

房维中文集

我在国家计划委员会工作了四十一年。实践使我懂得了许多事情。

第一，我们必须打开国门搞建设，闭关自守是没有出路的。第二，必须坚持稳步前进，防止急于求成。我们吃急的亏吃得太多了，不解决急于求成，我们还得吃亏。第三，急于求成必然是粗放经营。粗放的增长方式不符合中国人口众多而自然资源和环境容量有限的国情，不转变增长方式就不可能实现经济的可持续发展。第四，打破政企不分、条块分割的传统体制，实行在国家宏观调控下让市场对资源配置起基础性作用，就难以实现资源的合理配置，就转变不了增长方式。如果说是经验，这是全党和全国人民用沉重的代价换来的，我们应当珍惜。



中国计划出版社

房维中文集

中国计划出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

房维中文集 / 房维中著. —北京: 中国计划出版社,
2009. 10

ISBN 978 - 7 - 80242 - 324 - 4

I. 房… II. 房… III. 经济发展—中国—文集 IV.
F124 - 53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 087783 号

房 维 中 文 集

房维中 著

☆

中国计划出版社出版

(地址: 北京市西城区木樨地北里甲 11 号国宏大厦 C 座 4 层)

(邮政编码: 100038 电话: 63906433 63906381)

新华书店北京发行所发行

三河富华印刷包装有限公司印刷

787 × 1092 毫米 1/16 33.25 印张 385 千字

2009 年 10 月第 1 版 2009 年 10 月第 1 次印刷

☆

ISBN 978 - 7 - 80242 - 324 - 4

定价: 66.00 元



房维中近照

作者自序

我1952年进入国家计划委员会，一直工作到1993年。随后在全国政协经济委员会工作了十年。1995年担任中国宏观经济学会会长，迄今。这期间经历了“一五”到“十一五”计划时期，经历了计划经济阶段和计划经济向社会主义市场经济的过渡阶段。几十年的实践使我感触最大的，是我国经济，特别是党的十一届三中全会以来的三十年间取得了史无前例的大发展，但也遭受多次挫折，经过了多次的大调整。实践使我懂得了许多事情。第一，我们必须打开国门搞建设，闭关自守是没有出路的。第二，必须坚持稳步前进，防止急于求成。我们吃“急”的亏吃得太多了，不解决急于求成，我们还得吃亏。第三，急于求成必然是粗放经营。粗放的增长方式不符合中国人口众多而自然资源和环境容量有限的国情，不转变增长方式就不可能实现经济的可持续发展。第四，不打破政企不分、条块分割的传统体制，实行在国家宏观调控下让市场对资源配置起基础性作用，就难以实现资源的合理配置，就转变不了增长方式。如果说是经验，这是全党和全国人民用沉重的代价换来的，我们应当珍惜。

本书收集了作者1978年以来所作的时事报告、会议发言和撰写的文章，或者是解释党的方针政策，或者是

阐述自己的观点、维护党的方针政策，都是有的放矢、坦诚直言的。我认为，作为一个老的计划工作者，这是在尽对社会的责任。

房维中

2009年9月30日

目 录

访日归来的报告（1978年6月10日）	（1）
党的工作重心转移和三年调整（1979年4月14日）	（11）
现行经济管理体制存在的问题及改革的一些设想 （1979年9月7日）	（19）
怎样搞快一点又不出大问题（1980年3月5日）	（23）
今后再不要搞“大跃进”了（1980年12月21日）	（31）
为什么要对国民经济进行进一步的大调整 （1981年1月13日）	（34）
对计划工作存在问题的认识（1981年1月29日）	（46）
竭尽全力提高经济效益（1982年1月15日）	（51）
三十二年经济计划工作的回顾 （1982年2月25日至2月27日）	（61）
目前经济工作中需要研究的几个问题 （1982年5月19日）	（77）
今后二十年经济建设的战略部署（1982年8月12日）	（95）
全面体现建设新思路的第六个五年计划 （1982年12月16日）	（106）
我国经济建设的新格局（1982年12月24日）	（117）
计划工作的第二个春天（1982年12月30日）	（134）
随时警惕旧病复发（1983年2月9日）	（143）
坚持稳步前进的建设方针（1983年6月16日）	（148）
第七个五年计划是个好计划（1985年10月12日）	（161）
国民经济的综合平衡工作不能放松	

