



对乞丐顾客也要感恩



小推销员 松下幸之助

李继学 李彤 著



新蕾出版社



小推销员

松下幸之助

李继学 李彤 著
李彊 李玲 绘

出版社

创业故事丛书

图书在版编目(CIP)数据

小推销员松下幸之助/李继学,李彤著.

—天津:新蕾出版社,2010.01

(创业故事丛书)

ISBN 978-7-5307-4501-4

I. 小…

II. ①李…②李…

III. 松下幸之助(1894~1989).—生平事迹—通俗读物

IV. K833.135.38—49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 169325 号

出版发行:新蕾出版社

E-mail:newbuds@public.tpt.tj.cn

http://www.newbuds.cn

地 址:天津市和平区西康路 35 号(300051)

出 版 人:纪秀荣

电 话:总编办(022)23332422

发行部(022)23332676 23332677

传 真:(022)23332422

经 销:全国新华书店

印 刷:天津市亚豪印刷有限公司

开 本:880mm×1230mm 1/32

印 张:5.5

版 次:2010 年 1 月第 1 版第 1 次印刷

定 价:15.00 元

著作权所有·请勿擅用本书制作各类出版物·违者必究,如发现印、装质量问题,影响阅读,请与本社发行部联系调换。

地址:天津市和平区西康路 35 号

电话:(022)23332677 邮编:300051



创业始于今天(代序)

生机盎然的校园里,草坪上晶莹的露珠,偷偷地打湿了
你的裤脚,也为你润进了奋然向上的能量。

还等什么呢?

孩子,开始吧,就把“今天”当作起点,朝着辉煌的彼岸,
扬起你的风帆。

(本文作者詹岱尔先生系著名儿童文学作家)



创业始于今天(代序)

詹岱尔

你听说过这些振聋发聩的名字吗?

巴菲特、比尔·盖茨、迪斯尼、卡内基、法拉利、夏奈尔

.....

只要稍稍对他们的经历有所了解,就不难发现,这些世界重量级财富、文明的创造者,他们的传奇人生无不始于多梦的童年。

不错,人生是有阶段性的,但每个阶段又是互相贯连的,不然,古人怎么会有这样的感慨——“少壮不努力,老大徒伤悲”?

少年时的希冀,往往会调动起人一生的激情;少年时的梦幻,往往会最大程度开发出人自身的潜力;少年时的抱负,往往会转化为人一生不懈拼搏的动力。

看到一颗颗耀眼的明星,我是相信你们不只是敬慕仰望,你们做梦也想,有朝一日自己也能成为他们中间的一员。

但我要告诉你们,没有一条通往成功的路会是坦坦荡荡的,相反,这些路无不布满荆棘、崎岖曲折、险象环生。你要想攀上高高山巅,仰视蓝天,不仅需要有强壮的体魄、过人的才智,还要有坚强的意志,不管行程多么险峻,不管风云如何变幻,决心不变,目标不变,咬紧牙关,百折不挠,勇往直前。



写给小读者的话

XIEGE XIAODUZHES DE HUA

——一个穷孩子，做过小保姆、学徒工，但他心里却有着梦幻般的理想。他奋发努力，以顽强的毅力，创办了一个企业，几经坎坷危难，由小到大，由弱变强，终于成为世界上 500 强企业，他本人也成了亿万富翁。他是谁？他就是当代日本松下电器制造集团公司的董事长，最受当代日本人乃至全世界人们欢迎和礼赞的松下幸之助。

松下幸之助睿智奇妙的经营技巧，被人誉为经营之神；他非凡的管理才能，被人誉为管理大师；他传奇般的人生，成为人类成功学的典型范例。更难能可贵的，他还是一位作家。在他的著作中，充满了对人生对社会的真知灼见。

小朋友，请读读这本书吧。从他有趣的比喻、幽默的故事和诙谐的言谈中，可以感悟到人生的真谛、处世的哲理、经营管理的秘诀和成功的途径。希望你也能像松下幸之助一样，步入成功的人生旅途，完成快乐人生，达到有价值人生的目的。

目
录
MU LU



桃太郎的故事	001
只念了四年小学	007
小保姆	012
头一次找到了商机	018
第一次做推销员	024
获得自行车赛冠军	030
搬运工	036
到电灯公司去	042
去充电	048
水多才能浮大船	053
木屐鞋的启示	059
我要做株蒲公英	065
两种茄子	071
多给点油水	077
拉网分鱼	083



