

忍 学

京华出版社

忍 学

皇甫浩然 著

图书在版编目 (CIP) 数据

忍学/皇甫浩然著.-北京:京华出版社,1998.8
ISBN 7-80600-315-0

I. 忍… II. 皇… III. 个人-修养 IV. B825

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (98) 第 12372 号

忍 学

皇甫浩然 著

责任编辑:文 非 责任校对:晶 华

技术编辑:凌 敏 封面设计:台双垣

京华出版社出版发行

(100011 北京市安外青年湖西里甲1号)

北京忠信诚印刷厂印刷

新华书店总店北京发行所经销

*

850×1168毫米 32开 11印张 260千字

1998年8月第1版 1998年8月第1次印刷

印数:1—5000 定价:18.80元

前 言

翻开中国几千年的文明发展史，其间上演了多少政治斗争、官场倾轧的闹剧。浩如烟海、博大精深的治国理论中，治国治政、为官为吏之道更是精妙绝伦。纵观各朝各代政坛风流、官场老手，或大智大勇，搏击于民族存亡之刻；或大奸大佞，玩弄权术于股掌之上；或临危不惧，治国治政于官场旋涡；或蛰伏壁观，左右逢源于各种势力而能全身而退。

自古能成就大业者，必有其过人之处，必有其为官治政之心法。这就是“忍”。为官之忍，就是要有大智大勇，勇于面对复杂的官场争斗，能够审时度势，忍受一切委屈、不平、不公，处顺境要忍骄矜之心，处逆境不气馁，忍得寂寞，不放弃追求，从而把握时机，危急关头挺身而出，救国救民，化险为夷，终成大事。

孔子曰：“小不忍则乱大谋。”诚哉斯言！

忍是一种心法，一种涵养，一种美德。为官者要做到忍，须从修身养性正心做起。忍不是怯弱的借口，而是强者的胸襟；只有忍才能积蓄力量，以静制动，后发制人；只有忍才能退思吾身，完善自我，高风亮节，以德服人；只有忍才能顾全大局，使得事业顺利，国家安定，政局平稳；只有忍才能与人为善，化解各种不利因素，为我所用。

为官者，非忍不可。忍看是退，实意在进；忍看是予，实意在取；忍看是弱，实意为强；忍看是败，实则为胜。纵观政坛官场风云人物，莫不能忍！

笔者将历代为政、为官者之忍法，分归七大心法，将其戒条，

归为七大不取。为官忍之道，时刻要谨守七大心法，摒弃七大不取。如果做到这些，则可以仕途顺利，左右逢源了。

唐太宗说过，以铜为镜，可以正衣冠；以史为镜，可以知兴衰；以人为镜，可以知行失。如果读者诸君中，欲为官者和已为官者能从本书中领悟到一些什么，或能触类旁通总结出另外一些心得，则是本书著者十分欣慰的。

作者

1997年8月



目 录

前 言	(1)
-----	-----

上篇 忍学七心法

第一心法 吃亏忍	(5)
----------	-----

- | | |
|---------------|------|
| 一、螳螂捕蝉，黄雀在后 | (6) |
| 二、孰轻孰重 | (10) |
| 三、得理也须让三分 | (13) |
| 四、“罗刹鬼骨”不能取 | (16) |
| 五、吃亏人常在，财去人安乐 | (21) |

第二心法 宽容忍	(24)
----------	------

- | | |
|-------------|------|
| 一、没有两片相同的树叶 | (27) |
| 二、水至清则无鱼 | (32) |
| 三、白玉微瑕也是美 | (36) |
| 四、满招损，谦受益 | (41) |
| 五、比天空更宽阔 | (46) |

第三心法 糊涂忍	(52)
----------	------

- | | |
|-------------|------|
| 一、世人皆醉我独醒 | (53) |
| 二、机关算尽不聪明 | (57) |
| 三、鹰立如睡，虎行似病 | (62) |
| 四、傻人有傻福 | (66) |
| 五、不叫的狗最会咬人 | (70) |

第四心法 谨慎忍	(75)
----------	------

- | | |
|----------|------|
| 一、蜷起你的爪牙 | (76) |
|----------|------|

二、暗箭最易伤人	(79)
三、流出的汗不能再回去	(83)
四、善马被人骑	(87)
五、不要欢喜不要忧	(90)
第五心法 不争忍	(96)
一、大事化小，小事化了	(97)
二、两虎相斗，必有一伤	(101)
三、是金子总会发光	(105)
四、泰山压顶不弯腰	(111)
五、脚底抹油，一走了之	(114)
第六心法 变乱忍	(118)
一、识时务者为俊杰	(120)
二、先下手为强	(125)
三、脸不变色心不跳	(128)
四、酒壮人胆	(131)
五、睡觉都得睁只眼	(135)
第七心法 知足忍	(141)
一、人死都是臭皮囊	(142)
二、流水不争先	(147)
三、该来的自然会来	(151)
四、便宜不能一人占尽	(156)
五、车到山前必有路	(161)

