

市场经济 与 团办实业

共青团中央实业发展部编

中国商业出版社

市场经济与团办实业

共青团中央实业发展部编

中国商业出版社

(京)新登字 073 号

责任编辑：朱宝明 鲁 民
责任校对：何诚中

市场经济与团办实业
共青团中央实业发展部编

*

中国商业出版社出版发行
(北京广安门内报国寺1号)

邮政编码：100053

新华书店总店科技发行所经销
中国青年出版社印刷厂印刷

787×1092毫米 32开本 9.75印张 219千字

1994年1月第1版 1994年1月第1次印刷

印数：0—10100册 定价：6.40元

ISBN 7-5044-2202-9/F·1179

写在前面的话

李克强

团办实业，是团的工作的重要组成部分之一。在团的历史上，团办实业为推动我国青年事业的健康发展作出过贡献。党的十一届三中全会以后，这项基础性工作又获得了进一步发展，延伸了团的工作手臂，形成了一定的规模，不仅为团组织服务于经济建设和青年事业提供了一定的物质依托，而且为培养和锻炼既懂政治又懂经济、善于经营管理的跨世纪青年人才开辟了一条有效渠道。

现在，团办实业又面临着走向新阶段、获得新发展的历史性机遇。为了贯彻党的十四大精神和十四届三中全会《决定》，为了完成团的十三大提出的各项任务，共青团十三届二中全会通过了《在建立社会主义市场经济体制的进程中我国青年工作战略发展规划》。这是在新的历史条件下推进共青团建设、改革和发展，推动我国青年工作再上新台阶的重大举措。这里包含了进一步发展团办实业的内容，这是因为，实施和推进跨世纪的青年工程需要加强基础建设，也就必然要求团办实业有新的发展，为共青团实施跨世纪的青年工程提供有力的物质保障。显然，不论是发展社会主义市场经济，还是实现青年事业的跨世纪发展，都要求团办实业再创新局面。

发展团办实业，必须始终坚持为社会经济发展、为青少年成长和共青团事业服务的根本方向。团办实业既是为共青团

团事业服务的，更是为青少年成长服务的，但总的说是服务于经济建设这个中心的。团办实业要适应国家经济建设的总体格局，按照国家经济建设的整体要求去发展和完善。一方面要根据国家的经济发展战略，在现有基础上，重点办好一批有一定规模、科技含量高的科技型企业，高举科技是第一生产力的旗帜，引导青年向科技革命进军，推动团办实体逐步向集团化、多功能、外向型方向发展；另一方面要根据改革、开放的总体要求，在团办实体中逐步建立现代企业制度，这是发展社会化大生产和市场经济的必然要求，也是团办实业发展的重要方向。只有这样，才能增强团办实业发展后劲和市场竞争能力，争取在较短时期内使共青团的经济实体在规模和效益上达到一个新的水平。

发展团办实业，必须严格依照国家有关法律和法规进行。在建立社会主义市场经济体制过程中，合法经营是对我国经济实体包括团办实体的基本要求；也是团办实业赖以健康发展的基本保障。团办实体要建立健全各项规章制度，建立必要的监督与自律机制。同时，各级团的领导机关要加强宏观指导，认真研究市场经济条件下团办实业遇到的新情况和新问题，制定和完善发展团办实业的方针政策；要处理好团的机关和企业的关系，充分发挥中国青年实业发展促进会的中介组织作用，按照市场机制规范企业行为，理顺产权关系。

尚需指出的是，由团办实业的地位所决定，它只是新形势下团的基础建设的一个部分，而不是团的工作的全部。各级团的领导机关一定要依照中央的有关精神，摆正发展团办实业与做好团的各项工作的关系，一定要从实际出发，积极稳妥地发展团办实业，保证团的各项工作协调健康发展。

社会主义市场经济的发展，已经和正在为团办实业发展提供前所未有的广阔舞台，可以确信，处于世纪之交的中国共青团必定会以更大的热忱担负起历史赋予我们的责任；团办实业也必定会更加有力地推动跨世纪青年工程的顺利实施和青年事业的跨世纪发展，为实现中华民族的经济腾飞和全面振兴作出无愧于时代的贡献。

