

全国计算机技术与软件专业技术资格(水平)考试用书



郭春柱

编著

飞思教育产品研发中心

监制

一书在手 · 过关无忧

飞思考试中心
Fecit Examination Center

系统集成项目管理工程师考试

F E C I T E X A M I N A T I O N C E N T E R

考前冲刺预测卷 及考点解析

2010年
最新版

2009年11月系统集成项目管理工程师考试试题解析全国首发

- 名师主笔，针对性强
——零起点，重实效，精讲考试要点，点拨应试技巧
- 紧扣考纲，瞄准考点
——全面、准确地把握考纲精髓，细腻展现每个考点细节
- 内容新颖，解析翔实
——600道选择题，40道案例分析，系统涵盖各个考点
- 博客QQ群，互动交流
——科学预测命题趋势，实时分享考试动态

电子工业出版社

PUBLISHING HOUSE OF ELECTRONICS INDUSTRY
http://www.phei.com.cn

全国计算机技术与软件专业技术资格(水平)考试用书

郭春柱

编著

飞思教育产品研发中心 监制

飞思考试中心
Fecit Examination Center

系统集成项目管理工程师考试

F E C I T E X A M I N A T I O N C E N T E R

考前冲刺预测卷 及考点解析

最新版

电子工业出版社

Publishing House of Electronics Industry

北京·BEIJING

内容简介

本书紧扣最新版《系统集成项目管理工程师考试大纲》的考核要求,深入研究了历次系统集成项目管理工程师考试试题的命题风格和题型结构,基于《系统集成项目管理工程师教程》,对考查的知识点进行了提炼,并对案例分析试题进行了分类。全书分为8章,包括6份考前冲刺预测卷和2009年上半年和下半年系统集成项目管理工程师考试试卷及考点解析。全书共给出了600道综合知识选择题、40道案例分析试题,为应试人员提供了考前演练的考试试题及其解答。试题力求接近真实考试水平,解析力求扼要翔实,侧重于解题思路及步骤的讲解,而且对其考点及难点进行了扩展剖析。相信本书对于准备参加考试的读者,复习有关内容、了解试题形式、提高应试能力等均有益处。

本书语言通俗易懂,案例内容丰富翔实,可以帮助读者用最少的时间,掌握较多知识及经验技巧。本书难度适中且非常实用,可作为广大有志于通过系统集成项目管理工程师考试的考生(尤其是起点低、基础薄弱的考生)的考前复习用书;也可作为各类高等院校(或培训班)的老师作为案例教学参考用书;对于各类信息管理、计算机软件、网络工程等专业的学生或从事信息化工作的项目实施人员和管理人员,也可从本书中获取系统集成项目管理的案例经验。

未经许可,不得以任何方式复制或抄袭本书的部分或全部内容。

版权所有,侵权必究。

图书在版编目(CIP)数据

系统集成项目管理工程师考试考前冲刺预测卷及考点解析:最新版/郭春柱编著.

北京:电子工业出版社,2010.2

(飞思考试中心)