下篇 忍学七不取

第一不取 贪得无厌	(170)
一、万恶贪为首	(170)
二、感情铁，喝吐血	(176)
三、是猫哪有不沾腥	(182)

四、剜却心头肉·····	(188)
五、立着不如倒着·····	(194)
第二不取 争名逐利·····	(202)
一、雁过留声，人过留名·····	(202)
二、人的脸树的皮·····	(205)
三、富贵是人生的鸦片·····	(208)
四、顺我者昌，逆我者亡·····	(214)
五、宁我负人，勿人负我·····	(218)
第三不取 锋芒毕露·····	(224)
一、让我欢喜让我忧·····	(224)
二、盛气凌人·····	(229)
三、子系中山狼，得志便张狂·····	(233)
四、正直如弦，死于道边·····	(235)
五、咽不下这口气·····	(239)
第四不取 求全责备·····	(245)
一、鸡蛋里头挑骨头·····	(245)
二、一条道跑到黑·····	(249)
三、猴子屁股坐不住·····	(255)
四、武大郎开店·····	(258)
五、一叶障目，不见泰山·····	(261)
第五不取 投机钻营·····	(267)
一、马屁越拍越响·····	(267)
二、老子天下第一·····	(272)
三、半瓶水最晃荡·····	(277)
四、唾沫星子淹死人·····	(281)
五、皇帝轮流坐，明天到我家·····	(287)
第六不取 不知进退·····	(293)
一、不信男儿一世穷·····	(293)

二、才高八斗又如何·····	(298)
三、牢骚太盛防肠断·····	(301)
四、阴沟里翻船·····	(305)
五、是非皆因乱开口·····	(309)
第七不取 患得患失·····	(315)
一、芝麻西瓜都想要·····	(315)
二、生不带来死不带走·····	(321)
三、不蒸包子争口气·····	(326)
四、有理走遍天下·····	(329)
五、好死不如赖活着·····	(333)

上篇 忍学七心法

人生在世，常常会遇到许多令人苦恼的情况，若是无法自明自己的长处，或无所事事，或是在需要太多精力的时候，要竞争，不要争强好胜。

在过去年，中华传统文
忍斗狠。我要君子忍人辱，君子忍辱上已超超一般人。

忍有任事之时，不
的心意。当你在为官时，
“忍让为先”，人无完人，
中作官的人的时候，有
人做坏事，少道明刀暗箭。

忍是一种修养，
人学忍忍忍，前边会忍
前代的光禄卿王守和
来同写了一个很大的“忍”
字和忍，忍忍本村最
以忍出才为上上之策。”
的人树立榜样。从中可

适当的忍还可以避祸，是一种有效地自我保护措施。大事
忍让，小事忍让，这也应该为官府的一种智慧的风度。

当马基利做美国总统时，特委托某人为税务主任，但为许多
的政府所极力反对，他们便派出代表，前去进谒总统，提出各
要求说明某人为税务主任的理由，为首席的国会议员高和松手，
研究后，说话粗声大气，开口就给总统一记重重的耳光，利是叶

被人误解为意志软弱，让人
建忍之事，则是忍精神

凡，人生不能委屈都顺我们
顺心的事情时，就最好的
的时候，都有有言或无算
方。为了营造和谐良好的
般关系，懂得忍让之道最
度感，一种豁达，为富之

发生过争执，他曾经在书
也搞了一个“忍”字，云
，世界上的任何事，都要
忍，并给他编派，以给其
还可以保持上司的贤德。

人生在世，常常会遇到许多令人苦恼的境况，若是无法自明自己的时候，或无须、不值得为自明自己花费太多精力的时候，要能够学习等待，学习忍耐，不要玉石俱焚，不要纠缠不清。

在过去，中华传统文化中的“忍”曾被人误解为意志软弱、缺乏斗志。其实君子忍人所不能忍，忍别人难忍之事，则是在精神境界上已超出一般人。

为官任职之时，不如意之事十之八九，人生不能全都顺我们的心意。当你在为官时遇到不如意、不顺心的事情时，就最好做到“忍让为先”。人无完人，谁都有犯错的时候，都有有意或无意中伤害别人的时候，有对不起他人的地方，为了营造和谐良好的人际关系，少遭明刀暗箭，处理好上下级关系，懂得忍让之道最佳。

