

天津历史资料

TIANJIN LISHI ZILIAO

6

天津历史资料

第 六 期

1980年7月出版

编 辑 者 《天津历史资料》编 辑 组

出 版 者 天津社会科学院历史研究所

内部资料

注意保存

目 录

天津和记洋行史料

引言	(1)
第一章 天津和记洋行是英国垄断资本联合国际有限公司在华的分公司	(7)
一、联合国际有限公司概述	(7)
二、联合国际有限公司在华设立的分公司	(8)
三、天津和记洋行的创设	(10)
第二章 企业管理和买办制度	(12)
一、管理机构	(12)
二、华帐房与分庄	(14)
第三章 生产能力和营业状况	(19)
一、设备与生产能力	(19)
二、营业状况	(19)
第四章 垄断与掠夺	(30)
一、收购网遍布华北	(30)
二、垄断市场	(33)
三、剥削农民	(35)
四、打击民族资本	(39)
五、帝国主义和反动政府是天津和记洋行的支柱	(41)
第五章 资本与利润	(45)
一、资本的估计与资金的运用	(45)
二、利润的测算	(50)
三、剩余价值率、利润率及剩余价值之分割	(55)
第六章 工人的状况和斗争	(60)
一、工人的分布	(60)
二、对工人的统治手段	(61)
三、工人的工资待遇	(63)
四、工人的苦难生活	(66)
五、工人的斗争	(67)
第七章 和记洋行的结束	(70)

天津和记洋行史料

廖一中 吕万和 杨思慎

引 言

养鸡下蛋，是我国农村遍及家家户户的副业。据保守的估计，在抗日战争以前，全国农民饲养的母鸡约有三亿五千万只，平均每只年产蛋七十五个，总计年产鸡蛋约为二百六十二亿五千万个。这个估计是岭南大学教授莱文（C. D. Leving）作出的，（转引自王祈栋著《中国之蛋业》，英文打印本第一页）。又据北洋军阀政府农商部一九二二年第七次农商统计，全国有鸡一亿四千七百六十四万八千七百四十六只，年产蛋四十四亿八千九百七十万零三千四百二十五个。（转见陈真编《中国近代工业史资料》，第四辑，第488页）。我们认为后者估计过低。广大农民的日用盐巴，针线杂物等，很多都靠鸡蛋换取，有些农村日用品的价格，甚至也用鸡蛋来计算。

一八四〇年帝国主义侵入中国以后，破坏了中国的自然经济，使农副产品迅速商品化。鸡蛋，也就随着卷入国际市场，成为帝国主义掠夺的重要物资之一。在最初几十年，鸡蛋的输出仅限于鲜蛋，数量不多，输出地区也只是邻近的日本和菲律宾等处。十九世纪七、八十年代，出现了干蛋品制造方法，一九〇六年又发明了冰冻蛋品制造法。于是国际资本家相继在华设厂加工，蛋品输出急剧增加。据有关记载，一九〇二年，我国蛋品输出，仅值一百四十万关平两^①，一九〇五年亦不过二百万两，到一九三〇年，竟增至七千九百余万两，占全国出口总值的第三位。历年增长情况如下表^②所示：

年 份	输 出 额(海关两)	占对外贸易之位 数	占出口货物总值 %
1905	2,021,589		0.89
1910	4,000,089		1.05
1915	8,426,286	15	2.01
1916	12,331,477	10	2.56
1917	14,318,070	9	3.09
1918	11,053,215	10	2.27
1919	24,932,492	7	3.95
1920	21,457,401	6	3.96
1921	24,697,199	8	4.11

续表

年 份	输 出 额(海关两)	占对外贸易之位数	占出口货物总值%
1922	29,955,239	7	4.57
1923	29,021,994	8	3.93
1924	31,523,164	6	4.08
1925	33,012,530	5	4.25
1926	38,173,830	6	4.42
1927	33,526,302	9	3.65
1928	43,779,041	5	4.42
1929	51,719,803	3	5.09
1930	79,710,940	3	5.72
以下关金计算			
1931	58,827,838	4	4.15
1932	44,302,413	3	
1933	36,479,624	3	
1934	30,243,526	3	
1935	32,069,462	3	

蛋品贸易不仅在我国输出品中占有如上所表明的重要地位，就是在国际蛋品市场中也占重要地位。尽管帝国主义国家对我国蛋品课以奇重进口税，但它在国际蛋品市场上仍然是数量最多，品种齐全的主要商品。尤其是我国的冰冻蛋占国际市场全部冰冻蛋的百分之九十五以上^③。输出遍及英、美、德、法等各个资本主义国家。其中输往英国最多。以1931——1935年为例，其数量占英国蛋品进口的百分之95%左右，最多达97.59%，少者亦达93.61%。其输入价值，根据英国贸易年报的统计，一九三一年至一九三五年间，中国蛋品在英国进口蛋品中的比重如下表：

英国从中国进口蛋制品数量及占英国蛋制品进口总数量的比重

(单位: cwt 口担=112磅)

