

主编◎郭军丽 贺文英

高校校友工作 理论与实践

经过高校的悉心培养，大学生与母校建立了深厚的感情。毕业后的校友，在为国家和社会作出贡献的同时，也为母校赢得了良好声誉，成为母校最生动的品牌与形象！成为支持母校发展的重要资源与力量！

Gaoxiao xiaoyou gongzuo
Lilun yanjiu yu shijian

高校校友工作理论研究与实践

主 编 郭军丽 贺文英
副主编 洪平英 叶敦茹

 中国经济出版社
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE
北京

图书在版编目 (CIP) 数据

高校校友工作理论与实践/郭军丽, 贺文英主编.

北京: 中国经济出版社, 2010. 6

ISBN 978-7-5017-9898-8

I. ①高… II. ①郭… ②贺… III. ①高等学校—工作—研究—中国 IV. ①G645.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 062465 号

组稿编辑 金 珠

责任编辑 叶亲忠 金 珠

责任印制 张江虹

封面设计 白朝文

出版发行 中国经济出版社

印刷者 北京金华印刷有限公司

经销者 各地新华书店

开 本 787mm×1092mm 1/16

印 张 17.25

字 数 470 千字

版 次 2010 年 6 月第 1 版

印 次 2010 年 6 月第 1 次

书 号 ISBN 978-7-5017-9898-8/G·1406

定 价 40.00 元

中国经济出版社 网址 www.economyph.com 社址 北京市西城区百万庄北街 3 号 邮编 100037

本版图书如存在印装质量问题, 请与本社发行中心联系调换(联系电话: 010-68319116)

版权所有 盗版必究(举报电话: 010-68359418 010-68319282)

国家版权局反盗版举报中心(举报电话: 12390)

服务热线: 010-68344225 88386794

《高校校友工作理论与实践》

编 委 会

主 任 周之良

副主任 王树人 王 彬 郭军丽

编 委 (以汉语拼音为序)

范 迪 高 超 高 澎 郭 樑 郭军丽

韩云芳 解 红 李燕飞 王 彬 王树人

许东黎 张美凤 周之良 周自强 宗茂坤

编 辑 部

主 编 郭军丽 贺文英

副主编 洪平英 叶敦茹

沟通信息
热情服务
搭建桥梁
促进发展
孙崇正

北京工业大学原党委书记 孙崇正 题词

根深叶茂，叶茂恋根

题《高校校友工作研究》

顾冠群

二〇〇五年三月

中国工程院院士、东南大学原校长 顾冠群 题词

服务校友 宣传母校
为构建和谐社会增砖添瓦

北京邮电大学 王德宠

二〇〇二年三月

北京邮电大学原党委书记 王德宠 题词

情系母校
共创未来

徐明稚

东华大学校长 徐明稚 题词

凝聚校友力量，
发挥校友作用，
共建和谐大学！

何龙群

2005年4月22日

广西民族大学校长 何龙群 题词

宣传母校，联络感情，服务校友，
促进学校教育事业快速发展。

周生贵

二〇〇二年十一月二十日

石河子大学党委书记 周生贵 题词

校友是源宝
学校为家園

刘树道



华南理工大学原党委书记 刘树道 题词

探讨校友工作
开发校友资源
促进学校发展

李发伸

2005.3.