目 录

- 写在前面的话.....李志强
1. 在部分省、区、市团办实业工作座谈会上上的讲话.....姜大明 (1)
2. 面向市场经济, 发挥自身优势, 努力实现团办实业工作的新发展.....罗志军 (11)
3. 上海团办事业的实践与思考
.....共青团上海市委员会 (24)
4. 抓住机遇, 乘势而上, 加快吉林省团办实业的发展步伐.....共青团吉林省委员会 (39)
5. 抓住当前有利时机, 加快发展团办实体
.....共青团广西壮族自治区委员会 (47)
6. 发挥优势, 乘“市”而上, 促进团办实体健康发展.....共青团黑龙江省哈尔滨市委员会 (56)
7. 顺应市场经济走向, 抓精干高效的团办实体
.....共青团山东省青岛市委委员会 (63)
8. 解放思想, 奋力进取, 开创团属企事业的新局面.....共青团四川省重庆市委委员会 (71)
9. 团办实体是推动农村共青团工作的有效途径
.....共青团北京市顺义县委委员会 (80)
10. 发展团的物质依托, 增强团的工作活力
.....共青团天津市西青区委委员会 (85)
11. 发展团办实体, 重在真抓实干

-共青团天津市塘沽区委员会 (92)
12. 创立津门第一家团办中外合资企业的基本作法
法.....共青团天津市化工局委员会 (97)
13. 循序渐进, 稳步发展
.....共青团辽宁省丹东市委员会 (103)
14. 大胆探索, 勇于实践, 发展具有延边特色的团办实业
.....共青团吉林省延边朝鲜族自治州委员会 (108)
15. 立足阵地建设, 形成服务青年的团办实体特色
.....
共青团上海市委事业管理委员会办公室 (118)
16. 关于团办经济实体内部经营管理的思考
.....共青团上海市仪表电讯工业局委员会 (123)
17. 遵循市场经济规律, 发展团属经济实体
.....共青团江苏省无锡市委员会 (128)
18. 发展团的实业, 壮大团的实力
.....共青团江苏省苏州市委员会 (135)
19. 实施“五子登科”战略, 推动团办实体超常规跳跃式发展
.....共青团山东省潍坊市委委员会 (142)
20. 拜市场为师, 以人才为本, 努力探索团办实业集团化的路子
.....共青团广西钦州地区委员会 (150)
21. 发挥优势, 兴办实体, 实力壮团, 全面建树北海共青团的新形象
.....共青团广西北海市委员会 (156)
22. 投身市场经济, 增强团的实力

- 共青团四川省成都市委员会 (162)
- 23. 真抓实干，壮大实力
 - 共青团四川省雅安地区委员会 (167)
- 24. 注重综合效益，选择优势项目，积极兴办
 - 健康高效的团属实体
 - 共青团四川省宜宾地区委员会 (171)
- 25. 团办实体闯新路，建功立业谱新篇
 - 共青团辽宁省锦州市古塔区委员会 (177)
- 26. 围绕农村经济发展战略，创办“农”字号团
 - 属实体..... 共青团黑龙江省海伦市委员会 (181)
- 27. 加强团属实体的科学管理，实现育人兴林的
 - 综合效益
 - 共青团黑龙江绥阳林业局委员会 (186)
- 28. 把握方向，广开思路，大力发展团属实体
 - 事业..... 共青团江苏省邳州市委员会 (190)
- 29. 发挥龙头实体辐射作用，促进团的工作迅速
 - 发展..... 共青团山东省平邑县委员会 (198)
- 30. 把握机遇扬长避短，不断扩大团的物质依托
 - 共青团湖南省郴州市委员会 (204)
- 31. 顺应机构改革，努力实行“两转”，开创共
 - 青团工作实体化新格局
 - 共青团湖南省华容县委员会 (207)
- 32. 穷困山区团办经济实体探讨
 - 共青团四川省天全县委员会 (215)
- 33. 依托企业优势，创办团属实体
 - ... 共青团黑龙江省牡丹江木工机械厂委员会 (220)
- 34. 利用地区优势，挖掘自身潜力，建立团的