品名	1931年			1932年			1933年			1934年			1935年		
	自中国进口量	占英国总进口量的%		自中国进口量	占英国总进口量的%		自中国进口量	占英国总进口量的%		自中国进口量	占英国总进口量的%		自中国进口量	占英国总进口量的%	
冰冻蛋	746,105	98.68		738,140	95.25		579,128	93.41		800,350	97.84		768,590	97.61	
干蛋	8,024	96.87		4,446	64.64		5,819	94.93		3,990	69.56		10,272	97.31	
干蛋白	17,316	95.36		18,736	98.85		18,825	98.1		16,564	99.47		16,802	98.66	
合计	771,445	97.59		759,322	94.80		603,772	93.61		820,904	97.69		795,664	97.36	

英国从中国进口蛋制品价值及占英国蛋制品进口总值的比重 (1931-1935)

(单位: 英镑)

品名	1931年			1932年			1933年			1934年			1935年		
	自中国进口值	占英国总进口值的%		自中国进口值	占英国总进口值的%		自中国进口值	占英国总进口值的%		自中国进口值	占英国总进口值的%		自中国进口值	占英国总进口值的%	
冰冻蛋	2,585,883	98.72		2,376,063	95.4		1,473,060	93.3		1,654,433	97.4		1,612,984	97.1	
干蛋	95,606	97.69		47,134	64.21		58,977	96.76		25,595	59.89		67,860	98.1	
干蛋白	155,162	95.5		199,028	98.71		238,351	97.9		205,028	99.4		201,256	98.78	

(以上两表均据《英国贸易年报》1937年第二卷第22页编成)。原资料注明自中国进口数量及价值,均未包括我东北三省及香港、澳门的进口。

我国蛋品出口数量增加的同时,品种也有极大的变化。早期出口纯为鲜蛋,之后为鲜蛋及干蛋。至二十年代以后,冰冻蛋类猛增,鲜蛋数量相对大减。冰冻蛋类占出口蛋品总数的百分之五六十,而鲜蛋不过百分之五六而已。输出品种结构,以1935年为例,如下表所示:

品 名	数 量 (公担)	价 值 (元)	比 率 %
干 蛋 白	33,638	8,163,962	25.5
干 蛋 黄	47,807	2,939,257	9.1
干 全 蛋	6,766	817,287	2.6
冰 蛋 白	27,130	953,147	2.9
冰 蛋 黄	77,510	2,476,415	7.8
冰 全 蛋	368,038	12,683,655	39.5
鲜蛋 (包括带壳冰蛋)	286,601(千个)	3,805,172	11.8
皮蛋、咸蛋	12,189(千个)	231,567	0.8

(据中国征信所《上海之蛋业》,1936年7月27日到30日刊《申报》。转见陈真编《中国近代工业史资料》第四辑,第490页)

我国蛋品品种和数量的增加,反映了我国出产的鸡蛋数量多,质量好。得到了国际市场的广泛欢迎,成为他们的珍贵食品和不可缺少的工业原料。一九四七年四月十日英国《每日快报》上的一首诗,可以看到人们对中国蛋品的赞美。那首诗是这样写的:

老祖母看来只有二十一岁,
年青人享以午餐,饮以美酒,
人们告诉我,她的秘密食物是
中国的冻蛋。

美食者象神仙似的吃着,
你会看到他最好不过的菜,
若非冰岛的冻鳕?
就是中国的冻蛋。

什么东西能使不高兴的矿工们多干一些活呢?
不是沐浴,不是香烟,不是衣服,
而是中国的冻蛋。

什么东西能使女郎的身裁苗条,
让她的衣裙的设计者兴趣更高呢?

不是运动，而是中国的冻蛋。

在早餐时，
什么东西能够解除那大洋上旅行者
夜间的恶梦？
是他在菜单上看到
Oenfe Chinese——中国鸡蛋。

什么东西使一个作家如此惆恍？
因为他是一个“超等哲人”？因为他是一个
“贱价文士”？还是因为他吃了干熏鲑鱼？
全都不是。
是中国的冻蛋。

这首诗充分反映了中国蛋品在英国人生活中的重要地位。

由于各个国家的人们普遍欢迎中国蛋品，无孔不入的外国资本家就挟其在华持权，残酷地剥削我国工农大众，大肆掠夺蛋品，榨取超额利润。他们相继在我国汉口、南京、上海、天津和青岛等地开设蛋厂，并深入广大农村，直至穷乡僻壤，进行掠夺。据现有材料记载，一八八七年，德国美最时洋行与礼和洋行在汉口设立的蛋品加工厂，是帝国主义在我国开设的最早的蛋厂^④。之后，帝国主义者陆续在我国通商口岸开设蛋品加工厂。这类工厂，国人开设较晚。最早的一家是阮雯衷，于一九〇九年在河南、安徽、山东建成五个小厂子。（《中国之蛋业》第3页）