ISBN 978-7-121-10215-8

I. 系… II. 郭… III. 电子计算机—系统综合—项目管理—工程技术人员—资格考核—自学参考资料 IV. TP3

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第005927号

责任编辑:王树伟

特约编辑:李新承

印刷:北京天宇星印刷厂

装订:涿州市桃园装订有限公司

出版发行:电子工业出版社

北京市海淀区万寿路173信箱 邮编:100036

开本:850×1168 1/16 印张:21.75 字数:696千字

印次:2010年2月第1次印刷

印数:5000册 定价:39.80元

凡所购买电子工业出版社图书有缺损问题,请向购买书店调换。若书店售缺,请与本社发行部联系,联系及邮购电话:(010) 88254888。

质量投诉请发邮件至 zlt@phei.com.cn, 盗版侵权举报请发邮件至 dbqq@phei.com.cn。

服务热线:(010) 88258888。

由于系统集成项目管理是横跨人文与理工的综合性、实践性学科,多学科渗透与交叉的特点决定了本级别资格考试所涉及的内容较广,牵涉到项目管理、计算机技术等专业的各门课程,因此是一门难度较大的考试。其命题风格、知识点的考核形式比较灵活,不但注重考核内容的广度,而且还注重其考查的深度。本书紧扣最新版《系统集成项目管理工程师考试大纲》的考核要求,深入研究了历次系统集成项目管理工程师考试试题的命题风格、题型结构和各知识模块分布比例等情况,基于《系统集成项目管理工程师教程》,对考查的关键知识点进行了提炼,并对案例分析试题进行了透解与扩展。全书分为8章,第1章~第6章给出了6份考前冲刺预测卷,第7章和第8章分别给出了2009年上半年、下半年系统集成项目管理工程师考试的两份真题试卷,附录中还节选了与系统集成项目管理工程师考试相关的《合同法》、《招标投标法》和《政府采购法》等内容。全书包含了600道综合知识选择题、40道案例分析试题。这些试题中,包含了一些富有创意的、与实践结合得很好的启发性试题,旨在为读者提供考前演练的考试试题,为读者点亮备考路程中的导航灯,使读者更加明确努力的方向,在短时间内把握考试要领,从而减轻读者备考负担,增强应试能力,从容应对考试。这种针对性强、忠实于读者的写作思想使得本书的特点非常明显。

◆ 本书特色

本书在组织结构和内容写作上,倾注了作者们许多的精力和时间,将自己的所有心得和体会融入其中,相信能够为考生提高考试通过率,有效地完成考前冲刺提供良好的帮助。本书在写作风格和组织形式上与其他辅导书相比有如下鲜明的特点。

在目标定位上,以读者需求为指导,以提高系统集成项目管理工程师综合知识的应试能力,提升案例分析实践技能为目标,讲求“一书在手,过关无忧”。

在内容选取上,源于IT项目管理的实践经验、遵循中级资格考试的命题风格和试题结构,基于最新版考试大纲和官方教程进行书稿的创作,对考查的知识点进行精心的归类和总结,凝结成一个个考试知识点,并尽可能覆盖系统集成项目管理实践中最新、最实用的技术,从而为考生的复习指明了方向。

在内容结构上,遵循由浅入深的原则,分层、分步骤地讲解项目管理的九大知识领域中的各个知识点,并融入作者多年IT项目管理的实践经验。书中每一道试题均给出了详细的要点解析,并尽可能地采用图表、横向对比等直观的形式对相关知识点进行启发性讲解,能够有效地帮助记忆。

在内容表现形式上,以亲切、细腻、创新的撰写角度,力求在试题练习、讲解等过程中理解、巩固和深化系统集成项目管理的各个知识点,轻松、直观、通俗易懂,最后达到学习基础知识、提升实践技能的目的。采用生动活泼的语言,深入浅出地化解难点,并总结出许多实用、简单的应对方法,能够帮助考生更好地应试,这些内容也在实际培训中获得了良好的效果。

◆ 读者对象

本书适用于广大有志于通过系统集成项目管理工程师考试的读者,尤其起点低、基础薄弱的读者。作为一本考试辅导用书,本书无不是尽献家珍、精心编著,力求做到“授之以鱼”,又完成“授之以渔”。

本书适用于广大计算机信息管理、计算机软件和网络工程等相关专业的高校师生。本书中的综合知识选择题、案例分析试题中所涉及的知识点较丰富,所介绍的技术也较实用,力求通过本书能够锻炼读者灵活应用理论知识解决实际问题的能力。读者通过学习本书案例实践经验,能使自己的学习思路从庞杂的知识点中得到升华。

本书适用于广大具有计算机基础知识,并乐于学习、不断提升自身知识的读者。本书通过试题的形式详细介绍了系统集成项目管理工程师所必备的九大知识领域的各个知识点,每一道试题均给出解答问题的详细

逻辑推理过程。因此读者在梳理知识结构的同时，还可以通过众多案例开拓理论学习、实践操作的视野。

◆ 交流

第一次阅读此书时，读者可能对书中的某些概念、应用不能完全理解，但不必着急。请记住，这不是一本读完一遍就可以束之高阁的书。我们希望读者在系统集成项目管理工程师考试复习过程中反复参阅此书，以期感悟其中奥妙，获取考试灵感。

本书主要由郭春柱高级工程师策划、编写，参与本书编写工作的其他作者有谢秋玲、王虹、何唯嘉、叶绿、苏燕娟、许少霞、李小芬、杨尊、蔡雅静、许书妹、周逸群、林晓丽等。为了更加有效地帮助读者冲刺系统集成项目管理工程师考试，本书还在主编博客(<http://296525818.blog.51cto.com>)、QQ群(48659004)上实时提供相关章节的辅导资料、勘误表等内容。同时，为了进一步鼓励读者积极参与本书的勘误，将对首个发现错误或积极提供建设性意见的读者，酌情赠送纪念品（如最新的考前冲刺试题等）。

