

共和国建设的高级工程师

袁宝华

贺耀敏

著



中国人民大学出版社

共和国建设的高级工程师

袁宝华

贺耀敏

著

中国人民大学出版社
· 北京 ·

图书在版编目 (CIP) 数据

共和国建设的高级工程师——袁宝华/贺耀敏著

北京：中国人民大学出版社，2009

ISBN 978-7-300-10927-5

I. 共…

II. 贺…

III. 袁宝华-生平事迹

IV. K827=7

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 165580 号

共和国建设的高级工程师：袁宝华

贺耀敏 著

出版发行 中国人民大学出版社

社 址 北京中关村大街 31 号

邮政编码 100080

电 话 010-62511242 (总编室)

010-62511398 (质管部)

010-82501766 (邮购部)

010-62514148 (门市部)

010-62515195 (发行公司)

010-62515275 (盗版举报)

网 址 <http://www.crup.com.cn>

<http://www.ttrnet.com>(人大教研网)

经 销 新华书店

印 刷 北京山润国际印务有限公司

规 格 158 mm×236 mm 16 开本

版 次 2009 年 9 月第 1 版

印 张 16 插页 4

印 次 2009 年 9 月第 1 次印刷

字 数 156 000

定 价 28.00 元

版权所有 侵权必究 印装差错 负责调换



前 言

袁

宝华是人们十分尊敬的长者。那些曾经在他领导下工作过的经济战线的干部群众，都交口称赞他，说他是我国经济工作的杰出的领导者，为我国的经济建设和经济发展倾注了全部的精力和心血；那些与他交往过的我国各个行业的企业管理人员和企业家，都十分钦佩他，说他是我国企业改革的积极组织者和领导人，是我国企业管理的开创者和企业家的知心朋友；那些和他一起探索我国职工思想政治工作规律的政工干部，都十分尊敬他，说他是我国企业职工思想政治工作的开拓者，为我国新时期思想政治工作培养了一支队伍并创造了丰富经验；那些深受他鼓舞和激励的中国人民大学的广大师生，都经常直接或间接问候他，说他为人民大学的发展创造了良好的机遇和条件，是心中始终装着广大师生的可亲可敬的老校长；那些与他一起工作过或有

共和国建设的高级工程师：袁宝华

着较多交往的党和国家的领导人，都高度评价他，说他是满腔热情、为人忠厚的长者和同事；那些与他有过交往的台港澳和外国朋友，都敬重他的人品和眼界，说他是充满热情的革命者和中国大陆改革开放的宣传者。凡是与他一起工作过的战友和同事，不论地位高低，年龄大小，职业如何，一提起袁宝华都会情不自禁地表达出自内心的敬意和钦佩，与袁宝华交往都有一种如沐春风的感觉。国务院发展研究中心原主任王梦奎曾写诗道：“满城争说袁公好，岂止清操贻子孙。”

袁宝华是中国共产党的优秀党员，是我国为数不多的长期工作在国家宏观经济管理部门的卓越领导人，是杰出的经济学家、宏观经济管理专家和教育家。虽然他已经离开领导岗位多年了，但是他始终关心着我国的经济社会发展和现代化建设事业的发展，经常约请有关部门的领导共同商议我国的改革与发展，特别是对于广大的企业家朋友，更是热情鼓励、从严要求。由于他的特殊地位和作用，被誉为共和国建设的“高级工程师”。

翻开袁宝华的简历，我们可以看到：1935年，在中华民族处于危难之际，他在北京参加了著名的“一二·九”学生爱国运动，1936年加入共青团并于同年参加中国共产党，走上了反抗日本军国主义侵略的革命道路，开始了他长达70多年的为中华民族解放和中国经济建设奋斗的革命生涯。在民主革命时期，他于1937年七七事变爆发后回到家乡组织群众开展抗日救亡运动，并从事党的地下工作，历任中共南阳中心委员会委员、豫鄂陕边区工作委员会委员、豫西南特委（南阳地委）委员兼南召县委统战部长；1940年他奉命赶赴革命圣地延安，到中央党校学习并担任中共中央组织

