

天下无谋之秘卷八书

柴

原典（北宋）晏殊
◎ 马树全译注

解厄鉴

趋利避害书

先有血泊与泪水而后可驭人生



全国百佳图书出版单位
时代出版传媒股份有限公司
黄山书社



58

解厄鉴

原典（北宋）晏殊 ◎ 马树全译注



全国百佳图书出版单位
时代出版传媒股份有限公司
黄山书社

D691
Y120

图书在版编目(CIP)数据

解厄鉴/(北宋)晏殊原典;马树全译注. — 合肥:
黄山书社,2010.3
(天下无谋之秘卷八书)
ISBN 978-7-5461-1019-6

I. ①解… II. ①晏… ②马… III. ①谋略-中国-
北宋 IV. ①C934

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 035083 号

解厄鉴 原典:晏殊 译注:马树全

出版人:左克诚	选题策划:闻钟	责任编辑:周红
特约编辑:三可 贺宝恕	责任印刷:李磊	装帧设计:朗观设计

出版发行:时代出版传媒股份有限公司(<http://www.press-mart.com>)

黄山书社(<http://www.hsbook.cn/index.asp>)

(合肥市翡翠路 1118 号出版传媒广场 7 层 邮编:230071)

经 销:北京时代联合图书有限公司 营销部电话:010-65513628

印 制:河北省三河市华丰印刷厂 电 话:0316-3656666

开本:720*998 1/16 印张:18 字数:300 千

版次:2010 年 3 月第 1 版 2010 年 3 月第 1 次印刷

书号:ISBN 978-7-5461-1019-6 定价:35.00 元

订购热线:13911893133


名人文评

晏殊位极人臣，官拜宰相，享极盛名；如此骄人之成就，非上天庇佑，乃深通解厄脱困之道也。

——清·曾国藩

困厄，是人格磨练之最高字符。

——清·梁启超

一部揭示解厄脱困玄机的智慧典籍 

版 权 声 明

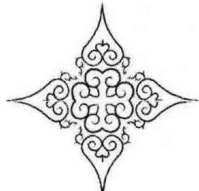
“天下无谋”系列图书面世以来，广受读者欢迎，再版达十数次。近来，市面上出现一批以“天下无谋”为名的仿冒、劣质图书，严重损害了著作人及读者的合法权益。我们在此严正声明：

“天下无谋”系列图书著作权归智慧熊文化传媒有限公司所有，时代出版传媒股份有限公司、黄山书社出版的“天下无谋”系列图书为唯一合法、权威版本，任何非法改编、转载及盗用书名等侵权行为都将被追究相关法律责任。

时代出版传媒股份有限公司
黄山书社

谋略与文化

(总序)

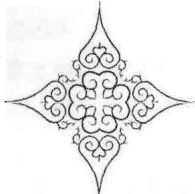


也许,真的像有人所说的,中国文化是一种谋略型的文化。但是,当下谋略类书籍的流行却似乎与所谓的“谋略型中国文化”并无太大的关系,起码没有本质的联系。因为文化的深处未必是谋略,而“谋略”的深处一定是文化。

在中国历史上,存在着儒、道、兵、法、墨、纵横、阴阳等许多学派。这些主要的学派不仅非常关心政治,还不约而同地指向了“治人”,而治人就必须讲究方法,讲究方法就是智谋,就是谋略,就是权术。然而,当时的实际情形是智谋被提升为一种牢不可破的社会制度性的规范和原则,各种学派和文化都在智谋中找到了自己的定位,纳入了谋略的范畴,成为智谋的不同组成部分。这样一来,中国的智谋型文化就形成了。

在历史上,对中国的智慧、谋略、政治有影响的学派虽有十几家,但影响最大的主要是儒、道、法三家。中国的智慧和政治虽然常常呈现出纷纭复杂的状态,其实万变不离其宗,只要掌握了这三家的思想精核,也就把握住了中国的谋略和智慧。

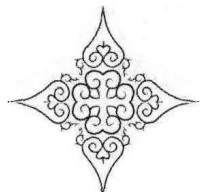
儒家的智慧是极为深刻的。它是一种非智谋的大



智谋，其运谋的方法不是谋智，不像法家或兵家那样直接以智慧迫使对方服从；而是谋圣，即从征服人心着手，让人们自觉自愿地为王道理想献身。用今天的话讲，就是非常注重做“政治思想工作”，首先为人们描绘一幅美好的蓝图，并百折不挠地到处宣传这种理想，直到人们心悦诚服。其实，这已经不是儒家谋略的高明，更不是儒家谋略比别的学派的谋略狡诈，在这里，它已经上升到了人性、人道的范畴。这就是儒家智谋的合理性之所在，也是其成为真正的大智谋的根本原因。