没有最好，只有更好。虽然作者们为本书的完成倾入了大量心血，但系统集成项目管理领域博大精深，书中涉及的知识点较多，且作者们研究能力有限。因此，本书在结构组织、技术阐述和文字表述等诸多方面难免会存在一些疏漏和不足之处，敬请各位专家和读者在使用过程中予以指正。本书有些问题还有待进一步深入探讨，也请同行们多提批评性意见及建议，以利于本书质量的进一步改进和提高。主编的 E-mail 是 guochunzhu@126.com。

◆ 致谢

本书在编写过程中，诸多师长和学术界的朋友给予了热情的鼓励和帮助，开拓了我们的研究思路。特别是易飞思公司各位领导在出版上的指导，以及各位编辑部老师支持加快了本书的面世。在此对每一位对本书给予关心、帮助与支持的朋友表示衷心的感谢。大学期间各位恩师的谆谆教诲使我们受益匪浅、感念不尽；感谢众多热心的读者们和网友们，他们的想法和意见是编写本书的源动力，并使本书能更加贴近读者；感谢父母亲的养育之恩及生活上的照顾，使我们能够在学术的道路上不断进取，孜孜以求。在本书出版之际，还要特别感谢全国计算机专业技术资格考试办公室的命题专家们，我们在本书中引用了系统集成项目管理工程师历次考试真题，使得本书能够尽量方便读者的阅读。同时，在本书的编写过程中，参考了前辈和同行的一些相关观点、资料和书籍，在此对相关的作者表示诚挚的感谢。

或许《系统集成项目管理工程师考试考前冲刺预测卷及考点解析》将成为读者朋友们成长历程中的一块垫脚石。山能高，缘于对大地的热爱，水再长，终不断对源头的情怀，读者对《系统集成项目管理工程师考试考前冲刺预测卷及考点解析》的爱，就像儿女对母亲的爱，山高水长，永驻心灵。

衷心祝愿各位读者早日通过此项考试，成为一名合格的系统集成项目管理工程师！也祝福祖国的计算机技术与软件事业蒸蒸日上。

编 著 者
于福建·福州

☎ 联系方式

咨询电话：(010) 88254160 88254161-67

电子邮件：support@fecit.com.cn

主编邮件：guochunzhu@126.com

服务网址：<http://www.fecit.com.cn> <http://www.fecit.net>

通用网址：计算机图书、飞思、飞思教育、飞思科技、FECIT

目 录

第 1 章 考前冲刺预测卷 1	1
1.1 上午试卷	1
1.1.1 试题描述	1
1.1.2 要点解析	11
1.1.3 参考答案	23
1.2 下午试卷	23
1.2.1 试题描述	24
1.2.2 要点解析	27
1.2.3 参考答案	33
第 2 章 考前冲刺预测卷 2	35
2.1 上午试卷	35
2.1.1 试题描述	35
2.1.2 要点解析	45
2.1.3 参考答案	56
2.2 下午试卷	57
2.2.1 试题描述	57
2.2.2 要点解析	61
2.2.3 参考答案	70
第 3 章 考前冲刺预测卷 3	73
3.1 上午试卷	73
3.1.1 试题描述	73
3.1.2 要点解析	84
3.1.3 参考答案	94
3.2 下午试卷	94
3.2.1 试题描述	95
3.2.2 要点解析	98
3.2.3 参考答案	107
第 4 章 考前冲刺预测卷 4	111
4.1 上午试卷	111
4.1.1 试题描述	111
4.1.2 要点解析	121
4.1.3 参考答案	131
4.2 下午试卷	132
4.2.1 试题描述	132
4.2.2 要点解析	137
4.2.3 参考答案	147

CONTENTS

第 5 章 考前冲刺预测卷 5	149
5.1 上午试卷	149
5.1.1 试题描述	149
5.1.2 要点解析	160
5.1.3 参考答案	171
5.2 下午试卷	171
5.2.1 试题描述	172
5.2.2 要点解析	175
5.2.3 参考答案	181
第 6 章 考前冲刺预测卷 6	183
6.1 上午试卷	183
6.1.1 试题描述	183
6.1.2 要点解析	194
6.1.3 参考答案	207
6.2 下午试卷	207
6.2.1 试题描述	207
6.2.2 要点解析	211
6.2.3 参考答案	218
第 7 章 2009 年上半年考试试卷及考点解析	221
7.1 上午试卷	221
7.1.1 试题描述	221
7.1.2 要点解析	232
7.1.3 参考答案	244
7.2 下午试卷	244
7.2.1 试题描述	244
7.2.2 要点解析	248
7.2.3 参考答案	256
第 8 章 2009 年下半年考试试卷及考点解析	259
8.1 上午试卷	259
8.1.1 试题描述	259
8.1.2 要点解析	269
8.1.3 参考答案	282
8.2 下午试卷	282
8.2.1 试题描述	282
8.2.2 要点解析	285
8.2.3 参考答案	292
附录 A 系统集成项目管理工程师考试大纲	295