初期的蛋厂几乎全部为外人所有。以我国制蛋业发展最早的汉口为例，一九一一年共有蛋厂十二家、其中德占五家，英占二家，澳、法、比各占一家。而中国资本仅有两家小厂^⑤。第一次世界大战期间，由于军需大量增加，而西方资本主义一时无力东顾，兼之德国在华蛋厂大都倒闭，中国蛋业资本在这空隙中一度有较大发展，到一九一九年约达一百家。可以说，这是中国民族资本的“黄金时代”。但是，好景不常。战后，因军需锐减，帝国主义者又对我蛋品藉故刁难，国人所办蛋厂赔累不堪，纷纷破产。据上海王中藻所写《中国蛋业之概况》一文（手稿）称：“欧战结束后，外商因与我国蛋厂订有合同，虽然它没有出路，也得按合同收货。但是买方把货物运至国外后，倒说质量不好，通过他们化验单与公证人证明，要求赔款，否则原货退回，并由厂方担负运输费、保险费及买方应得利润。有此灵方，甚至货物还未到达口岸，就来电报说货品不好，要赔货。中国厂方不能担负赔偿责任。洋人要退货，就向租界会审公厅上诉。在帝国主义和反动派统治时间，中国人哪里有抗辩权。听凭帝国主义片面判决，限令中国蛋厂如期交纳赔款”。就这样，好多蛋厂被迫破产倒闭。如蛋商夏玉书把在苏北地区的五六个蛋厂，王西星把在京汉铁路沿线的六七个蛋厂的厂址、设备，全部拍买，才交纳了洋人的罚款。同时，战后西方帝国主义迅速卷土重来，更迫使中国蛋厂大批倒闭。到一九二三年，中国蛋厂能勉强开工的只有四、五家（《中国之蛋业》第3页）。在这以后虽然有所增加，但在帝国主义垄断控制，加上一九二九年资本主义世界爆发经济危机，帝

国主义把危机转嫁于殖民地半殖民地的情况下，中国蛋厂又面临破产倒闭的厄运。一九三五年，全国蛋厂仅存三十五家（国民党政府实业部编《中国经济年鉴》续编，中册）。而且这幸存的三十五家，绝大部份又是依附于帝国主义资本，丧失了独立经营的地位。它们主要的业务，或者充当外国洋行或外国在华蛋厂的买办，代外商收购，从中赚取佣金，本身不进行蛋品加工；或者依赖外商的定货贷款，替外商加工，在苛刻的条件下，赚取一些加工费。当时，中国资本唯一能够生产冰冻蛋品，并直接出口的，仅上海茂昌冷藏股份有限公司。这一家之所以能存在，也是因为这家资本家郑源兴投身帝国主义，甚至放弃自己的国籍，一再更改国籍，时而葡籍，时而英籍，时而意籍，时而日籍，依靠帝国主义势力，才获得这种场面的。真正的中国民族资本所经营的蛋品加工厂，实在是寥寥无几（据《蛋大王的伎俩》。见《黑手起家的资产阶级》，群众出版社1965年版及访问材料）。

各帝国主义在华的蛋厂，为数虽然不多，但规模大，垄断性强，掠夺凶暴。抗战前，外国蛋厂不过二十来家，其中主要的几家如南京、天津和汉口的英商和记洋行，上海和汉口的英商培林洋行，上海和青岛的英商怡和洋行，上海的美商班达洋行和海宁洋行，以及日本的三井、三菱公司的附设蛋厂。这些工厂中，和记洋行又是规模最大，垄断性最强的一家。仅南京和记一家的生产力，就超过了上海中外六家大蛋厂的生产能力。南京、天津、汉口三个和记垄断了全国蛋品输出的百分之五十左右。究竟和记洋行是怎样进行掠夺，怎样进行垄断，又是怎样剥削我国工农大众，而取得超额利润的？这就是本史料所要回答的问题。

① 海关总税务司署统计科译印《最近十年各埠海关报告》（民国十年至二十年），第276页（“关平两”，又叫“海关两”，是1930年2月以前旧中国海关的衡量标准。关平一两约合37.7994克。）

② 国民党政府实业部上海商品检验局畜产检验组《中国出口蛋业》，刊《国际贸易导报》第九卷，第二号，一九三七年二月。转见阵真编《中国近代工业史资料》，第四辑，第四七三页。其中1926、1927、1928、1930年输出额与海关总税务司署统计科译印的《最近十年各埠海关报告》（民国十年至二十年）第278页所载不符，按此作了校正。占出口货物总值的百分比见以上《最近十年各埠海关报告》284页。

③ 《鸡与蛋》杂志，一九三六年二月，第一卷第二期，第四十页。我们从其它资料对照，有时不到百分之九十五，但都在百分之九十以上。

④ 日文《武汉地区工业调查报告书》第五号《汉口蛋品加工业》，1943年版。转见阵真编《中国近代工业史资料》第四辑，第473、475页。又据王祈栋著《中国之蛋业》一书称，外国蛋品加工厂，始于一八九七年，德人于芜湖所建。经与其它资料核对，从前说。

⑤ 转见阵真编《中国近代工业史资料》第四辑，第475页。

第一章 天津和记洋行是英国垄断资本联合国际有限公司在华的分公司

一、联合国际有限公司概述

解放前，天津英商和记洋行（The International Export Company Tientsin LTD.），是华北唯一具有冷藏设备的蛋品加工厂。它的生产能力，仅次于其联号南京和记洋行，为中国第二个大型蛋品加工厂。

天津和记洋行是英国垄断资本联合国际有限公司（Union International Co. Ltd.）在华的机构之一。因此，叙述天津和记洋行掠夺我国蛋品及其它农副产品，就有必要首先介绍一下联合国际有限公司及其在华各分公司的概况。

联合国际有限公司，成立于一八九七年。一九〇七年改为联合冷藏公司（Union Cold Storage Co Ltd），一九四九年又恢复原名。它设立在伦敦，威斯特斯密斯菲尔特14号。是一个庞大的食品冷藏托拉斯企业。它根据经营商品和地区不同，下设许多分公司。我们在天津和记洋行的档案及调查材料中，看到的在英国本土有英格兰——阿根廷冷藏制造公司，一九三六年改名为英格兰冷藏公司；莱顿科公司；郎斯戴尔·汤普森公司；阿勒宾保险公司；西部联合投资公司；兰开夏投资公司等等。

