

北大博雅系列

北京大学团委编

西部放歌

校友中石坚



北京大学出版社
PEKING UNIVERSITY PRESS

北大博雅系列

北京大学团委编

西部放歌

校友中石题



K820.1
B398



北京大学出版社
PEKING UNIVERSITY PRESS

图书在版编目(CIP)数据

西部放歌/北京大学团委编. —北京:北京大学出版社,2010.6

(北大博雅系列)

ISBN 978-7-301-17303-9

I. 西… II. 北… III. 北京大学—校友—生平事迹 IV. K820.7

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 101676 号

书 名: 西部放歌

著作责任者: 北京大学团委 编

责任编辑: 韩文君

标准书号: ISBN 978-7-301-17303-9/G · 2871

出版发行: 北京大学出版社

地 址: 北京市海淀区成府路 205 号 100871

网 站: <http://www.jycb.org> <http://www.pup.cn>

电子信箱: zyl@pup.pku.edu.cn

电 话: 邮购部 62752015 发行部 62750672 编辑部 62767346 出版部 62754962

印 刷 者: 北京宏伟双华印刷有限公司

经 销 者: 新华书店

720 毫米×1020 毫米 16 开本 20.5 印张 6 插页 378 千字

2010 年 6 月第 1 版 2010 年 6 月第 1 次印刷

定 价: 45.00 元

未经许可,不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容。

版权所有,侵权必究

举报电话: (010)62752024 电子信箱: fd@pup.pku.edu.cn

序

在我国实施西部大开发战略十周年之际，出版这样一本北京大学西部工作校友访谈录，具有特殊的价值和意义。

“眼底未名水，胸中黄河月。”对国家和民族命运的深切关注，对社会责任感的积极担当，让北大大人心中一直有一份无法割舍的西部情。建国初期，北京大学就开始援建内蒙古大学，建立了“手拉手”协作关系，上世纪90年代先后与云南、内蒙签署了合作协议。长期以来，北京大学支援西部建设的步伐从未停止。

2000年国家开始实施西部大开发战略，为我们支援西部建设创造了更好的条件和更宽广的平台。北京大学积极响应国家号召，充分发挥知识创新和人才培养等方面的资源优势，通过多种途径，动员全校各部门和院系形成合力，建立长效工作机制，全力支援西部地区经济社会建设。

2000年后，北京大学先后与新疆、宁夏、甘肃、新疆生产建设兵团签署了省（区）校合作协议，并全面开展了对口支援新疆石河子大学计划，与新疆大学、西藏大学建立了支援或合作关系，并建立了“北京大学新疆研究生培养基地”。2006年，北京大学被教育部评为对口支援西部地区高等学校工作先进集体。

北大全力支持西部民族地区医疗卫生事业的发展。2005年以来，北大共接收20多个少数民族近400名医生到各附属医院进修；共派出近20支医疗队支援偏远少数民族地区医疗卫生工作，门诊诊疗病人近1500人次，为近9000名患者进行了义诊；选派公共卫生专业的教授深入西部少数民族地区进行健康教育、疾病普查等工作，不断提升少数民族地区健康水平和健康意识。

北大在校学生把了解西部、支援西部作为服务社会活动的重要内容，每年暑期都会组建几十个社会实践团前往西部少数民族地区支教扶贫，志愿服务当地经济社会发展。北大毕业研究生积极参加团中央、教育部组建的扶贫接力计划研究生支教团，十几年来，北京大学已有145名研究生志愿者前往西藏、新疆、宁夏、云南、青海等少数民族地区开展为期一年的扶贫支教志愿服务，在内地高校中创

造了“三个之最”：最早开展研究生支教工作的高校；最先向西藏派出支教团的高校；历年来向西部贫困地区派出高素质志愿者数量最多的高校。2009年，北京大学被评为国家西部大开发突出贡献集体。

