

破译人类快速成败密码 首次深刻揭示裂变收益本质

裂变论

赖加宏 著

为什么一些国家或个人会很富有，而另一些则很贫穷？如何可以让一个组织或个人裂变式地迅速崛起？怎样可以看清各种人类行为、眼花缭乱的经济现象背后的真实缘由？人们如何整合外部资源以转变为更多的自新资源？利他智慧策略最有利成功吗？人们努力追求成功的本质是什么？《裂变论》从裂变收益速度的视角出发，给出了上述问题的答案。

 中国金融出版社

裂 变 论

赖加宏 著

破译人类快速成败密码
首次深刻揭示裂变收益本质

 中国金融出版社

责任编辑：张智慧
责任校对：李俊英
责任印制：丁淮宾

图书在版编目（CIP）数据

裂变论（Liebianlun）/赖加宏著．—北京：中国金融出版社，
2010.4

ISBN 978 - 7 - 5049 - 5458 - 9

I. ①裂… II. ①赖… III. ①经济社会学—研究 IV. ①F069.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2010）第 052494 号

出版
发行

中国金融出版社

社址 北京市丰台区益泽路 2 号

市场开发部 (010)63272190, 66070804 (传真)

网上书店 <http://www.chinafph.com>

(010)63286832, 63365686 (传真)

读者服务部 (010)66070833, 62568380

邮编 100071

经销 新华书店

印刷 北京松源印刷有限公司

装订 平阳装订厂

尺寸 169 毫米 × 239 毫米

印张 13.25

字数 185 千

版次 2010 年 4 月第 1 版

印次 2010 年 4 月第 1 次印刷

印数 1—3050

定价 29.80 元

ISBN 978 - 7 - 5049 - 5458 - 9/F. 5018

如出现印装错误本社负责调换 联系电话 (010)63263947

**此书献给与我一道锲而不舍的
国墅园的兄弟姐妹们**

**筑福中国
专筑健康·超值**

序

接到老赖要求为他的《裂变论》写序的电话时，我确实感到很为难，看到他寄来的书稿后就感到更为难了。一是这本书的确不容易读懂，里面的逻辑思路和数学表述非常难以理解；二是我觉得老赖作为一个初步成功的企业家，应该把主要的时间和精力放在进一步把企业做大做强上，因此开始我就婉言谢绝了。

后来老赖专程来到北京，诚恳地向我说明他写这本书的原因。他说第一，这本书是他自己写的，都是他真实的思想 and 多年经营企业的感受，而不是抄袭别人的文字，或者把一些词句堆砌在一起；第二，从清华大学 EMBA 毕业之后，自己的企业越做越顺，目前正在筹备上市，他需要把自己经营企业的思路和想法系统地总结出来，以便更好地向自己的管理团队、员工及社会中的相关者传达，也是为了更好地激励他们和自己一起继续奋斗下去。

应该说是第二个原因打动了我，我终于费力地把全书读完，虽然没有能够从总体上理解全书的思想，但是我发现里面有些概念，比如对于他称之为媒介体的认识的探讨，还是有一定道理的。至于他把企业经营的目标表述成追求裂变以及相关论述，则是见仁见智了。

对于老赖毕业多年以后还回到学校找我写序，我有几点感想：

第一，老赖他们这一代企业家是中国经济改革开放的产物，他们是从市场经济的第一线摸爬滚打出来的，对于中国社会经济的具体情况非常了解，这也是他们经营企业取得初步成功的一个重要原因。但是他们缺乏市场经济和企业经营的系统理论，在企业进一步发展的过程中遇到了瓶颈，因此他们进入清华 EMBA 项目之后，对于学习的渴求显而易见。绝大部分同学在校学习都非常刻苦认真，毕业后都一致认为收获