有形阵地

- ... 共青团北京市丰台区方庄地区工作委员会 (226)
35. 因地制宜办实体, 注重规模求拓展
..... 共青团江苏省东台市新曹乡委员会 (232)
36. 兴办科技服务实体, 推动农村经济发展
..... 共青团山东省德州市二屯乡委员会 (240)
37. 以创办团属实体为突破口, 推进团支部建设
上新台阶..... 共青团湖南省华容县
万庾镇新生村支部委员会 (247)
38. 艰苦奋斗创业, 顽强拼搏前进
..... 北京青年实业集团公司 (250)
39. 在市场经济条件下, 加强团的实业发展
..... 天津市青年联合实业公司 (256)
40. 精心搞好活动阵地, 积极创办经济实体
..... 天津青少年儿童活动中心 (262)
41. 在游泳中学习游泳, 开创团办实体新局面
..... 辽宁新力集团公司 (286)
42. 转换机制, 开拓事业, 走出一条具有中国
特色的社会主义游乐集团的发展之路
..... 大世界游乐中心 上海市青年宫 (277)
43. 以科技为本, 走科技与市场结合的发展之路
..... 上海市青年文化科技发展公司 (286)
44. 充分利用区域优势, 搞好、搞活团办实体
..... 上海闵行青年经济技术发展总公司 (291)
45. 发挥各方优势, 发展团办实业
..... 江苏镇江市青年旅行社 (297)

在部分省、区、市团办实业 工作座谈会上的讲话

(1993年10月30日)

姜大明

这次部分省、区、市团办实业工作座谈会，是团中央实业发展部成立后召开的第一次会，也是1978年团的工作恢复以来召开的第一次研究实业发展工作的会议。经过两天的紧张工作，会议基本达到了预期的效果。总的看来，与会同志对团办实业工作的认识是基本一致的。虽然在一些具体问题上，有的同志的看法还不尽相同，但通过畅所欲言的讨论，各种观点进行碰撞，可以引发我们更深层次的思考。有些问题要随着工作的发展、经验的积累，以及理论上的不断探索得到逐步解决。有些问题属于实业发展中不同风格和模式的范畴，完全可以自主选择，不强求一律。团中央实业发展部一定要注意听取各方面的意见，使对全国团办实业的指导更加符合中央精神，更加符合全团工作的实际。

一、进一步明确团办实业在团的 工作中的作用和地位

会议期间，很多同志都提到要进一步统一认识，明确团办实业在团的工作中的地位和作用的问题。我想，具体地区分一下，这里面有两个连带的认识需要统一。

1. 共青团要不要办实体，或者说共青团办实体有哪些作用？

回答是肯定的，共青团要办自己的经济实体，包括自己的事业和企业。这里有充分的政策依据。第一，中央（1989）12号文件明确规定了工青妇组织可以办经济实体。这是符合中央精神的。第二，在团的十三大上，克强同志的报告中把发展团办实体作为今后五年团的工作的一项任务提出来。这个报告是经过团的最高权力机关通过的。这是团内的依据。第三，团的十三大根据团的事业发展的需要把团办实体写入了团章，以法定的形式将团办实体这项工作固定下来。团章是我们团的各项工作的依据。作为团的法规把团办实体这件事情固定下来，这不是随意性的事情。第四，去年团中央等四部委联合下发了关于发展第三产业兴办团的经济实体的若干问题的规定，这个规定从政府部门的角度对共青团兴办经济给予了肯定，并有了政策上的支持。

从上述中央文件、团内的报告、章程和政府的文件以及我们的实践中，可以归纳出团办实体的作用。（1）发展团办实体是国家调整产业结构，调整经济结构，发展第三产业战略任务的一个组成部分。我们讲团办实体要为社会经济发展服务，主要是指这个方面。（2）发展团办实体是共青团进入社会更广阔的领域的重要举措。在新的形势下，共青团工作要面向社会的更广阔领域发展，团办实体是其中一个重要的方面，这给予了共青团在更广阔的领域展现自己的机会。（3）发展团办实体是增强团的经济实力，强化共青团社会职能的重要手段。我们开展工作必须要有资金支持，但是随着改革开放的深入和政治体制改革的发展，社会资源的配置发生了很大的变化。这就需要共青团自己来筹集一部分活动资金。筹集资金有多种途径，而最主要、最可靠的还是壮大团的经济实力。团的社会职能在改革开放以来有了很大的扩