这家垄断企业属于英国贵族威斯蒂（Vestey）家族。该家族于一九一三年受封为一等男爵。详见1937年人名字典《Who's Who 1937》、一九五六年人名字典《Who's Who 1956》、一九六四年人名字典《Who's Who 1964》。伦敦，亚当·察勒尔·希勒克编（Adam and Charles Black London）的记载，威斯蒂家族主要成员情况如下：

威斯蒂家族，皇家森林（Kings Wood）的一等男爵，一九一三年受封。威廉·威斯蒂（William Vestey），一九二二年受封，为利物浦·包缪尔·威斯蒂之子，一八五九年生，是联合冷藏公司的董事，兰星轮船公司首脑。爱德曼·威斯蒂（Edmund Holye Vestey），为利物浦·包缪尔·威斯蒂之子，威廉·威斯蒂之弟，一八六六年生，一九二一年受封，联合冷藏公司及其分支联号的各公司的董事，兰星轮船公司之首脑。罗·阿·威斯蒂（Ronald Arthus Vestey）一八九八年生，为爱德曼·威斯蒂之子。为兰星轮船公司，赖姆波特·霍尔特轮船公司，布斯轮船公司，阿勒宾保险公司，西部联合投资公司的董事长，联合国际有限公司及所属各公司董事和其它一些公司的董事。他还是塞德兰、阿苏特、塞佛克的特尔罗庄园的主人，在塞佛克及苏格兰等地有很多农场。一九六一年任塞佛克的高级执行官。包缪尔·威斯蒂为威廉·威斯蒂之子。

据中国粮油进出口公司调查，联合国际有限公司资本额为一千二百万英镑，实际八百八十六万零二百一十九英镑。至一九五五年，这家企业的资产总值已膨胀到五亿英镑。

联合国有限公司规模十分庞大。除上述设在本土的分公司外，它的国外分支机构，遍及世界各地。亚洲的中国、菲律宾、新加坡和帝俄时代的西伯利亚，大洋洲的澳大利亚、新西兰，非洲的埃及、罗得西亚、南非，美洲的阿根廷、巴西、哥伦比亚和美国，欧洲的大部分国家，都有它的分支机构。据中国粮油进出口公司的调查资料，仅在英国本土和西欧大陆，就有分支机构二千多个。

在国外的分支机构，象吸血管一样，吸吮着各个殖民地半殖民地国家的肉类、蛋类、水果、豆类、糖等等农付产品。它们通过加工制造，然后向其本国和欧美各资本主义国家推销。形成从收购、加工，直到批发、零售的一个庞大的国际性食品行业托拉斯。并且它还充分利用牲畜的皮毛，制造毛织、皮革等轻工业品和经销副产品，如猪鬃、肠衣等业务。

据阿罗诺维奇著的《英国垄断资本的研究》（《Monopoly a Study of British Monopoly Capitalism》）一书称，在英国，“全部进口肉类的百分之四十是经过它（联合国有限公司）的手，它控制着八大联号肉店，有店铺一千一百九十六家”。而在蛋品方面，据英国政府贸易年报的统计，英国进口的冰冻蛋类有百分之九十五以上来自中国。根据我国海关出口量与和记洋行各厂的产量计算，我国输英的冰冻蛋百分之九十系出自宁、津、汉三个和记洋行。

这家公司为了便利于垄断食品行业，还在其本土和世界各地拥有许许多多的冷藏仓库和码头。英国本土的冷库，大都为其所有。联合国有限公司附属的几个轮船公司，兰星轮船公司、布斯轮船公司、顿姆泼特·霍尔特轮船有限公司，也具有垄断性质。如兰星轮船公司，就是一个具有冷藏设备、运输力强的远洋轮船公司。它有巨轮六十多艘。联合国有限公司所属的轮船公司是英国控制殖民地航运业的七大轮船公司之一。联合国有限公司有如此庞大的组织，在食品行业中有如此强大的垄断地位，英国人称之为“威斯蒂帝国”（Uestey Empire），与英荷壳牌石油公司等并列为英国垄断资本的“五十巨头”之一（据诺维奇著、建东等译《英国垄断资本的研究》，世界知识出版社，1956年版，第39、43页）。

六七十年来，联合国有限公司，在野蛮地掠夺殖民地半殖民地国家人民劳动果实的基础上，获得了为数甚巨的超额利润。除实际资本由八百多万英镑膨胀到五亿英镑之外，自一九一四年到一九五九年的四十多年中，每年股红都高达百分之十（据中国粮油进出口公司天津分公司的调查材料）。

二、联合国有限公司在华设立的分公司

在近代，随着帝国主义入侵，英、美、日、德、法等国的海盗、流氓、兵痞、传教士等形形色色的冒险家，挟着空皮包，纷纷窜来中国，以武力和特权为护符，大发横财。

作为专事搜刮殖民地和半殖民地财富的英国联合国有限公司，自然不甘落后。它于二十世纪初，来华设立分公司，进行掠夺性的经营。它先后在华设立的分公司有：汉口和记洋行，南京和记洋行，上海机器冰厂，哈尔滨物产出口公司（又名鸡鸭公司），天津和记洋行、青岛和记洋行和香港冷冻有限公司。这些分公司主要加工冰蛋、肉类和经营冷藏业务，同时兼营皮革、毛织、猪鬃、干蛋、鲜蛋、肠衣、野禽、羽毛、大豆、油菜籽、核仁等等农副产品的收购、加工和出口业务。此外，它们还经销联合国有限公司在其它国家和地区的分公司