很大，追求也更高远了。

第二，老赖作为一个初步成功的企业家，能够在繁忙的工作之余，总结自己多年经营企业的经验和感受，并从理论的高度加以论述，这种精神和态度是值得鼓励和肯定的。

第三，我作为他在校期间的指导老师，愿意为走出校门后的学子继续提供支持和帮助，这也是清华大学的传统。

就将这些围绕为这本书写序的相关介绍作为本书的序吧。希望这本书对读者有可借鉴的地方，希望读者从阅读中可以受益。

清华大学经济管理学院
副院长 金融学教授 博士生导师

序

2010年4月

荐序一

《裂变论》是一本探索如何超常规获得成功和如何避免惨败的论著，它从收益快慢这个思路出发，作了较深入的研究和探讨，创新性地回答了：为什么一些组织或个体能快速实现所追求的理想目标？如何可以让一个组织或个体迅速崛起？怎样可以看清各种各样人的行为和眼花缭乱的经济现象背后的真实缘由？如何整合外部的资源获得更大成功？

《裂变论》的以下几方面给了我深刻的印象：

1. 所有成功都必须首先付出，都是付出“媒介体”的结果。本书提供了如何卓有成效地为社会创造和提供“媒介体”的方法。

2. 自身资源有限，但身外资源无限，故整合资源的发展的可能性是无限的。本书论述了如何卓有成效地进行资源整合。

3. 《裂变论》提倡利他主义，先创造和“舍”去“媒介体”而后“得”。“利他”是最高智慧等主张，这无疑对社会是具有积极意义的。

4. 推导出来的裂变定律公式高度概括了快速成败各关键变量之间的严谨数学关系，使得如何经营可以获得巨大成功有了清晰的描述，从而使得努力方向更加明确。

5. 裂变定律的产生过程及其引申出来的一系列思想都对如何实现迅速获得成功和如何避免惨败提供了新的相关思路和方法。

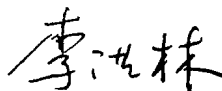
6. 《裂变论》以裂变定律产生的逻辑框架为线索，从相关概念到裂变定律推导及其揭示的问题的研讨过程中，得出一些结论性原理作为裂变定律的支撑。裂变定律应用分析也得出了一些结论性原理，使得本书具有严谨的逻辑性和很强的创造性特点。

这些都是作者二十多年创业实际得出的研究成果，有理由相信可以为读者带来一些启示和补益。因此，我很乐意为大家推荐这本书。

顺便说明一下的是，本人在此不是以一个政府公务员的身份为各位推荐《裂变论》，而是作为作者的同学、作为清华大学的同窗而推荐的。另外，我推荐《裂变论》，并不代表本人对书中的所有论述在如此短的时间内能彻底理解，对一些问题我也有自己不同的观点，但因为本人对作者良好动机的了解，看到作者所领导的企业在《裂变论》的指导下正不断地获得成功，所以有信心为这样一个企业家写的纯经济理论著作作本序。

愿大家通过阅读《裂变论》能有大的收获。

衡水市政府副市长

Handwritten signature of Li Hailin in black ink, written in a cursive style.

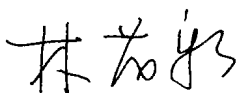
2010年4月

荐序二

这本书是一名企业家从事二十多年商业经营理论探索和实践的成果。作者创造性地研究出裂变定律及相关原理，从不同视角分析了企业和个人快速成败的深层次原因，指明了有效裂变的途径和方法，通过自身努力，成功地将自己经营的小企业一次又一次地裂变成长、壮大。

这本书的观点有创新性和实用性，为创业者走向成功找到了捷径，更能为谋求进一步突破的企业和个人再创辉煌提供有益的借鉴。

深圳邮政储蓄银行行长

Handwritten signature in black ink, reading '林若杉'.

