

真正的高手，不仅能摸到一副好牌，更重要的是能打赢一副烂牌。

中国人不可不读的谋略故事，
中国人不可不知的谋略常识。

中国 式 谋略

——历史中的胜者逻辑

宁博士 著



ZHEJIANG UNIVERSITY PRESS

浙江大学出版社

中国式谋略

宁博士 著



ZHEJIANG UNIVERSITY PRESS

浙江大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

中国式谋略/宁博士著. —杭州: 浙江大学出版社,
2010.5
ISBN 978-7-308-07561-9

I. ①中… II. ①宁… III. ①谋略—研究—中国—古代 IV. ①C934

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 071970 号

中国式谋略

宁博士 著

项目主持 陈丽霞 谢 焕
责任编辑 宋旭华
封面设计 项梦怡
出版发行 浙江大学出版社
(杭州市天目山路 148 号 邮政编码 310007)
(网址: <http://www.zjupress.com>)
排 版 杭州大漠照排印刷有限公司
印 刷 杭州杭新印务有限公司
开 本 710mm×1000mm 1/16
印 张 16.75
字 数 230 千
版 印 次 2010 年 5 月第 1 版 2010 年 5 月第 1 次印刷
书 号 ISBN 978-7-308-07561-9
定 价 35.00 元

版权所有 翻印必究 印装差错 负责调换

浙江大学出版社发行部邮购电话 (0571) 88925591

目 录

001 / 第一章 智慧的博弈

历史是一个流光溢彩的艺术品。在那些或绚丽或厚重的历史中，既有人和人的精诚合作，也有人与人的惨烈竞争。不懂合作不行，不懂竞争也不行。不懂合作的人很可能会孤独一生落落寡欢一事无成；不懂竞争的人很可能会卷入竞争遍体鳞伤惨不忍睹。要想在如海人潮中崭露锋芒，高歌猛进，就必须遵循社会博弈的基本规律，将竞争与合作完美结合起来。

001 / 智慧决定成败

008 / 智慧胜于勇敢

003 / 智慧改变命运

012 / 智慧源于学习

004 / 智慧变革世界

018 / 智慧的最高境界

023 / 第二章 谋略的角力

想取得个人、团体、国家急需的稀缺资源，就需要正确运用智慧。用智慧赢得竞争的过程，就是施展谋略的过程。我们把指导人类竞争行为的智慧称为谋略。……谋略思想已不仅仅停留在军事领域，而且延伸到政治、经济、文化等诸多领域，成为决定竞争胜负和事业成败的关键。当今社会，竞争日益激烈，政治、文化、经济、外交、军事斗争愈演愈烈，这就为谋略文化的进一步发扬光大建立了外围环境。

023 / 谋略生于竞争

036 / 三维立方体：谋略的立体范式

025 / 点：谋略的含义

038 / 时间：谋略的四维存在

030 / 线：阴谋和阳谋

045 / 谋略的对立影像：逻辑与本能

033 / 面：谋略的三个层面

048 / 谋略的至高境界：不谋之谋

052 / 第三章 操控的较量

想赢得竞争，很重要的一点就是要取得竞争的主动权。所谓主动权，就是自己掌握自己的命运、自己掌控事态的形势……掌握了主动权，就意味着在竞争中可以自由进退……人们通常把掌握了主动就叫做获得了控制权；失去了主动就叫做失去了控制权。有很多时候，如果你不控制对手，就会被对手所控制……

053 / 控制现象

057 / 心理“黑箱”

055 / 控制的可能性空间

061 / 柔性控制和刚性控制

074 / 第四章 操控的七种武器（上）

冬天（至阴）和夏天（至阳）之间的轮回，总是缓慢地而有过程地进行。其中，春天和秋天是不可逾越的阶段。我们聪明的祖先以至阴和至阳为顶点，把过渡过程作了详细划分：从冬至到春分是少阳，意为阳气初升；从春分到夏至是太阳，取意为阳气鼎盛；从夏至到秋分是少阴，意思是阴气勃起；从秋分到冬至是太阴，取意为阴气至盛。亲缘→感情→收买→说服→威慑→惩戒→消灭，这种模式说到底，是中国式的。