CONTENTS

附录 B 《中华人民共和国合同法》(节选)	313
附录 C 《中华人民共和国招标投标法》(节选)	323
附录 D 《中华人民共和国政府采购法》(节选)	329
附录 E 答题卡及答题纸示例	337
E.1 上午试题答题卡示例	337
E.2 下午试题答题纸示例	338
参考文献	339

考前冲刺预测卷 1

1.1 上午试卷

(考试时间 9:00—11:30, 共 150 分钟)

请按下述要求正确填写答题卡

1. 在答题卡的指定位置上正确写入你的姓名和准考证号,并用正规 2B 铅笔在你写入的准考证号下填涂准考证号。

2. 本试卷的试题中共有 75 个空格,需要全部解答,每个空格 1 分,满分 75 分。

3. 每个空格对应一个序号,有 A、B、C、D 4 个选项,请选择一个最恰当的选项作为解答,在答题卡相应序号下填涂该选项。

4. 解答前务必阅读例题和答题卡上的例题填涂样式及填涂注意事项。解答时用正规 2B 铅笔正确填涂选项,如需修改,请用橡皮擦干净,否则会导致不能正确评分。

【例题】

2010 年上半年全国计算机技术与软件专业技术资格(水平)考试日期是____(88)____月____(89)____日。

(88) A. 3

B. 4

C. 5

D. 6

(89) A. 22

B. 23

C. 24

D. 25

因为考试日期是“5 月 22 日”,故(88)选 C,(89)选 A,应该在答题卡序号 88 下对 C 填涂,在序号 89 下对 A 填涂。

1.1.1 试题描述

试题 1

国家信息化体系包括 6 个要素,其中____(1)____是国家信息化的核心任务,是国家信息化建设取得实效的关键。

(1) A. 信息技术应用

B. 信息资源的开发利用

C. 信息网络

D. 信息化人才

试题 2

以下不属于对供应链管理进行分类的是____(2)____。

(2) A. 根据供应链管理的对象

B. 根据产品类别

C. 根据数据分布情况

D. 根据网状结构特点

试题 3

以下不属于 ERP 系统特点的是 (3) 。

- (3) A. 是统一的集成系统 B. 是开放的系统
C. 是面向业务流程的系统 D. 是可移植的系统

试题 4

以下不属于商业智能 (BI) 的实现层次是 (4) 。

- (4) A. 数据报表 B. 数据仓库
C. 数据挖掘 D. 多维数据分析

试题 5

以下关于计算机信息系统集成企业资质的说法中, 错误的是 (5) 。

- (5) A. 计算机信息系统集成企业资质共分 4 个级别, 其中第一级为最高级
B. 该资质由授权的认证机构统一进行评审和批准
C. 目前, 计算机信息系统集成资质证书的有效期为 3 年
D. 申报一级资质的企业, 其具有项目经理资质的人员数目应不少于 25 名

试题 6

信息系统工程监理活动的（6）是控制工程建设的投资、进度、工程质量、变更处理，进行工程建设的合同管理、信息管理和安全管理，协调有关单位间的工作关系，被概括为“四控、三管、一协调”。

- (6) A. 中心任务 B. ~~主要内容~~ C. 主要目的 D. 基本方法

试题 7

应用数据保密性机制可以防止 (7) 。

- (7) A. 抵赖做过信息的递交行为 B. 数据在途中被攻击者篡改或破坏
C. 数据中途被攻击者窃听获取 D. 假冒源地址或用户地址的欺骗攻击

试题 8

在分布式环境中实现身份认证可以有多种方案。以下选项中，最不安全的身分认证方案是 (8)。

- (8) A. 用户发送口令, 由智能卡产生解密密钥
B. 用户发送口令, 由通信对方指定共享密钥
C. 用户从 KDC 获取会话密钥
D. 用户从 CA 获取数字证书