忍让是一种修养、一种德行、一种度量、一种糊涂。为官之人学会忍让，前途会更加平安。

唐代的光禄卿王守和，从未与旁人发生过争执。他曾经在书桌间写了一个很大的“忍”字，帏帐中也绣了一个“忍”字。王守和还说：“坚硬木材最终必然会被折断，世界上的任何事，都要以忍让才为上上之策。”深得唐明皇的称赞，并给他锦帛，以给其他人树立榜样。从中可见，学会忍，还可以深得上司的赞赏。

适当的容忍还可以避祸，是一种有效地自我保护措施。大事清楚、小事糊涂，这也应该是为官者的一种智者的风度。

当马琴利做美国总统时，特委任某人为税务主任，但为许多的政客所极力反对。他们便选出代表，前去进谒总统，提出咨问，要求说明派该人为税务主任的理由。为首的国会议员身材矮小，脾气暴躁，说话粗声恶气，开口就给总统一顿难堪的讥骂。可是马

琴利却视若无睹，不吭一声，任凭他骂得声嘶力竭，然后才用和气的口气说：“你现在怒气应该可以平和了吧？照理你是没有权力用这样的态度责问我的，但是，现在我仍愿详细解释给你听……”

这几句话把那位议员说得羞惭万分，但是总统不等他道歉，便和颜悦色地说：“其实我也不能怪你。因为我想任何不明究竟的人，都会大怒若狂。”接着便把理由解释清楚。

其实，不等马琴利总统解释，那位议员已早被他所折服了。他私下懊悔不该用那样恶劣的态度去责备一位和善的总统。他满脑子都在想自己的错了。所以，当他回去报告咨询的全过程时，他只是摇了摇头说：“我记不清总统的全盘解释，但是有一点可以报告，那便是——总统并没有错。”

可见，向来为人们所轻视的“忍气吞声”，具有极大的妙用。忍着、不发怒，使马琴利的解释获得了极好的效果，而且令那位议员从此彻底悔悟，以后不再做出令人难堪尴尬的举动。有些人，常常故意施计，使你大发脾气，一旦你发了脾气，便会做出不合理的事情，这种结果无疑会使你自投圈套，自讨苦吃，故而，忍耐对做官做人都是极有用的。

下面就来谈为官忍学的七心法。

第一心法

吃 亏 忍

吃亏是福，这常是人们最难理解、最难认同、也最难做到的。人的天性之中，大多有自私的成分在其中，而正是这种自私的心理，决定了一般人们都不肯吃亏，更难承认“吃亏是福”的道理。你可以让一个人做到大智若愚、宽容为怀，但若让他事事让着别人几分，他是断然不会同意的。

殊不知，世间芸芸众生，有多少人为了自身的利益，为了不吃亏，少吃亏，或者为了多占他人便宜而演出了一幕又一幕你争我夺的人间悲剧。俗话说：“人为财死，鸟为食亡”，这句话真是入木三分。

其实，吃亏占便宜，正如祸福相倚一样，是互相依存，相互转化的。是你的跑不掉，不是你的争不来，不能总是想着占别人便宜。

为官者往往害怕吃亏。岂不知善于吃亏的人一般都平安无事，而且终究不会吃大亏，所以善有善报。相反，总爱贪便宜的人最终贪不到真正的便宜，而且还会留下骂名，甚至因贪小便宜而毁灭自己的官位，这又是所谓的恶有恶报。

有人也许会提出这样的问题：吃亏就是吃亏，占便宜就是占便宜，怎能说吃亏反而是福呢？

我们何不如换一个角度来考虑这个问题呢？吃点亏，一是内

心平静，不会心神不安；二是可以得到旁观者的同情，落个好人缘；三是这次虽然吃点亏，但因获得了道义上的支持，正如“得道多助，失道寡助”，下次可能会得的更多，何妨之有？反之，占了别人的便宜，在官场上做些不义之事，别人能看重你吗？你只能落得个心灵不安，失去人缘，说不定还因为占一次小便宜而堵了自己继续发展的路，得不偿失。所以，吃亏表面上是祸，其实是福，而占便宜表面上是福，其实是祸。

一、螳螂捕蝉，黄雀在后

人类是欲望的奴隶，不管多么贫贱的人，也或多或少有与其相符的欲望，无论拥有多大的权力，也不会使欲望断绝。

人们的某个欲望一旦获得满足，必定会出现更高的欲望。欲望是永远得不到满足的。一味地追求贪欲而迷忘本性，往往会使人们沉湎物欲、权势之欲，一去而不知返。在官场中降低欲望的一个办法，就是尽可能地节制欲望。

