

建設新貴州之理論與

實踐

楊 森 著

建設新貴州之理論與實踐

貴州省政府秘書處印行

中華民國三十五年九月
初版
中華民國三十六年元月
再版

新貴州叢書
第一種

建設新貴州之理論與實踐

實價國幣壹仟元

(外埠酌加運費匯費)

版權所有
翻印必究

著作者

楊

森

發行者

貴州省政府秘書處

印刷者

中國印書館

經售處

全國各大書局

自序

大同進化兩種哲學理論，洵爲發動人類社會合羣愛國前進向上諸美德之無上精神動力，在宇宙中，具有協和人羣支配自然之絕對權威，任何國家民族有之則勃然以興，無之則倏焉以滅，而不容毫釐或爽者也，細繹大同之迹象，如孔子天下爲公、大一統、張三世之說，墨子尚同、莊子齊物之論，乃至西哲自由平等博愛之主張，皆包孕在內，其功用在於躋進世界之大同。進化之迹象，則爲田野闢、寶藏興、交通展拓、禮教秩備、科學發達、治術學術進步，其功用在於牖迪人類社會之文明。蓋此二者，經緯交織，相互爲用，有如日月經天，江河行地，實爲吾人不可須臾或離之大道焉。粵稽中國載籍，大同一統革命

維新之說，非不深切著明，徒以誤於專制淫威，及瞽儒言必稱先王之陳言，故步自封，不求進步，狃於小康，罔念大同，遂使中華文化數千年永遠沉淪於只知因襲，不知創造，只識尊君，不重民權之蹭蹬局面，與歐洲各國在民約論未出世以前，不識平等自由為何物，及進化論未發明以前，謂黃金時代在上古，社會進化爲輪狀狀態，如出一轍，撫今思昔，中外同慨。如國父睿智天亶，遠接洙泗薪傳，旁撫西哲學說，治進化大同爲一爐，而作三民主義。總裁蔣公，直承中山，昭示力行哲學，以力行進化大同，達到復興民族，實現主義爲職志，坐言起行，繼往開來，誠人類之福音，亦歷史之新頁也。森也不敏，學書學劍，兩感無成，蚤歲劇心外侮，亦嘗深識陳舊腐朽之亡國，舍鼓盪進化思潮，不足以振衰起敝，微宏揚大同理論，不足以復興建國，於是無論典章政，所至之處，一切措施，莫不悉本進化大同理論

以作準繩，數十年如一日。蓋亦紹述 國父師承 總裁之微意耳。客歲奉命備員巖疆，仍本素志，積極展開發揚朝氣、轉移風氣、開發蘊藏、便利交通諸工作。增進黔民之進化觀念，又以黔中邊胞衆多，宜促進國族一元共同進化之運動，以期團結合作，共躋大同之境域。倡導未久，方懸績效弗彰，今年四月，欣逢 元首西巡，軫念民瘼，特鍼對黔省當前環境及需要，指示以天時地理人力三種改造，遠矚高瞻，語重心長，實中樞治黔千年不易之國策，抑亦黔人自力更生百世不惑之寶筏也。拜嘉之餘，歡忭不已，日思有所闡揚，以副 元首關垂黔民之至意，謹於退食之暇，揭發進化大同理論，強調天時地理人力三大改造，配合本省擬訂之政治經濟社會文化四項建設，徵引事實，草擬方案，著成「建設新貴州之理論與實踐」一書，約數萬言，付諸剞劂，藉作窠案施政之依據，而供紳民奉行之參考。惟是倉卒操觚，

再版自序

昔人謂一代之治亂，繫於在上領導者之倡率。如魯得孔子而治，齊得管仲而霸，中國近二十年來，得領袖之實行，國父三民主義，而國家民族復興是。余則以爲一代之興衰，固繫於作之君作之師者之領導有方，以其思想發爲政治，以其行爲著爲事業，以支配當時，沾溉後世，而尤貴各級負責人士之能仰體厥旨，將其改革社會之言論，深入人心，刷新政治之政策，下達羣衆，以充沛其力量，擴大其影響，然後能收移風易俗之效，而奠國家民族萬年有道之基。浸假孔子相魯，無王道大同之論，足食足兵之謀，魯何以治。管仲治齊，無禮義廉恥之教，富國強兵之術，齊何以霸。領袖不實行，國父三民主義，中華民族何以能轉亡爲興。故欲一國之治，必須改造社會與革新政治，

