

马桥故事

浙江海宁经编产业园区的首个百个第一

马桥，因海宁经编产业园区的十年发展，
成为中国经编的一个著名地标。
十年风雨不拔，十年阳光普照，
十年之间有太多的故事，让马桥人无法忘怀。

《马桥故事》铭记了一百个“第一”，

为中国经编的发展勒碑刻铭，

为既往的辛楚历历撰书立传。

那就是——从“经编的世界”到“世界的经编”。



中國經濟出版社

张国云 | 主编 吴妙丽 | 副主编

WARP KNITTING
经编三部曲

马桥故事

76

浙江海宁经编产业园区的首个第一

The Legend of Maqiao in Zhejiang Haining

F426.81

2108



中国经济出版社
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

北京

图书在版编目 (CIP) 数据

马桥故事——浙江海宁经编产业园区的百个第一/张国云主编

北京：中国经济出版社，2010.5

(经编三部曲)

ISBN 978 - 7 - 5017 - 9916 - 9

I . ①马… II . ①张… III . ①纺织工业—经济发展—研究—海宁市 IV . ①F426. 81

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 068832 号

责任编辑 吴航斌 宋庆万

责任印制 张江虹

封面设计 华子图文

出版发行 中国经济出版社

印 刷 者 三河市佳星印装有限公司

经 销 者 各地新华书店

开 本 710mm × 1000mm 1/16

印 张 15.5

字 数 240 千字

版 次 2010 年 5 月第 1 版

印 次 2010 年 5 月第 1 次

书 号 ISBN 978 - 7 - 5017 - 9916 - 9/F · 8333

定 价 38.00 元

中国经济出版社 网址 www.economyph.com 社址 北京市西城区百万庄北街 3 号 邮编 100037

本版图书如存在印装质量问题,请与本社发行中心联系调换(联系电话:010 - 68319116)

版权所有 盗版必究 (举报电话: 010 - 68359418 010 - 68319282)

国家版权局反盗版举报中心(举报电话: 12390)

服务热线: 010 - 68344225 88386794

马桥

【读音】Mǎqiáo

【英文】Maqiao

【释义】地名。中国经编名镇,位于浙江嘉兴海宁市,我国四大经编产业集群地之一的浙江海宁经编产业园区所在地。

编 委 会

主任 张国云

副主任 张建仑 沈裴华 吴妙丽

成员 项伟 傅振明 朱静贤

撰稿与摄影 袁良华 宋予佳 徐丽佳 金文 赵林 高丽
王超英 许恒益 沈婷婷 沈洁 贺洁靓(等)



序

□中共浙江海宁市委书记

沈利农

浙江海宁经编产业园区建立十年了。这十年园区从无到有,从小到大,从内到外,发展为原料、织造、深加工、成品产业链结构完整的经编生产加工销售基地,成为国家纺织新材料基地和新型工业化产业示范基地。经编人实现了一个梦——从“经编的世界”到“世界的经编”;经编人走出了一条路——经编产业不断提升发展;经编人打出了一张牌——经编品牌不断打响;经编人架起了一座桥——架起国内外商贸之桥;经编人筑起了一座城——经编总部商城的崛起。

“东风渐渐起,大潮滚滚而来,潮乡兴起经编园,经编花开真多彩……”随着这首《经编之歌》在潮乡大地渐渐唱响,海宁人见证了浙江海宁经编产业园区十年征程绘出辉煌画卷。

我们看到:2000年马桥工业园区经浙江省发展计划委员会批准,海宁中国经编针织科技工业园挂牌成立,成为浙江首批百家特色工业园区。园区管委会提出了“辐射全国、接轨世界,打造‘中国经编之都’”的战略目标。2006年园区升级为省级开发区。2009年成为全国首批新型工业化产业示范基地。

我们看到:2001年和2003年,首届和第二届海峡两岸经编产业发展研讨会在海宁举行。2005年首届中国国际(海宁)经编产业发展论坛暨第三届海峡两岸经编研讨会在

海宁举行,提高了海宁经编的影响力。

我们看到:2002 年马桥被中国纺织工业协会、中国针织工业协会授予“中国经编名镇”称号;2003 年海宁市被中国纺织工业协会、中国针织工业协会授予“中国经编名城”称号。2006 年园区被评为全国纺织工业先进集体。2009 年荣获“全国纺织行业精神文明建设示范基地”称号。