回首历史，在心系西部、服务西部的道路上，北大人薪火相传、英才辈出。从人迹罕至的丛林大山到“世界屋脊”青藏高原，从漫天黄沙的大漠戈壁到广袤无垠的内蒙古草原，都留下了北大人奉献的足迹。“两弹一星”功勋科学家邓稼先院士扎根戈壁，刻苦攻关，为我国核武器的研制试验和理论研究工作奉献出自己宝贵的生命。彭加木研究员以“从荒野中踏出一条道路的勇气”，先后踏遍云南、甘肃、陕西等地，15次赴疆考察，冒着生命危险3次进入罗布泊调查自然资源和自然条件，为开创新疆科研工作倾尽心血。孟二冬教授怀抱对西部的满腔热爱到石河子大学支教，带着病痛忘我工作，用生命诠释了“板凳要坐十年冷，文章不著一句空”的精神操守，展现了当代优秀教师的学识魅力与人格魅力。潘文石教授深入卧龙和秦岭的自然保护区，与大熊猫同吃同住，为大熊猫的研究和保护、为人类和自然的和谐相处作出了杰出贡献，赢得了“熊猫爸爸”的美誉。樊锦诗院长自毕业后即到敦煌文物研究所工作，扎根戈壁沙漠40多年，潜心于敦煌石窟的考古研究，为敦煌莫高窟这一人类宝贵的文化资源的保护与利用作出了杰出贡献，被誉为“敦煌的女儿”。在国家实行“双向选择、自主择业”大学生就业政策以来，北京大学始终坚持引导和鼓励毕业生面向基层和西部地区就业，一批批毕业生义无反顾地投身于西部开发建设。2003年，医学部的莫锋同学不顾“非典”疫情，选择到内蒙古赤峰市巴林右旗防疫站工作，志愿服务期满后，又放弃东部沿海单位的高薪待遇，毅然选择留在了西部草原。十几年来，北大已经有数百名毕业生到西部基层特别是边疆少数民族地区深深扎下了根。我相信若干年后，这些默默无闻的年轻人将在祖国的西部建立起无愧于前辈的功勋！

为展示在西部工作的北大校友风采，本书特选取其中的30位代表，记录他们在北大学习成长的心路历程、在西部辛勤工作的感人事迹，彰显北大人造福人民、服务社会的优秀传统和不畏艰苦、扎根西部的奋斗精神。令人瞩目的是，翻开本书，细细品味每一位校友的人生经历，都可以深刻感受到他们身上那股赤诚的爱国之情。正是在爱国主义这一北大传统中最可宝贵的精神的感召下，他们深入西部和基层，艰苦奋斗、自强不息，将个人的家庭、事业与祖国西部的建设发展紧密联系在一起，为西部的繁荣发展作出了卓越贡献。这些长期在西部工作的校友们，用自己的实际行动实践着北大人以天下为己任的光荣传统，他们的光辉事迹、高尚品德以及其中蕴含的北大精神，必将进一步激励更多的北大青年学子

到基层去、到西部去、到祖国最需要的地方去，使北京大学一百多年来的精神传统在民族复兴的历史进程中不断焕发新的光彩。从这个角度而言，《西部放歌》既是一部展示优秀校友共祖国西部一起成长和发展的汇总之作，也是一部供给北大学子生命营养的励志礼物。

在感受这些优秀校友的理想情怀和辉煌人生之时，我希望北大青年学子要特别体会他们为理想而付出的艰辛努力、所做出的崇高奉献。他们的人生经历再次证明了一个朴实的道理：理想是美好的，但实现理想的路却不是平坦的大道；实现理想，始终需要坚定的信念和脚踏实地、百折不挠的奋斗精神。心有多宽，天地才能有多大，谁能在平凡中追求卓越，谁能把理想坚持到最后，谁就最有实现理想的希望！北大学子要有崇高的理想主义情怀，更要深刻认识我国的国情，要有坚忍不拔的充分思想准备，取得成绩时不盲目乐观，遇到困难时不气馁悲观，创业维艰、奋斗以成。奋斗总是伴随着艰辛、召唤着奉献，艰辛和奉献又总是孕育着希望和成功。历史上的胜利与成功，永远属于具有崇高理想、坚定信念的艰苦奋斗的人们。

胡锦涛总书记曾指出：古往今来凡成大事者，无不经过社会实践的历练和艰苦环境的考验。对青年学生来说，西部地区和基层一线是锤炼意志、汲取力量的火热熔炉，是了解国情、增长本领的最好课堂，是施展才华、开拓创业的广阔天地。无论中国的发展推进到什么阶段，无论时代条件发生了怎样的变化，都需要一代又一代有志青年的无私奉献和付出，那些到祖国最需要的地方去建功立业的选择都是庄严而崇高的，都值得北大人大力提倡、身体力行！

