

HENAN MEITIAN JINGJI YANJIU

河南煤炭

经济研究（四）

刘世伟 主编

-532

HN MT JJ YJ



黄河水利出版社

HENAN MEITIAN JINGJI YANJIU

河南煤炭经济研究 (四)

顾 问 常建华

主 编 刘世伟

副主编 陈富刚

F426.21-532

M506

2009

黄河水利出版社

· 郑州 ·

图书在版编目(CIP)数据

河南煤炭经济研究. 4 / 刘世伟主编. — 郑州: 黄河水利出版社, 2009.12

ISBN 978-7-80734-625-8

I. ①河… II. ①刘… III. ①煤炭工业-经济发展-河南省-文集 IV. ①F426.21-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 208336 号

出版社: 黄河水利出版社

地址: 河南省郑州市顺河路黄委会综合楼 14 层

邮政编码: 450003

发行单位: 黄河水利出版社

发行部电话: 0371-66026940、66020550、66028024、66022620(传真)

E-mail: hhsicbs@126.com

承印单位: 黄河水利委员会印刷厂

开本: 787 mm × 1 092 mm 1 / 16

印张: 22.5

插页: 2

字数: 547 千字

印数: 1—1 600

版次: 2009 年 12 月第 1 版

印次: 2009 年 12 月第 1 次印刷

定价: 55.00 元



刘世伟



河南煤炭行业会计学会2009年经济管理研讨会



河南煤炭行业会计学会2009年经济管理研讨会获奖论文颁奖仪式



会议交流发言



河南煤炭行业会计学会2009年经济管理研讨会会场全景

《河南煤炭经济研究(四)》

编委会名单

顾 问 常建华

主 编 刘世伟

副主编 陈富刚

编 委 (以姓氏笔画为序)

马剑伟 马跃强 韦 林 王生交

牛吉平 王振岫 王景玉 王福存

石洪新 吕计划 刘志阳 刘建葆

宋 鹏 张 毅 吴东升 李乔成

李应周 李宏业 邵玉英 郑永泉

郑晓东 赵 琦 段士奎 赵运通

赵海龙 郭矿生 郭新法 郭德生

贾建峰 梁 玉 曾祥鑫 魏 红

前 言

经济管理是企业的灵魂，是企业持续健康发展的根本保障。当前，我省煤炭工业正处在规模迅速扩大、实力迅速增强，企业品质、企业层次、企业魅力迅速提升的新时期。在这样一个关键的时期，经营管理过程中不可避免地会出现各种新难题、新矛盾，对煤炭经济管理工作提出了更高的要求，迫切需要加强理论学习与研究，提高理论素质，发挥理论知识对实践的指导作用。

为研究企业重组、资本运作、成本管理、新政策应用前沿、热点问题等，遵循“当前急需、超前意识、突出特色、营造气氛、允许争鸣、推广应用”的宗旨，河南省煤炭行业会计学会组织了2009年煤炭经济管理工作研讨会，对评选出来的优秀论文进行了表彰。经精心整理，本书汇集了103篇优秀论文。这些论文对企业股权管理、财务管理、审计监督、改革改制、税收筹划等工作中存在的问题，提出了自己的见解与思考，既有理论研究，又有实务的工作经验总结；既保证了研究的实用性，又保证了研究的先进性，进一步彰显了我省煤炭经济管理和实践的较高水平。

危机蕴藏着生机，未来任重而道远。目前，在全国深入学习实践科学发展观、全省开展“新解放、新崛起、新跨越”大讨论活动的环境下，面对国际金融危机、国内经济波动、安全形势严峻等复杂局面，如何按照科学发展观的要求，实现企业科学、和谐发展，实现煤炭工业经济大跨越，是我们面临的一项新课题。因此，广大煤炭经济管理工作应牢固树立服务、创新、实干的工作意识，始终保持敏感的触角和严谨的态度，满怀信心扎实工作，为促进我省煤炭工业的健康、持续发展，为我省建立小康社会、推动中原崛起做出新的贡献！