我们看到:2006 年首次发起举办“海宁·中国经编服装设计大赛”。通过大赛推广海宁经编,塑造区域品牌形象。2007 年“中国经编·风华盛典”第二届“海宁·中国经编服装设计大赛暨颁奖晚会”在北京人民大会堂举行。迄今为止,“海宁·中国经编服装设计大赛”已经连续举办四届。

我们看到:2008 年海利得新材料股份有限公司在深圳交易所挂牌上市。“马桥经编”被浙江省质量技术监督局授予浙江省区域名牌称号,至 2009 年 9 月已经成功推出了 20 家区域名牌使用企业。通过区域名牌的推广,目前已经拥有中国名牌 2 个,中国驰名商标 1 个,省级名牌产品 4 个,著名商标 13 个。

我们看到:2009 年 11 月,全国首家经编产品专属交易中心在园区开业,12 月“经编之歌”债权信托基金项目成立大会暨首期信托贷款发放仪式举行。2010 年 3 月,“经编之歌”债权信托基金项目二期 5000 万元发行,16 家企业成为本次信托贷款的使用人。

我们看到:2010 年 4 月,28 层总建筑高度达到 123.32 米的海宁经编总部商务区大楼完成装修,5 月份投入使用。这座规模宏大的大厦集信息中心、研发中心、检测中心、创意设计中心、展示中心、会议中心、电子商务于一体,“浙江省最具投资价值工业园区”奖牌实至名归,成为中国经编产业发展史上的一个里程碑。

十年弹指一挥间。2000 年至 2010 年,是浙江海宁经编产业园区建设的十年、发展的十年、辉煌的十年。园区从一个乡镇工业园区到省级开发区,从特色产业集群到特色产业总部经济。园区目前占地 5 平方公里,拥有入园企业 367 家,具备生产 1000 多种产品的能力,拥有上市公司 1 家,省批股份制企业 3 家,高新技术企业 7 家。年工业产值 153.36 亿元,经编产业用布中的灯箱广告布和土工布,国内市场的占有率达到 80% 和 40%,从海宁出口到国外的各类灯箱广告布更是占据了国际市场 60% 左右的份额。这是被业界称作“马桥奇迹”的发展史。

十年的辉煌创下了许许多多的第一,《马桥故事——浙江海宁经编产业园区的百个第一》仅仅是一个缩影。浙江海宁经编产业园区的“执著才有成就感”的精神值得赞赏,“自强、高效、革新、开放”的企业文化值得弘扬,“高起点开发、高标准建设、高效率建园、高科技助推”的开发建设理念值得总结。站在新的起点上,马桥经编人已经提出下一个宏伟目标,从“中国经编之都”走向“世界经编之都”。期待浙江海宁经编产业园区按照既定“转型升级、科学发展”的主题,进一步建设完善公共服务平台、科技服务平台、社会服务平台、文化服务平台、合作交流平台、贸易交易平台、金融服务平台、咨询服务平台、培训教育平台和人才劳力平台十大公共创新服务平台,为企业提供市场技术信息、技术研发、电子商务等全面的服务,打造魅力园区、和谐园区、创新园区、平安园区、实力园区、品牌园区,让海宁早日成为“世界经编之都”。