兰州大学原校长 李发伸 题词

加强校友服务，
扩大学校影响，
促进学校发展！

南京理工大学

徐复铭

2005.3.10

南京理工大学原校长 徐复铭 题词

凝聚校友情怀
铸就母校辉煌

青岛大学 徐建培

二〇〇五年三月

青岛大学党委书记 徐建培 题词

凝聚天下桃李
桃李满园
桃李芬芳
桃李争辉
桃李争春
桃李争荣
桃李争辉
桃李争春
桃李争荣
桃李争辉
桃李争春
桃李争荣

中国工程院院士、四川大学校长 谢和平 题词

汇聚校友力量
展示教育风采

张光强

二〇〇五年三月

西北农林科技大学党委书记 张光强 题词

校友鹏程越万里
母校桃李更芬芳

西南交通大学
周本宽
二〇〇五年四月十三日

西南交通大学原校长 周本宽 题词

厚德以載物
明法以治國
格物以求真
致公以為民

徐顯明題

山东大学校长(时任中国政法大学校长) 徐显明 题词

编织友谊网络,开发校友资源,
汇聚学子智慧,共谋母校发展。

师谦
二〇〇五年四月

中北大学党委书记 师谦 题词

代 序

王树人◎北京师范大学

在多次高校校友工作交流会上,大家达成的一个共识是:高校校友是一种资源,而且是一种贵重资源,有人形象地比喻说:“金矿、银矿不如人矿”。既然高校校友如此重要,我们又是从事此项工作的专职工作者,因此我们有责任、有必要从它的性质、价值、定位、前途、开发等各种角度,更加充分地加以阐述。今天我只是就校友工作的价值和定位等问题谈点肤浅认识。

做任何事情都要考虑它的价值何在。所谓某事物有价值,即我们对任何有益事物所做的价值判断,这就是一种认识。判断一个事物有价值,究竟是作为不以人们意志为转移的性质而存在还是作为对该事物的想象而存在,我认为校友工作无疑属于前者。

一、为什么要开展校友工作

自20世纪80年代以来,我国各高校纷纷恢复校友工作。清华大学首先恢复了校友会。北京师范大学也于1984年10月恢复了校友会,并在北京市和国家民政部先后进行了注册登记。有的高校成立了校友工作处(办),或者由校办兼管,总之大多数高校都开始着手校友工作。这种形势似乎是自发而起,有人说是一股风:“几个离退休老头没事干想搞点‘外快’……”个别人说:“你们别是搞‘小集团’、‘宗派’吧!”我对这种观点不能苟同。他们也许是不知情、不理解或者是一种误解。当然在我们队伍中个别人的出发点也是存在偏差的,但不能以偏概全。

我认为应该把我们从事工作的方向和目标搞明白。校友工作是一件有利于国计民生、有深远意义的事业。任何有生命力的事物的产生和兴起,都有它的客观必然条件和依据。十几年来高校校友工作的恢复与发展,越来越得到各高校领导的重视,高校校友工作的成效逐渐突显出来(详见《高校校友工作研究》吉林大学出版社,2001年)。这种趋势出现的根本原因是什么呢?这是暂时现象还是有着长远发展的光明前景?

1. 判断校友会的存在价值,要从时代的背景来考察它的产生和发展

高校校友工作在今天之所以能够发展,是因为它是国际、国内争取和平发展和我国改革开放大的潮流背景形势下的产物。“文革”后,我国拨乱反正,解放思想,改革开放,百废

待兴。国家要振兴,要富强,必须发展经济。在今天全球科技大发展时代,我国提出科教兴国、以经济建设为中心是符合国情的正确政策。因此高校工作必然要适应这个要求,尽快培养和引进高水平人才,同时充分发挥现有人才的作用。高等教育的改革、建设和发展,也迫切需要调动各种潜能。事实证明,校友工作往往具有其他职能部门难以替代的功能。

2. 国家发展的一个重要条件是稳定

开展校友工作,只有在国家稳定、和平条件下才能进行。如今,我们国家可以说是处于一、二百年来前所未有的国泰民安年代。校友会也只能在这种环境中发挥作用。有人担心校友会搭帮结派会出乱子,其实大错特错,恰恰相反,安定团结是校友会生存和发展的条件。不仅如此,校友会在促进团结、和谐稳定所发挥的作用,是其他组织不能替代的。因此开展校友工作是时代的需要,符合与时俱进的时代要求。