刘世伟

2009年10月

目 录

前 言

第一篇 加强内部管理、提高经济效益

金融危机对煤炭行业影响及煤炭企业应对策略	郭矿生 (1)
预算标杆管理模型在煤炭企业成本管理中的应用	张五星 (6)
对当前经济危机形势下煤炭企业强化财务风险管理的思考	简红霞 (12)
搞好供电部门预算管理, 加强成本控制	吴秀娟 熊彩霞 (15)
集团公司财务风险预警和防范管理方案设想	李 建 (18)
加强财务管理的新思路探讨	艾红丽 (21)
加强煤炭企业财务管理, 提高应对危机能力	刘建成 (24)
金融危机下煤炭企业财务管理探讨	王体昌 (28)
金融危机下的煤炭企业财务管理浅析	魏耀东 张彦超 (32)
金融危机下的企业集团财务集中管理刍议	魏 昶 (35)
金融危机下企业库存战略探讨	叶希锋 (39)
论煤炭企业财务管理工作应对经济危机的实际举措	张志良 文秀梅 (41)
论现代社会事业单位财务管理的现状	朱晓娜 (45)
煤矿供电企业三级绩效考核创新初探	王红敏 郭清漫 (48)
煤业集团财务集中管理的现实思考	时阳光 (52)
企业管理创新, 提高经济效益的问题研究	徐国强 (55)
企业集团应对国际金融危机的策略和措施分析	刘法星 (58)
浅述粉饰财务报表的动机和方法	蒋晓斌 (62)
浅谈高校财务风险的防范与控制	徐国强 (65)
浅析如何加强集团内部财务管理和财务监督防范风险	冯鹏辉 (68)
浅议煤炭企业财务管理方法体系的建立	刘淑霞 (71)
浅议现代化企业财务管理的目标	陈春华 (74)
试论煤炭企业财务风险监测与危机预警机制的建立	郭新法 余乐峰 (77)
完善信息系统, 强化资金管控的思考	李 华 (83)
新形势下如何履行会计监督职能	李吉波 (86)
严控成本, 积极应对金融危机	王焕香 (89)
浅谈企业如何加强生产成本管理	张小雷 陆文彩 (92)
高校贷款管理研究	王 翔 王培霞 (96)

第二篇 会计核算与财务分析

板块管理模式下的独立性与关联性	许国战 (99)
浅谈煤炭企业的成本管理	杨 敏 (103)

关于对煤炭行业安全生产费用与维简费会计核算的探讨	魏耀东	陈晓凌	(106)
创新煤炭企业成本管理,积极应对金融危机	苏孟献	张 轶	(109)
关于煤炭生产安全费用核算办法的探讨		江 泳	(113)
基本建设项目财务管理问题研究		苏永梅	(117)
基本建设项目的财务管理、会计核算等问题研究		田 翠	(120)
金融危机下煤炭企业非生产性支出的控制		张兴丽	(124)
论企业治理与资本结构优化分析		王 洁	(127)
煤炭企业安全费用新旧会计政策分析	刘 杉	张 颖	(130)
经济危机下煤炭企业成本控制的探讨	马喜鹊	李春霞	(134)
企业合并后财务整合问题探究		董银厚	(137)
浅谈煤炭企业纳税筹划		刘玉伟	(141)
浅析学校财务管理中存在的误区与不足		朱晓娜	(144)
浅议企业存货跌价准备		郭 栋	(147)
浅论如何应对企业不良资产		赵辉丽	(150)
透视安全生产费用的新规		王莉娅	(153)
新企业所得税法下煤炭企业如何进行纳税筹划		牛 林	(156)
应收款项转移及会计处理的比较		郝春龙	(160)
知识经济下会计理论与实务的创新		王 翔	(163)
高校教育成本核算初探		张光全	(166)

第三篇 会计委派、内部控制、提高会计信息质量

煤炭企业营销系统财务风险识别与应对研究	高 芳	(169)
煤炭企业发展中的资金筹集与财务风险控制	申小丑 吴素玲	(173)
财务风险管理与控制的探讨	朱双莲	(176)
完善煤炭企业内部控制初探	张银通	(179)
国有企业会计委派制瓶颈问题及应对策略	全世其	(184)
集团型企业防范财务风险的有关探讨	赵海龙 张荣华	(188)
建立企业内部控制体系探讨	吕计划	(193)
论述内部控制	薛 强	(195)
提升企业财务内控执行力的对策分析	赵全山 赵 金	(198)
煤炭企业发展中资金管理及财务风险防范问题研究	宋淑琴 张晓娜	(202)
煤业集团财务预算控制、成本控制探讨	洪新海	(205)
企业内部控制理论研究	刘海宁	(208)
浅谈企业成本控制	任 光	(211)
浅谈企业内部会计控制建设	张雪峰 李永清	(214)
浅谈有效实施全面预算管理存在的问题和对策	柯 红	(218)
浅析基建矿井投资控制方法	牛军党	(221)
浅议财务预警模式下的应收账款管理	肖泰敏 张亚磊	(225)
浅议新经济下企业内部控制问题	袁圣炎	(229)