展，比以往更加丰富了。这些社会职能需要有强大的物质依托。发展团办实体为共青团更好地联系广大青年，更好地为青年服务，有效地延伸工作手臂提供了可能。（4）发展团办实体是我们培养新时期需要的复合型团干部的有效途径。党的工作中心转移之后，共青团向党和国家的各条战线输送干部的工作已经出现了重要变化。现在国家亟需的是经济建设方面的人才。共青团通过团办实体这样一个舞台，培养锻炼一大批既会做思想政治工作，又能够管理企业，搞活经营的复合型干部，这将会使团干部的转业渠道更加宽阔。

2. 团办实体在全团工作中处于什么样的位置？

最近，团中央刚刚开完常委会，在全团大调研的基础上正在形成社会主义市场经济体制建立过程中共青团工作战略性推进计划。在这个战略性推进计划中已经把发展团办实体，壮大经济实力列入了总体目标。同时也把发展团办实体作为新时期共青团改革工作机制的十项内容之一。由此可见，实业发展已被团中央摆上了工作日程，成为团的工作的一个不可分割的组成部分。

一些同志提出关于团的工作和实业发展是产业与副业的关系问题。我认为这种说法不太科学。团的工作是一个整体，没有主业和副业之分，只有中心工作与经常性、基础性工作之别。团的中心工作是随着形势的发展不断地变化的，而经常性、基础性的工作则处于相对稳定的状态，需要我们常抓不懈。抓好中心工作可以带动基础性工作；同样，经常性、基础性工作反过来又会对搞好中心工作起到促进作用。这是辩证的关系。团办实业这项工作属于经常性、基础性的工作，对团的各项工作的促进作用是显而易见的，因此，不能把它看作是团的工作以外的副业。

实业发展是团的工作不可分割的一个组成部分，但不是团的工作的全部。最近，中央领导同志曾提醒我们要注意防止和克服用团办实业来代替团的全部工作的偏向，这需要引起团的领导机关，特别是各级主要领导干部的注意和警觉。如果这种偏向成为一种普遍的现象，那么团办实业的工作就会出现重大偏差，造成历史性的无可挽回的损失。因此，各级团的领导机关一定要摆正实业发展与团的其他工作的关系，学会统筹安排，弹好钢琴。特别是地、县团委，人手少、任务重、头绪多，更要合理摆布，不要一哄而起，全部人马都热到办实体一个点上去。

二、团办实业发展还处于刚刚起步阶段， 发展团办实业要有危机感和紧迫感

首先，要有危机感。

这次会议对于团办实业工作成绩的总结是充分的，主要是肯定各地实业发展工作中付出的努力和取得的成果，起到鼓劲的作用。总的评价是“团办实业总体形势是好的，是令人鼓舞的”，但这是从共青团自身纵向比较得出的，如果从横向比较而言，我们对成绩的估计不能过高。从总体上看，在工青妇等主要群众团体的实业发展上，共青团处于刚刚起步阶段。如果我们满足于已有的成绩，团办实业在今后没有新的、更大的发展，团的实业发展工作在三大群众团体中就会有落伍的危险。这决非危言耸听。我们可以作一些粗浅的比较。从行业结构上看，目前共青团有的，工会妇联全都有。从资金情况看，工会有法定的会费收入，妇联已成立了金融性的“金谷信托投资公司”，有了融资的专门机构；从发展

机遇上看，在加快国营大中型企业经营机制的转换中，工会企事业发展大有可为。妇联正为 1995 年的国际妇女大会作准备。妇联的实业发展抓住这个机会也大有文章可做。从团的自身来讲，我们底子薄，特别是省以下的团组织，有的贫困县团县委一年才 200 元活动经费。再者，我们起步较晚，除京津沪和其它一些过去坚持办实体的省份外，大多数省都是在小平同志南巡谈话以后发展起来的，处于创业阶段，还很不稳固。同时，总体水平还不很高，产业规模、层次都有待提高。我们一定要对自身发展状况有一个实事求是的估价，从而增强忧患意识，咬紧牙关，埋头苦干，积极发展。同时要避免出现大的偏差和重大的损失。对于团办实业工作，我们的方针是，多做少说，或者只做不说。特别注意不要在自己的宣传和舆论导向上出现偏差。如果在宣传上过分渲染，有可能造成社会的误解，影响冲击团办实业工作的正常进行，请各地充分注意这个问题。