试题 9

在网络工程系统集成项目中，通常在机房采取门禁系统等措施，这属于 ISO/IEC27000 系列标准中信息安全管理的 (9) 范畴。

- (9) A. 组织信息安全 B. 物理和环境安全
C. 人力资源安全 D. 通信和操作安全

试题 10

下列关于数字签名的描述中，错误的是 (10) 。

- (10) A. 签名必须能被第三方证实 B. 签名时必须能对内容进行鉴别
 C. 必须能证实收发双方的签名 D. 必须能证实签名的日期和时间

试题 11

通常,我国在国家标准管理办法中规定国家标准实施____(11)____内要进行复审。

- (11) A. 3 年 B. 5 年 C. 8 年 D. 10 年

试题 12

根据《软件文档管理指南 GB/T16680—1996》,____(12)____不属于基本的开发文档。

- (12) A. 可行性研究和项目任务书 B. 软件集成和测试计划
C. 需求规格说明 D. 参考手册和用户指南

试题 13

信息系统的生命周期可以分为多个阶段,其中,____(13)____阶段是以立项阶段所做的需求分析为基础,明确信息系统的作用和地位,指导信息系统的开发,优化配置并利用各种资源。

- (13) A. 系统分析 B. 系统设计 C. 系统实施 ☒ D. 总体规划

试题 14

以下关于面向对象方法的描述中,错误的是____(14)____。

- (14) A. 对象是由属性和操作组成的,其属性反映了对象的数据信息特征
☒ B. 对象可以按其属性来归类,子类可以通过泛化机制获得其父类的特性
C. 一个对象就构成一个严格模块化的实体,在系统开发中可被共享和重复引用
D. 对象之间的联系是通过消息传递机制来实现的

试题 15

某大型软件公司早期开发的字处理应用软件已被广泛使用。该公司为了获得更多的利益,已对外公布近期将有新版本上市。面对这紧迫的开发期限,适合选择开放式团队结构和____(15)____模型。

- (15) A. 瀑布 B. 原型化 C. 螺旋 D. 迭代

试题 16

需求分析的任务是借助于当前系统的物理模型导出目标系统的逻辑模型,解决目标系统“做什么”的问题。____(16)____并不是需求分析的实现步骤之一。

- (16) A. 获得当前系统的物理模型 B. 抽象出当前系统的逻辑模型
C. 建立目标系统的逻辑模型 ☒ D. 建立目标系统的物理模型

试题 17

UML 提供了 4 种动态行为图,用于对系统的动态方面进行可视化、详述、构造和文档化。当需要说明系统的交互视图时,应该选择____(17)____。

- (17) A. 状态机图 B. 活动图 C. 顺序图 D. 部署图

试题 18

为使构件系统更切合实际、更有效地被复用,构件应当具备____(18)____,以提高其通用性。

- (18) A. 可封装性 B. 可继承性 C. 可伸缩性 ☒ D. 可变性

试题 19

以下不属于 J2EE 关键技术的是____(19)____。

- (19) A. JCA B. JDBC C. ASP D. EJB



试题 20

以下关于数据仓库的描述中, 正确的是 (20)。

- (20) A. 从结构的角度看, 数据仓库主要有数据挖掘、数据集市和企业仓库 3 种模型
B. 数据挖掘就是要智能化和自动化地把数据转换为有用的信息和知识
C. 联系分析处理 (OLAP) 技术绕过 DBMS 直接对物理数据进行读写以提高处理效率
D. 数据仓库是从数据库中导入大量的数据, 并对结构和存储进行组织以提高查询效率

试题 21

事件驱动模式的优点不包括 (21)。

- (21) A. 支持软件重用, 容易实现并发处理
B. 有助于把复杂的问题按功能分解, 使整体设计更为清晰
C. 具有良好的可扩展性, 通过注册可引入新的构件, 而不影响现有构件
D. 可以简化客户代码