部干事；1945年抗日战争胜利后，根据中央的安排奔赴东北，先后担任吉江省委干部科长，乾安县委书记和洮安县委书记，嫩江省委分委宣传部长、省委研究室副主任兼省委青委书记。

1949年在新中国成立前夕，袁宝华转入经济部门工作。历任东北工业部计划处长、秘书长，并作为中国政府代表团的随员，参加了与苏联政府进行的经济援助谈判；回国后任国家重工业部副局长、局长、办公厅主任，冶金部部长助理、副部长；1960年担任国家经委副主任兼物资总局副局长、局长，1964年担任新成立的物资管理部第一任部长；在十年“文化大革命”中，袁宝华被打倒，后来在周恩来总理的直接干预下出来工作，担任国家计委副主任兼生产组组长；1978年担任国家经委副主任、主任，还曾兼任全国职工教育管理委员会主任、中国企业管理协会会长、中国企业家协会会长、中国职工思想政治工作研究会会长；1985年担任中

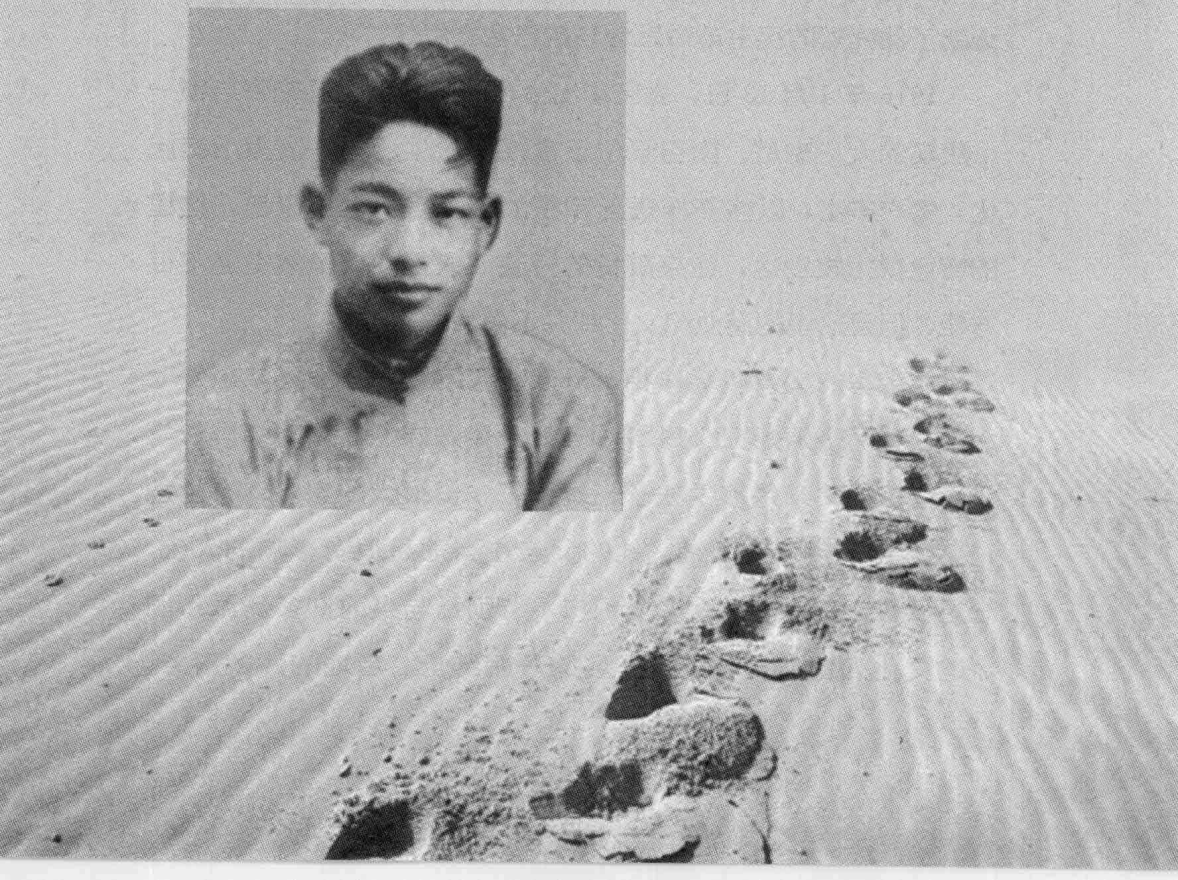
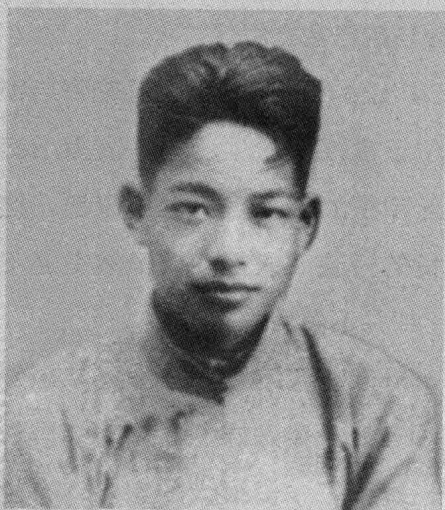