2010年4月

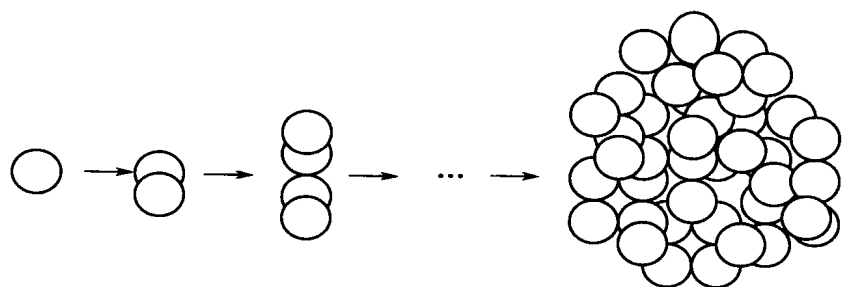
目 录

自序 本书给出了什么问题的答案·····	1
1 裂变 ·····	7
1.1 裂变及裂变速度·····	9
1.2 裂变本能·····	10
1.3 裂变的必要条件·····	16
1.4 裂变的根源·····	18
2 媒介体价值量及价值原理 ·····	21
2.1 媒介体·····	23
2.2 媒介体的特性·····	25
2.3 媒介体的价值·····	27
2.4 价值取小原理·····	30
3 博弈收益及价格原理 ·····	35
3.1 媒介体价格·····	37
3.2 媒介体价格特性·····	40
3.3 博弈价值溢价及价格原理·····	42
4 媒介体价值与价格关系 ·····	47
4.1 价格背离价值原理·····	49
4.2 有缺陷的均衡价格理论·····	53
4.3 价格与价值关系的发展趋势·····	54

5 价格的博弈影响因素	59
5.1 媒介体价格影响原理	61
5.2 媒介体价格影响的博弈因素	65
5.3 价格系数原理	78
6 资源无限论及资源整合	81
6.1 媒介体资源	83
6.2 媒介体资源的分类	86
6.3 媒介体资源的特点	88
6.4 资源无限及资源整合	91
7 裂变定律	95
7.1 裂变的本质	97
7.2 裂变定律的理论推导	102
7.3 裂变定律	104
7.4 裂变案例分析	107
7.5 裂变定律的适用范围	112
7.6 经验重真理轻原理	114
7.7 战略方向原理	117
7.8 奢侈媒介体原理	119
7.9 公平大政府原理	121
8 六大领先战略	125
8.1 价值领先战略原理	129
8.2 成本领先战略原理	130
8.3 资源杠杆领先战略原理	133
8.4 博弈溢价领先战略原理	136
8.5 效率领先战略原理	138
8.6 信用领先战略原理	140

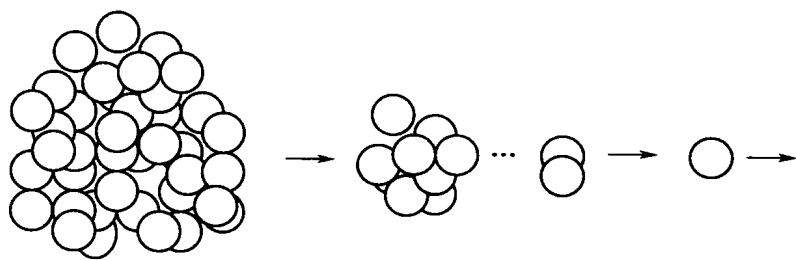
2 裂变论

9 性本差均衡与利他策略	143
9.1 性本差均衡	145
9.2 利他智慧原理	152
9.3 利他博弈收益原理	155
9.4 主动利他策略原理	158
附录1 裂变论原理	165
附录2 概念定义	171
附录3 概念符号表	181
附录4 企业文化案例——国墅园《大象经》	187