试题 22

Web Service 体系结构中包括服务提供者、 (22) 和服务请求者 3 种角色。

- (22) A. 服务认证中心 B. 服务支持中心 C. 服务协作中心 D. 服务注册中心

试题 23

在某系统集成公司的一间办公室内, 将 7 台计算机通过一台具有 8 个以太网端口的交换机进行相互连接。该网络的物理拓扑结构为 (23)。

- (23) A. 环形 B. 树形 C. 星形 D. 总线型

试题 24

在对机房关键设备采用硬件备份、双机冗余等技术的基础上, 采用相关的软件技术提供较强的管理机制、控制手段。这属于机房工程设计的 (24) 原则。

- (24) A. 实用性和先进性 B. 灵活性和可扩展性
C. 安全可靠性的 D. 可管理性

试题 25

开放系统的数据存储有多种方式, 属于网络化存储的是 (25)。

- (25) A. DAS 和 SAN B. NAS 和 SAN
C. 内置式存储和 DAS D. DAS 和 NAS

试题 26

在 (26) 中, 项目经理可利用的资源最多。

- (26) A. 平衡矩阵型组织 B. 弱矩阵型组织
C. 强矩阵型组织 D. 项目型组织

试题 27

关于项目生命周期和产品生命周期的叙述, 错误的是 (27)。

- (27) A. 产品生命周期开始于商业计划, 经过产品构思、产品研发和产品的日常运营, 直到产品不再被使用
B. 为了将项目与项目实施组织的日常运营联系起来, 项目生命周期也会确定项目结束时的移交安排

- C. 通常,产品生命周期包含在项目生命周期内
D. 每个项目阶段都以一个或一个以上的可交付物的完成和正式批准为标志,这种可交付物是一种可度量、可验证的工作产物

试题 28

以下关于项目管理办公室 (PMO) 的叙述中,错误的是 (28)。

- (28) A. PMO 应该位于组织的中心区域
B. PMO 可以负责项目的行政管理
C. PMO 可以为项目管理提供支持服务
D. PMO 可以为项目管理提供培训、标准化方针及程序

试题 29

某单位要对一个信息系统管理软件进行采购招标,相关负责人在制定价格因素评分细则时规定:投标人投标报价高于基准报价的,每高 1% 扣 0.2 分;同时在售后服务因素评分细则中规定:投标人响应招标文件要求的得 7 分,投标人提出其他服务措施的,由评委酌情给 1~3 分。这些规定反映了制定招标评分标准的 (29) 原则。

- (29) A. 以客观事实为依据
B. 执行国家规定、体现国家政策
C. 严格控制自由裁量权
D. 细则横向比较

试题 30

从政策导向、市场需求和技术发展等方面寻找项目机会、鉴别投资方向属于立项管理的 (30) 工作。

- (30) A. 项目评估
B. 项目识别
C. 项目论证
D. 项目可行性分析

试题 31

项目可行性研究主要从 (31) 等方面进行研究。

- (31) A. 经济可行性、系统可行性和操作可行性
B. 技术可行性、经济可行性和系统可行性
C. 技术可行性、经济可行性和社会可行性
D. 经济可行性、系统可行性和时间可行性

试题 32

项目整体管理的主要过程是 (32)。

- (32) A. 制订项目管理计划、执行项目管理计划、项目范围变更控制
B. 制订项目管理计划、指导和管理项目执行、项目整体变更控制
C. 项目日常管理、项目知识管理、项目管理信息系统
D. 制订项目管理计划、确定项目组织、项目整体变更控制

试题 33

以下不属于组织过程资产的是 (33)。

- (33) A. 财务数据库
B. 组织的经验学习系统
C. 组织的沟通要求、汇报制度
D. 招聘、培养、使用和解聘的指导方针

试题 34

以下不属于项目章程的组成内容的是 (34)。

- (34) A. 项目需求 B. 指定项目经理并授权
C. 项目概算 D. 工作说明书

试题 35

在滚动式计划中, (35)。

- (35) A. 为了保证项目里程碑, 在战略计划阶段应做好一系列详细的活动计划
B. 远期要完成的工作在工作分解结构最上层详细规划
C. 近期要完成的工作在工作分解结构最下层详细规划
D. 关注长期目标, 允许短期目标作为持续活动的一部分进行滚动

试题 36

以下不是 WBS 的正确分解方法(结构)的是 (36)。

- (36) A. 把主要的项目可交付物和子项目作为第一层
B. 在同一 WBS 层上采用不同的分解方法
C. 在不同 WBS 层上采用不同的分解方法
D. 把项目生命期作为第一层, 项目交付物作为第二层

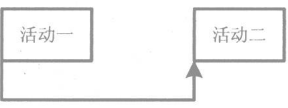
试题 37

由于政府的一项新规定, 某系统集成项目的项目经理必须变更该项目的范围。若项目目标已经做了若干变更, 对项目的技术和管理文件已经做了必要的修改, 则项目经理的下一步工作是 (37)。

- (37) A. 获取客户的正式认可 B. 修改公司的知识管理系统
C. 获得政府审批与认可 D. 及时通知项目干系人

试题 38

某项目中有两个活动单元: 活动一和活动二, 其中活动一结束后活动二才能结束。能正确表示这两个活动之间依赖关系的前导图是 (38)。

- (38) A.  B. 
C.  D. 