2010年5月

主编的话：滚滚钱江又一潮

张国云 *

“八月十八潮，壮观天下无”指的是海宁钱塘江大潮。

远望江流茫茫，如雪山压顶，波涛万顷；近看沧海横流，如万马奔腾，惊雷贯耳。

钱塘江的喇叭口形状，使这里形成了世界独特的涌潮。在这个潮起潮落的钱塘江畔，有一个叫马桥的地方，曾是海宁的一个小镇。

十年前的马桥，撬动了经编园区的第一锹土；

而十年后的马桥，俨然成为中国经编产业的最大航母。

在钱塘江的风口浪尖，马桥人成了天生的弄潮儿。他们说的是吴侬软语，干的却是叱咤风云的事业。

当马桥经编成为滔天钱塘飞出的一朵绚烂浪花，放射出耀人光芒的时候，我走进江南小镇马桥，这里早已满园春色、繁花似锦。

此时，我思绪的大海，追随着时光走到十年前。那时我刚刚援藏三年归来。

一天，时任马桥镇党委书记的沈顺年先生，敲开了我的办公室，他用一口海宁普通话向我描绘了马桥人想要建设经编园区的蓝图。

一周后，我来到马桥现场踏勘，发现这是一个极其普通的江南小镇。面

* 张国云，工商管理博士毕业，哲学管理在读博士。我国著名经济学家，中国作家协会会员。有作品入国家规划教材，被誉为全球高海拔 4500 米以上生命禁区写书第一人。2008 年获中国改革开放 30 年成就奖。

积不到 40 平方公里，人口不到 3 万，直到 20 世纪 90 年代中期，还是一个以种桑养蚕为主业的农业镇。

与周边一批风起云涌的经济强镇相比，当时的马桥镇（现称马桥街道）很不起眼。能看到就是那一望无边的农田，偶见周边散落的几幢破厂房，与现代工业园区形成极大反差。

在那样的场景里，我真想毫不客气地否定他们的计划。然而，马桥人用梦想铺就的规划蓝图最终还是吸引了我。他们把建设园区的可行性、必要性，乃至经济回收期等等，滴水不漏说给我听……

如不是亲见，我真的不会相信，竟然从一个乡镇干部那里听到许多高深
苗测的经济学 也许因为我曾做过企业 深深体会到项目的基本 我同样

“马桥奇迹”让小镇马桥得到了各界的关注和认可。2002年马桥被中国纺织工业协会命名为“中国经编名镇”。2005年中国针织工业协会经编分会落户经编园区，马桥经编在行业内的龙头地位得到正式确立。在转型升级的发展新浪潮中，2009年底，经编园区又被国家工信部批准为全国首批新型工业化产业示范基地。

下面就让我们一起聆听《马桥故事》——

十年来马桥人“做经编梦、绘经编图、织经编网、建经编园、筑经编城”的点点滴滴，这些曾经的梦想早已不是天方夜谭，这些故事中的百个“第一”，折射了马桥经编风雨兼程的辉煌。

下面就让我们一起探秘《集群经略》——

从马桥块状经济到产业集群，从马桥制造到服务创造，从马桥家族企业到现代企业制度，从马桥乡镇建设到现代城镇化发展等，这个中有对传统发展的超越，有发展理念的转型，有产业文化变革，才使得马桥经编总能站在山头看全景。

下面就让我们一起谋划《中国经编》——

讲述经编产业的崛起和发展，以及以马桥等为代表的经编产业集群地如何在人们不知道经编时，抢到头口水；在人们知道经编时，吹响集结号；人们制造经编时，又华丽转身一变而为创造。

从“天下奇观海宁潮，欲购经编上马桥”到“经编世界，世界经编”，这不是广告语，这是马桥十年奋斗所收获的累累硕果。

记得2009年4月，我在北京参加国家产业集聚区生产服务座谈会，当主持人说“下面有请浙江海宁经编产业园区介绍马桥经验”时，让人不得不为马桥高起点、高标准、高效率、高科技的举动，尤其为中国市场上马桥经编引领产业发展而惊叹。也就在那次国家会议之后，马桥人又为马桥经编提交了一份最新最美的宏图。

站在新世纪第二个十年，当来自全国的专家全票通过马桥经编生产服务产业集聚区规划，当28层马桥经编总部大厦成为新地标，当海宁最大的室外电子屏矗立在经编广场向人们播送《经编之歌》时，我又一次为之振奋，一种敬仰盖过了排山倒海的钱江大潮。

有人说,十年,马桥经编引领了中国农村创业的奇迹;

有人说,十年,马桥经编之路,演绎了希望之路、创新之路和光明之路。

十年艰苦创业,马桥经编高扬着民族产业大旗,在艰难中奋进,在大潮中崛起;

十年激情创新,马桥经编致力于百姓美好生活,用丝丝真情,编织了中国经编史上最华丽的篇章。

有一天,我特地向沈顺年先生请教马桥地名的来历。他告诉我:“1945年,为纪念在此率部抗日牺牲的军人陈士伯,这里改名为士伯乡,1950年才改为马桥乡。”此处曾有先烈英魂守护,在这片以热血生命换来的土地之上,马桥人还有什么理由不为之努力?生命不息,奋斗不止。可以说,马桥的腾飞有一个强大的精神支柱!