司加工出口的牛黄、牛油、罐头以至粮食等商品。

联合国际有限公司在华的各分公司，除在一九四一年十二月八日太平洋战争爆发后，到一九四五年日本投降为止的三年多时间，为日本帝国主义军管理之外，一直是英帝国主义掠夺我国农副产品特别是蛋品的重要机构。

现在，把这些分公司的情况略述如下：

汉口和记洋行，一九〇七年开始筹建。在筹建的同时，就开始了经营蛋品出口业务。一九一〇年蛋厂建成，正式投产。它是英国垄断资本在我国最早加工冰冻蛋品的加工厂。这家洋行，除主要加工冰冻蛋品外，还兼营牛、猪、鸡肉等出口商品。汉口和记洋行的实力相当雄厚。据一九四三年《武汉地区工业调查书》第五号记载，该行分别在湖南、湖北、河南等省鸡蛋集散城镇，遍设分庄八十处，直接收购。垄断了上述地区上市鲜蛋的三分之一至二分之一。每天加工鲜蛋一千五百担。“七七”事变前，汉口和记洋行加工鸡蛋数量占汉口全部中外蛋厂（包括德国的礼和、美最时、嘉利洋行，英国的培林洋行等）加工量的百分之四十七。每年生产冻蛋七、八千吨。这家洋行雇有长工二百多人，季节工两千人左右。

南京和记洋行，一九一一年建成投产。主要加工冰冻蛋品。肉类的营业额也占很大比重。一九四六年又建立毛织厂，制造毛线，在中国销售。这家洋行在江苏、安徽、江西和山东南部，遍设分庄九十处，直接收购鲜蛋和肉类。根据一九三七年二月《国际贸易导报》刊载国民党政府实业部上海商品检验所的报告称：南京和记洋行是在中国最大的一家蛋品加工厂。每日生产冰冻蛋品的能力为三百万吨，每日需用鲜蛋四百万个。这个规模，相当于天津和记洋行的三、四倍。又据《鸡与蛋》杂志一九三六年四月刊载的《我国蛋业概况》一文称，当时南京和记洋行的生产力，年产蛋一百余万担，超过了上海全部中外蛋品加工厂（包括美国的班达、海宁，英国的培林、怡和及中国的茂昌等）的总数（按：当时上海中外蛋厂生产力总计为七十五万担）。该文还指出，南京和记洋行及其联号天津和记洋行、汉口和记洋行，是一个庞大的垄断组织，“除山东以外，黄河、长江两流域之蛋业，几皆为该行操纵”。南京和记洋行共有职工三千左右，其中长工为三百人左右，其余均为季节工和临时工。

上海机器冰厂，是一九一二年购买东方冰厂与华昌冰厂组成的。它是上海唯一经营冷藏业务的厂子。后来又添建一个冰冻蛋品加工厂，加工冻蛋出口。

哈尔滨鸡鸭公司，一九一三年建立。该公司主要收购加工牛、羊、猪、鸡、鸭、蛋品、野味出口。同时出口大豆和小麦等。它在东北三省和蒙古各交通沿线城镇设有收购分庄五十多处。每个分庄又各设支庄二至五处。总计分支庄达二百来个。每年大约加工羊三十多万头，牛两万多头，鸡蛋三千吨，鸡鸭二十多万只，野味二十多万对，猪二、三十万头。该厂雇有固定职工二百多人，临时工二千多人。“九一八”事变后，该厂营业锐减，伪满时期基本上停止了营业。

青岛和记洋行，建于一九三二年。它是联合国际有限公司专为打击中国资本而设置的。当时，中国茂昌公司在汉口购买地皮，筹设蛋品加工厂。联合国际有限公司得悉后，立即在青岛购置地皮，成立青岛和记洋行，扬言要加工制造蛋品。因为茂昌已于一九二九年在青岛设立分公司，如果青岛和记洋行加工蛋品，则茂昌青岛分公司的蛋源必为其控制。后来通过“协商”，以茂昌不在汉口设厂为条件，换取和记洋行不在青岛设厂。因此，青岛和记洋行仅有职工三人，一幢小房，一个小仓库和三处土地，总值不过六万银元。它除了间或办理少

量进出口商品和为兰星轮船公司办理运输业务以外，别无其它业务。土地，仓库全部出租。所有各项业务，均由南京和记洋行管理。

此外，联合国际有限公司所属的兰开夏投资公司，除直接掌握其在华各分公司的土地房屋之外，还在南京、浦口、汉口、长沙、香港等处拥有相当数量的土地。兰星轮船公司也在上海和香港设有业务处。