3. 自改革开放以来,我国各项事业蓬勃发展,这和平、发展、稳定的大好时期,对我们来说十分宝贵

这个时期既充满机遇,又充满了激烈竞争和挑战,各种事业都面临着“不进则退”的局面。而校友会在各自的母校建设和发展中可发挥出多方面作用。不少高校校领导在思考学校的排名、品牌等问题时也会想到一个不争的事实:“品牌”的一个基本因素是它培育出的学子多年来为国家所作出的突出贡献,及国家与社会的认可。如果培育出几个国际知名大师或诺贝尔奖获得者,是学校的荣誉;但国家所需人才是广泛多样的,各校培养的大批默默无闻的突出贡献者,仍然是学校的光荣。他们对母校、对国家所带来的无论是经济效益还是社会效益,或是优良品德传统等都具有难以估量的价值,但是创造这种价值的人群,一般散存于祖国各地,且往往被忽视。这就需要有人调查、了解、联系、收集、整合、凝聚、组织这一群体,为国家作出更多更大的贡献。北京师范大学校友会在百年校庆时,表彰了一批有突出贡献的校友,各地校友分会报来的名单中有一批“特级教师”。特级教师是国家表彰基础教育战线优秀教师的最高荣誉称号,是教师教育的楷模,他们的先进事迹值得加以表彰和交流。由校友会倡议,经学校领导支持,我们组织了一个特级教师论坛,出席的特级教师有150多人(初步统计北师大在全国有500多位校友被评为特级教师)。会议很成功,学校充分肯定了他们的功绩,他们交流了经验,受到了鼓舞,并得到上级有关部门的赞许,特别是与会代表提出了组建“特级教师志愿讲学团”,到边远贫困地区巡回讲学,把他们先进的教育教学经验传播各地,这对提高各地教学水平、教育素质和促进教育改革、创新很有意义。这一举措受到许多地区教育部门的欢迎。由此可见,高校校友会根据各校特色为学校、为国家可做的工作有很多。高校校友会对母校的建设和发展的贡献是有目共睹的,这是不争的事实。

二、高校校友工作的定位

1. 校友会(校友工作)是高校工作的一个必要补充,是高校过去工作中一个空白的填补

以往长时期没有校友会活动,偶尔出现也是时断时续。北京师范大学1915年就建立了校友会,也发挥过一定作用。“文革”前学校大多事项由政府统包,学生毕业后由国家统一分配,学生离校后与母校很少联系,学校领导一般也很少主动关注校友的状况,校友会自然没必要存在了。如果把学校看做工厂,毕业生就应该是它的产品,一般商品出厂后都有保修、保退换等制度,高校经过长达四、五年之久(有的在校时间更长)的时间培养出的学生可称之为高级“产品”——人才,毕业后他们分到各地,难道就不需要母校过问一下,关心关心“质量”如何,表现怎样,“客户”有什么意见吗?在过去的体制下不可能形成这种责任概念,今天可能又无暇顾及,校友会正好填补了这个空白,起了母校与校友间联系的桥梁作用,不然你想关心都不知道你的毕业生身在何处;校友想关心母校,回报母校也不知如何操作。这些信息、网络、联系、沟通等大量基础工作,不是学校所需要的吗?而校友会不正是从事这些工作的行家里手吗?

2. 从战略上讲,校友会(校友工作)是学校建设发展的战略性基础工作

当今,什么事情都讲品牌,学校也不例外,学校在社会上没有一定名望是立不住的。学校要创名牌,关键是它的产品(毕业生)质量,产品的价值要适应社会的需要和国家长远发展的需要,这就要求学校获得大量及时的信息、社会的支持、国家的重视等,这都与分布在国内外校友的实际表现有着密切关系。校友工作不是立竿见影,但是必不可少,也可能是这一代人的辛勤,下一代人获得成果,因此校友工作是一个长期的、战略性基础工作。

3. 校友会(校友工作)也是学校、国家科教发展所需要的一个“义工”、“校迷”群体组织

广大校友对母校的关心和支持是痴迷的,有如球迷支持球队那样热情。同时它所做的事情,也有如社会上的“义工”,政府顾不到的事情往往“义工”可以义务协助解决。这种好事为什么不给予支持呢?

三、校友会应继续做好以下工作

1. 加大宣传力度

从目前高校的整体情况看,对校友工作重要意义的认识,无论在广度还是深度上都还不够,主动宣传不够,宣传的方式方法也略显简单。校友工作在社会上还没得到应有理解,不少学校在注册登记方面还有难度时,就更需要我们从上到下进行广泛深入的宣传。如有的学校从学生一年级开始就进行母校意识教育,有的提出“校荣我荣,校衰我耻”。各种提法的目的是为了鼓励校友和在校生,学习好、工作好、贡献大,这样才能为学校争光,决不要以学校地位形成等级,任何学校都可能出现突出人才。