在这里,我不敢对马桥历史妄自评说,但对马桥经编走过的十年,以一个参与者的身份,我有资格见证。所以,当沈顺年先生邀请我担任“经编三部曲”的主编时,我欣然当仁不让。

谁都知道,作为中国“流行色”的马桥经编,不是几本书能回答的,也不是几位经济大师能诠释的。

当下我国改革已进入“深水区”,靠摸着石头过河已远不能适应,站在新十年的新起点上,急需要一些有见地、有含金量的思想作支撑,急需要一批有思想的改革者、实干家来推动,这也是我乐此不疲愿意出任“经编三部曲”主编的一大动因。

十年的励精图治,十年的实践洗礼。

面对歌声和祝贺簇拥的神圣,我真诚地向马桥百姓致敬,为马桥百姓祝福!

衷心希望马桥经编,恰如孙中山先生海宁观潮时所题的“猛进如潮”的寄语,一路欢歌,笑傲苍穹!

2010年4月17日

于山水人家诗家谷

马桥故事 | 目录 |

序

主编的话

第1篇 | 一个梦,从“经编的世界”到“世界的经编”

- 经济总量——第一次突破100亿元 / 3
- 马桥经编——第一个省级区域名牌 / 5
- 经编园区——诞生中国第一个经编指数 / 8
- 高档经编机——拥有量全国第一 / 10
- 灯箱布、土工布——市场占有率第一 / 13
- 针织泳装面料——园区第一个国家标准 / 16
- 柔性灯箱布——第一个全国联盟标准 / 18
- 制造业与服务业融合的现实样本——全国第一个生产性服务业集聚区试点 / 20
- 节能减排——行业内第一个示范园 / 22
- 经编产业促进中心——海宁第一个获中央预算内投资项目 / 24
- 建设“数字园区”——园区成为第一批省级信息化示范园区 / 26
- 助推块状经济——第一个省级块状产业质量提升重点项目 / 28
- “把脉”产业健康发展——第一个省级经编标委会落户园区 / 31
- 总部商城——全国第一家经编产品专属交易中心 / 33
- www.jb98.cn——园区第一个官方网站 / 35
- 经编园区——浙江最具投资价值工业园区 / 36
- 海利得——第一家上市公司 / 37
- 马桥经编第一次走进人民大会堂 / 39
- 范仲飞——第一任总经理 / 41
- 沈顺年——浙江海宁经编产业园区第一任董事长 / 44

第 2 篇 | 一条路, 经编产业不断提升发展

- 从研讨到论坛——产业合作国际化进一步提升 / 51
设计大赛提升马桥经编影响力 / 53
300 万元——园区第一笔贷款 / 55
镇北路——第一份建设合同 / 57
超达经编——第一家西区入园企业 / 59

KS303——园区第一台经编机 / 62
三米高的“铁人”——园区第一台定型机 / 64
西区第一块土地出让历程 / 66
张介桥——第一个居民新村点 / 68
顺龙染整——园区东区第一家投产企业 / 71

北庄村民——第一批劳力安置 / 72
红旗路——第一条亮化道路 / 74
身边的活“警察”——第一批治安岗亭 / 77
为园区美容——第一辆道路清扫车 / 79
万方获汽车用内饰纺织品制造资格 / 81

外资注入中水回用项目 / 83
华生经编热衷开发增“值”布 / 84
“马桥经编”亮相跨国采购交易会 / 86
循环经济建设规划首次通过论证 / 87
园区成为浙江十大创新型工业园区 / 89

第 3 篇 | 一张牌, 经编品牌不断打响

- 共享品牌附加值——区域名牌第一次投入使用 / 93
锦达——首个中国驰名商标 / 96
海利得——第一个中国名牌产品 / 98
“亮丽”平台——第一个经编产品检测中心 / 100
锦达企业技术中心——第一个省级项目 / 103