联合国际有限公司在上海设有管理处，通常由上海机器冰厂经理兼经理，作为统筹管理除香港分公司以外的在华各分支机构组织。

三、天津和记洋行的创设

一九一四年，联合国际有限公司指定南京和记洋行筹建天津和记洋行。一九一五年八月和一九一六年三月，南京和记洋行先后在天津新河以“永租”的名义，购买土地三处，共一五七亩，每亩价格分别为白银一四五、一六五和一七五两，共计二万五千五百四十一两。（天津市档案馆藏天津和记洋行档案，第4-004号第16页。以下凡属馆藏此项档案只列编号）当即填土整地，准备修盖厂房。旋因欧战爆发，联合国际有限公司暂时无力东顾，且因新河距离天津市区较远，工业用水、交通运输和招雇临时工均不方便，建厂中断。“九一八”事变后，联合国际有限公司鉴于日本侵略势力积极向华北推进，深恐局势更加恶化，影响其侵略权益，乃于一九三三年命令天津和记洋行将新河土地卖给大华火油公司。至一九三三年卖出为止，和记洋行在这块土地上的化费，包括原来购买费及填土平地、测量登记和历年土地捐税等，共支出六万三千六百一十九两（未计利息）。而卖给大华火油公司，则以每亩六百两的价格计算，共计卖价九万四千零五十七两（档4·004·19）。收支相抵，净赚三万零四百多两。

在新河筹建工厂的同时，天津和记洋行为南京和记洋行收购一定数量的鲜蛋。如一九一四年十一月至一九一五年八月，收购值为十五万三千三百多两（档4·004·4）。

一九二二年，联合国际有限公司决定在天津市区另觅土地建厂。一九二二年七月，在天津比利时租界内，购买比利时地产公司土地两处，共八十亩（该地原为农民茅舍和园地。义和团运动后，比利时于一九〇二年在天津强辟“租界”而霸占。比利时设地产公司，农民耕种土地须向该公司缴纳租金。据原天津和记洋行老职工回忆，比利时地产公司把这块地卖给和记洋行后，比租界工部局华籍雇员靳云波强迫农民拆掉茅舍，放弃园地。把农民赶走。又据该行原总稽查张馥文称：这块土地的平整土方工程，由靳云波包办。靳因此大发横财，相继修建华丽的住宅，购买土地，盖造戏院，当上了阔老）。每亩价格分别为银三千两和三千六百两，共计二十四万五千三百两（档4·289·221）。旋即兴工建厂。建厂事务，仍由南京和记洋行管理。一九二四年完工，正式投产。一九二四年七月，天津和记洋行正式组成，与南京和记洋行由领导关系变为联号关系。

天津和记洋行根据香港殖民政府颁布的一九一一年的公司法，于一九一六年七月八日，在香港殖民政府登记注册为有限公司。登记资本为一千英镑。分为十股，每股一百英镑。股东分布情况如下：

威廉·威斯蒂勋爵（W·H·Uestey）三股；

爱德曼·威斯蒂男爵（E·H·Uestey）三股；

西密耳·威斯蒂男爵 (S·S·Uestey) 一股;

(W·L·Reynolek) 一股;

陶木森 (R·Thompson) 一股;

马戛尼 (T·L·Macartney) 一股;

(档4·249·5) 从上面这份股东名单来看,威斯蒂家族占去七股,另三股为该公司高级职员所有。其中马戛尼和陶木森为当时南京和记与哈尔滨鸡鸭公司的经理,后来相继为天津和记洋行第一任和第二任经理。实际上,登记的资本数额和股份,仅仅是法律上的手续,是一个虚招。根据该行的组织章程规定:“本公司为伦敦联合冷藏公司的附属公司,其建立主要是作为母公司之收购、包装机构”;“本企业之资金供应采取由伦敦总公司电汇或由伦敦开出汇票支付”(档4·249·5)。并且,威斯蒂家族以外的股东,是随其职务为转移的,即担任天津和记洋行或南京、上海等联号经理的,均可为名义上的股东,卸去经理职务,股份也随之转移(档4·247·379;4·267·267)。实际上是一种干股,不出资金,每年可分一点股利。

由于法定手续,该行也没有董事会。由天津和记洋行经理及其在华其它分公司的部分负责人组成,甚至有的董事连股东名义也没有,而主要股东威斯蒂家族成员却不是董事。因此,董事会也仅仅是一个相应的法律上的形式机构,而一切经营和人事大权,均操在伦敦总公司之手。

一九四六年,国民党政府颁布新公司法,规定外商可以在华注册。由于新公司法规定征收所得税,系按企业利润占资本的比例递增,即利润相等之企业,其资本少者,纳所得税多,资本多者,交所得税就相对的少一些。所以,天津和记洋行在一九四七年搞了一次增资十万英镑,重新注册的把戏。一九四六年六月,联合国国际有限公司上海管理处经理梁福达(J·E·Lamford)致天津和记洋行经理白礼(P·S·Pury)的信中称:“天津分公司的资本额问题:目前资本额为一千英镑。我现在附送一份中国政府规定的所得税率表,它是依利润占资本之比例而逐渐提高税率的。一千英镑的资本额,势必注定我们经常要按最高税率支付所得税。为此,我已于本月二十七日电告伦敦,并提议将天津分公司之资本额增为十万英镑”(档4·136·15)。梁的建议,得到了总公司的批准。一九四七年二月,梁福达指示天津和记洋行,按其所指定的名单,分别发出十万英镑的股票,每股仍为一百镑。于一九四七年在国民党政府实业部重新进行登记注册,是为天津和记洋行名义上的增资扩大。

天津和记洋行在一九一六年注册时所订的章程总则中,对于它经营的业务有较为详细的说明:

“1.在中国或其它地区经营贸易、制造、包装、保管、进出口及有关英国、殖民地或外国商品之经纪人业务。

2.在公司认为前述业务有必要时,取得或开办屠宰场、冷冻库、工厂、仓库、厂棚、货房……及其它建筑,按着商定条件,购买所有者或租赁者之企业或资产上之权益。

3.经营任何有助于前述目的之企业或贸易。

4.收买及使用特权、专利发明等。

……”(档4.249.9)

天津和记洋行在三十多年的业务活动中,基本上是按着这个规定进行的。它主要经营项目,最早是牛羊肉加工,后来是加工冰冻蛋品。

第二章 企业管理和买办制度

一、管理机构

天津和记洋行是英国垄断资本在旧中国进行掠夺农副产品的分支机构。这个性质，决定了它的管理机构的组成明显地具有如下两个特点：

第一、天津和记洋行仅仅是英国联合国际有限公司的收购与加工机构。有关经营管理的一切重大问题，诸如生产规模、生产品种、基本建设、出口地址、销售利润的计算，以及欧籍职员、中国买办和主要职员的雇佣等问题，均须听命于伦敦总公司。甚至数目不大的开支和加工业务方面的细节问题，也须由总公司决定。例如总公司曾决定天津和记洋行用于基建、维修经费在一百英镑以上者，均须经伦敦总公司批准。又如，什么时间磕完鸡蛋，怎样减少鲜蛋的黑皮等技术问题，总公司也直接抓（档4·015.31。3·053）。所以，天津和记洋行只是一个管理机构，不是权力部门。如第一章所述，它虽然也有一个自己的章程和董事会，但只是为了应付资本主义企业立法上的手续，实际上不起作用。

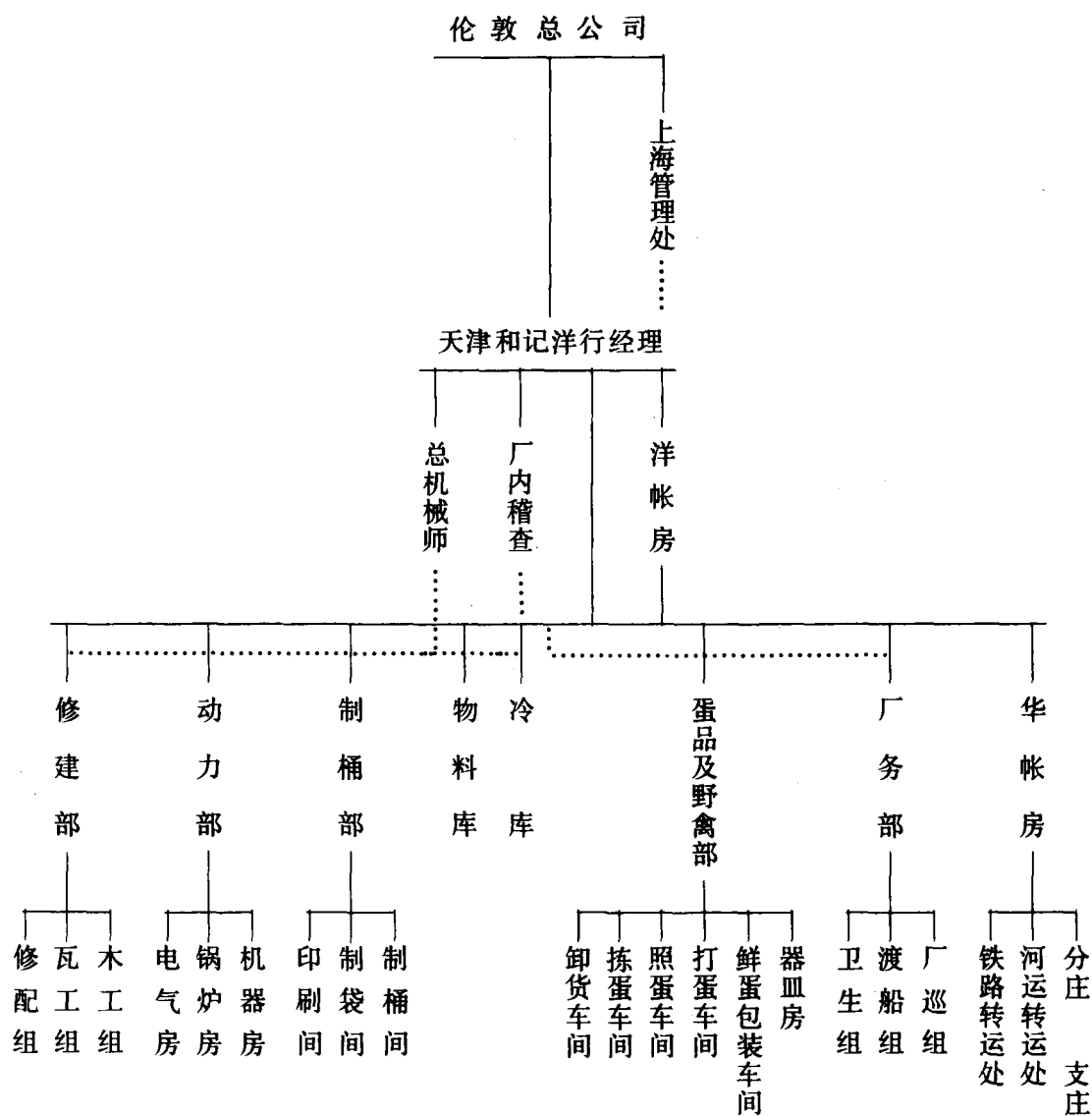
第二、天津和记洋行是执行英国垄断资产阶级进行经济掠夺的企业。英国垄断资本除恃其特权以外，又使用买办，深入农村，获取各类农副产品。因此，有一个名为华经理，实际是买办为首的庞大的买办机构。