(1987 年 3 月 21 日)	(169)
必须正视财政、信贷、物价的形势	
(1987 年 3 月 24 日)	(172)
稳定经济、稳定物价 (1987 年 10 月 10 日)	(176)
国民经济已经到了不调整就过不去的时候	
(1989 年 7 月 29 日)	(182)
拟定三年治理整顿计划设想需要研究的几个问题	
(1989 年 8 月 29 日)	(186)
为什么要过紧日子和怎样过紧日子	
(1989 年 10 月 31 日)	(193)
必须长期坚持持续、稳定、协调发展国民经济的方针	
(1989 年 11 月 13 日)	(200)
中国的十年规划和第八个五年计划	
(1991 年 5 月 18 日)	(209)
大力支持浦东和以浦东为龙头的长江三角洲的开发和开放	
(1992 年 4 月 21 日)	(215)
加强宏观调控, 抑制通货膨胀	
(1993 年 6 月 8 日)	(220)
“九五”计划必须实行增长方式转变和经济体制转变	
(1995 年 6 月 7 日)	(225)
制定计划要先研究思路 (1995 年 6 月 20 日)	(233)
把宏观经济管理研究引向深入	
(1995 年 12 月 14 日)	(236)
对各省区市实行“两个转变”的动态分析	
(1996 年 1 月 4 日)	(241)
中国经济发展的展望 (1997 年 4 月 12 日)	(248)
机构改革是政府一项最紧迫的任务	
(1997 年 9 月 8 日)	(254)

关于行政体制和政府机构改革的建议

(1997 年 10 月 26 日) (256)

“十五”计划必须体现体制创新

(2000 年 5 月 25 日) (264)

关于“十五”计划几个问题的思考

(2000 年 6 月 5 日) (274)

关于中国经济走势 (2001 年 12 月 9 日) (281)

在《李富春传》出版座谈会上的讲话

(2001 年 12 月 25 日) (284)

我所知道的 1975 年《工业二十条》起草始末

(2004 年 8 月 5 日) (286)

20 世纪 80 年代中国经济的发展历程和陈云的经济

指导思想 (2004 年 12 月 21 日) (314)

领会陈云经济思想, 坚持稳步前进, 防止急于求成

(2005 年 5 月 21 日) (337)

从“十五”期间经济增长看到的问题

(2005 年 6 月 23 日) (343)

认真剖析“十五”计划的执行情况

(2005 年 8 月 12 日) (347)

清醒认识我国能源和环境面临的严峻形势

(2005 年 11 月 10 日) (357)

对“十一五”规划《纲要》草案的几点意见

(2005 年 12 月 9 日) (361)

“十五”期间经济建设中的一些问题是怎样发生的

(2006 年 1 月 5 日) (369)

宏观经济问题根本是个体制问题

(2006 年 1 月 19 日) (391)

从地区的“十一五”规划引出的思考

(2006 年 3 月 27 日) (394)

不迅速采取措施, 2006 年节能减排指标将会落空	
(2006 年 6 月 5 日)	(416)
宏观调控的力度急待由弱转强 (2006 年 7 月 5 日)	(418)
不能用高增长低通胀来解释经济并不过热	
(2006 年 9 月 20 日)	(422)
实现“十一五”节能和环保指标完全可能, 必须寸步不让	
(2006 年 12 月 25 日)	(433)
五年节能和减排指标的成败 2007 年是关键	
(2007 年 3 月 28 日)	(442)
质疑国家统计局等三机构公布的 2006 年地区单位	
GDP 能耗指标 (2007 年 8 月 8 日)	(456)
怎样看待能源的总供给与总需求的平衡	
(2007 年 9 月 20 日)	(466)
控制能源消费总量的力度应当加大	
(2008 年 1 月 16 日)	(473)
以地方计划为主的计划体制的利与弊	
(2008 年 3 月 17 日)	(481)
对GDP 的考核, 应当从政府政绩考核指标中退出	
(2008 年 7 月 17 日)	(487)
建议推广一项能使天空变蓝的工业除尘技术	
(2008 年 10 月 15 日)	(491)
扩大固定资产投资应当慎之又慎	
(2009 年 1 月 15 日)	(496)
每个地区都应当算算自己的投资与消费账	
(2009 年 3 月 16 日)	(503)
总结经验教训, 加快转变增长方式, 完善社会	
主义市场经济体制 (2009 年 7 月 20 日)	(513)