试论企业高速扩张中的财务风险防范	张银通 (233)
浅析现代企业内部控制制度存在的问题及对策	王 洁 (237)

第四篇 会计信息化与会计职业道德

信息化条件下会计核算方法选择的探讨	崔文礼 (240)
会计信息化对会计人员素质要求的探讨	赵 魁 (243)
会计信息系统实施问题的探讨	翟凯丽 (246)
现代化企业更需要诚信	李 岚 (249)
论企业会计信息化	张立峰 (252)
论单位制度下会计信息失真的原因与对策	赵辉丽 (255)
浅析会计职业判断的重要性及其存在的客观基础	薛 强 (257)
论电算化下的会计系统内部控制	山红勤 (260)
信息化环境下集团企业财务管理创新	李 娟 (264)

第五篇 审计工作

浅谈公司治理下内部审计职能	郭玉德 (267)
浅谈内部审计在现代企业风险管理中的作用	张淑丽 (270)
新形势下履行内部审计职能问题研究	王 娜 (274)
优化内部审计环境促进企业科学发展	郑新社 (277)

第六篇 其他

试论会计环境	陈新萍 (280)
管理创新是企业提高经济效益的有效途径	邱淑梅 (284)
创建财务文化的误区和对策	张晓芳 (287)
关于煤炭企业托管经营的几点思考	李建科 (290)
强化财务管控增强企业核心竞争力	郭立新 (293)
国有企业潜亏的危害及治理措施	王劲松 (296)
建筑施工企业人才管理策略	李 盼 (298)
煤层气开发利用综合效益评估	张胜有 冯立杰 魏 红 郭一格 (301)
煤炭企业发展中资金筹集与管理防范财务风险	于 方 (305)
煤炭集团企业推行 ERP 项目的探讨	李新峰 (309)
煤炭行业资金筹集偏好研究	李秋里 (312)
平煤集团清收不良债权的有益探索	许玉柱 肖生喜 (315)
浅谈公司财务困境下的债务重组模式	余乐峰 刘 杉 (318)
浅谈煤炭集团企业新型财务文化构建	马跃强 (322)
浅议新准则下的会计职业判断	周丽萍 (326)
人力资源会计浅析	山红勤 (329)

如何构建煤炭企业财务文化体系	李煜峰 王世遗 (333)
完善集团公司财务管理体系, 积极应对金融危机挑战	于栓友 (336)
我国企业集团财务公司管理模式研究	潘 峰 郭同茂 (339)
中国企业跨国并购的财务风险防范与控制	张雪锋 申宝建 (342)
煤炭企业财务预警系统的应用探讨	赵慧琳 (346)

第一篇 加强内部管理、提高经济效益

金融危机对煤炭行业影响及 煤炭企业应对策略

郭矿生

2008 年的金融危机导致全球经济衰退,对我国实体经济产生重大影响,煤炭行业也不例外。特别是今年以来,受需求下降影响,煤炭价格一路下滑,煤炭企业的经济效益大幅下降,营运资金出现紧张,财务风险加大,生产经营形势不容乐观。面对不利形势,煤炭企业如何沉着应对,危中求机,稳中求进。本文就金融危机对煤炭产业的影响进行了深入分析,并就煤炭企业应对策略提出了自己的看法。

一、金融危机对煤炭产业的影响

煤炭业是周期性很强的行业,要分析金融危机对我国煤炭业的影响就不能局限于煤炭本身的供需,而应该跳出煤炭业,从完整经济周期的角度重新审视煤炭行业的周期变动规律及其先行指标,从而正确判断并分析煤炭行业目前周期的位置以及未来的走向。下面结合我国宏观经济政策,根据需求理论,从需求和供给两方面来分析金融危机对我国煤炭业的影响。

(一)2009 年我国煤炭需求分析

当前,与煤炭行业紧密相关的电力、钢材、建材和化工行业产品产量呈下降趋势,短期内煤炭需求减缓。2008 年 11 月中国港口煤炭吞吐 3 年以来首现负增长,同比下降 12.2%,环比下降 14.0%。各主要煤炭下水港和接卸港吞吐量均出现大幅下滑,跌幅达到 20%~40%。