第二，要有紧迫感。

团的各级领导机关要很好地把握经济发展的趋势，注意领会中央的精神，对于团办实业在下一阶段的发展要抓住机遇，切勿坐失不可多得的良机。纵观改革开放以来整个经济发展的走势是呈波浪形前进的轨迹，一些团办实体能乘势而上，在经济发展向高峰迈进时抓住了机会，其发展就迅速；一些团组织没能抓住机会，其发展则较慢。另一方面，团的二中全会将对社会主义市场经济建立过程中共青团工作作出重要部署，集中全团力量，抓住全国人民和青年对新世纪的盼望，以跨世纪青年为主题，提出重点工程和机制保障。这些工作的实施，比以往任何时候都需要团办实体作为依托，提供资金和其它方面的物质支持。与此同时，团办实业工作将

会获得大的发展。但是，如果我们没有抓住机会，就有可能在全团工作中落后。紧迫感要从国家大的经济形势和全团的中心工作两个角度来认识。

三、发展团办实业要有新思路，要作大手笔

中国有句古训：“取乎上者，仅得其中；取似中者，斯为下矣。”团的实业发展工作要树立远大目标，不能满足于小打小闹，不能满足于低层次的循环，要向更高的目标迈进。

1. 要用办事业的思路，办事业的方法来发展团办实业。这是克强同志大调研之后在一系列会议上反复强调的观点。实业发展是一项实实在在的工作，更要用办事业的思路，办事业的方法来对待。要克服短期行为，这是实业工作的大忌。要克服零打碎敲，克服随意性。要有统筹规划，制定发展目标，一步一个脚印地前进。团办实业一般都是在艰难中起步，在克服重重困难中发展，因此，必须大力发扬艰苦创业的精神。没有这种精神，要想取得长足的发展是不可能的。

2. 要积极争取政策，但不能躺在政策的身上。发展实业要有面向市场经济同其它企业平等竞争的勇气。讨论中很多同志都谈到了这个观点，我非常赞同。社会主义市场经济体制的一个很重要的内容，就是要为所有企业创造平等竞争的条件，对各种企业要一视同仁。面临市场竞争的大环境，大家要有思想准备和勇气，在市场竞争中求生存，在市场竞争中求发展。

3. 统筹规划，努力争取把团办实业的发展纳入各级政

府的经济发展规划，形成具有共青团特色的团办实体产业。团办实业工作不纳入政府经济发展的规划的确是举步维艰。因此，各地团委要在当地经济建设重点上下功夫，要想政府之所想，急政府之所急，为党政分忧，争取各方面的支持。各地经济发展情况不同，有农业省，有工业省。在政府经济发展规划中有什么需要做而我们又能够做的，如果我们争取到这方面的事情，项目就不成问题，资金也有办法解决。

如何形成具有共青团特色的团办实体产业？（1）坚持团办实体的发展方向，努力占领为广大青少年服务的广阔市场。这个市场很大，全国有五亿青少年，这个市场一定不能丢掉。要靠我们的组织优势，产品质量和优质服务去占领。

（2）发挥团的人才优势，打高科技这张王牌。共青团联系了大批中青年科学家，特别是中国青年科技工作者协会成立之后，一批在世界上具有一流水平和占有领先研究地位的青年专家学者已经聚集在团组织周围。团组织一定要注意吸引他们，发挥他们的作用。（3）发挥青年组织联系广泛的优势，使团办实业全方位地向社会经济领域推进。团的干部转业到各个领域各个行业，仍然关心着团的事业。青年组织的国际交流也很广泛，团中央国际联络部与世界一百多个国家地区有联系。青年组织之间的交流已发展到了在友好的基础上进行实质性的经济合作这个层次。团的组织要充分发挥这种得天独厚的资源优势，促进团办实体向更广阔的领域发展。