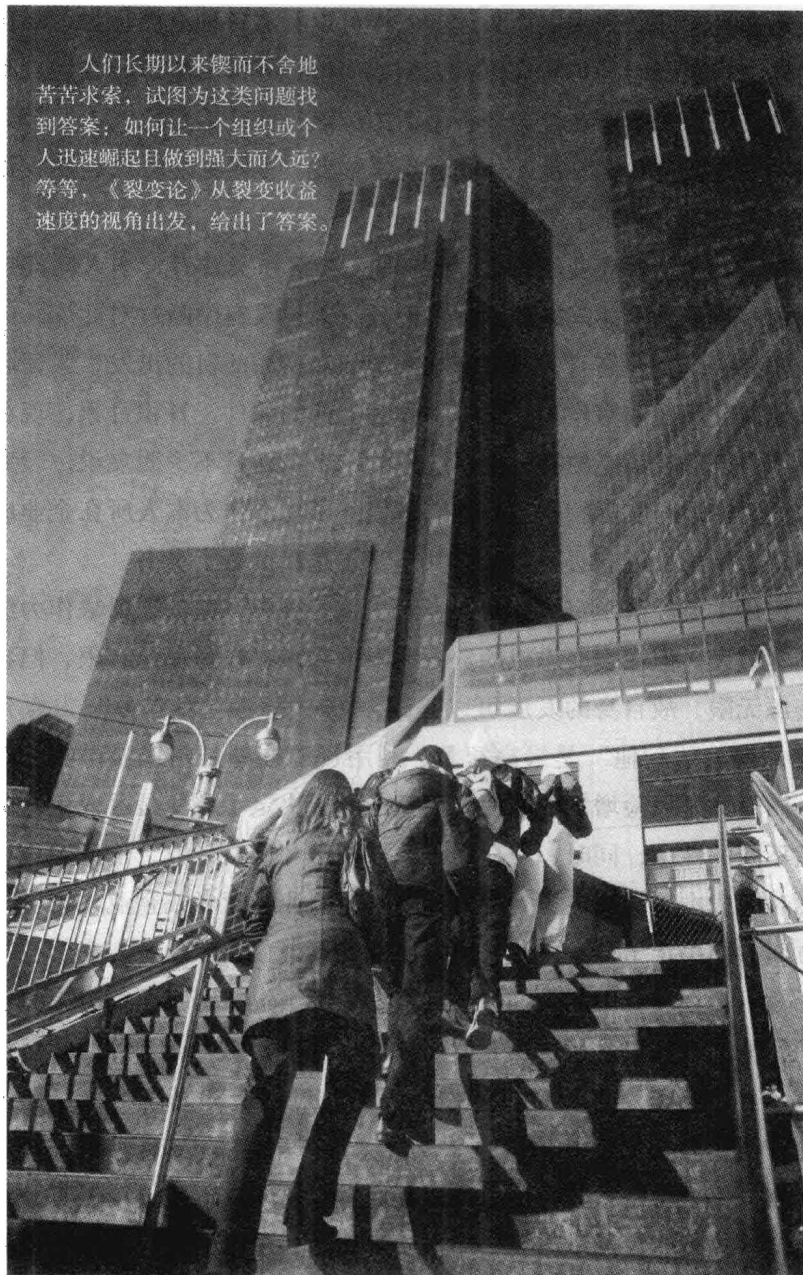


自序

本书给出了什么问题的答案



人们长期以来锲而不舍地苦苦求索，试图为这类问题找到答案：如何让一个组织或个人迅速崛起且做到强大而久远？等等，《裂变论》从裂变收益速度的视角出发，给出了答案。



人们长期以来锲而不舍地苦苦求索，试图为这些问题找到答案：为什么一些国家或个人会很富有，而另一些则很贫穷？如何让一个组织或

个人迅速崛起并做到强大而久远？怎样可以看清各种人类行为、眼花缭乱的经济现象背后的真实缘由？人们如何整合外部的资源转变为自有的更多的新资源？政府在社会经济生活中应该扮演什么角色？人们努力追求成功的本质是什么？从不休止，历来如此。《裂变论》从裂变收益速度的视角出发，给出了答案。