试题 39

系统集成商 RT 公司承担了某企业的业务管理系统的开发建设。在项目施工过程中, 只有在完成需求分析工作之后, 才能开始业务管理系统的系统设计工作。这种需求分析工作与系统设计工作之间的依赖关系属于 (39)。

- (39) A. 强制性依赖关系 B. 直接依赖关系
C. 外部依赖关系 D. 内部依赖关系

试题 40

某系统集成项目由 9 个主要任务构成, 其网络计划图(见图 1-1)展示了任务之间的前后关系, 以及每个任务所需天数。该项目的关键路径是 (40)。

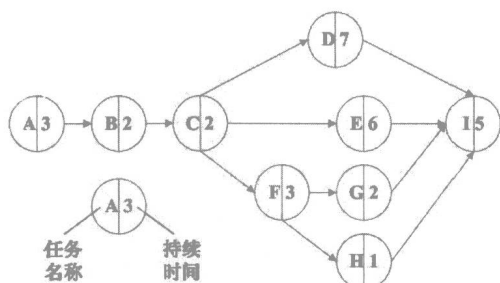


图 1-1 某项目计划图

- (40) A. $A \rightarrow B \rightarrow C \rightarrow E \rightarrow I$ B. $A \rightarrow B \rightarrow C \rightarrow D \rightarrow I$
C. $A \rightarrow B \rightarrow C \rightarrow F \rightarrow G \rightarrow I$ D. $A \rightarrow B \rightarrow C \rightarrow F \rightarrow H \rightarrow I$

试题 41、试题 42

系统集成商 Y 公司承担了某企业的业务管理系统的开发建设工作，Y 公司任命陈工为项目经理。陈工估计该项目 24 天即可完成，如果出现问题耽搁了也不会超过 35 天完成，最快 19 天即可完成。根据项目历时估计中的三点估算法，该项目的历时为 (41)，该项目历时的估算方差约为 (42)。

- (41) A. 23 天 B. 24 天 C. 25 天 D. 26 天
(42) A. 2.0 天 B. 2.3 天 C. 2.7 天 D. 2.9 天

试题 43

系统集成 PH 公司承担了某企业的业务管理系统的开发建设工作，PH 公司任命张工为项目经理。张工在进行该项目的成本估算时，将工作的计划数量与单位数量的历史成本相乘得到估算成本。张工所使用的估算技术是 (43)。

- (43) A. 类比估算 B. 自下而上估算 C. 参数估算 D. 准备金估算

试题 44

以下关于成本预算的描述，错误的是 (44)。

- (44) A. 当项目的具体工作无法确定时，无法进行成本预算
B. 成本基准计划可以作为度量项目绩效的依据
C. 管理储备金是为范围和成本的潜在变化而预留的预算，因此需要体现在项目成本基线里
D. 成本预算过程完成后，可能会引起项目管理计划的更新

试题 45

对于系统集成项目而言，项目团队差旅费属于 (45)。

- (45) A. 直接成本 B. 固定成本 C. 间接成本 D. 可变成本

试题 46

在某项目进行的第 4 个月，累计计划费用是 30 万元人民币，而实际支出为 36 万元。以下关于这个项目进展的叙述，正确的是 (46)。

- (46) A. 由于成本超支，项目面临困难 B. 项目进度滞后，需要赶工
C. 项目进度超前，但成本超支 D. 提供的信息不全，无法评估

试题 47

某项目的主要约束是质量，为了不让该项目的项目团队感觉时间过于紧张，项目经理在估算项目活动历时的时候应采用 (47)，以避免进度风险。



- (47) A. 专家判断 B. 设置备用时间 C. 类比估算 D. 定量历时估算

试题 48

在项目质量管理中, 质量计划编制阶段的输出结果包括 (48)。

- (48) A. 质量测量指标、质量检查表、过程改进计划、项目管理计划、变更请求
B. 质量管理计划、质量测量指标、质量检查表、过程改进计划、更新的项目管理计划
C. 质量管理计划、质量测量指标、建议的预防措施、质量检查表、过程改进计划
D. 质量管理计划、质量测量指标、建议的预防措施、过程改进计划、更新的项目管理计划