2. 加强接触,多方交流

校友工作的一个重要环节是建立母校与广大校友间的联系,当今信息技术发达,联系手段很先进,但这不能代替所有功能。我认为人和人之间的直接接触仍然是一个重要手

段,比如掌握最先进技术的国家的元首,为解决重大问题还是要到各国亲自去跑,这说明了直接接触的必要性。感情交流,直接接触更为真诚,易于彼此理解,不是文字语言所能完全表达的,有时一次会面,会起到意想不到的效果,为此我们应该有意识地创造一些条件,创造校友与学校各级领导直接接触的机会。“交流”是学习、借鉴、启发的很好的形式,也是激发、刺激、促进工作的很好的手段。参加一项研讨会常常能激活自己长时间未能解决的难题,许多事情的创新也是在这种情况下产生的。

3. 开辟新天地,创办实事

要用实绩取信于人。现在,有的学校领导感兴趣的可能是为学校筹集资金,这件事当然十分必要,也是校友工作的一项重要任务。有人说,校友会是“丐帮”,会长是“帮主”,这当然是一句玩笑话,我认为校友工作还有更广泛的任务。在我国,校友工作还是一项新的事业,结合我国国情可以开创一个新的局面。

例如,我国虽然是人口大国,但人均自然资源贫瘠,我国国策必须限制人口增长率,要搞计划生育。今后30年内,人口的增长会逐渐放缓,老年人逐渐增多,势必出现越来越少的工作人口,养活越来越多的非工作人口的局面。同时未来全球化的竞争是知识经济的竞争,为迎接这个挑战,我们别无选择,只有迅速提升国人的“知识能力”,而这取决于教育改革与发展的速度。校友会工作的对象是个智力群体,为解决国家这个根本任务,我们应该也能够出力。高校校友会可以各种形式组织广大退下来的校友投入到这个工程中,退下的校友一般还可以工作一、二十年,这支智力群体的能量如何发挥作用,可加以研究。再有,国家提出“以德治国”方略,加强思想道德建设,我们广大校友蕴藏着多方面人才,不少人经历了几个时代,对中华民族优良传统深有体会,熟悉悠久、深厚的历史优秀文化,耳闻目睹大量的革命精神事迹。我们可以通俗语言文字和生动事例来进行传扬,这对于广大青少年来说,提高他们的文化素质,增强其民族自豪感,提高其振兴中华的自信心是完全可能的。

总之,我们要活动,要想活就得动,大家动起来我们的事业就活了。古语说:“动则使静者动,静则使动者静,皆非用力不可”,这就是说搞起一件事都需积极争取,有了机遇如不主动争取,那机遇不会自发降临。当然我们不搞轰动、哗众取宠的效应,要循序渐进,耐心、踏实、持久。

以上是我——一个老校友工作者的切实体会,以此就教于大家,企盼共同做好高校校友工作。

Contents

目
录

校友工作组织机构

- 关于高校校友工作组织机构模式的探讨 周自强 白明/北京航空航天大学 2
- 试析高校校友工作机构的组织模式 贺文英/厦门大学 6
- 高等学校校友会组织结构变革刍议 张伟 冒巍巍/上海交通大学 13
- 大学校友会:需求与回应 石慧霞/厦门大学 17
- 积极推进高校校友工作机制建设 宗茂坤 范桂萁/南开大学 23
- 从校友资源开发谈高校校友会组织建设 盛拯伦 樊星/湖南大学 26
- 做好地方校友会工作促进校内外共同发展
..... 胡朝斌 樊志新 张世原 孟宏震/哈尔滨工业大学 29
- 论高校地方校友会的职能 赵国方 高澎/南京大学 33

境外校友工作

- 美国大学校友工作的经验与启示 李福华 张燕/青岛大学 38
- 他山之石 可以攻玉——美国高校校友工作的考察与启示
..... 高澎 胡佩农 赵国方 蒋京丽/南京大学 41
- 《教育提高和支持委员会》(CASE)简介 周自强/北京航空航天大学 46
- 汇集智慧源泉 共创母校明天——香港高校校友工作考察与思考
..... 黄伯源 许东黎/中山大学 48
- 高等教育国际化进程中海外校友作用初探 张美凤 蒋锋/浙江大学 51
- 海外校友是校友工作的重要方面军 钱若华/中国科学技术大学 54
- 加强与海外校友的联系为学校发展服务 梁政/华东理工大学 57