目 录

M U L U

马太效应	088
改变一下销售渠道	094
绝不挤兑银行	100
绝不裁减一个人	106
愚蠢的鸡地主	112
撅嘴的儿马我用	118
自来水哲学	124
西红柿的启示	129
奇特的日本鲤鱼	135
著作等身	140
对乞丐顾客也要感恩	145
两个轱辘的理论	151
土财主和他的三个儿子	155
奇怪的贷款人	160
成功者的一生	164



XIAOTUIGUOYUAN
SONGCAIXINCHUZHUYU

táo tài láng de gù shì 桃太郎的故事

rì běn nán bù de jì yī bàn dǎo shang yǒu zuò xiǎo chéng jiào
日本南部的纪伊半岛上，有座小城叫
hé gē shān shì zài hé gē shān shì de dōng bian bā gōng lǐ de dì
和歌山市。在和歌山市的东边八公里的地
fang yǒu zuò cūn zhuāng jiào zuò hé zuǒ cūn zhè lǐ fēng guāng yǐ nǐ
方，有座村庄叫作和佐村。这里风光旖旎，
jǐng sè xiù lì qīng cuì de shān luán huái bào zhe lǚ lǚ bái yún qīng
景色秀丽。青翠的山峦怀抱着缕缕白云，清
chè de xī shuǐ huán rào zhe cūn zhuāng xiàng fāng gé qí pán yí yàng
澈的溪水环绕着村庄，像方格棋盘一样
de qí qí dào tián jìng jìng de tǎng zài shān jiǎo xià yí zhèn wēi fēng chuī
的畦畦稻田静静地躺在山脚下。一阵微风吹
lái yāng miáo qǐ wǔ wā ér qí míng zài xiǎo xī biān de tián zhōng
来，秧苗起舞，蛙儿齐鸣。在小溪边的田中
dào gēng shang yí wèi zhōng nián fù nǚ bēi zhe yí gè suì xiǎo nán
道埂上，一位中年妇女背着一个4岁小男



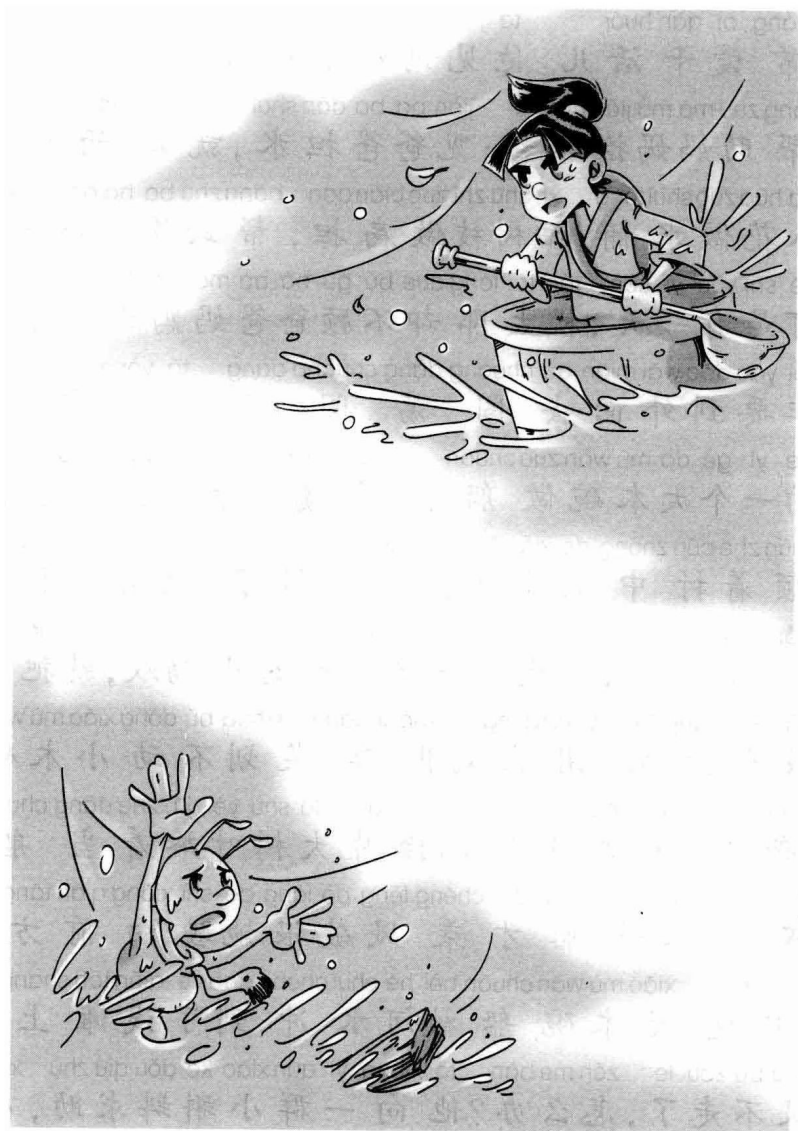
hái zhèng màn màn de xiàng cūn zhuāng zǒu qù xiǎo nán hái shuō
孩，正慢慢地向村庄走去。小男孩说：