试题 49

在质量成本分析中, (49) 是指为使工作符合要求的目标而进行检查和检验所付出的成本。

- (49) A. 预防成本 B. 内部缺陷成本 ☒ C. 评估成本 D. 外部缺陷成本

试题 50

在项目质量管理中, 通过绘制 (50), 以按等级排序来指导如何采取主要纠正措施。

- (50) A. 因果图 B. 散点图 C. 帕累托图 D. 过程决策程序图

试题 51

系统集成商 PH 公司的某位项目经理认为, 在领导工作中必须对员工采取强制、惩罚和解雇等手段, 强迫员工努力工作, 对员工应当严格监督、控制和管理, 在领导行为上应当实行高度控制和集中管理。这种理论属于 (51)。

- (51) A. 赫茨伯格的双因素理论 B. 马斯洛需要层次理论
C. 弗罗姆的期望理论 D. 麦格雷戈的 X 理论

试题 52

在项目人力资源管理的主要过程中, (52) 的主要目标是: 提高团队成员的个人技能, 改进团队协作, 提高团队的整体水平以提升项目绩效等。

- (52) A. 项目团队管理 B. ☒ 项目团队建设
C. 组建项目团队 D. 人力资源计划编制

试题 53

以下不属于项目团队管理的依据(输入)的是 (53)。

- (53) A. 团队绩效评估 B. 项目人力资源管理计划
C. 组织文化和组织过程资产 D. 活动资源估计

试题 54

通常, 项目文档应发送给 (54)。

- (54) A. 沟通管理计划中规定的人员 B. 执行机构所有的干系人
C. 项目管理小组成员和项目主办单位 D. 所有项目干系人

试题 55

沟通是项目管理的一项重要工作, 如图 1-2 所示为人与人之间的沟通模型。该模型说明了沟通的发送者收集信息、对信息进行加工处理、通过通道传送、接收者接收并理解和接收者反馈等若干环节。由于人们的修养和表达能力的差别, 在沟通时会产生各种各样的障碍。语义障碍最常出现在 (55)。

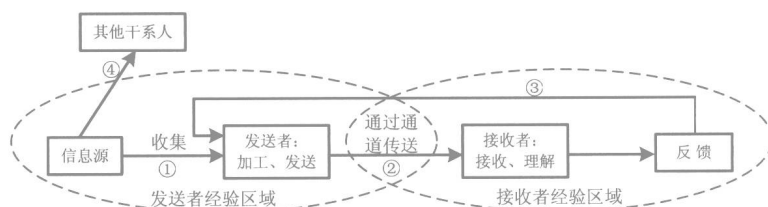


图 1-2 沟通模型示意图

- (55) A. ①和② B. ①和③ C. ②和③ D. ①和④

试题 56

通常，沟通管理计划编制依据不包括（56）。

- (56) A. 沟通需求分析 B. 沟通技术 C. 沟通渠道 D. 项目范围说明书

试题 57

以下不属于合同管理范畴的是（57）。

- (57) A. 买方主持的绩效评审会议 B. 确认已经进行了合同变更
C. 回答潜在买方的问题 D. 索赔管理

试题 58

合同生效后，当事人就质量、价款或者报酬、履行地点等内容没有约定或者约定不明确的，可以以协议补充；不能达成补充协议的，按照（58）或者交易习惯确定。

- (58) A. 公平原则 B. 项目变更流程
C. 第三方调解的结果 D. 合同有关条款

试题 59

在对某项目采购供应商的评价中，评价项有：对需求的理解、技术能力、管理水平和企业资质等。假定每个评价项满分为 10 分，其中“对需求的理解”权重为 15%。若 4 个评定人在“对需求的理解”项的打分分别为 8 分、7 分、9 分、8 分，那么该供应商的“对需求的理解”的单项综合分为（59）。

- (59) A. 32 B. 8 C. 4.8 D. 1.2

试题 60

在组织准备进行采购时，应准备的采购文件中不包括（60）。

- (60) A. 方案邀请书（RFP） B. 采购管理计划
C. 方案建议书 D. 工作说明书（SOW）

试题 61

某项目在评标时，根据招标文件的要求，承建单位在类似项目中的经验、技术方案、进度计划和项目成本因素的权重分别为 20%、40%、10%、30%。假定每个评价项满分为 100 分，甲、乙、丙、丁 4 家投标商的得分情况见表 1-1。该项目应选择（61）。

表 1-1 某项目各投标商的得分情况

投 标 商	类似项目中的经验	技术方案	进度计划	项目成本
甲	90 18	80 32	70 7	80 24
乙	80 16	80 32	75 7.5	90 27
丙	80 16	85 34	75 7.5	80 24
丁	85 17	85 34	70 7	90 27