法家的智慧很特殊。法家之法作为君主统治天下的手段，是建立在非道德的基础上的。法家之法的根源在于封建集权制，因此，它就特别强调“势”。“势”就是绝对的权威，是不必经过任何询问和论证就必须承认和服从的绝对的权威。有“法”无“势”，“法”不得行；有“势”无“法”，君主不安。但如何才能保证“势”的绝对性呢？这就需要“术”。“术”就是统治、防备、监督和刺探臣下以及百姓的隐秘的具体权术和方法。中国的“法制”最发达的地方就在于“法”与“术”联手创造的御臣、牧民的法术系统。“法”的实质是强力控制，“势”的实质是强权威慑，“术”的实质则是权术阴谋。这些都是直接为维护封建王权服务的。

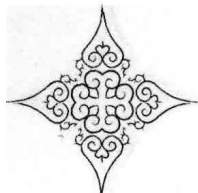
道家的智慧是极为聪明的。黄老的有关著作处处流露出智慧的优越感，处处显示出对别的学派的鄙夷



和不屑。黄老道术自以为是最聪明的学说，它认为天地万物都受道的支配。道是绝对的、永恒的，是永远不可改变和衰读的；世间的人是有限的，对于道只可以体味、尊重和顺应。那么，如何体味和遵循道呢？黄老哲学认为，那就是要顺应自然，要无为，然后才能无不为。所谓“圣人无心，以天地之心为心”，说的就是圣人没有自己的主张，万物的自然运行就是圣人的主张。人如果不能体察道，就不能“知常”，不能顺应自然，在现实中就容易招致祸害。

当然，在具体的历史进程中，这三家的智慧从来没有单独存在过，总是相互融合，甚至进而吸收其他学派的思想，只是在不同的历史时期和不同的背景下各个学派的思想相互消长而已。

智谋型文化对于塑造中华民族的性格有着很大的影响，甚至在一定程度上决定了我们民族的性格特征。当然，这里不仅有正面的影响，也有负面的影响。在一定意义上，中国人的学问往往被理解成谋略，“世事洞明皆学问，人情练达即文章”，就是很有代表性的话。有许多中国人不惜把自己的一生都花在谋划、算计别人上，给社会带来了极大的内耗。遗憾的是，谋划和算计在长期的历史发展过程中，不仅有用，而且早已上升为一种根深蒂固的为人们所称许的处世态度。它已经不是一种“术”，而是人生的“道”，已成为中国人难以改变的文化精神。一般所说的中国人善于“窝



里斗”，就由此而来。

然而，中国的智慧首先是道而不是术，也就是说，术只是道的表现形式，道则是术的根本，是术的决定因素。只要掌握了道，术就会无师自通，就会自然而然地显现出来。无论是儒家、道家，还是法家、兵家，他们都是正大光明的“阳谋”学派，他们都有一个共同的特点，就是都要求首先提高自己的道德境界，加强自己的人格修养，然后才是智慧谋略。如果颠倒了这一关系，那就无论如何也弄不懂中国的智慧。

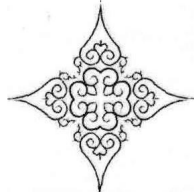
所以鲁迅先生说：捣鬼有术也有效，然而有限，成大事者，古今未有。

因为，权谋绝不仅仅是一种技术，中国权智在本质上是一种至为深刻的文化。只有人的身心内外都渗透了这种文化，才能自然而然地达到内谋谋圣、外谋谋智的境界，才能成为真正的圣、智兼备的谋略家。

冷成金

中国人民大学文学院教授

前言

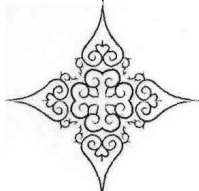


遭逢厄运，自陷困境是人生的常态，抱怨和逃避是毫无出路的。人的一生不可能一帆风顺，重要的是解厄脱困，化不利为有利，化灾厄为吉祥。

北宋宰相晏殊的《解厄鉴》，在历史上是一部十分特殊的著作，这主要表现在以下两个方面。

其一，晏殊的《解厄鉴》不仅立足于“解厄”，它更关注人们致厄的根源。晏殊在书中深刻而具体地剖析了人性的种种弱点，提出了解厄当治本的主张。这是晏殊的高明之处，亦是此书的特殊之处。可以说，这是古代历史上唯一一部系统论述和解析“人性的弱点”的专著，可谓洞察深邃，入木三分。它对世人的启发和助益是多方面的，是不可替代的。