076 / 七种武器之首：亲缘操控

089 / 七种武器之三：收买手段

081 / 七种武器之二：感情操控

097 / 七种武器之四：说服洗脑

106 / 第五章 操控的七种武器（下）

每个人都存在人性的弱点。这些弱点，就如同箍桶理论中的短板一样，决定了一个人能在事业中究竟取得多大的成就……既然人人都有弱点，那么，如果掌握了对手的人性弱点，就很容易在竞争中操控对方，战胜对手。比如，有的人可诱之以利，有的人可欺之以方，有的人可亲而不可敬，有的人可捧而不可压……如此等等，不一而足。

106 / 七种武器之五：威慑手段 146 / 七种武器之七：消灭操控

139 / 七种武器之六：惩戒操控

150 / 第六章 团队的博弈

竞争不仅在个人与个人之间展开，而且还在团队与团队之间展开。社会领域的竞争大多都会涉及团队之争。竞争的其他环节都是表象，团队则是潜伏在表象之下最重要的环节。个人是社会竞争行为的基本单位，团队也是竞争的基本单位，而且是更复杂更有机的单位。为了弄清楚竞争与个人与团队之间的关系，就需要从系统论出发，深入研究团队系统性，以及个体与整个系统的关系。

150 / 团队与系统

163 / 帮派的帮派：阶级斗争

155 / 团队的较量

171 / 国家的帮派：联盟之争

160 / 帮、派、系的博弈

173 / 第七章 用间的竞争

要想在竞争中取得先机，很重要的一点就是要了解敌我的情况。老子说过：“知人者智，自知者明。”熟于知人，善于知己，就更可能在竞争中占据有利地位。相反，不了解自己，不了解对手，则很可能被淘汰出局。用间是古往今来人们了解情况的常用之手段。随着社会的发展，特别是信息技术的发展，信息手段日新月异。但是，无论社会怎么变，竞争怎么变，信息手段怎么变，用间，永远都是掌握第一手资料的重要方法。

173 / 知己知彼

178 / 用间之法

175 / 信息优势

180 / 情报甄选

184 / 第八章 竞争六略

竞争需要智慧，需要谋略。这里的智慧和谋略，主要是指应用于人世的智慧和谋略，具有较强的社会指向性。一般来讲，人在社会中，会遇到上行、下行和平行关系。这些关系是构成社会网络的基本关系。而且，要想在竞争中一帆风顺，必须学会识人用人。而要想在短期内出人头地、崭露头角，则必须要学会包装炒作之术。

184 / 邀名之法

214 / 事上之法

191 / 识人之法

222 / 驭下之法

208 / 用师之法

229 / 结交之法

235 / 第九章 博弈九术

普天之下，万事万物运行各异，千姿百态千变万化，但是，归而为一，也很简单，就是“道”。老子在《道德经》里说：“道生一，一生二，二生三，三生万物。万物负阴而抱阳，中气以为和。”推根至源，事物的产生，根本就是“道”。……道散而为术、合而为道，掌握了这些玄妙的智慧，就能在社会博弈中游刃有余了。

235 / 阴阳之术——正确处理“表”和“里”

239 / 虚实之术——正确处理“有”和“无”

244 / 迂直之术——正确处理“迂”和“直”

246 / 长短之术——正确处理“强”和“弱”

250 / 奇正之术——正确处理“奇”和“正”

252 / 进退之术——正确处理“得”和“失”

255 / 韬晦之术——正确处理“显”和“隐”

257 / 借力之术——正确处理“人”和“己”

259 / 任势之术——正确处理“形”和“势”

第一章 智慧的博弈

历史是一个流光溢彩的艺术品。在那些或绚丽或厚重的历史中,既有
人和人的精诚合作,也有人与人的惨烈竞争。不懂合作不行,不懂竞争也
不行。不懂合作的人很可能会孤独一生落落寡欢一事无成;不懂竞争的
人很可能会卷入竞争遍体鳞伤惨不忍睹。要想在如海人潮中崭露锋芒,
高歌猛进,就必须遵循社会博弈的基本规律,将竞争与合作完美结合起
来。历史上那些有为的帝王将相、著名的奇才高士,他们总是能够手握阴
阳,吞吐天下:一手持阴,是为竞争;一手持阳,即为合作。阴、阳循环无
端,斗、让意随心转。举手投足之间,就足以改变人生、改变世界。历史博
弈的这种玄妙的境界,就是人们常说的智慧。

