



汤望先◎编著

无本创业

WU BEN CHUANG YE

《《 没有钱，也可以创业吗？ 》》

MEIYOUQIAN, YEKEYICHUANGYEMA



引领创业人突破瓶颈的必备手册



帮助创业人降低风险的实战指南

中国华侨出版社





汤望先◎编著

无本创业

WU BEN CHUANG YE

《《 没有钱，也可以创业吗？ 》》

MEIYOUQIAN, YEKEYICHUANGYEMA

中国华侨出版社



图书在版编目(CIP)数据

无本创业 / 汤望先编著. - 北京: 中国华侨出版社, 2010. 7

ISBN 978-7-5113-0320-2

I. ①无… II. ①汤… III. ①企业管理 IV. ①F270

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第116881号

● 无本创业

编 者/汤望先

责任编辑/文 心

责任校对/胡首一

封面设计/青鸟意讯艺术设计

版式设计/青鸟意讯艺术设计

经 销/新华书店

开 本/710×1000毫米 1/16开 印张/16 字数/200千字

印 刷/北京市通县华龙印刷厂

版 次/2010年9月第1版 2010年9月第1次印刷

书 号/ISBN 978-7-5113-0320-2

定 价/28.00元

中国华侨出版社 北京市安定路20号院3号楼305室 邮编: 100029

法律顾问: 陈鹰律师事务所

编辑部: (010) 64443056 64443979

发行部: (010) 64443051 传真: (010) 64439708

网址: www.oveaschin.com

E-mail: oveaschin@sina.com

· 版权所有 翻版必究 ·

现在是我国全民创业的时代。有调查显示，中国每100名18~64岁的成年人中，就有11.6人在参与创业活动。据此推算，中国13亿人口中，每年有5000万人以上投入创业生涯（如果算上股，人数则更多）。这是一个多么惊人的数字！

有的人已义无反顾地投入到创业中去；而有的人仍然顾虑重重，他们苦于没有资金，不了解市场，又没有一技之长，感觉无从下手。

目前，社会上很多人开设了培训班，还有的人做创业网站，这些信号都说明了人们关注创业，需要创业指导。

我们都知道创业意味着风险，而且失败率很高，据报道，我国企业一年存活率不足30%，企业平均寿命不足3年。那么，如何不做失败者？尤其是对白手起家或资金不多的创业者来说，怎样才能实现创业成功？本书将会帮助你！

在本书中，我们将通过众多创业成功者的经验和经历，以及其他相关创业案例，通俗易懂地告诉大家——创业是可以学习的。中国有句俗话：“读万卷书不如走万里路，走万里路不如会人无数，会人无数不如名师指路。”一本好书能让



我们更会走路，少走弯路，少摔跟头，节省时间，本书的目的就是让大家更快地学习如何创业，缩短创业时间，尽快获得财富，早日成功。

记得有一个故事是这样讲的：美国有一个牧师，他在给许多人临终做祷告时，倾听这些人的临终遗言。后来他说：如果让这些人回到20岁重新奋斗，现在他们大都会成为伟人。这些人为什么没有成为伟人？因为他们不可能回头再来，世上没有回头路，人只有走过了才知道错在哪里。想回头重新走？不可能！人生中如果能有人指导我们如何走路，少走弯路，少走坎坷的路，不走错路，那我们将会走得更快，而且更易成功。其实创业也是如此，如果有人给我们指路，教我们实用的创业知识和方法，我们也会更容易成功。

本书就是这样一本具有实际指导意义的创业手册，我们将通过一些通俗易懂的创业道理和可借鉴的创业案例，让读者更清晰地看到创业活动中真正本质的东西，将一些切实可用的方法和技巧教给想要创业但缺乏创业资金和经验的人们。大家可以在阅读过程中比照自己的条件，理智、清醒地选择自己的创业之路。全书将对适合创业的人群（即自身能力、优势）、市场消费趋势把握、资源整合、项目选择、创业陷阱和成本、库存控制等一系列问题进行阐述，帮助创业者更明智地做出选择。希望本书，能够在创业道路上助读者朋友一臂之力，从而让你改变自己的命运和生活状况，拥有一个更加富有、美好的人生！