《庄子》中有这样一则故事，生动形象地讲述了追迷欲望所遭遇的后果。

曾经有一次，庄子在茂密的树林之中打猎，忽然看见一只形状奇异的鹊鸟从南方飞来，碰过庄子的额头飞过去，停在树林里。庄子十分纳闷，不解其意：“这是什么鸟？有这么大的翅膀，可是却不高飞；有这么大的眼睛，却连人都看不见。”因此，他就悄悄地跟随着那只鹊鸟进入了树林。仔细一看，才发现鹊鸟在树荫里对准了一只螳螂，而这只螳螂正举起臂膀准备捕捉一只在树枝头上鸣叫的蝉。螳螂与鹊鸟都是被眼前的利益所蒙蔽，却没有察觉自身面临的危险。庄子见了这种情形，不禁叹道：“唉！凡是互相有利的事物，必然互相拖累；有心谋害他物，就招到别物来谋害自己。”

“螳螂捕蟬，黃雀在後”這個寓言告誡人們：欲望不可過大，當你的欲望對准了某個事物的時候，一定要審時度勢。你若貪求官場上的名利，就必然要擔心官場的傾軋；若是貪圖錢財，也要擔心別人覬覦你所擁有的財產。因此，只有節制自己的欲望，才能更快乐地生活。

春秋末期，晉國有一個當權的貴族叫智伯。此人名為智伯，其實一点也不聰明，反之，卻是個蠻不讲理、不節制貪欲的人。自己本來有很大的一塊封地，但還嫌不夠。

一次，智伯居然无缘无故地向魏宣子索取土地。魏宣子也是晉國的一個貴族，他非常討厭智伯這種無理的行為，不願給他土地。可他的一個很有心計的臣下任章卻對宣子說：“您還不如把土地給智伯。”

宣子不解任章的意思，便問：“那麼，你認為我凭什么要白白地送土地給他呢？”

任章解釋說：“他無理索取土地，一定會引起鄰國的恐懼，所以鄰國也會因此而討厭他；智伯如此利欲熏心，一定會不知滿足，到處伸手，這樣就會引起整個天下的擔憂。假若您給了他土地，他便会顺势更加驕橫起來，誤以為別國都很怕他，也就会輕視他的對手，而更加肆無忌憚地騷擾別國。因此，他的鄰國也就会因為害怕智伯、厭惡智伯而聯合起來一起對付他，那他就不可能這樣長久下去了。”

見宣子點頭稱是，似有所悟，任章頓了一下，繼續道：“《周書》上曾說‘將要打敗他，一定要暫且給他一點幫助；將要奪取他，一定要暫且給他一點甜頭’，正是說的這個道理。因此，您不如先暫時給他一點土地，讓他更驕橫起來。再者，假若您現在不把土地給他，他就會把您當做他的靶子，先向您發動進攻。所以您還不如讓天下所有的人都與他為敵，使他成為眾矢之的，以保全您自己。”

魏宣子听了，高兴不已，立即改变了主意，答应割让一大块土地给智伯。

在尝到了不战而胜、不劳而获的甜头之后，智伯又伸手向赵国要土地。赵国不答应，于是他派兵攻打赵国，围困了晋阳。此时，韩魏联合，趁势从外面攻打进去，赵国在里面接应，这样里应外合，打败了智伯，这个结果正是在任章的意料之中。

可见，不节制贪欲，给自己带来的后果是极其可怕的。若是官场上贪欲过重，则很有可能被他人利用这一弱点而被击败。所以，忍贪、节欲是一种明智的表现。

秦二世统治之时，赵高审讯李斯，严加拷打，李斯不能忍受，屈打成招。李斯之所以不想自杀，是认为自己能为自己辩护，觉得自己辅佐秦始皇功劳很大，确实没有反心，希望自己能上书秦二世而得到赦免。

李斯在监狱中写了辩诉书，书送上去以后，赵高让人撕掉，不呈送给秦二世。赵高还说：“囚徒怎么有资格上书皇帝呢？”同时，赵高还把自己的门客分成十几批，扮成御史、谒者、侍中去监狱中反复审讯李斯。如果李斯照实说了，就让人毒打他。后来，秦二世派人到狱中见李斯，验证他的供词，李斯以为仍像以前一样，说实话则会挨打，所以不敢改口供，表示服罪。当判决书呈送给秦二世之时，秦二世高兴地说：“要不是赵先生，我几乎被李斯给骗了。”

秦二世二年七月，李斯按五刑被治罪，决定在咸阳腰斩示众。李斯被押赴刑场的时候，和他的第二个儿子李由都被绑着，李斯回头对其子李由说：“我想和你再牵着黄犬去上蔡东门打兔子的机会不会再有了。”

李斯的失败正是在于他过于贪恋权势，不知道节制自己的权势之欲，不愿退出权力斗争，最终也不可能“牵着黄犬去上蔡东门打兔子”。