1. 智慧决定成败

战国时期,有两个名动江湖的优秀学生——师兄叫庞涓,师弟是孙
臆——两人共同拜在鬼谷子先生门下,师从鬼谷子学兵法和谋略。一次,
鬼谷子先生为了考验学生的学习进度,给他们出了这样一道考试题:鬼
谷子坐在屋里,看谁有办法让他从屋子里走出来。方法和时间均不限,能
让他走出房子者就算赢。

大师就是大师,连考题都与众不同。在所有弟子中,庞涓是大师兄,段
位最高,性格也最强悍。可是,师兄庞涓和众学弟想尽了各种办法,用水

冲、用火烧、用烟熏，但鬼谷子定力极深，一概不予理会，稳稳坐在屋里不出来。显然，对功力高深的鬼谷子来讲，要挟和胁迫的办法根本就无济于事。强悍的庞涓在老师鬼谷子面前一筹莫展败下阵来。

轮到年轻的孙臆上场了。只见他跑进屋子，乖乖跪在老师面前说：“先生，我智识有限，没办法把老师请出来，但我有办法让老师从屋子外面进来。”鬼谷子满腹狐疑地看看一脸诚恳的孙臆，旋即哈哈大笑起来，说：“真的吗？你没办法让我出去，却有办法让我进来？”孙臆郑重地起誓道：“我保证有办法让老师从外面进来。不信的话，先生您可以试一试。”鬼谷子不知他葫芦里卖的是什么药，将信将疑地站起身来，信步走出屋外，说：“好了，我现在倒要看看，你有什么高招让我回屋去？”孙臆见老师已经走出来，连忙跪下磕头，说：“对不起先生，我欺骗了您。我没办法让您回屋，但我已经把您从屋子里请出来了。”到此时，庞涓和众学弟方才恍然大悟。鬼谷子哈哈大笑说：“不错不错，孺子可教也。”考试结果，孙臆得到了满分。

上面是一则简单的小故事，其真实性已无从考证。但小故事中却蕴涵着大道理，这个道理就是——智慧决定成败。

在这个故事中，庞涓同学费尽九牛二虎之力也无法达成目的，而孙臆同学轻巧地施展计谋就达成了的愿望。这个事例说明，在很多时候，一味凭借力量不一定能够办好所有的事。而求助智慧、诉诸计谋则可能心想事成、顺风顺水。

在生活中，人们通常会遇到许多人、许多事，对于这些人和事，人们只有仔细思考才能作出正确决断。但是，由于这样或那样的原因，人们的判断和谋划常常与和现实相去甚远。有很多时候，力气费了颇多，心血付出不少，却终究无法得到想要的结果。究其原因，则是人们不具备圆通的智慧，无法把握事物背后的真正玄机。然而，历史上也有不少人，他们总是能开动脑筋，善于想出种种妙法，取得事半功倍的效果。这些人，正如孙

臆一样,可以通过通盘的计算,巧妙的筹划,精准的预测,把握整个事态的走向。这样的人,就是智慧的人;智慧的人,才能够笑傲人生疆场。

披阅历史,纵览千秋,发现人世就像一局牌。在牌局中,你来我往,交相博弈。要想打赢这局牌,就绝离不开智慧。无数历史证明了,一时一事的成败、一生一世的荣辱、生生世世的兴衰,都与人的智慧息息相关。智慧往往能够化繁重为轻巧,谋略常常能够拨千斤为四两。通过高妙的运筹,精妙的计算,巧妙的谋划,就可能取得力虽不及但终得圆满的结局。

2. 智慧改变命运

晚清时期,我国有一个家喻户晓的人物,这个人就是曾国藩。曾国藩出身湖南一个普通农民家庭,靠读书做官,靠军功发达,靠文章传世。正如梁启超所说,可谓是“立德、立功、立言三不朽”。毛泽东评价曾国藩时说:“愚于近人,独服曾文正。”