目 录

- 第一章 参加“一二·九”运动/1
- 第二章 建立南阳抗日统一战线/15
- 第三章 在宝塔山下的锻炼成长/23
- 第四章 在东北开展土地改革/31
- 第五章 为了新中国的重工业建设/47
- 第六章 “大跃进”和调整时期的艰苦工作/67
- 第七章 在物资管理的岗位上/81
- 第八章 工交生产的“总调度”/103
- 第九章 出任国家经委主任，狠抓企业管理/131
- 第十章 负责起草和制定《企业法》/157
- 第十一章 企业管理的开拓者，企业家的知心朋友/171
- 第十二章 职工思想政治工作的开创者/195
- 第十三章 人民大学的“老校长”/221
- 结束语 再披彩霞作征衣/243

第一章

参加「二·二九」运动



河南地处中原，我们的母亲河——黄河横贯而过，这里是古老灿烂的中华文明和勤劳善良的中华民族的发源地之一。翻开中国历史，我们可以看出，这里向来都是全国政治、军事、经济和文化各个方面具有重要战略地位的地区。在 20 世纪二三十年代中国政治动荡不宁的历史时期，这里更是各种政治力量角逐、各种思想文化交汇的地区。这种独特的时代特点和文化积淀给袁宝华的青少年时期的成长和思想打下了深刻的烙印，铸就了他强烈的民主革命思想与抗日救亡思想。

1916 年 1 月 13 日，袁宝华出生在河南省南召县李青店镇一个殷实的大户家庭。南召县位于豫西南伏牛山中，这里山峦起伏，物产丰富，以盛产柞蚕丝和桐油而著名。很早以前，这里的商业就比较发达，往来贩货的晋陕商人很多。虽然交通不很方便，但是这里的商业和文化却并不落后。

袁宝华的父亲叫袁作相，母亲叫余宗娥。宝华兄弟姐妹七人，上有两个姐姐三个哥哥，下有一个妹妹，他在家中排行第六。宝华的父亲是家中独子，继承了一份很大的家产，有土地 1 000 多亩，还开有商铺。他的父亲在当地是很有影响的人士，念过私塾，交往很多，见多识广，特别是与当时许多新派和旧派的文化人都有交往，是有名的开明绅士。当地的许多事务，

经常要他父亲出面斡旋，尤其是在民国初年，军阀和盗匪很多，

五中学。在省立五中读书时，这个学校里就有共产党人在从事革命活动，当时袁宝华虽然还不了解共产党，但觉得这些共产党人都很了不起。在那种国难日深的环境中，想平静读书是不可能的，日本人在东北、在华北、在华东不断挑衅，制造了五卅惨案、济南惨案，侵略中国的野心昭然若揭，宝华积极参加反对日本侵略的学生运动，他们张贴标语，上街游行，表达青年学生强烈的爱国热情。至今他还牢牢地记着那时学校墙上所写的一则标语：“人为刀俎，我为鱼肉；同胞睹此，作何感想？”这种发自内心的呼喊，宝华刻骨铭心。