ā yí zài gěi wǒ jiǎng gè gù shi ba nà wèi zhōng nián fù nǚ
“阿姨，再给我讲个故事吧！”那位中年妇女
shuō hǎo a nà wǒ jiù zài gěi nǐ jiǎng gè gù shi
说：“好啊，那我就再给你讲个故事。”

nà shì hěn jiǔ hěn jiǔ yǐ qián de shì qing le cūn li yǒu duì méi
那是很久很久以前的事情了，村里有对没
ér méi nǚ de lǎo fū fù tā men gū kǔ líng dīng de guò zhe kǔ rì
儿没女的老夫妇，他们孤苦伶仃地过着苦日
zi yì tiān tā men zài zì jiā mén qián de yì kē dà táo shù xià jiǎn
子。一天，他们在自家门前的一棵大桃树下，捡
dào le yí gè táo hé tā men zhèng yào bǎ táo hé rēng dào chái cǎo
到了一个桃核。他们正要把桃核扔到柴草
duò shàng bú liào táo hé què shuō qǐ huà lái bà ba mā ma wǒ
垛上，不料桃核却说起话来：“爸爸，妈妈，我
shì nǐ men de ér zi nǐ men bú yào rēng diào wǒ a lǎo liǎng kǒu r
是你们的儿子，你们不要扔掉我啊！”老两口儿
hěn jīng yà xiǎo xīn de pōu kāi le táo hé yō zhēn qí guài nà lǐ
很惊讶，小心地剖开了桃核，哟，真奇怪，那里
miàn bèng chū gè xiǎo nán hái yú shì tā men jiù bǎ xiǎo nán hái rèn zuò
面蹦出个小男孩。于是他们就把小男孩认作
zì jǐ de ér zi qǐ gè míng zi jiào táo tài láng zhè ge táo tài láng
自己的儿子，起个名字叫桃太郎。这个桃太郎，
zhǎng de xiǎo gē bo xiǎo tuǐ de zhǐ yǒu yí cùn gāo kě shì tā què fēi
长得小胳膊小腿的，只有一寸高，可是他却非



cháng ài gàn huór tā jiàn mā ma zài dì shàng jiǎn dào lì jiù
常 爱 干 活 儿。他 见 妈 妈 在 地 上 捡 稻 粒，就
bāng zhù mā ma jiǎn dào lì jiàn bà ba dān shuǐ jiù yòng liǎng gè lǎ
帮 助 妈 妈 捡 稻 粒；见 爸 爸 担 水，就 用 两 个 喇
ba huā zuò shuǐ tǒng xì shù zhī zuò biǎn dan bāng zhù bà ba dān shuǐ
叭 花 做 水 桶，细 树 枝 做 扁 担，帮 助 爸 爸 担 水。
kě shì yǒu yì tiān táo tài láng què bù gù bà ba mā ma de quàn zǔ
可 是 有 一 天，桃 太 郎 却 不 顾 爸 爸 妈 妈 的 劝 阻，
fēi yào dào wài miàn qù chuǎng dàng chuǎng dàng tā yòng jiā zhōng
非 要 到 外 面 去 闯 荡 闯 荡。他 用 家 中
de yí gè dà mù wǎn zuò chuán yí gè gēng chí zuò chuán jiǎng biàn
的 一 个 大 木 碗 做 船，一 个 羹 匙 做 船 桨，便
shùn zhe cūn zhōng de xiǎo hé qù chuǎng dàng le tā zuò zài xiǎo mù
顺 着 村 中 的 小 河 去 闯 荡 了。他 坐 在 小 木
wǎn chuán shàng jiàn dào le yì zhī nì shuǐ de xiǎo mǎ yǐ jiù bǎ tā
碗 船 上，见 到 了 一 只 溺 水 的 小 蚂 蚁，就 把 它
jiù le shàng lái yòng gēng chí zuò chuán jiǎng huá bú dòng xiǎo mù wǎn
救 了 上 来。用 羹 匙 做 船 桨 划 不 动 小 木 碗
chuán a xiǎo mǎ yǐ ràng tā jiǎn piàn dà shù yè jǔ zhe dàng chuán
船 啊，小 蚂 蚁 让 他 捡 片 大 树 叶 举 着 当 船
fān xiǎo mù wǎn chuán cái chéng fēng pò làng de shǐ xiàng qián fāng
帆，小 木 碗 船 才 乘 风 破 浪 地 驶 向 前 方。
zhōng tú xiǎo mù wǎn chuán bèi hé shuǐ chōng dào le qiǎn tān shàng
中 途，小 木 碗 船 被 河 水 冲 到 了 浅 滩 上，
yòu bù zǒu le zěn me bàn tā xiàng yì qún xiǎo kē dǒu qiú zhù xiǎo
又 不 走 了，怎 么 办？他 向 一 群 小 蝌 蚪 求 助，小