曾国藩并非天生就聪颖过人。他幼时读书,曾因背书不畅被塾师骂为“蠢货”。中举之后,又曾会试落榜。但曾国藩苦读不辍,智慧渐增,慢慢灵窍开悟,表现出发达气象。道光十六年,曾国藩进京会试落第,在回乡途中,看见一部精刻版《二十三史》,爱不释手。但书商开价白银一百两,曾国藩倾其所有也买不起。无奈之下,曾国藩一咬牙,把自己随身的皮袍棉衣典当出去,才凑够银两买下这套书。回家之后,他父亲得知此事,不仅没有责怪他,反倒鼓励他说:“你借钱买书,我不惮极力为你弥缝,你能圈点一遍,则不负我。”曾国藩听后表示:“嗣后每日点十页,简短就是不孝。”从此,曾国藩养成了每天点读史书十页的习惯,并终其一生未曾间断。通过反复读史,曾国藩把人世兴衰看得比别人都明白,这为其今后在政坛迅速崛起打下了坚实的基础。

后来,曾国藩应朝廷之召,亲自办团练镇压太平天国。起初,各种事务纷至沓来,各种矛盾纷繁复杂,令曾国藩大伤脑筋。而且,当时官场混乱

不堪，曾国藩又不愿同流合污，因此四处碰壁，屡屡受诟。曾国藩家人去世后，他回乡守孝。因为事业不顺，曾国藩在家里心绪不宁，脾气暴躁，甚至引发严重失眠。他的朋友欧兆熊给他开了个药方，“岐黄可以医身病，黄老可以医心病”，暗示其可以从黄老之道中参悟真智。一言之下，曾国藩顿时有所领悟。之后，他反复批阅《道德经》，终于大彻大悟。他由伸而屈、由进而退、由刚而柔，最终完成了灵魂上的一次大转变。一年之后，曾国藩复出。他的处世风格渐趋阴柔，其个人修养渐入静道，以不动制动，以不变应变，整个事业也慢慢迎来了新的高潮。短短几年之后，曾国藩扑灭太平天国起义，名震寰宇，被晚清政府视为支撑危局的顶梁之栋。

回顾曾国藩一生，他从一个农家子弟一路走来，最后成为晚清第一重臣、影响国运的关键人物，可以说，他靠的并非他物，而正是他圆融广大的智慧。正是这种人生智慧，改变了他的命运，使他从红尘中茫茫一粒草芥，成长为声播海内、名垂千古的一代雄杰。由此看来，智慧对人们的影响何其重要！

3. 智慧变革世界

学过历史的人都知道，司马光在《资治通鉴》中将赵、魏、韩“三家分晋”列为战国时代的开始，从那以后，中国大地就进入了干戈扰攘、战火纷飞的动荡时代。晋国原先是个大国，后来晋国的赵氏、魏氏、韩氏三个权臣各据一方裂土称王，晋国由此宣告解散。在这个时期，最先打破春秋的战略格局、称霸天下的不是原先强大的齐国、楚国和秦国，而是刚从晋国分裂出来的魏国。

三家分晋之后，魏国居于富庶的中原地区。到魏文侯时期，他重用知识分子，注重选拔人才，勤勤恳恳，励精图治。历史上有名的改革家李悝，大臣西门豹、乐羊和军事家吴起，都在这个时期被其收入彀中。文侯时期国家人才济济，《吕氏春秋》中甚至认为他的文治武功盖过“春秋五霸”之

首的齐桓公。

通过文侯卓有成效的治理工作,魏国在当时的国际战略格局中迅速壮大并崛起,成为当时首屈一指的强国。然而,好景不长,到了魏武侯时期,逼走了以杀妻弃母求官而闻名的大军事家吴起,魏国军事实力大打折扣。到了魏惠王时期,又遭遇同齐军桂陵之战的惨败,综合国力全面受挫,逐渐丧失了战国时期首席霸主的地位。从魏文侯到魏武侯再到魏惠王,整个一个“黄鼠狼下耗子,一代不如一代”。魏国的衰落表明,在残酷的竞争中,适者生存的法则不仅适用于动物界,而且也活生生存在于人类的历史之中。

齐魏桂陵之战并未给两国争霸画上句号,历史仍在继续。桂陵之战的12年后,魏国联合曾被自己攻打的赵国,一起去攻打韩国。魏国先和赵国交战,后来又和赵国交好。魏国反复无常,赵国也寡廉鲜耻。从这里可以看出,孙臆一路依靠诈术出人头地是有着良好的生态环境的。