海利得——第一家产值超亿元企业 / 105
锦达土工合成材料——第一个省级火炬计划 / 107
“福娃”面料“顺龙”造——第一家为北京奥运提供产品的企业 / 109
八方布业——第一家上“节能减排”新项目的企业 / 111

- 顺达经编——第一家入驻经编总部商城的企业 / 113
超达经编——第一家建立三大管理体系的企业 / 115
提升经营管理能力——园区举办首批职业经理人研修班 / 117
经编产品“装备”法国军队 / 119
合作办学第一个成立纺织工贸分院 / 121
园区搭台,银企“相亲”——首届中小企业金融合作洽谈会 / 123
园区首次联手北京服装学院 / 125
国内主流媒体首次聚焦园区 / 127
科技对接作引擎,提升马桥经编 / 129
马桥经编与各地建立合作新模式 / 131
园区成为“最具影响力专业市场” / 132

第 4 篇 |一座桥,架起国内外商贸之桥

- 海宁经编——第一次“联姻”上海世贸商城 / 135
国外专家“送经”——园区第一堂“洋课堂” / 137
韩国朋友全三——第一位外籍创业者 / 140
丹藏淳治——第一位日本“义工” / 142
沈国康——国家标准第一起草人 / 145
企业好“娘家”——第一个行业协会马桥经编行业协会 / 148
涤纶针织面料——园区第一个行业标准 / 150
产品的“体检中心”——园区第一个标准信息综合服务平台 / 152
园区成为海宁首个“税法宣传基地” / 154
打造园区人才基地——第一所经编职业学校 / 156
和谐新村——园区第一个“民工村” / 159
新居民学习好去处——第一个免费开放的图书室 / 162
为企业招聘牵线搭桥——园区第一家职业介绍所 / 165
职工的“贴心人”——园区第一个非公企业党支部 / 168
张美金——第一个纺织劳动模范 / 171
张群——第一位乒乓球国际裁判 / 174
在园区实现自己的价值——第一位硕士研究生李大俊 / 177
政府买单——园区第一次组织企业家到省城体检 / 181
经编设计大赛——第一次明星代言 / 183
打开了一扇更广阔的门——第一家开展电子商务的企业“海绍” / 185

第 5 篇 |一座城,经编总部商城的崛起

- 中国经编总部大厦 / 191
- 谋求新发展——园区“十一五”调整提升规划 / 193
- 展示园区风采——海宁第一大户外 LED 电子显示屏 / 195
- “经编之歌”——嘉兴市第一个中小企业债权信托基金 / 197
- 中国经编信息网——第一个园区十强商务网 / 199
- 产品资源实现共享——园区第一个经编产品数据库 / 201
- 《经编之歌》——第一首歌曲 / 203
- 让企业生活在大家庭——经编商城第一支客服队伍 / 205
- 马桥医院经编园区分院——园区第一家医院 / 207
- 信用联社——园区第一家金融单位 / 210
- 服务中小企业——园区第一家金融工作室 / 212
- 嘉丰担保——园区第一家担保公司 / 214
- “正大”帮企业理财——第一家会计税务中介服务机构 / 216
- “5S”标准服务——园区第一家汽车维修服务企业 / 218
- 盛世钱塘——第一个创意设计中心 / 221
- 《经编视界》——园区第一份企业报 / 224
- 新居民学方言——第一个海宁方言培训班在园区开课 / 227
- 国学讲座第一次进园区 / 229
- 园区首次开展企业社会责任试点 / 231
- 全国纺织工业先进集体——园区第一次榜上有名 / 233

| 第一篇 |

一个梦,从“经编的世界”到“世界的经编”

经编之歌

东风渐渐起，
大潮滚滚而来，
潮乡兴起经编园，
经编花开真多彩。
啊 创业的人们挥洒汗水，
去装点生命的舞台，
啊 那浪花朵朵是科技，
飞跃奔腾汇入，大海。
波涛层层涌，
大鹏展翅而来，
潮乡兴起科技园，
科技花开真多彩。