第一章 套狼，你敢吗？	1
1. 你是否适合创业？	2
2. 要被动生存还是大胆一搏？	7
3. 没资金是否也可以创业？	10
4. 创业者的动力是什么？	13
5. 创业雄心，你有吗？	17
6. 创业需要冒险精神吗？	23
7. 头脑是最大的资本	28
8. 40岁创业晚不晚？	33
9. 创业成功与学历有关吗？	36
10. 人脉资源重要吗？	39
 第二章 空手套白狼，你准备好了吗？	 43
1. 创业目标是创业成功的第一步	44
2. 市场调查怎么做？	47

3.给自己制定一份创业计划.....	52
4.创业项目选择是关键.....	55
5.汇总你手里的所有资源.....	62
6.培养自己发现资源的敏锐眼光.....	67
7.把握消费需求趋势.....	71
8.市场空白处蕴藏巨大商机.....	75
9.你应该具备的创业能力.....	79

第三章 哪只狼可以套? 85

1.中国众多产业还存在巨大的空间.....	86
2.网络是你的套狼工具.....	89
3.卖创意也可以赚钱.....	94
4.衍生行业有利可图.....	98
5.从传统文化中挖掘商机.....	101
6.选择国外的特色小商品.....	106
7.你可以利用的地域差异.....	109
8.借助“剩女”的商机创业.....	113
9.敲定“90后”这个巨大市场.....	117

第四章 借用他力，巧套狼..... 121

1.废物只是放错地方的资源.....	122
2.让别人的房屋为你赚钱.....	125
3.代销商品有“甜头”.....	129
4.巧以“无形”换“有形”.....	132
5.让他人掏钱为自己创业.....	135
6.让能力比自己强的人为自己打工.....	138

7. 打好资源交换这张牌.....	141
8. 不花钱也能打广告.....	144

第五章 变个花样再套狼..... 147

1. 寻找自己的创业模式.....	148
2. 别人玩过的，你玩就不灵了.....	154
3. 学习别人的方法，灵活运用.....	158
4. 垄断创业新机遇.....	161
5. 练就挖掘特色资源的火眼金睛.....	164
6. 使自己成为媒体的“宠儿”.....	170
7. 把概念创业点子变成财富来源.....	173
8. 从负面信息中挖掘商机.....	178

第六章 小心狼窝里的狼..... 181

1. 要第一个登陆市场吗？.....	182
2. 要想辨别真假，就要亲自查一查.....	185
3. 市场确认是关键一环.....	188
4. 研究市场，跟上市场的变化.....	191
5. 选择合作伙伴要慎重.....	194
6. 不要轻信任何人.....	197
7. 创业不能贪大求全.....	201
8. 选择项目误区多.....	204
9. 跳开创业广告误区.....	207

第七章 “狼尾巴”就是后患..... 213

1. 地址选择一定要慎重.....	214
-------------------	-----

2. 控制好库存.....	219
3. 要有强烈的成本意识.....	223
4. 计算好资金的会计成本.....	227
5. 管理好你的资金链.....	230
6. 做好财务管理很重要.....	234
7. 不得不说的风险投资.....	237
8. 创业风险是可以控制的.....	241
9. 保证质量是立足的基石.....	244

第一章 套狼，你敢吗？

全民创业时代已经到来。面对如此高涨的创业大潮，许多人都跃跃欲试，你是否也在其中？想要套住眼前这只凶猛的“狼”，你准备好了吗？



1.你是否适合创业?

企业家的气质也许就隐藏在你的内心深处。针对企业家的家庭背景、童年经历、主要价值观、个性等方面共同特征的研究越来越多。下面的测试题可以测验一下你的创业智商，看看你是否具有企业家所应具备的气质。这些问题并不是判断你未来成功与否的标准，不过它们也许可以告诉你应该从何处入手以及你需要进一步提高的方面。回答“是”或“否”。