我由衷地希望，站在历史新起点上的北大青年们，能够满怀理想、脚踏实地，以百折不挠的奋斗精神，在西部，在基层，在祖国需要的各条战线上建功立业，书写无愧于母校和祖国的青春篇章！

北京大学校长

周其凤

目 录

序	1
侯德彭：绽放南国的朱槿花	1
钱绍钧：不求闻达的“无花果”	13
张纪生：草原上守护奉献的旗帜	19
张耀华：西域情，感恩心	31
樊锦诗：敦煌的女儿，青春的榜样	44
曹一鸣：广西计量仪器制造的开拓者	58
刘应明：植根西部，自强不息	71
薛启寿：国防攻关“螺丝钉”，搏击商海弄潮儿	81
祝家麟：坦荡胸怀 勤奋人生	90
黄介山：虚怀若谷，心系家国	98
李重庵：无悔铁肩担道义，恢弘师道济苍生	108
曾宪章：理想而实干的北大法律人	121
陈育宁：路在自己脚下	129
伍席源：在西部的土地上默默耕作	136
苟天林：“西藏十年，如我一生”	146
潘传红：不刻意追求，不轻易放弃	155
马 军：护法求真，矢志不渝	164
安尼瓦尔·阿木提：天山脚下赤子情	177

贺利平：高原创业路，苦乐勇当先·····	184
赵乐际：青海情结，刻骨铭心·····	195
孙凤鸣：奉献源自热爱·····	198
胡春华：把青春献给西藏·····	206
李 焱：星空的守望者·····	212
李进增：踏实扮演自己的角色·····	227
艾尔肯·阿西木：梦想成就赤子心·····	240
李 郁：北大游子心，长安书生情·····	251
李 宁：当创造性体验成为一种力量·····	263
伍 皓：推窗，从高原到高原·····	278
莫 锋：草原之子·····	291
朱兴旺：渝北之城，心之所归·····	304
后记·····	314

侯德彭

绽放南国的朱槿花

Zhanfang Nanguo de Zhujinhua



侯德彭，男，1932年7月生，江苏省泰州市人，汉族，中共党员。1952年至1956年，在北大物理系学习，获理学学士学位。教授，广西壮族自治区原政协副主席。

1938年至1944年，在江苏省泰州市大浦小学学习。1944年至1948年，在江苏省泰州中学学习。1948年至1950年，在上海中华理科高级中学学习。1950年6月至9月，在北京中央团校接受培训。1950年9月至1952年9月，在中共中央宣传部资料室、翻译室工作，历任翻译室秘书组组长、资料室资料员。

1956年9月至1959年3月，在中宣部科学处工作，其间在山西劳动半年。1959年3月至1983年，在广西大学物理系和校部工作，著有《核共振理论》、《少体物理》等论文和著作多篇，先后译有《量子力学的哲学基础》等多达三百余万字自然哲学、科普著作和科学专著，与他人合作引进翻译维纳所著经典著作《控制论》。后历任广西大学物理系副主任、广西大学副校长、校长兼党委书记。1983年至1990年，担任广西壮族自治区党委常委，后历任科委主任、宣传部部长、教委主任。1990年至1998年，任广西壮族自治区教委主任、政协副主席。1998年退休。

荣获1987年、1988年广西科技成果二等奖，1993年国家科技进步一等奖。

“老北大”三个字在许多人心目中意味着令人感动的美好。这三个字所具有的独特风采魅力，鞭策着后来的一代又一代人奋勇前行。1956年毕业于北大物理系的侯德彭，对北大的精神特质有着深刻的理解，他自己也不断地践行着自己的理解。在上个世纪50年代的坎坷岁月里，他被戴上“右派分子”的帽子，并于1959年离开北京，来到了陌生的广西，从此在那里一扎根就是五十多年。即便遇到挫折打击，他也从未轻言放弃。用他自己的话说，因为他始终携带着北大给予的基因。