以目前我国经济发展的态势粗略估计,主要用煤行业在 2009 年的新增煤炭需求不超过 6000 万吨。从下游行业及相关行业的运行来看,钢铁、焦炭等行业毛利空间已经接近上轮短周期的底部,而铜加工费 TC/RC、电解铝等加工环节利润也在接近底部(亏损),标志先导行业盈利已经在探底。未来随着煤炭价格的下跌,下游行业的成本压力将有所缓解,但能否企稳回升最终仍要看需求的恢复。因而相关产业对煤炭的需求会不会持续降低还得继续观察。

从 2008 年下半年开始,我国钢铁产量持续走低,导致冶金用煤大幅减少。山西焦煤、

潞安、河南平顶山、永城和神火等企业供冶金用精煤、高炉喷吹煤需求量大幅下降,价格每吨普遍下降 400~500 元。虽然今年 5 月份粗钢产量环比出现增长,但能否企稳还存在不确定性,预期全年产量同比下降 8%~10%。按此测算,仅国内炼焦煤需求至少减少 5000 万吨。

我国一些高耗能产品价格大幅下降,间接影响了煤炭市场需求。去年下半年,电解铝市场开始逆转,电解铝价格大幅下降,导致该类企业对煤炭的需求骤减。

由于上述各种原因,2009 年我国主要行业对煤炭的需求会有所减少,使得煤炭价格持续走弱。另外,国际煤价倒逼国内煤价的因素也已经显现。受全球经济衰退加剧影响,国际煤炭市场行情出现较大幅度下跌,出现煤价倒挂。据报道,印度尼西亚两大主要煤炭生产商曾直言,只要海外煤炭的价格低于中国国内煤价,中国下半年对海外煤炭的需求量仍将继续保持强劲增长。这势必对国内煤炭企业造成市场压力。

(二)2009 年我国煤炭产业供给分析

我国煤炭产业投资自 2004 年开始加速,2005~2008 年间,煤炭行业固定资产投资年均增速超过 40%,且均高于同期全社会固定资产增速。作者认为,2009 年煤炭供给不会出现十年前的严重过剩局面,是因为在前轮周期中,产量占据全国半壁江山的小煤矿遍地开花,无力应对需求萎缩后纷纷降价倾销,造成市场上煤炭供给严重过剩的局面。而在此轮周期中,政府和企业压缩产能、限制产量方面的空间较大,煤炭行业不会重蹈十年前的持续低迷的覆辙。

根据相关资料,2008 年中国煤炭产量 27.16 亿吨,同比增长 7.65%。2009 年的全国煤炭产量调控空间较大。一是压缩小煤矿的产能,加强了对小煤矿的监管;二是部分煤炭企业已开始主动限产,政府也开始控制煤炭产量。从 2009 年煤炭的供需格局来看,并不担心未来 1 年供给会出现激增。未来影响供给主要有三个变量:小煤矿、国有大矿自有产能增长以及国有整合小矿后的产量释放。

小煤矿一直是影响煤炭增减量的最大变量,也是造成供给混乱和安全问题的根本原因。根据国家产业政策方向和地方政府对安全问题空前重视来判断,未来两年内小煤矿的关闭步伐不会停止。国家政策方面,根据国家发改委等四部门联合发出的《关于下达“十一五”后三年关闭小煤矿计划的通知》,规划“十一五”后三年全国再减少小煤矿 4000 余处。地方政府方面,近期矿难频发影响到相关负责人的政治前途,地方政府对小煤矿的态度与中央基本一致,未来影响煤炭供给的最大变量仍处在递减的趋势当中,尽管这一趋势已经明显减缓。

国有矿产能较快释放,但质量有所下降。从区域上来看,未来增产的主要区域依然集中于内蒙古、山西等西北部省(区)。山西省 2007 年的核定产能为 6 亿吨,根据“十一五”规划,明后年内将陆续达到 8 亿吨左右;内蒙古是增产幅度较大的地区,2010 年内蒙古东部地区煤炭生产能力将达到 1.8 亿吨,几乎翻番。但从规划的三大煤炭基地可以看出,上述地区都位于内蒙古东部,主要以发热量在 3000 千卡左右的褐煤为主。

再从整合带来的产量释放来看,虽然受到政府的倡导和鼓励,但一直缺乏实质性的支持政策,加之 2008 年 9 月之前煤炭市场的高度景气,大型煤炭企业的整合成本和障碍较高,进展缓慢,按照两年左右的项目整合期,2009 年难以大量释放。