天津和记洋行，由其总公司任命经理作为它的最高负责人。经理在总公司的直接领导下，总揽全厂经营事务。其中加工与出口业务由经理直接掌握，原料收购则根据总公司下达的任务，规定价格、数量与质量要求，委之买办具体办理，经理则居于监督、间接领导地位。

天津和记洋行设有洋帐房作为经理的办公室。在经理的掌管下，洋帐房综理全厂事务。全厂机构分为厂内、厂外两摊。即亦加工、出口与收购两个方面。在厂内设有厂务部、物料库、蛋品及野禽部、冷库、制桶部、动力部、基建部等部门。设有总机械师和厂内稽查（工人称为厂长）协助经理处理具体业务和管理工人。厂外收购、运输业务，由买办具体管理。买办设有华帐房，作为他直接领导分支庄、河运转运处与铁路转运处的办事机构。分支庄负责收购业务的庄首，由华经理推荐经理批准录用后，具体执行收购业务。分庄的稽查，则由经理直接派遣，作为它监督分支庄活动和与当地政府、地主绅商等办理交涉的代表。

和记洋行组织系统编列示意图见下页。

厂内各部门首脑和洋帐房主要职员，均为英籍（也有少数非英籍之欧人），通常有二十人左右，另有印度籍厂巡十人左右，其余均为华籍职工。从该行一九二四年正式成立起至一九五二年结束为止的二十八年间，通常拥有职工二千多人（包括季节工），生产扩大的年代，职工达三千多人，如一九四〇年，达到三千一百人。其间职工之比例，华人与欧籍（包括印度巡警）之比例，以一九四一年为例，经理，买办与各类职员之比为1：13.2，外籍员司与华人职工之比为1：100.1。兹将一九四一年各类职工列表于下页。



职 员		工 人	
欧 籍 职 员	19	修理匠、劳工	1079
华 籍 职 员	49	女 工	1495
车间管理及领班	109	印 度 籍 厂 巡	9
		华 籍 厂 巡	16
合 计	177	其 他	12
稽 查 及 庄 首	40	合 计	2611
总 计	217	分 庄 人 员	266
		总 计	2877

厂内职工2788人，分支庄职工306人，总计3094人。原资料系按一九四一年五月十二日之报告。见挡4·113·188，其中籍职员包括买办及华帐房职员；车间管理原文为 Shroffs，领班原文为 foremen。

天津和记洋行与联合国际有限公司在华各联号之间是平行关系，但在人员和器材上，则经常互相调配，关系极为密切。联合国际有限公司在上海设有管理处，作为管理在华各子公司的机构。在一九四一年太平洋战争爆发前，它对天津和记，只是作为一般地沟通在华各分公司的协调机构。日本投降后，它的权力扩大，对有关生产、设备等重大问题，均代表其总公司进行直接领导。

二、华帐房与分庄

帝国主义对中国的经济侵略，一方面是通过武力取得各种各样的特权；另一方面，就是利用和培植买办，作为他们的助手，把侵略势力深入到全国各地。所有各个帝国主义在华企业无不雇佣买办，采取买办制度。

天津和记洋行从一开始创建，就雇佣了买办负责进行收购业务，但起初缺乏统一组织的高级买办，只是因事因时利用买办，就是说整个买办系统还没有组织起来。到一九四二年正式雇用买办组织华帐房，负责鸡蛋等原料收购并代表和记与中国政府交涉联系该行事务。华帐房雇有职员十余人，作为领导分支庄及运输的机构。分庄由庄首、稽查组成，雇有会计、数货手、押货人，跑街、厨师及看箱人（即分庄收歇后看管房子、家俱的人）等十至二十余人。分庄又下属若干支庄，支庄的庄首和稽查，一般由分庄庄首和稽查兼任，支庄也和分庄一样，有职工十至二十余人。分支庄的职工，除庄首稽查外，均为临时工。这些临时工都是华帐房决定雇佣的。分庄也可以介绍，但无决定雇佣权力。这些临时工，差不多是年年受雇的。每年一二月来和记报到，出庄时由华帐房具体分配分支庄地区。铁路转运处和河运转运处，各设固定职员二三人，负责分支庄的转运业务。

天津和记洋行从开办以来，先后物色、培植了上至华帐房经理、总包工头，下至稽查，庄首等买办六十余人。其中陆续输送给南京和记洋行、上海机器冰厂等联号十来人。该行常年使用的买办一般都在四十人以上。兹将1932——1941年这类人数列表如后：

年 代	高 级 买 办	稽 查	庄 首	合 计
1932	4	22	14	40
1933	4	22	14	40
1934	4	22	13	39
1935	4	24	14	42
1936	3	25	15	43
1937	3	25	13	41
1938	3	25	14	42
1939	3	31	15	49
1940	3	26	14	43
1941	3	27	17	37