燕园四载，挥斥方遒，是他毕生难忘的时光

已年近八旬的侯德彭老先生半倚在沙发上，左手缓缓地端起一个茶杯，茶杯是那种很朴素的白瓷质地，显眼之处是杯身上印着鲜红的“北大物理学院”字样和北大校徽。聊及这个茶杯，老先生开心地说：“是啊，我的很多东西都是带有北大印记的。”在一片茶香氤氲里，侯老的思绪又回到了往昔的岁月……

侯德彭是江苏省泰州人，是泰州中学1944级学生，在那里他从初中读到高一，之后转学到了上海中华理科高级中学。上海解放后，侯德彭参加了新民主主义青年团（亦即后来的共青团）的活动，并在1949年11月加入了青年团。那时新中国刚成立不久，百废待兴，城市急需大量人才，而当时最理想的方式就是从高中毕业生中挑选文化基础好、思想单纯、年轻可靠的骨干，作为人才的储备进行教育培养。就这样，1950年高中毕业的侯德彭连文凭都还没有来得及拿，就作为优秀团员代表被上海静安区团委选派到中央团校学习。经过三个月的学习培训后，正准备南下参加土改工作的他，因学习期间能力出众、政治思想坚定，被调往中共中央宣传部工作。

侯德彭最初在中宣部资料室负责信息收集整理工作，几个月后又调到斯大林全集翻译室，精通俄语的毛岸青也是该翻译室成员之一。当时每翻译一篇文章都要经过好几道流程，先由第一个人译，译完交由第二个人修改，改完后再传到第三个人手上进一步润色完善，最后再由翻译室主任曹宝华定稿。侯德彭刚进翻译室的时候，翻译过程中的每一稿形成以后都由他负责抄写。真所谓处处留心皆学问，看似不起眼的工作，在侯德彭那里却成了弥足珍贵的锻炼机会。在抄写翻译稿的过程中，侯德彭非常注意留心比较每一稿之间的变动差异，以及不同表达背后的微妙之处，对翻译的理解和认识水平也因此得以不断提升，用他的话说就是“学了不少东西”。年轻的侯德彭当时已经学过英语，加上对翻译的极大兴趣，

他在工作之余就自行翻译了《巴甫洛夫的辩证唯物论》，并在中国科学院出版的刊物《科学通报》上发表。那时，他才18岁。

由于基础知识扎实，工作方面又好学肯干，侯德彭很快获得了组织的肯定和信任。因此，当1952年中直机关决定抽调一批干部进入大学学习时，他获得了这个宝贵的机会。侯德彭在高中时就很喜欢物理，也正是出于对物理学科浓厚的兴趣和爱好，他选择了北京大学物理系。

一直秉承民主与科学的光荣传统的北京大学，就这样开始一点一滴地影响着这位初入燕园、朝气蓬勃的年轻人。20世纪50年代的燕园记忆，对侯德彭来说至今仍历历在目。“我记得有一次在大饭厅，马寅初校长对学生们做报告，讲他最近遭遇的一件事情，马校长说‘兄弟我’，那时候老校长常喜欢自称兄弟，很有江湖派头的感觉。他说：‘兄弟我最近有点气，为什么呢？’他说自己洗冷水澡身体很好，于是就写了一篇论文，叫做《论身体洗冷水澡的好处》，送到校报请他们登载，学报的编辑翦伯赞说这算什么论文啊，这是个笑话，不是学术的问题，登这个东西就不伦不类了，算什么东西嘛，不行。”侯德彭停了停，接着说，“你是校长也不行。这就是北大的精神，它不崇拜权威，它有独立思考，能独立思考。”在老北大精彩纷呈的历史片段中，这或许是一个不常见诸史料的细节。然而作为见证过这个细节的老北大人，侯德彭却始终将这个段子留存在心底。这就是北大的传统，这就是北大应该有的精神，过去如斯，未来也仍将如斯。

母校思想自由、兼容并包的风气给了侯德彭独立的思考能力。他认为，北大培养的学生不能满足于做一颗螺丝钉，对其他方面也要了解，要思想自由，发挥自主能动性，发挥更大的作用。而在学习的过程中，他主张“对事物不盲从，有质疑的权利，探索别的可能性”。