从上面煤炭需求和供给两方面分析,可以看出,煤炭供给的稳定性和可预见性较强,

需求的回落幅度成为决定煤炭市场均衡的决定性力量。据估计,2009年市场煤价可能下降20%~30%,但合同煤价格未必回落,煤炭价格难以回到十年前的水平。一方面,这些年煤炭的政策性成本不断增加、人力资源的成本不断上升,外在的显性成本反映到了煤炭价格中;另一方面,煤炭行业在近年出现了较为罕见的供需紧张局面,这提升了煤炭资源的隐性价值,进而反映在煤炭价格中。

二、煤炭企业应对金融危机的策略分析

针对金融危机,我国宏观经济政策进行了重大调整,财政政策从“稳健”转为“积极”,货币政策从“从紧”转为“适度宽松”;同时公布了今后两年总额达4万亿元的庞大投资计划,推行扩大内需、促进增长的十项实施措施,为经济增长提供了有力支撑。煤炭企业应以积极的态度应对这场经济危机,并在危机中把握转机。具体地说,煤炭企业应在以下几方面做好应对策略。

(一)实施资源整合,进行必要的资产重组或企业并购

在战略层面,资源整合是系统论的思维方式,它是要通过组织和协调,把企业内部彼此分离的职能、企业外部的合作伙伴整合成整体服务系统。在战术层面,资源整合是优化配置的决策,就是根据企业的发展战略和市场需求对有关的资源进行重新配置,以凸显企业的核心竞争力,并寻求资源配置与客户需求的最佳结合点。

尽管此次金融危机将导致全球经济放缓,市场需求减弱。但这次金融危机必将进一步推动我国煤炭行业加快重组整合,构建产业新格局与新秩序,从而进一步提升煤炭行业的整体抗风险能力和竞争实力。中国煤炭企业要抓住市场放缓的时机,适度调节资源开采,增加资源储备,在低成本整合资源的同时,加快实施战略性重组整合,重点是转变发展方式,优胜劣汰,使黑色的煤炭业向“绿色矿业”加快转型。

河南煤炭资源集中度不够,资源开发不充分,个别煤炭企业储量少,所以推进煤炭企业重组整合已迫在眉睫。2007年末,河南省政府发布的《河南省管煤炭企业战略重组意见》已强调,要集约发展煤炭和化工企业,通过引进战略投资者、企业之间强强联合、改制上市等多种形式,推进六大煤炭集团重组改制。而在河南的“十一五”规划中,将产业相近、具有互补性的企业整合到一起,增强河南企业的实力,打造国有企业“航母”的政府意志更是明显——这一规划在煤炭行业重组的大潮中最终成就了中国平煤神马能源化工集团和河南煤业化工集团。两大集团力争在1~2年内形成原煤产量5000万吨左右的规模,实现营业收入超过1000亿元的目标,进入中国500强企业前100位和世界500强企业的行列。此次重组被业内解读为“双赢”模式:对煤炭行业来说,发展煤化工可以最大限度地发挥资源优势,提高经济效益;对化工行业来讲,煤炭企业的介入可保证资源的供应。但是,在企业资源整合或并购过程中,需要注意以下一些问题。

1. 重组要稳步推进

企业合作并不是朝夕之间就可成功的。这次合作的都是河南的大型国企,合作战略的制定、实施,对其自身的发展乃至当地经济都将有着重要影响,稳步推进才是良策,如果强行撮合到一起,效率也不会高,反而会适得其反。

虽然从延长产业链考虑进行整合能提高企业抗风险能力,但由于相近产业的基本方向高度一致,有时反而很难通过延长产业链发挥规模优势和成本优势,比如近期煤炭市

场不好,受此影响煤化工行业也同样陷入低迷。国内煤炭行业一直存在着煤炭产品附加值不高、生产效益低、污染严重、可持续发展能力差的问题。随着市场的成熟,不少煤炭企业都在利用自身优势发展煤炭深加工。特别是近年来在能源紧缺的背景下,煤炭企业纷纷转向煤化工产业,一些大型煤矿企业以合资、收购、联合等各种方式纷纷将化工企业招至麾下。

