日亟，人类感到前路茫茫。现代人心灵空虚，极需要填补、充实。能够填补人心空虚的，并不是世间的财富。所以，贪得无厌地攫取财富，是愚蠢的行为，因为赔上了灵魂之后，生命没有得到任何真正的收获。

我觉得，要达到肃贪倡廉的目标，宗教会产生很大力量。不是因为宗教能够制定和推行防止贪污的制度，而是因为宗教提升人性到舍弃物欲追求精神满足的境界。在提升人性方面，我觉得基督徒有所亏欠，因为面对人心空虚，我们一次又一次袖手旁观。

除依靠宗教力量之外，提升人性还有其他

一些方法，譬如多读好书。铭燊这部《廉政论》，提倡廉洁不贪，是很有意义的一部好书，所以我乐意写序，向读者推介。

林思齊

1990年10月22日

序于卑诗省域多利

自序

在我的青少年时代，香港是一个被贪污风气蚕食的社会。后来成立廉政公署，厉行肃贪倡廉，社会人心为之一变。这是长期在香港生活过的人都能感受到的。

若干年前，我服务的香港中文大学崇基学院曾经邀请当时的廉政专员姬达先生前去演讲。姬达先生开章明义，强调贪污的祸害，说很多政府都是因为贪污而倒台的。他当时举了国民党撤离大陆、南越政府终被北越打垮两个例子。

姬达先生那次演讲之后，有日本首相田中角荣狼狈下野、菲律宾总统马科斯席卷外逃等事件，都说明了许多统治者的政治生命都是因为贪污事发而致耻辱性地结束的。

说一个政府不能维护统治单单由于贪污，这是不全面的。但贪污的确是所有濒临倒台的政府共有的症象，正如沉疴的病人身体必然虚弱一样。历史书上，朝代的末世总是“朝纲紊乱，货赂公行”的。一个政府倒台，本不足惜，只可怜黎民百姓长时期被荼毒被宰割而致民不聊生。所以，人民有绝对权利要求政府绝对廉洁。一个政府倘若偏离这个标准，它就应该警惕，自我改善。不改不善的话，人民有权撤换这个政府。

沉疴的病人应该用药，腐败的政府应该肃贪。假如“肃贪”是用药治病，那么“倡廉”就是改善体质了。倡廉是较为长期的工作，见效较为缓慢，但它才是治本之道。

这部小书就是一个“倡廉”的尝试。它是笔者青少年时代的梦想。当时目睹贪污风气而痛

心的我，觉得官员们的品格和素质有待提高。读了一些清官故事，我隐隐感到中国古代有一个强大而悠久的廉洁传统。发掘这个传统，加以诠释、演绎、发扬，不但对为政者有激励作用，而且可以增强我们的民族自信心。

本书取材自先秦至清代各种典籍，较为侧重正史材料。由于并非严格的学术著作，材料出处只作简略交代。例如，杨震《四知》故事注明见于《后汉书》，即出自《后汉书·杨震传》，其余依此类推。

三十七篇文章各自独立成篇，偶有互见。写法则夹叙夹议，所夹之议其实无甚高论，只是很个人化的一些意见，用意在于希望引起讨论。假如能够抛砖引玉，吸引到学密功深的学者写出更有系统、更有深度的廉政著作，则本书不失为起到铺路石的些微作用。

去年移居温哥华至今，多次得到林思齐省督接见，人生观很受启发。这部小书承蒙他赐序助勉，我在欣悦奋励之余，更觉得我们炎黄子孙都心存魏阙，不因落籍他国而改变。这也是我写

《廉政论》时的心情。

1990年10月25日
序于加拿大温哥华

清官动机初探

《左传》上有一则著名的故事，说鲁国宰相公仪休嗜食鱼，于是一国的人都来献鱼，但公仪休统统不受。他的弟子叩问原故，公仪休说了一句近乎拗口令的妙语：“夫惟嗜鱼，故弗受。夫受鱼而免于相，虽嗜鱼不能自给鱼；毋受鱼而不免于相，则能长给鱼。”

原来公仪相国是害怕受贿获罪、相位不保，公仪“休”矣，而不敢接受官民的馈赠。不受馈赠，保得住相位，则以其宰相俸禄，何愁不可以长期吃到鱼呢？（至少这是他向学生说明的理由，也许由于学生水平低或其他原因，他有更崇