北大不仅给予侯德彭精神和心灵上的熏陶，而且还给他提供了宽广的实践舞台。在北大期间，他就已经非常活跃，并担任学生会宣传部部长。那是一个精彩热闹的校园，学生们组成多种多样的社团，节目精彩纷呈。学生会宣传部当时不仅管理着诗社、音乐社、话剧社等社团，而且掌握着全校的广播台，下设稿件组、播音组等。每日清晨广播台播放《东方红》乐曲后，接着转播中央人民广播电台的重要新闻，之后播放校内新闻。这部分校内新闻有些来自同学们的投稿，也有些由宣传部长或干事撰写。那时，校方、老师、同学都很支持他们的工作。这群意气风发的学生的确也很大胆，写篇稿子全校广播，一点也不手颤。

作为学生会宣传部部长，侯德彭表现出了出色的领导能力。他印象最深的活动，就是有一年国庆游行前，他带领着宣传部的同学们来到王府井，住在周边的小学里，一夜不睡觉，制造氢气，灌氢气球。其中制造氢气主要交由化学系的同学来做，而这也着实让那群年轻的学生学以致用了一番。当时的氢气球还没有悬挂标语的做法，侯德彭就率先发明了氢气球下面挂上标语的做法。就这样，悬挂着“伟大的中华人民共和国万岁”等标语的氢气球成了当年国庆游行庆祝活动中引人注目的亮丽风景。此外，由于当时还没有花车，侯德彭就带领同学们制作北大红楼的模型，作为国庆游行中北京大学的标志。可以说，北大学生会的经历，让侯德彭无论在领导能力、组织能力还是在创新能力上，都得到了极大的锻炼和提高。几十年以后，侯德彭从担任广西大学校长，到担任广西壮族自治区科委主任、省委常委、宣传部部长和教委主任、自治区政协副主席，在他看来都离不开在北大学生会的锻炼。

除了负责学生会宣传部的日常工作，侯德彭还经常热心地组织同学们外出游玩实践，先后前往白洋淀、大连等地，为大家提供开阔视野的机会。而对于如何平衡好学习和学生工作两者之间的关系，侯德彭觉得这是很简单的事：“别人玩，我就不玩，我要补课啊……别人有的去白洋淀，还有的谈恋爱，我都是在学习中。”就这样，虽然经常组织大家去玩，但他自己从来没有去过一次，在别人游玩放松的时候，他一个人在学校抓紧补课。

善于平衡工作和学习之间关系的侯德彭，不仅工作做得有声有色，学习上更是始终保持着优异的成绩。当时北大的考试成绩中每门课最高分为五分，侯德彭除了热力学和体育是四分外，其他都是五分的最好成绩。在大学三年级的时候，他还被调到“546信箱”，成了第一班的学员，后来的“两弹之父”朱光亚就是当时的主要教师之一。“546信箱”看似不起眼，然而却是国家为培养原子核领域的人才，于1955年在中关村成立的保密单位，是北大技术物理系的前身。“546信箱”当时负责招收全国各大著名高校相关学科的学生进行学习，包括中国人民大学、武汉大学、复旦大学、中山大学等高校，但主要还是北大的学生。在招收了几班学员后，“546信箱”从中关村搬回北大，成了北大技术物理系。

大学的时光总是过得飞快，尽管自己的课程已经很紧张，但侯德彭还是去听别的系的课，如金岳霖先生主讲的哲学，让年轻的侯德彭很感兴趣，听得如痴如醉。而且他还不光听一个系的课，很多系的课他都去听过，包括前副校长侯仁之开的地理课。老校长的风采，让他至今难忘。泛舟学海，醉卧书山，永远是北大校园中最美的风景。

普希金曾说，一切过去了的都会变成亲切的怀念。最美好的青春岁月在北大度过，此去经年，想起母校，又有谁能不动情？

有许多花儿开在没有人看到的地方

在北大毕业后，侯德彭又回到中宣部科学处工作。在那里，他接替了何祚庥的工作，当时的同事还有龚育之等人，科学处的领导则是于光远。当时的科学处规模很小，处里的领导和同事们始终发扬着科学的作风，工作氛围非常活跃，而这些人也在日后各自的工作研究领域中成为佼佼者。