其二，晏殊的官位和才华都达到了相当的高度，几近他所处时代的顶峰。他入仕之后，一路升迁，最后位极人臣，官拜宰相。他博学多才，享有盛名，是北宋时期最杰出的学者和词人之一。晏殊能取得如此骄人的成就，并不是缘于上天护佑，而是他深通解厄脱困之道的缘故。由此可见，晏殊的《解厄鉴》不仅是一部理论专著，更是一部十分实用的济世之学，达到了理论与实用



的高度统一，这在古代哲学论著中也是十分罕见的。

人们有时只知趋利避害，却不深察利与害的本意，这是舍本逐末之举，是很难达到理想效果的。只在枝节问题上纠缠，头痛医头，脚痛医脚，是人们始终困厄不断的根本原因，这也是晏殊的《解厄鉴》带给世人的最大启示。

诚然，作为封建时代的人物，晏殊的见解和观点难免有失于片面和消极之处，这是可以理解和原谅的。不苛求于古人，不等于世人可以全盘接受，读者当以分析、鉴别的眼光审视之，摒弃糟粕，汲取养分，提高自己解厄脱困的能力，拥有美好的人生。

解厄鉴

北宋·晏殊

| 原文 |

藏锋卷 第一

厄者，人之本也。锋者，厄之厉也。厄欲减，才莫显。

上求贤，毕其功而志易。下求荣，成其事而意满。不知戒惕，上下难容也。

仁者不逐其名，仁贵焉。明者不恋其位，明弃焉。勇者不争其锋，勇敛焉。

生之惟艰，何足道哉？

隐智卷 第二

用智者利，弄智弄弊。暗用无敌，彰显无功。

不为己谋，君子之智也。莫使己亏，小人之奸也。不怨智寡，忠义失焉。

上惟忠，能次之。下惟实，术次之。不明其心，厄之难止。

愚者言智，愚也。智者言智，祸也。

戒欲卷 第三

欲大无根，心宽无恨。好之莫极，强之有咎。

君子修身，避祸也。小人无忌，授首也。一念之失，死生之别也。

治贪以严，莫以宽。惩淫以辱，莫以隐。伐恶以尽，莫以慈。

制欲求于德，勿求于诚。悟者畅达，迷者困矣。

省身卷 第四

自知者弗窘也。识世者无求也。

人有异，命不同焉。物有别，衰相近焉。待己如人，大计不失。

智不及事，非察莫中。人心多易，非思难度。俗不堪亲，非礼无存。

忧身者无邪，正而九焉。忧心者无疚，宁而吉焉。

求实卷 第五

致远者实，近利者虚。众趋者慎，己悦者进。

不拘于书，则不失于本。不求于全，则不损于实。人无贱者，惟自弃也。

大智无诈，顺乎天也。小智无德，背乎情也。识

察勿忧，忧弗学也。

苦劳而少获，非实之过也。闲逸而多得，乃实之旨焉。

慎言卷第六

言之祸，无论忧劣也。语之弊，由人取舍也。

君子不道虚言，实则逆耳。小人不表真心，伪则障目。见言见志，其行亦断也。

贵者宜谦不宜傲。卑者宜恭不宜放。人无信，则言勿听。

不知机而无泄，大安也。不避亲而密疏，大患也。

节情卷第七

知书而后忘情焉。抑性而后正身焉。

纵亲见私，不容也。纵友见拙，不智也。纵怜见稚，不厚也。

天怒成灾，人怒成害。君子戒悲，小人戒忧。不舍之情，羈身也。

幸不恃色，荣定其品也。义不恃媚，信定其诺也。

向善卷第八

吉有其因，福有其源。天佑善者，其心悟焉。

天下无谋

解厄鉴

言善未必善，观其行也。言恶未必恶，审其心也。名勿信，实勿益。

君子亦怨，不误其事。小人亦友，不辍其争。利可求，遵可守。

恶惑愚不惑智也。善贵诚不贵法也。

晏殊

字同叔，北宋著名的“太平宰相”，大词人。十四岁即因才华洋溢而获赐同进士出身，而后历任要职，官至宰相。范仲淹、韩琦、欧阳修等北宋名臣皆出其门。晏殊一生不离宴饮歌诗，在朝为官五十多年，似朴拙无为而福禄恒久。这部《解厄鉴》虽没有其诗词之华美，却句句真言，句句智慧。

《罗织经》

《小人经》

《权谋书》

《守弱学》

《韬晦术》

《止 学》

《解厄鉴》

《仕 经》

责任编辑 / 周 红

装帧设计 / 朗观[·]設計機構 | Tel: 13811686482
ClearVision Design