访日归来的报告*

(1978年6月10日)

经中央批准，中国经济代表团一行19人，于1978年3月28日到4月22日访问日本26天。代表团以林乎加为团长，段云为顾问，房维中和高修为副团长。这是粉碎“四人帮”之后，中国政府派出的第一个大型国外经济考察团。

代表团访日期间，同日本政界、财界、企业界、学术界人士进行了广泛的接触，了解日本战后经济发展的历史和经验，介绍中国粉碎“四人帮”以后的大好形势和新时期的任务，并就扩大中日经济贸易关系和开展技术交流交换了意见。

代表团在日本参观了著名的钢铁、造船、汽车、电子、化工、机械、纺织和轻工等工厂，共39家。还参观了港湾、码头、建筑、养鸡养猪场、公害监视中心、三井物产公司，以及早市、百货店、超级市场、地下街、商品流通中心等等。这些参观，使代表们大开眼界，同时，也看到了我们同日本的差距，增强了奋起直追的志气和信心。

我们在日本看到的工厂、企业，有以下几个特点：

1. 自动化程度高，劳动生产率高。丰田汽车厂，职工4.3万人，加上直接协作的工厂不过15万人，年产汽车270万辆。它的内燃机工厂，实现了自动化，生产20种发动机，

* 根据在中国社会科学院的报告整理。

年产 240 万台，完全是机械手操作，两班制，每班工人只有 46 人。我国长春汽车制造厂，4.3 万人，去年生产汽车 4.3 万辆；全国汽车行业 70 万人，去年生产汽车 13 万辆。日本汽车工业的劳动生产率等于我们的几十倍。

新日铁君津钢铁厂，有 4 座高炉，4 座转炉，职工不到 1 万人，年产 1000 万吨钢。4000 立方米的大高炉，一班只有 4 个工人。日方请林乎加团长操作，按一下电钮，钢就出炉了。我国鞍钢（不包括矿山）15 万人，去年产钢 600 万吨，每人平均 40 吨。日本君津钢铁厂每人平均 1000 吨，高出我们 25 倍。

神户港，日本的大港口之一，每年吞吐量 1 亿 4000 万吨。9 个集装箱码头，按订单，从工厂运到码头，装到船上，全部电子计算机控制。一个神户港的吞吐量，等于我国全部港口的吞吐量。

三井物产公司，日本最大的商社之一。它有个电脑中心，24 小时保持业务联系，世界上重要情报 5 分钟就整理好了。

2. 产品质量好，管理非常严格。过去的印象，“东洋货”中看不中用，粗制滥造，现在变好了。资本家为了取得高额利润和竞争优势，努力提高产品质量、精益求精。日本政府在提高产品质量方面下了很大功夫。政府立法，不合质量标准的产品不准出厂，否则要罚款。产品质量不好，几个不顶一个用，是最大的浪费。我们的汽车，跑 10 万公里就要大修，日本的能跑 40 万公里。电视机显像管，我们现在还不过关，按规定标准用 1000 至 2000 小时，实际上有些只能用 700 小时，1 天 2 小时，1 年就不行了。日本的能用 1.3 万小时，10 年也用不坏。

3. 花色品种丰富多彩，按用户需要安排生产。日本人告诉我们，过去是“我卖给你”，现在的口号是“我为你生

产”。你需要什么品种、什么规格、什么式样，按你的需要生产。这样，适应性强，既有高度的计划性，又有高度的灵活性。首先，收到订货单，按订单定料，安排运输和生产加工能力。生产出来马上送到用户手里。工厂不怕麻烦，接受小批量订货。丰田汽车装配线按订单装配，装的汽车型号不一样，有前开门、后开门的，有4个缸、6个缸的。到百货公司参观，商品式样真多，皮带至少几百种，最好的上万元；手表上千种；皮鞋、皮包上千种。我们的轻工业品，能摆上日本大百货商店货架上的很少。我们的商品是“高度标准化、通用化”，男人女人、大人小孩都能用，而且质量差，品种单调，包装不好，最好的商品在日本也只能放在地摊上卖。