1931年，袁宝华考入了位于开封的河南大学附属高中。在附中的这三年，是宝华思想发生很大变化的时期。高中生活刚刚开始，就赶上“九一八”事变爆发，日本帝国主义者东北悍然挑起军事事端，并以此为借口公然大规模地武装侵占东北地区。消息传到开封，激起了开封各界人士的强烈愤慨，袁宝华和同学们走上街头，愤怒声讨日本帝国主义的野蛮行径，积极声援东北人民的反日斗争。继而1932年上海爆发“一·二八”事变，日本侵略者又把罪恶之手伸向上海，蔡廷锴将军率十九路军进行了顽强的抵抗。这一事件对袁宝华思想的刺激更深了，他专门写了一篇论时局的文章，表达他对时局的严重关切。在附中学习期间，袁宝华经常与一些进步学生共同讨论国家局势，探索正确的人生观，与他经常在一起讨论和探索的胡子云、郭以青等同学后来都相继走上了革命道路，为革命做出了重要贡献。一次，在反对附中校长压制共产党的活动中，带头的胡昭

衡等同学被开除，袁宝华十分气愤。一天中午，他同他三哥一起砸坏学校布告栏的锁，把公布开除胡昭衡等同学的布告撕毁。在那沉闷的时局中，袁宝华的思想在激烈地斗争着，怎样过一种有意义的人生是他经常思考的问题。

袁宝华聪慧大气，勤奋好学，中国传统文化的功底十分扎实。宝华的父亲是旧式知识分子，酷爱阅读和收藏中国历史典籍，常常邀请董作宾等著名学者一起谈古论今，他还特聘私塾先生在家中给宝华兄弟讲“四书”、“五经”。到小学三年级时，宝华已经把“四书”念完了。上中学后，他对中国古典文学和历史演义的喜爱简直达到痴迷的程度，不仅读了《三国演义》、《水浒》、《西游记》、《红楼梦》等古典文学名著，还读了《东周列国志》等大量历史演义。与此同时，宝华还如饥似渴地阅读了大量“五四”以来产生的新文学、新小说，他特别喜欢鲁迅的小说《呐喊》、《彷徨》，郁达夫的小说《沉沦》、《迷羊》，郭



1934年，河南大学附属高中毕业时与同学留影。

沫若的新诗《女神》等。这些新文学作品中散发出的自由和清新的气息，吸引着酷爱文学的袁宝华。

1934年7月，袁宝华中学毕业，只身来到北平，准备报考他仰慕已久的清华大学和北京大学。在少年的袁宝华看来，要想挽救国家的命运，促进国家的振兴，只有走科学救国的道路。他就是抱着实现科学救国的梦想来到北平的，在北平，他听说清华大学管理很死板，学生的自由比较少，北京大学学生的自由比较多，就毅然选择报考北京大学数学系。对于数学，袁宝华是十分喜爱的，那还是在他上小学的时候，有一次他数学考了零分，被老师严厉斥责，打了手板子。从此他发誓学好数学，对数学的兴趣越来越浓，很快他的数学成绩便名列前茅。所以他在报考大学时，所选择的专业还是数学，他如愿被录取到素有民主、科学传统的北京大学数学系。按照宝华原来的人生规划，他是梦想将来做一位科学家的，在数学系学习的一年间，他广泛阅读数学和各种学科知识，同时继续参与北平青年学生的各种文学创作活动。到了大学二年级时，他对地质学的兴趣越来越强，遂转入著名地质学家李四光任系主任的地质系，并搬到北大西斋学生宿舍居住。