XIAOTUNXIAONAN
SONGZHUANGZHU

kē dǒu men biàn yì qí shǐ jìn yòu bǎ xiǎo mù wǎn chuán tuī dào hé
蝌蚪们便一齐使劲，又把小木碗船推到河
dāng zhōng qù le
当中去了。

xiǎo nán hái wèn dào ā yí nà hòu lái táo tài láng dào le nǎ
小男孩问道：“阿姨，那后来桃太郎到了哪
lǐ
里？”

ā yí shuō hòu lái táo tài láng kè fú le wú shù de kùn nán
阿姨说：“后来桃太郎克服了无数的困难，
zhōng yú dào le hǎi shàng de yí gè xiǎo dǎo shàng tā zài nà lǐ gàn
终于到了海上的一個小島上。他在那里干
chū le xǔ duō dà shì yè ne
出了许多大事业呢！”

xī fāng shān lǐng shàng mǒ shàng le yí piàn wǎn xiá cūn zi lǐ
西方山岭上抹上了一片晚霞，村子里
jiā jiā hù hù de yān cǒng shàng dōu mào chū le lǚ lǚ chuī yān nà wèi
家家户户的烟囱上都冒出了缕缕炊烟。那位
zhōng nián fù nǚ bēi zhe hái zi zhōng yú dào le cūn zi zhōng yì kē
中年妇女背着孩子，终于到了村子中一棵
gāo dà de sōng shù xià yí gè yóu jǐ zhuàng fáng zi wéi chéng de
高大的松树下，一个由几幢房子围成的
yuàn luò qián
院落前。

zhè wèi suì de xiǎo nán hái bú shì bié rén zhèng shì hòu lái rì
这位4岁的小男孩不是别人，正是后来日

小
推
銷
員
松
下
幸
之
助

005



běn zhù míng de sōng xià diàn qì gōng sī de chuàng shǐ rén shì jiè
本著名的松下电器公司的创始人，世界
shàng de fù háo zhī yī bèi rén yù wéi jīng yíng zhī shén guǎn lǐ dà
上的富豪之一，被人誉为经营之神、管理大
shī de sōng xià xìng zhī zhù nà wèi zhōng nián fù nǚ shì xiǎo shí hòu dài
师的松下幸之助。那位中年妇女是小时候带
tā wán shuǎ de bǎo mǔ
他玩耍的保姆。

sōng xià xìng zhī zhù shēng yú nián tā chū shēng hòu de
松下幸之助生于1894年。他出生后的
liù nián jiān tā jiā hái shì guò de hěn fù yù de yě shì hé zuǒ cūn de
六年间，他家还是过得很富裕的，也是和佐村的
yí hù shì jiā sōng xià xìng zhī zhù shì jiā zhōng de dì bā gè hái zǐ
一户世家。松下幸之助是家中的第八个孩子，
fù qīn zài cūn gōng suǒ rèn zhí dà gē zài xiàn lǐ de wéi yī yì suǒ
父亲在村公所任职，大哥在县里的唯一一所
zhōng xué dú shū kě shì zhè yàng fù yù de jiā jīng hěn kuài jiù xiāo
中学读书。可是，这样富裕的家境很快就消
shī le sōng xià xìng zhī zhù biàn zǒu shàng le xiàng tóng huà zhōng de
失了，松下幸之助便走上了像童话中的
táo tài láng yí yàng jiān kǔ de chuàng yè zhī lù
桃太郎一样艰苦的创业之路。