4. 重视环境保护。日本60年代公害严重，1967年以后采取一系列措施，制定保护法规，取得显著成就。我们看到的钢铁厂，厂区都很干净，15%的绿化面积，种果树，种花草，看不到冒烟，废气废水都作了处理。东京、大阪看不到天空烟云弥漫。我们现在环境污染相当于日本60年代。外宾到上海，想登上海大厦看全景，接待单位都很难安排。日本来参观的人说，你们环境太糟糕，没有一个好环境、没有文明和秩序，生产不出好产品。

5. 企业工作效率高，时间观念强。时间就是利润，速度就是利润。生产任务事先安排好，生产环节一环扣一环，谁都不愿因耽误时间而受罚。办事手续简便，说干就干。

6. 情报非常发达，消息灵通。企业负责人精通业务，不仅了解本厂情况、国内情况，对国外情况也了如指掌。我们现在基本不了解国外情况，国内情况也不很了解。我们的电子元件降价出卖，10元的卖1元，库存有大量元件，但工厂还一个劲生产。广州交易会出口商品同外国没法比，海鸥牌照相机在国外卖不出去，焦距半天也对不好。人家一般家庭

用的照相机，已经是自动快门、自动对焦距。我们太闭塞了，信息不灵。千辛万苦，费那么多原料、动力生产出的东西，放到仓库里卖不出去。

日本的这些方面，都值得我们借鉴。

日本自 50 年代以来，主要是 60 年代的 10 年间，经济高速增长，成为一个经济大国。

1960 年到 1970 年，日本的国民生产总值从相当于 430 亿美元增加到 2000 亿美元，增长 3.6 倍，平均每年增长 16.5%；钢产量，从 2200 万吨增加到 9300 万吨，增长 3.2 倍，平均每年增长 15.5%；发电量，从 1100 亿度增加到 3600 亿度，增长 2.1 倍，平均每年增长百分 12%。

70 年代，日本经济继续高速增长。1977 年，日本国民生产总值达到相当于 6800 亿美元，钢产量达到 1.02 亿吨，发电量达到 5000 多亿度，汽车产量 850 万辆，造船 1000 多万总吨，乙烯产量 400 万吨，电视机产量 1500 万台；对外贸易 1500 亿美元，顺差近 100 亿美元。1978 年 3 月底，外汇储备近 300 亿美元。市场商品丰富，人民生活水平较高。

日本是个最大的原料加工国。煤炭 77% 靠进口，棉花、羊毛、有色金属 100% 靠进口。据 1976 年统计，主要原料进口达 300 亿美元，包括 2.6 亿吨原油（210 亿美元），1.3 亿吨铁矿石（23 亿美元），6000 万吨煤炭（5.6 亿美元），73 万吨棉花（9 亿美元），28 万吨羊毛（6 亿多美元），铜、铝等有色金属合 19 亿美元。这些原料加工成成品，出口的部分卖了 400 亿美元。仅钢材一项就卖了 100 多亿美元，船舶和汽车卖了 170 亿美元，电视机、合成纤维、摩托车、收音机等加在一起约卖了 100 亿美元。一般情况是，原料进口加工成成品，留下 1/2 到 2/3 作为国内消费用，其余的出口。熟练工

人工工资每月 20 万日元。几乎每个家庭都有小汽车，不愁没钱买，而是愁没处放。日本是个加工国，进口 1 吨原料是 43 美元，出口 1 吨商品是 100 美元，基本上是卖技术。

日本日中经济协会会长稻山嘉宽先生给我们讲，日本人善于变不利条件为有利条件：

1. 日本资源缺乏，什么都没有，就发展加工贸易，进口原料经过加工，变成产值更大的工业品，除了出口，国内什么都有了。

2. 日本是个岛国，四面被大海包围，就发展造船业，造船总量占世界一半，做到了四通八达，使大海为日本服务。

3. 日本国土小，只 37 万平方公里。没地皮建工厂就填海造地。君津钢铁厂填海造厂房，不仅有了厂房，而且有了深水港，可进 10 万吨到 20 万吨的船。

我国同日本相比，条件好多了。山西省煤储量 4000 亿吨，1 年开采 4 亿吨，100 年也开不完。我们国土大，资源丰富，把有利条件发挥出来，可以赶上他们。

日本经济飞跃发展，关键是三条：

一、引进先进技术，把世界上的先进东西拿到自己手上

据日本官方统计，自 1950 年到 1975 年，从国外买了 2.6 万项技术专利，只花了 58 亿美元。其中，50 年代买了 3000 项，60 年代买了 1.2 万项，70 年代前 5 年超过 1 万项。原则是谁先进买谁的，兼采世界各国之长。如钢铁工业，连续铸锭、冷热轧，都是美国专利，部分是苏联专利。昭和电工公司的乙烯工厂，有美国、德国、法国的专利。买来后迅速吸收、消化、革新、创造，广泛应用，然后再出口。到目前为止，技术进口还是比技术出口多。1975 年买了 7.1 亿美元，出口 1.6 亿美元。日本人自己说，日本的科学技术过去是准备阶段，现在才进入自己的发展阶段，但引进的比例还相当大。开始以引进成套设