雙管齊下，推而一省一縣一鄉一村之治，何莫不然，請申其說：中國人民，貧弱愚私，緣於過去頑固守舊，故步自封，缺乏合羣進步之觀念，西人木爾茲譏中國社會數千年不如歐洲十餘日之進步，其義若曰歐美之進步，風馳電掣，有如飛機火車之速度，而我則在此物競天擇時代，仍以蠕動式之步行，與世界文明國家，競飛奔跑，安見其不瞠乎其後，而爲地球上最落伍之民族耶！吾黔僻在西陲，一切尤稱落後，余怒焉憂之，於是乃發動大同進化兩大理論，以爲改造社會之無上精神動力，蓋以前者爲宇宙間之親和力，善用之，可以統一意志，集中力量，發揮合羣愛國之精神；後者爲促進社會進步之推進器，善用之，可以蔚起文明，躋進富強，剷除野蠻貧弱之跡象。此森爲實現元首三大改造，完成本省四大建設，必欲發動此兩大精神動力，以改造社會之理由，而必須說明者此其一也。至於革新政治，轉移官風，

除森前所貢獻之忠公誠智，廉勤敏惠八德外，而尤注重於滌除過去之官僚政治，養成近代之效率政治。何謂官僚政治，崇尚清靜無爲，力求政簡刑輕，無積極圖功之決心，一也。習於苟且偷安，罔識進取向，無淬礪奮發之精神，二也。治術學術，缺乏科學方法及進步觀念，既無組織系統，又少能力修養，三也。無沐雨栴風，餐霜卧雪，忍苦耐勞，殫邊勤遠之大無畏精神，四也。無高瞻遠矚，爲兆民謀福利，爲萬世開太平之眼光，五也。只知因襲，不知創造，無打破環境，別闢新境之勇氣，六也。何謂近代效率政治，舉凡利國利民之事業，一經認定，卽熱毅以赴，不稍因循敷衍，一也。實施計劃政治，計劃經濟，謀定後動，有成無敗，二也。實施科學方法辦公，縮短空間，減少時間，增加行政效率，三也。對行政統率，行政管理，行政組織，財物管理，人事制度，皆有一定法度，能收執簡馭繁，舉重若輕之

效，四也。用科學方法以征服改造及利用自然，能收化遠爲近，化險爲夷之效，五也。厲行法治，不廢人治，無人存政舉，人亡政息之弊，六也。前者之落伍政術，余無以名之，名之曰手工業式之政術。後者之適時政術，余無以名之，名之曰機械工業式之政術。蓋一則進步遲鈍，終古蹭蹬，數千年無前進向上之跡象，一則突飛猛進，瞬息萬里，迅雷閃電不足喻其速捷，此無他，手工機械方法不同，故其效率卽有霄壤之別，此森爲實現元首三大改造及完成本省四大建設，必欲以機械工業式之嶄新政術，替代過去手工業式之官僚政治，以爲改造官風之理由，而必須說明者又其一也。藉使今日之貴州，能以大同進化兩種精神動力。促進社會革新運動，改步行式之進步爲飛步式之進步，復能以適合新時代新環境之政治，促進政治革新運動，改手工業式之官僚政治，爲機械工業式之效率政治，更能運用已受大同進化

感召滲透之社會動力，以推動機械工業式之效率政治，則建設新貴州之艱鉅工作，縱有如何困難，當能力排萬難，彰造塔合尖之績效，可以斷言。抑更有進者，當茲民主潮流高漲之際，國人方侈言如何爭參政選舉諸權利，而對於人民應如何努力協助政府——安定建設，則間置諸腦後，似於天賦人權原爲權利義務均等之理，不相脗合，蒿目時艱，心所謂危，特併以此旨，喚起同胞，深望於此幸加注意焉。適逢本書再版，聊書新感，并諸簡端，匡謬正說，是所望於有道。

中華民國三十六年一月二十日廣安楊森

改造貴州天時地理與人力的志願和辦法

的指示

蔣主席三十五年四月十二日在貴州各界茶會上講

各位先生，各位同志：

本席和各位分別已經三年了。現在抗戰勝利，政府即將還都，本席重到貴州，特來對我們貴州的父老同志辭別，得與各位一堂相聚，心中十分快慰。我們貴州在這次抗戰期中對於國家民族的貢獻，十分偉大；而在此期間，我們貴州政治經濟社會各方面的進步，尤其顯著，回想二十四年本席初到貴州的情形，比起今日貴州朝氣蓬勃的現象，本席敢說我們貴州過去十年的成就，要超過其他各省二三十年努力的效果，即以禁煙一項而言，二十四年本席初到貴州之時，到處都種