正当每个人都干劲十足的时候，“反右”运动的阴霾降临了。由于科学处宽松的工作氛围，加上自身耿直、豪爽的性格特点，侯德彭因为一些言论被划成了右派。据以将他划成右派的言论，在今天看来是正确的，他自己对此也从未动摇过。他当时坚持认为：中国不要完全跟着苏联走，中国有自己的情况，应该走有自己特色的路；科学有自己的规律，不要有太多人为干涉。在当时日趋紧张压抑的政治环境中，能说出这样的话并坚持这些观点，所面临的困难和压力不是处在那个时代之外的人所能想象的。联系到侯德彭在北大听马寅初校长做报告的情形，以及他自己对民主、科学的信念，便会发现，这就是真正的侯德彭，一个纯粹的北大人。他证明了真理是时间的孩子，而不是权威的孩子。

被划成右派后，侯德彭被下放到了广西，命运就是这样跟他开了一个玩笑——这是他人生中的一大挫折，但也是他日后辉煌的起点。

广西地处西南，地形复杂，长期封闭，在历史上相对落后于其他地区。1950年，广西解放。1958年，广西壮族自治区成立，但仍然处于比较落后的局面，百废待兴。广西，对于侯德彭来说是一个完全陌生的地方。在这样的情形下，他来了，伴随着前途未卜的忐忑。

侯德彭被调到了位于南宁的广西大学，但由于右派身份，只能从事一些体力劳动，在校园的建设工地上负责量土方，过上了面朝黄土背朝天的生活，与他心爱的物理研究似乎渐行渐远，他自己更是仿佛被遗忘在了那片工地上。那段时期的侯德彭，也渐渐地感到了一种前所未有的压抑。然而真正有血气的人，既不曲意求人重视，又不怕忍受忽视。

机会终于降临了。广西大学由于缺教师，开始到处寻找能胜任教师职位的人才。侯德彭毕业于著名的北大物理系，又在中宣部科学处工作过，自然是很适合的人选。就这样，侯德彭开始走上了讲台。

侯德彭珍惜这难得的机会，在三尺讲台上将一生所学倾囊相授。他最开始是给化学系上普通物理课，一炮就打响了。用侯德彭的话说，正是由于北大严谨的学科训练，让他打下了深厚的理论根基。在广西大学，物理专业的所有课程他都能教。很快，侯德彭讲课讲得好在全校出了名，他课堂上的学生也越来越多。教室里坐不下了，有的人甚至就站在窗外旁听。

尽管已经获得上台授课的机会，但是右派的身份问题仍严重困扰着他。初到广西时，因为右派的身份，侯德彭和所有朋友都断绝了关系，后来才慢慢恢复。悲观的人，先被自己打败，然后才被生活打败；乐观的人，先战胜自己，然后才战胜生活。侯德彭无疑是一个战胜生活的人。被问及当时是否因右派身份而感到沮丧时，侯德彭说：“我并不承认自己失败啊，不然我哪还有精神去教书啊。”那时候，侯德彭坚持白天上课，晚上翻译外文著作。“因为没有文件、没有材料、没有杂志可以看，我只能到图书馆去找。”就连当时翻译的著作也都没有原书，都是他的同学提供给他的一页页英文纸张，可他就是这么拼命、这么执著地坚持着。

他的夫人还描绘了当时的一个情景。侯德彭刚到广西大学的时候，由于是被下放，因此也没有太多其他念头，就只专心地做教学研究。当时他白天上课，晚上就利用睡觉时间做翻译。由于条件比较艰苦，大儿子出世后一家人还挤在一个小房间里。有一天晚上，侯德彭做翻译时，为了不影响妻儿睡觉，就拿个大裤衩围在灯泡周围，做成一个灯罩。结果半夜妻子闻到一股焦味而醒来，一看发现裤衩都被烤焦了。

刘心武说过，理想不是一只细瓷碗，破碎了不能够补；理想是朵花，凋落了可以重新开放。侯德彭的理想是在物理学方面做科学研究，但时代和现实因素交织在一起，让他的理想曾经看起来那么遥不可及。即便如此，侯德彭也从未放弃。命运将牌发到人们手中，是好是坏都只能接受，但决定如何出牌的却是我们自己。在那一家人挤在一起的小屋子里，在那没有人看到的角落，侯德彭的理想之花开始静静地绽放。