备为主，后改为引进专利，现在又注重购取实验室技术，在试验阶段就搞过来，试制成功后投入市场，参与竞争。美国说日本向美国倾销，美国要采取措施，也去日本卖货。日本说，欢迎你来卖，问题在于你有没有竞争能力，竞争不过我们就骂我们倾销，这不公平。由于引进先进技术，日本节约了大量摸索时间和试验经费，很快跃为先进。美国杜邦公司发明尼龙，花了11年时间，用了2500万美元。日本东丽公司花700万美元买来专利，投产2年，就净赚9000万美元。我们的彩色显像管，如果1974年就进口设备，去年即可投产，年产50万台。但江青把它破坏了，说要自己研究，至今已5年还没有过关。现在还是决定从日本进口设备，最快1980年才能投产。日本人说，在这上面胆子要大些，小手小脚不行。人家已经行之有效了，你还关门研究?!

二、充分利用国外资金

战后日本，主要由美国借资金给它。八幡制铁所是靠中国大冶的铁矿石起家的，稻山嘉宽先生于战后去美国，打算买200万吨废钢铁，美国人说你太小气了，应当发展自己的钢铁工业，没钱没技术我可以帮助你。结果，从美国借钱办起了新的钢铁厂，两年就把借的钱还上了。日本企业自有资本只占20%，80%是银行贷款。在日本，1亿元资本可做10亿元甚至15亿元的生意，而我们的比例只有1:1。日本银行的资金来源有三个。一是国内存款，主要是居民储蓄。1976年国内存款相当于1000亿美元。二是海外借款，近年来每年短期借款（1年以内的）250亿美元左右，长期借款约为10亿美元。三是吸引外币存款，每年在60亿美元以上。

三、大力发展教育事业和科学研究，培养科技人才

许多日本人士指出，日本经济高速发展的原动力在于重视教育。日本明治维新时代就提出：“求知识于全世界。”教

育事业发达，科技水平高，能很快消化掌握引进的技术。现在，日本高中生就学率为 90% 左右，大学生就学率为 40% 左右。工厂很重视技术培训，大学毕业后进厂也要培训。每个企业都有一个相当规模的产品设计和研究机构，资本家不惜为此付出大量资金。

日本这三条经验，我们也可以用。要加快四个现代化，当然要坚持自力更生，同时也要学习外国一切民族的长处，大胆引进国外先进技术，为社会主义服务。列宁提出过，要使苏维埃强大起来，“在经济上极力利用、加紧利用和迅速利用资本主义的西方”。日本采取“拿来主义”，后来居上。我们在保证国家主权的前提下也可以这样做。邓小平同志说，要把 70 年代的水平作为我们的起点。我们已经在这样做。上海宝钢，买日本技术，建成后一下子就能达到 70 年代的水平。显像管也是。利用国外资金，日本可以用，我们也可以用。一是借款，一是利用国外存款。世界上任何一个国家都有借款和存款，包括最富的美国，哪有银行之间不相往来的？人才的培养是我们的要害问题。“四人帮”在这方面的破坏，远比少出多少万吨钢严重得多。1965 年以后毕业的大学生，几乎没学什么东西。邓小平同志抓科教，真是抓到点子上了。现在进口了机器不会操作，有的还搞坏了。要千方百计加快培养人才，不拘一格选拔人才。香港一刊物发表文章，说我们为什么不管管人才方面的浪费。我们确实是一方面缺少人才，另一方面浪费人才。我们相信，只要认识了教育的重要性，认识了培养人才的重要性，我们就能及时采取措施，解决这个问题。

中国经济代表团访日归来后，向中央提出以下的建议：

1. 有计划地从国外引进成套设备，重点解决燃料、钢铁