韩国遭到攻击后,向齐国求救。齐国决定出兵,仍由田忌领兵,孙臆作军师。孙臆不去救韩,再次兵发大梁。庞涓曾被骗过一回,也懂得吃一堑长一智的道理,极大提高了自己的“防忽悠”智商。12年啦,惨痛的教训让他念兹在兹,无时以忘。庞涓料到孙臆是想假装攻打大梁,等到自己手忙脚乱赶去救援时就阴狠地再来上这么一下子。看破了孙臆的计谋,他也就不急于回救大梁,反而跟着齐军突袭大梁的路线追击齐军,企图追上齐军之后,一鼓作气全歼齐国将士。由于庞涓同学看穿了小师弟孙臆的计谋,并且是有备而来,形势立刻变得对齐军不利。

正当大将田忌焦急万分之际,孙臆同学下令全军撤退,先行避开庞涓的兵锋。此后,孙臆执导了一幕历史上有名的“减灶诱敌”的好戏。在撤退途中,每当夜晚宿营之时,孙臆就命令将士减少锅灶,尽可能合用一个锅吃饭。庞涓追赶到齐军宿营的地方,一数锅灶,发现数量越来越少。他推断,齐军大批逃亡溃不成军已经无法形成有效战斗力,孙臆的日子肯定

越来越不好过了。复仇的烈焰烧灼着庞涓,为了迅速追上孙臆一雪桂陵惨败之恨,庞涓精选几百骑兵组建成一支精锐部队,远程奔袭追击齐军。当庞涓率领追兵赶到一个叫马陵的地方时,天色已黑。魏国的哨兵在前头山脚的大树下发现一棵去了皮的树,光秃秃白晃晃,看上去很是奇怪。急忙报告庞涓,庞涓闻讯前来查看。点着了灯,见树上写着“庞涓死于此树下”,庞涓心知大事不妙,刚要回头时,山顶上万箭齐发,庞涓顿时被射成了一只刺猬。原来,这一切都是孙臆的布置。他故意做下圈套等庞涓上钩,时间、地点、火候拿捏得恰到好处,就连树上的字都是孙臆同学叫人刻上的。经孙臆授计,早已等候在旁的伏兵一见火光,顿时飞箭如雨,一代名将庞涓当场殒命。

也有的书说,庞涓在此役之中被擒并未丧命。往事越千年,历史真相早已渺茫。但是不管庞涓下场怎样,在孙臆导演投资拍摄的马陵之战中,魏国的精锐军团损失殆尽却是事实。此后,魏国国力迅速下滑,国际威望一落千丈,魏国由一个俯视众小的中原霸主跌落为二流国家,不得不让出了战国首席霸主的宝座。读到此时,我们相信,如果历史可以重来,当年陷害孙臆的庞涓和魏惠王一定会选择这样一条路:要么不做,要做做绝。可惜,开弓没有回头路,历史,从来就不是任由人们随意乱来的。

同门相残、围魏救赵、减灶诱兵,这些都是人们耳熟能详的故事。孙臆在这一系列斗争中,迅速从最初的受骗受害地位中摆脱出来,先用计谋骗庞涓回救大梁而中计,再用谋略骗庞涓误以为齐军溃亡而再次中计。这一系列的骗术,把庞涓骗了个昏头昏脑,手足无措,最终死在孙臆手下。孙臆的诈术,用在个人恩怨之间并不光明正大,但用在行军打仗之中却名正言顺,用在国家利益之上则就更合情合理了。孙臆的这个“骗”,与上文提到的“骗”鬼谷子出屋的“骗”,实则有异曲同工之妙——都是运用智慧“以巧胜拙”的体现。

上述案例表明,一个真正智慧的人,可以通过正确地运用智慧,灵活地

驾驭周遭的人和事。而且,真正的智慧和谋划——从小处说,不仅对于个人的命运、对于团体的命运异常关键;从大处说,甚至对民族的发展、国家的命运也是至关重要的。孙臆把握了人与人、家与家、国与国之间流淌在不为人知的领域里的那些秘而不宣的规律。并且,凭借着自己的智慧,他指点江山,笑傲江湖,在很大程度上改变了齐国、魏国、赵国、韩国等国家的命运。孙臆的故事提示人们,一个人的智慧和谋划,对于他个人的生活、追求的事业,对于团体的发展、组织的壮大,对于国家的兴盛、衰落具有多么重要的意义!