30年代的北平，硝烟弥漫，日本帝国主义的魔爪已经伸向了这里，整个华北的时局急剧恶化。日本帝国主义在占据了东北地区后，又加紧了侵略华北五省的步伐，它们不断寻衅滋事，步步紧逼，向国民党政府施加压力。懦弱的国民党政府不仅不抵抗，反而屈服于日本帝国主义的压力和恫吓。1935年6月10



在十分压抑的气氛中也有好的消息。袁宝华这时也不断从不同的渠道得到许多令人振奋的好消息，如：红军经过艰苦的长征已经到达陕北。特别是著名记者范长江写的《成兰纪行》、《徐海东果为萧克第二乎？》等文章，介绍了红军北上抗日的情况，这星星点点的关于红军的消息，对袁宝华的影响极大。这时又有人在东斋张贴出了油印的中国共产党的《八一宣言》，宣言提出“停止内战、一致抗日”的主张，说出了袁宝华等进步学生的心里话。不久，又在西斋的阅报室里，出现了有毛泽东、朱德署名的《抗日救国宣言》。这立即在袁宝华等进步学生中引起了强烈的反响，他们都感到中国有希望了。在北平地下党的领导和影响下，平津十余所大中学校学生自治会在学生中积极宣传中国共产党的抗日主张，谴责国民党政府采取的妥协投降政策。这些都为“一二·九”运动打下了基础。

时局让袁宝华和同学们心情十分郁闷。一天，他跑到同学刘玉柱那里，激动地对刘提出“我们应当对中国的局势有所表示”。12月9日下午，袁宝华正在北大地质馆做实验，这时，北平各校响应北平市学联号召举行的抗日救国示威游行队伍，正好路经北大一院，看到热烈的学生游行队伍，袁宝华和同学们纷纷跑出实验室、教室，迅速汇入到游行示威的学生队伍之中。当游行队伍到王府井时，遭到军警的围攻和袭击，他目睹了一位女同学被打得血流满面的场景，心中十分激愤，冲上前去同军警展开搏斗。当日夜晚，他作为积极分子参加了在东斋召开的北平地下党、团支部和学生会全体筹备委员会议，会议决定

响应北平学生请愿书并到松里河 并在12月16日举行示威游行



及到全国，国民党政府和蒋介石要各学校当局和学生代表到南京“聆训”，针对这种情况，袁宝华和同学们积极响应中共地下党领导下的平津学联的决定，抵制赴南京“聆训”，报名参加“平津学生南下扩大宣传团”。在南下扩大宣传团的队伍中，袁宝华由于身材高大、孔武有力，被安排负责押运北大学生宣传团的行李和生活用品。南下扩大宣传团 1936 年 1 月 3 日从北平出发，1 月 24 日返回北平。前后 20 多天中，南下扩大宣传团在丰台、礼贤集、固安、霸县、任丘、保定等地，积极进行抗日救亡的宣传，控诉日本帝国主义在东北地区犯下的罪行，宣讲华北面临的危机，揭露国民党当局妥协投降的政策，许多群众听了学生们声泪俱下的宣讲和控诉，义愤填膺，纷纷要求政府坚决抗日，决不妥协。南下扩大宣传团，既播下了抗日的火种，又训练了一批抗日骨干。在返回北平前夕，大家共同商议成立“民族解放先锋队”（简称“民先”）。2 月 1 日“中华民族解放先锋总队”正式成立，16 日发表《成立宣言》。袁宝华成为“民先”最早的成员，并负责北大西斋“民先”组织工作。

“民先”成立后，袁宝华等同学积极协助北平地下党组织开展学生运动。组织参与了“三三一”抬棺大游行，组织了“黎明歌咏团”、“读书会”、“剧团”等，袁宝华等还创办了《炮火》壁报，画报头、写社论，几乎都由他一人承担，这个壁报每星期出一期，一直坚持到七七事变前夕。他还为“民先”出版的《我们的队伍》、《解放之路》写过报头。这些刊物把党内可以公开发表的文章转载上去，让更多的人了解共产党的主张。他还