从物理系主任到大学校长

侯德彭长期的坚持与执著获得了回报。拨乱反正以后，他脱掉右派帽子，重新受到重视。1978年，科研教学工作突出的他成了物理系的副主任。在当年的庐山物理学大会上，他碰到自己的老师同学，从他们那里了解到物理学前沿的发展

状况。会后，侯德彭把这些同学一个个地请到广西大学做报告，他自己也亲自上台讲。就这样，广西大学物理系慢慢培养了一支队伍，他们当中的大部分人后来都成了教授。此外，他还和原子能所的同志一起成立核物理数据组，带领大家做核数据整理，开创了广西的原子核数据研究工作。得益于他们的研究成果，广西大学理论物理的原子核理论研究开始小有名气。此外，侯德彭在广西大学物理系又率先开展了中子共振理论和少体物理方面的研究，率先获得了理论物理硕士学位授予权。

侯德彭此时已经是物理系主任，1980年，他又被任命为副校长。对于从物理系主任到升职为副校长，侯德彭笑谈当年自己也不知道怎么回事就当上了。那时候，侯德彭还是住在他爱人的单位宿舍里。有一天，学校的党委书记来找他，这让侯德彭多少感到有点意外。党委书记掏出了关于上级任命的一纸文件，说他已经任命为广西大学副校长。侯德彭在教学科研岗位上的出色表现，得到了上级组织的肯定。

当上副校长后，侯德彭并没有要求大房子，工资也没有加。这在他看来都不重要，重要的是他得到了大展拳脚的好机会。

作为副校长，侯德彭开始积极主动地和国外大学特别是美国的大学开展交流。然而在当时，我国还没有真正做到改革开放，许多人对国外的事物还持有保守、警惕的态度。对于侯德彭的做法，个别校领导免不了担心忧虑，说那是美帝国主义，不能随便来。侯德彭则坚持自己对时代发展方向的判断，认为资本主义并非一无是处，国外大学也有许多值得中国学习的地方，改革一定不能有成见。侯德彭克服困难，坚持打开了国际合作的窗口。在他的主持安排下，国外的大学开始来到广西大学访问。在和国外交流的过程中，双方还达成交换学生的一致意见。就这样，广西大学逐步打开了一条向外国输送学生的通道，国外的留学生也有机会来到广西大学学习与生活。广西大学率先在国际合作的道路上迈出了坚实的一步。

侯德彭对外重视国际合作，对内则力倡教学改革，如实行学分制，学生可以自由选课，可以根据自己的情况和兴趣选择老师等。他认为要提高教学质量，吸引学生来听课，就应该引进竞争机制。以普通物理课为例，可以让三四个老师同时开课，这样学生们就多了一份选择，愿意来听某位老师的课就来，不愿意来也可以选其他老师的课。他认为学生上课就像看病一样，不找这位老师找那位老师，说明后者比较在行，课讲得好。然而这个旨在增加学生自主选择性、促进竞争、提升教学质量的改革，实行了没多久就遭到部分教师的反对，因为教学改革

的过程中部分课堂出现生源不足的现象，一些老师对此一时还难以适应。尽管改革没能得到持续的推进，但侯德彭的做法还是在全校范围内引起了思考和讨论，也在一定程度上促进了教学改革向前发展。

侯德彭不仅在教学上积极倡导、推进改革，在校园管理上他也采取诸多有效措施，大力整顿校园秩序，开展建立学生宿舍规章等一系列制度建设。科学的校园管理，创造了广西大学良好的学习氛围，也进一步促进了校园的学风建设。

侯德彭施展着他改革的才华抱负，广西大学的风气面貌因此大为改观，侯德彭赢得了更多的肯定和信任。担任副校长的第二年，他又被任命为校长兼党委书记。此时回头一看，1978年的时候，侯德彭还是物理系副主任，然而1980年起他就开始出任副校长，1982年又担任校长直至1986年，期间还兼任过校党委书记。

作为校领导，侯德彭始终坚持把学校的发展放在首位。然而当时广西的教育水平和其他发达地区相比仍有不小的差距，人才不足问题也成了制约广西大学发展的因素。北大物理系出身的侯德彭，深知学术交流之于高校发展、学生成长成才的重要性。于是，侯德彭通过自己的关系网络，多次请到各个领域的知名人物前来讲学报告。其作为校长的殷殷苦心，因此可见一斑。