XIAOYU XIAXUAN
SONGCAIDONGZHUZHU

zhǐ niàn le sì nián xiǎo xué 只念了四年小学

sōng xià xìng zhī zhù suì nà nián fù qīn zài hé gē shān shì de
松下幸之助6岁那年,父亲在和歌山市的
mǐ shì shàng zuò dào mǐ tóu jī shēng yì bú xìng péi gè jīng guāng
米市上做稻米投机生意,不幸赔个精光,
hái qiàn xià le jù é wàizhài fù qīn zhǐ hǎo bǎ zǔ shàng chuán xià lái
还欠下了巨额外债。父亲只好把祖上传下来
de hé zuǒ cūn de tǔ dì hé fáng wū yì qǐ mài diào quán jiā bān dào
的和佐村的土地和房屋一起卖掉,全家搬到
hé gē shān shì jū zhù zài shú rén de bāng zhù xià fù qīn kāi le yì
和歌山市居住。在熟人的帮助下,父亲开了一
jiān mù jī diàn yǐ jīng niàn le zhōng xué sì nián jí de dà gē chuò le
间木屐店,已经念了中学四年级的大哥辍了
xué bāng zhù fù qīn jīng yíng mù jī diàn dàn mù jī diàn jīn jīn wéi chí
学,帮助父亲经营木屐店。但木屐店仅仅维持
le liǎng nián shí jiān jiù dǎo bì le jiē zhe dà gē yòu zài yì jiā fāng
了两年时间,就倒闭了。接着大哥又在一家纺

小
推
销
员
松
下
幸
之
助

007



zhī chǎng gōng zuò kào wēi bó de shōu rù wéi chí jiā lǐ de jiān nán
织厂工作，靠微薄的收入维持家里的艰难
shēng huó bù jiǔ yì cháng liú xíng xìng gǎn mào xí jī le hé gē
生活。不久，一场流行性感冒袭击了和歌
shān shì dà gē èr gē hé èr jiě xiāng jì bèi duó qù le shēng
山市，大哥、二哥和二姐相继被夺去了生
mìng zhè shí zhǐ yǒu fù qīn zài dà bǎn shì yì suǒ sī lì de máng yǎ
命。这时只有父亲在大阪市一所私立的盲哑
xué xiào móu le yí fèn chāi shì zhèng zhe jí qí wēi bó de gōng zī
学校谋了一份差事，挣着极其微薄的工资，



lái wéi chí quán jiā de shēng jì jiù zài zhè yàng jí qí kùn jǐng de jiā
来维持全家的生计。就在这样极其困窘的家
tíng huán jìng xià bà ba mā ma réng rán bǎ sōng xià xìng zhī zhù sòng dào
庭环境下,爸爸妈妈仍然把松下幸之助送到
hé gē shān shì de yì suǒ xiǎo xué dú shū
和歌山市的一所小学读书。

sōng xià xìng zhī zhù shì gè tiān zī jí hǎo yòu rèn zhēn xué xí de
松下幸之助是个天资极好又认真学习的
hái zǐ tā zài kè táng shàng rèn zhēn tīng jiǎng kāi dòng nǎo jīn jī
孩子。他在课堂上认真听讲,开动脑筋,积
jí huí dá lǎo shī tí chū de rèn hé wèn tí tā rèn zhēn de zuò zuò yè
极回答老师提出的任何问题。他认真地做作业,
yì sī bù gǒu jīng cháng shòu dào lǎo shī de biǎo yáng qī zhōng qī
一丝不苟,经常受到老师的表扬。期中期
mò de kǎo shì zǒng shì qǔ dé shí fēn yōu yì de chéng jì tā suī rán
末的考试,总是取得十分优异的成绩。他虽然
yóu yú yíng yǎng bù liáng fā yù de bù hǎo gè tóu ěr ěi yòu shòu
由于营养不良,发育得不好,个头儿矮,又瘦
gē bo shòu tuǐ de kě tā réng rán jiān chí cān jiā gè zhǒng tǐ yù huó
胳膊瘦腿的,可他仍然坚持参加各种体育活
dòng nǚ lì shǐ zì jǐ chéng wéi yí gè yǒu jiàn kāng tǐ wòu de rén
动,努力使自己成为一个有健康体魄的人。

wǔ jiān xiū xi le tóng xué men yì qǐ zài jiào shì chī fàn nà xiē
午间休息了,同学们一起在教室吃饭。那些
yǒu qián rén jiā de tóng xué chī zhe dài xiǎo dòu xiàn de nián mǐ dòu
有钱人家的同学,吃着带小豆馅的黏米豆