2. 尽快理顺关系,实现深度融合是重组成败的关键

企业在重组过程中,涉及到的利益相关方很多,重组的阻力也会存在很多。如果不解决好内部融合的问题,到头来也只是“合而不并”、“貌合神离”。因此,在签订协议时,协议内容要完善,职责目标要量化。合作双方签署的协议内容和原则目的一定清晰无误,特别是合作目标一定要量化到具体的时间段、具体的数量等指标。合作一旦达成,双方一定要在互信互助的基础上进行总结与检讨。把合作期间的问题、困难找出来,解决掉。

(二)侧重资金控制,扩大融资渠道

由于经济下行压力,企业运营状况不容乐观,企业不仅需要积极扩大融资渠道,尝试股权增发、债券发行、银行借款、融资租赁等多种筹资方式;更重要的是,要加强企业内部资金控制,严格资金审批和过程监督,动态跟踪大额资金使用,切实提高资金使用效率。作为企业运转的“心脏”,提高资金管理水平的方法和技术手段历来是企业管理的主要研究方向。现代企业,特别是集团企业,更倾向于集权管理,利用财务结算中心达到控制下属企业,保障集团经营战略目标的贯彻和实现。

(三)做好财务管理,防范财务风险

在金融危机下,由于实体经济下滑,引起市场需求不旺,影响了公司产品的销量和价格,从而导致公司销售、资金运转等方面出现困难。加强财务管理可以提高公司的资产营运效率以及公司产品的获利能力,从而帮助公司渡过金融危机难关。具体地说,公司可以从以下几方面做好财务管理,防范财务风险。

1. 加强成本控制,赢得战略调整空间

首先,企业应加强营运资金管理,加快资金的周转,实现生产经营在内涵上的扩大。其次,转变财务策略,由积极的财务政策应向稳健的甚至保守的政策转变,控制投资规模,审慎安排资金投放,防止短贷长投和短钱长用,减少投资风险,提高投资回报水平。应充分考虑影响投资决策的各种因素,尽量采用定量计算及分析方法,并运用科学的决策模型进行决策。投资要突出主业,并以对内投资方式为主。

3. 实行全面预算管理,坚决执行预决算制度

首先,根据企业战略规划,设定预算目标体系。一般一级预算目标包括收入、成本、利润、现金流量指标、质量损失指标、管理效率指标、安全生产指标、创新发展指标等。在由一级预算目标项目向下分解时,有两种分解路径:一是按责任主体分解;二是按下级预算目标项分解。

其次,坚持执行预决算制度,实行预算紧控制。企业应在以下几点做好工作:①高层管理者重视,强调预算目标的实现;②预算期内一般不对预算进行修正;③关注预算具体项目的细节;④不允许偏离预算目标;⑤高层管理者重视与预算相关事项的交流。

4. 控制财务风险、理顺财务关系

企业财务风险的影响因素诸多,既有企业外部原因,也有企业内部原因,而且不同的财务风险形成的原因也不尽相同。内部原因主要包括筹资规模策略不当、资金来源结构不当、筹资方式以及时间选择不当、信用交易策略不当和筹资顺序安排不当。外部原因主要有市场风险、利率变动、物价风险。对于财务风险的防范,可以从以下几方面着手:

(1)通过认真分析财务管理的宏观环境及其变化,提高企业对财务管理环境的适应能力和应变能力。一方面企业应设置高效的财务管理机构,配备高素质的财务管理人员,健全财务管理规章制度,强化财务管理的各项基础工作,使企业财务管理系统有效运行。另一方面,不断提高财务管理人员的风险意识。

(2)对财务风险的处理采用全面控制。其具体方法主要有:①坚持谨慎性原则,建立风险基金。②建立健全财务风险防控机制及责任追究制度,明确各部门在财务风险管控中的地位、作用和职权,层层分解,责任落实到个人。③建立企业资金使用效益监督制度。有关部门应定期对资产管理比率进行考核。同时,加强流动资金的投放和管理,提高流动资产的周转率,提高企业的变现能力。另外,还要盘活存量资产,加快闲置设备的处理,将收回的资金偿还债务。④建立财务“预防”机制,正确把握企业负债经营的“度”。

(3)理顺企业内部财务关系。为防范财务风险,企业必须理顺内部的各种财务关系。要明确各部门在企业财务管理中的地位、作用及职责,并赋予相应的权力,真正做到权责分明,各负其责。而在利益分配方面,应兼顾企业各方利益,以调动各部门参与企业财务管理的积极性,从而真正做到责、权、利相统一,使企业内部财务关系清晰明了。

预算标杆管理模型在煤炭企业

.....