1985年，侯德彭通过在中山大学从事少体物理研究的一个同学，认识了美国的一名教授，三人决定发起举办一届少体物理国际会议。侯德彭多方协调运作，最终确定会议举办地为广西南宁，并亲自主持了该会议。参会者共一百多人，来自世界各地，许多青年学者通过此次会议交流，顺利得到出国深造的机会。会议的成功也让广西一时间受到全国乃至全世界的关注。会议结束之后，三人还主编了《少体物理：原理与应用》一书。由于在少体物理方面的成就，侯德彭于1993年获得了国家科技进步一等奖。

侯德彭对于教育事业的钟情可谓始终不减。当他从广西壮族自治区领导岗位退休以后，坚持发挥余热，接受了出任南宁市邕江大学校长的邀请。邕江大学创办于1985年，是一所经教育部批准、由南宁市人民政府和中国国民党革命委员会广西壮族自治区委员会主办、广西教育厅管理的全日制普通高等专科学校。广西作为一个经济、社会发展欠发达地区，教育水平与发达地区相比仍有差距，这种状况决定了广西的教育必须根据本地区的社会实际情况，结合学生、家长的需求，在建设好诸如广西大学这样的重点高校时，也要注重大中专院校的发展。邕江大学就在这样的背景下成立了。侯德彭凭借多年的高校管理经验，利用自身的

影响力，多方奔走，顺利为邕江大学筹措到多笔经费，崭新明亮的教学大楼也得以建成，改变了建校初期学校设施落后的局面，为学校的发展壮大作出了重要贡献。

宣传部部长的转身

侯德彭在广西大学所开展的一系列改革引起了上级部门的重视，他那种大刀阔斧、推陈出新的魄力正是当时改革开放背景下所急需的。1983年，与3年前他意外地获知自己担任副校长的情形差不多，他又意外地接到了上级的任命文件。不同寻常的是，这份任命来自中央，侯德彭这次被任命为广西壮族自治区党委常委、宣传部部长。就这样，侯德彭到新的机关里上班了，他工作的重心也随之转移到区党委机关上来，广西大学的工作则更多地交给了副校长负责。

作为新任伊始的宣传部部长，侯德彭很好地完成了组织上交给他的任务，也彰显了他无论是在高校管理，还是在党政工作上都十分出色的领导能力。然而，侯德彭渐渐体会到所从事的工作和过往工作的不同。在心底，侯德彭对教育事业始终情有独钟。因此，侯德彭决定辞去许多人眼中炙手可热的宣传部部长一职，主动要求前往教育部门工作。对于侯德彭的恳切请求，组织给予了同意的批复。

1986年，为与中央部门的架构保持一致，广西教委成立，侯德彭成为广西教委的第一任主任。从过去的宣传部部长转身变成教委主任，侯德彭主动选择了自己更为熟悉、更为热爱的教育事业，在那里他更加得心应手地施展才华。

侯德彭作为教委主任，对基层教育的投入极为重视。为了更加详尽地把握广西基层教育的发展情况，他常常下到很多偏远的乡村去做调查、提方案、做决策。其中单是危房改造问题，就花去了他许多的心血和精力，甚至连自己的身体健康都顾不上关心。1989年冬天，侯德彭被查出患有肺癌，为此他动了一个大手术，被切掉了一叶肺，身体十分虚弱。按照医生的吩咐，术后的侯德彭应该安心休养。1990年4月，柳州地区因遭遇风灾，很多学校的房子受损。获悉情况后，仍处于休养期的侯德彭立即带上有关干部驱车前往受灾乡镇地区，看望当地师生，并解决了校舍修缮经费问题。

广西来宾市的迁江中学创立于1937年，是历史比较悠久的一所学校。1991年12月，迁江中学校长唐宏建带领学校行政领导多方征集乡民意见，决意兴建教学大楼。然而苦于资金奇缺，万般无奈之下，唐宏建写信给区教委主任侯德彭。侯德彭获悉后，大力支持，并拨了10万元专款给迁江中学。当地县领导也多方筹措，并号