测试题：

1. 你父母有过创业的经历吗？

选是：加1分 否：减1分

2. 在学校时你成绩好吗？

选是：减4分 否：加4分

3. 在学校时，你是否喜欢参加群体活动，如俱乐部的活动或集体



运动项目？

选是：减1分 否：加1分

4. 少年时代，你是否更愿意一个人待着？

选是：加1分 否：减1分

5. 你是否参加过学校工作人员的竞选或是自己做生意，如卖柠檬水，办家庭报纸或者出售贺卡？

选是：加2分 否：减2分

6. 你小时候是否很倔强？

选是：加1分 否：减1分

7. 少年时代，你是否很谨慎？

选是：减4分 否：加4分

8. 你小时候是否很勇敢而且富于冒险精神？

选是：加4分 否：得0分

9. 你很在乎别人的意见吗？

选是：减1分 否：加1分

无本创业

一、

二、

三、

四、

五、

六、

七、

八、



17. （接上题）或者你是否会立即开始找一个有固定工资的工作？

选是：减1分 否：得0分

18. 你是否认为做一个企业家风险很大？

选是：减2分 否：加2分

19. 你是否写下了自己长期和短期的目标？

选是：加1分 否：减1分

20. 你是否认为自己能够以非常职业的态度对待经手的现金？

选是：加2分 否：减2分

21. 你是否很容易厌烦？

选是：加2分 否：减2分

22. 你是否很乐观？

选是：加2分 否：减2分

说明：

35分到44分——创业绝对合适。

得35分以上的人士不自己创业，简直是资源浪费！

15分到34分——创业非常合适。

如果你得分在15分以上（包括15分），那你应该是个“老板坯子”。

0分到14分——很有可能。

你的人生其实可以有多种选择，包括选择自己创业还是做个高级白领。你的智商和情商发展均衡，这意味着你在很多选择中可进可退、可攻可守。



2.要被动生存还是大胆一搏？

看完第一小节的测试，也许你心里会觉得这个测试只是一个游戏，对于你的创业智商的判断有失公允。但是，我想无论是谁，都应该对自己有一个清醒的认识。对于想要创业的你来说，如果创业失败，那就意味着你将失去更好的生存条件，面临更大的生活困难。毕竟，创业总会有一些投入，即使不是资金的投入，也最好不要白白浪费。

有的人对自己不是很了解，总想去做点惊天动地的大事，但是，因为自己不具备做大事的能力，结果只会让自己心灰意冷。所以，毕竟创业关系着生存大计，谨慎一点对你没什么坏处。当然，对于这个测试，你可以不在乎你得到的结果。

对所有人，特别是“80后”、“90”后，生存的压力时刻在我们身边游弋，让人窒息。想要摆脱这种窒息感，我们选择创业是最合适的，但不见得任何人都适合创业。有的人创业只会让自己陷入生活的沼泽地，生活会更加让人窒息。所以，创业的成果人人羡慕，但不是人人都可以得到。

当然，如果做完了这个测试，你仍觉得自己确实是一个可以创业、有着创业激情的人，那就去试试吧。毕竟，人生如果有一次波澜壮阔的经历，能够为自己的理想奋斗过，做了自己喜欢做的事，即使失败了，至少可以证明自己曾经战斗过，也积累了经验。

只是，如果你决定去创业，并且为了创业你放弃所有暂时拥有的东西，那就不要再后悔。要知道，一个人如果想好好活着，就要去争取属于自己的主动权。而且只有争取到这些主动权，你才能活得有尊严。一旦创业成功，你就可以生活得相对舒适。

我们在生活中，也许有的时候会听到一些自己做生意的人说，无论什么时候都是要给自己干活。但是，我们也必须清楚一个事实，那就是只要自己干就会有风险。即使是无本生意，也是有风险和投入的，只是这种风险和投入不是显性的，而是隐性的。

对于没有基础的创业者而言，任何微小的风险都是致命的。所以一定要谨慎对待你所经历的每一个细节，一旦决定，就大胆去做你想做的事情。

有一个聪明的女人，因为喜欢创业，所以在还没有盛行创业的时候就放弃了在事业单位很好的职位，跑出来下海经商。她的丈夫因为长期得不到照顾，执意和她离婚。无奈之下，她只好放弃了婚姻。成为一个独自奋斗的女人。

刚开始的时候，她的创业资金是从银行贷来的，而且仅仅是5000块钱的资金。没有创业经验，仅凭着一腔激情，与那些在商场上战斗很多年的“老油条”相比，创业难度之大可想而知，这些都不是一个简简单单的女人能完成的。