有鴉片，大多數的民衆都染有煙癖，以致面黃肌瘦，貧弱不堪，但今天我們貴州的種植鴉片是已經禁絕了，一般人民的體格，也和其他各省一樣，都健康起來了；即此一點，就可以看出我們貴州政府和同胞咸與更始的決心，堅持不懈的努力，已經發生了很大的效果。

各位知道：現在我們的國家已經走入了一個新的時代，我們要集中全國同胞的力量，共同一致，向着建國的目標邁進。但要求整個國家建設的成功，必須每一省區都能在整個計劃之下，完成其本身的建設，貴州百廢待興，加緊建設尤爲當務之急。我所以特別選派楊主席主持黔政，即是因爲楊主席是一個最熱心建設的人。他過去無論在成都，在瀘州，在萬縣，重慶，所至之處，莫不努力建設，而且成效卓著，有目共覩，今後貴州的建設，在他的主持之下，相信必能有一日千里的進步。不過在建設開始的時候，需要人力物力很多，人民不免

感到負擔的加重；但等到建設成功以後，大家就可享受到無窮的利益。所以我希望各位父老同志，領導全省人民同心同德，共同一致，忍受一時的困苦，爲遠大的前途打算，來完成新貴州的建設。

本席以爲今後貴州建設的要務，仍照我二十四年初到貴州時所定的方針繼續推進行了，我以爲貴州的建設是首先要將「天時」「地理」「人力」三者澈底的改造起來。所謂天時的改造是指氣候的調節而言。要將過去雨暘不時，所謂「天無三日晴」的氣候變爲氣候溫和雨暘時若的天時。這唯一的辦法，是要加緊造林，造林的直接利益，可以增加財富，這是人人皆知的；但是造林的最大收穫，還在其間接的利益，因爲造林可以調節雨量，含蓄水源，不致發生水災和旱災，氣候亦自然能改變了。如果氣候改變，雨水調勻，則瘠壤可以變爲沃土，農作物就可以豐盛，土地的收益就可以大大的增加。不惟如此，

而且林木蔚蒼的地方，因其空氣新鮮，風景宜人，不僅人民的心神自然安定，身體亦必格外強壯了，而且其思想亦能新穎。二十四年本席初到貴州就勉勵貴州官民要加緊造林，現在已經十年，雖有相當成就，但距離我的理想還是很遠。希望各位今後特別要注意這項工作，古人說：「十年樹木」我希望十年以後再來貴州，能夠看到貴州今日所有的荒山都能變成鬱鬱蔥蔥的森林，從此就永絕水旱的災害。

其次，要講到地理的改造，所謂地理的改造，就是要改良土質與地形。我們貴州向有山國之稱，崇山峻嶺，交通阻隔，不僅物資無法流通，文化亦難於傳播，過去貴州各方面之所以落後，主要的原因，就是因為受了地理條件的限制。今後我們要改變貴州多山的地形，唯一的要求就是開闢道路，發展交通，關於貴州鐵路的發展，中央政府自當負責修築，不必由貴州自來籌辦，至於鄉道縣道和省道的開闢，

這就是完全要靠我們本省的努力。我記得民國二十四年初到貴州的時候，當時貴州僅有一條黔桂公路，而且這條公路極不完備的，其他貫通各省的省際公路根本沒有，我當時決定一個全省公路的計劃，加緊趕築，後來不到三年功夫，就是至民國二十六年春季，貴州與隣省四川雲南與湖南的三條幹路同時完成，由此看來，足證衆志成城，只要我們能發動大眾的力量，則移山填海之難，都可以克服，都可以達到目的。

最後要講到關於人力的改造，所謂人力的改造是要增強人民的體力，增進人民的健康。而要達到這個目的，第一必須要注重衛生，衛生事業對於國民體格的健康，和國家民族的興衰，關係最爲重要，今後貴州政府一方面注重衛生工作的推行，同時要注重養成一般人民愛好整齊清潔的習慣，就是實行新生活，使一般人民普遍的知道講究衛