作为一个从事商业经营 25 年的理论探索和实践者，本人同样也不例外地一直受到上述问题的困扰，而且一天也没有中断过对此探索的努力。作为一个企业高管，我一直本着迫切和实用的目的出发，紧密联系实际地研究问题和写作相关文章并作为上课的课件。日积月累，现在终于有了自己比较满意的有一定系统性的结果。而且不少朋友说，裂变论是如此紧密地与实际相联系，他们坚信除了可以作为本人所在企业成长的行动指南外，还有必要与社会共享，于是我撰写了本书。

现代主流经济学家们针对人类无止境的欲望，把资源稀缺作为经济学基本假设。但在裂变思想的资源无限论看来，自身资源有限，但自身外资源无限，故自身的发展可以是无限的；先创造和“舍”去媒介体而后“得”，“利他”是最高智慧；利用资源杠杆是超速获得收益的前提，同时又是风险增加的原因，而安全因子决定了裂变是亏或盈这两种截然不同的性质，同时，安全因子、杠杆率、价格系数、价值、过程成本、时间成本共同决定了裂变的速度。对商业经营者或企业来说，这几个方面共同决定了自身是否快速发展或突然消亡。从收益裂变的视角来看，对生活在社会中的人们、各种组织，甚至包括国家和整个人类也是如此，他们事实上是通过媒介体而与外界发生关系，在各种博弈后交易的（从经济学角度来看）过程中，人们通过创造和提高各种媒介体并与他方博弈后交易而获取收益，实际上涉及收益的裂变问题。安全因子、杠杆率、价格系数、价值与过程成本、时间成本是这个过程和结果的全部。故裂变论揭示出裂变的本质规律。一个裂变定律公式高度概括了它们之间存在的量与量之间的严谨的数学关系：

$$V = Aq \cdot Gg \cdot Jx \cdot Jz / Gb \cdot Sb$$

以收益速度为视角，以裂变定律产生的逻辑框架为线索，从相关概

4 裂变论

念到裂变定律推导及其揭示问题的过程中，可以得出一些结论性原理。作为裂变定律的支撑，裂变定律应用分析也得出了一些结论性原理，这些构成了本书的基本结构，如图1所示。

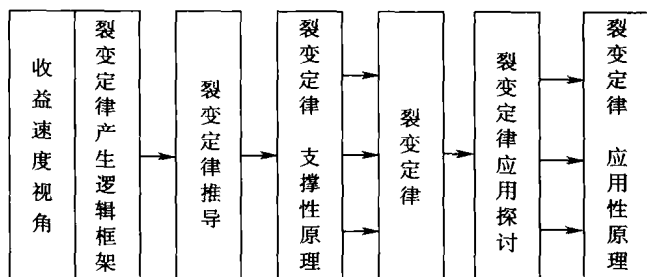


图1 本书基本结构

全新的媒介及其价值量、博弈价值溢价、资源无限论、境供求关系、利他收益、裂变定律及其系列思想原理是本书的研究成果。

本书对于人们如何达成目标有了新的不同的视角和理论依据，可以解析各种人类行为和经济现象，帮助人们看清事物背后的本质，意在让社会各阶层受益。

为了直观地表达，本书用了不少图表，意在让读者读起来更方便；为了准确严谨地表达，本书常使用一些数学公式，如果读者不喜欢数学公式，当然看文字也可以明了；作为填补文字段落间空白的构图和为打破阅读沉闷而插入的图片，都与裂变思想论的直观论述相关。

有趣的是，2009年7月的一个晚上，我家里出了件怪事：早上起来发现我的电脑不见了，也就仅仅是我的电脑不见，其他财物完好无损。从录像来看，一整晚，小偷在我家里折腾了4个多小时，而且还得冒着被狼狗和蛇咬死的危险，摸黑爬过约一公里长的水沟进来，仅仅是为了我的电脑。公安局初步判断是冲着电脑资料来的，而我电脑里唯一有点价值的东西可能就是这本《裂变论》书稿吧。

此为自序。