古人云:一言足以兴邦,一言足以丧国。如果人们沿着历史发展的逻辑仔细梳理一下历代国家崛起和兴衰的历程,可以看到,类似孙臆这样以智襄助齐国,最终将魏国从霸主的宝座拉下马并辅助齐国取而代之的例子不绝于书。历史上诸如姜子牙、张良、王猛、诸葛亮、刘基等智力超群的人士们,确实可以凭借其智慧改变一个国家、一个朝代的命运。其中最著名的,就是三国时期诸葛亮凭借其超人的策划能力辅助刘备裂土封王的故事。诸葛亮也正是凭借着其卓绝的智慧和谋略才华,成功地帮助刘备三分天下,不仅改变了刘备个人的命运,而且也改写了中国的历史。

总而言之,在人世的竞争中,智慧实在太重要了。就微观而言,智慧可以决定人事成败;就中观而言,智慧可以改变人生命运;就宏观而言,智慧可以变革人类世界。对于每一个人、每一个团体、每一个国家,智慧都是不可或缺的。智慧,对于每一个处在奋斗、拼搏和发展中的精英来说,都是举足轻重须臾不可离的。智慧,对于处在社会转型、处在人类历史由工业化向信息化演进的时期、处在动荡大融合全球化格局下的人们来说,则更是一切法则的要中之要,一切行动的重中之重。要在激烈的社会角逐中脱颖而出,就绝不能希求于命运的恩赐,因为运气是可遇不可求的;也不能一味依靠天分和本能,因为感性的东西、经验的累积毕竟还是不稳定的,甚至不可靠的;只有依靠理性、依靠智慧,通过理智地分析、认

真地思考、深入地发掘事物内在的规律和联系,才能准确把握个人、把握社会、把握世界,甚至把握整个宇宙;才能真正笑傲人生,较少地遭遇失败而更多地获得成功。

4. 智慧胜于勇敢

人类社会的竞争是无休止的甚至是残酷无情的。世界上充满着相互间的竞争和尖锐的对立。弱肉强食、你死我活本来就是这个世界不断上演的悲剧之一:在自然界,植物间的物竞天择、优胜劣汰和动物间的大鱼吃小鱼、小鱼吃虾米等事实早已证明,维持物种自身的存活,争夺生存的资源,谋求进一步的发展,这是一切物种的天性。反观人类社会,尽管人类作为万物之灵是开化的文明的物种,并且,随着人类文明的进步,竞争的手段已经从茹毛饮血阶段的血淋淋赤裸裸过渡到当代文明的优雅柔和的方式,但是,人类社会仍然逃不出竞争的铁律。国际上仍然存在战争和掠夺,国内仍然存在广泛的竞争,人与人之间仍然存在着激烈的争夺。竞争,永远不可能从人类的字典中消灭。

那么,人类彼此间干戈扰攘、争斗不休的根源是什么呢?答案很简单,竞争就是为了争夺资源。

“资源”是一个非常宽泛的概念。资源可以是阳光、水、土壤,可以是生存空间,可以是动物植物,可以是饮食男女,可以是高楼名车,可以是高高在上,可以是生杀予夺。进入了人类社会之后,资源一般表现为物质资料,即生产资料和生活资料。在更高的层次上,资源还有更高的表现形式,即金钱、名望和权力。金钱是经济资本,名望是文化资本,权力是组织资本。掌握了这三种资本,也就具有了强大的资源,就能够在人类社会上生活得相对自由且进退由心了。

资源是稀缺的。有限的资源与无限的占有之间总是存在着巨大的鸿沟。因此,为了争夺稀缺资源的而展开的斗争便屡见不鲜了。远的不说,

就说人类进入 20 世纪以来的两次热战和一次冷战,便是人类自己为争夺资源和利益而发动的。至于日常生活中为了夺取稀缺资源而展开的斗争更是随处可见。比如,市场上商人的机关算尽、学界里学者们的党同伐异、官场上官员们钩心斗角,等等。

从手段上来看,为了夺取稀缺的资源,人们便八仙过海各显神通:有的通过暴力掠夺、有的通过欺骗获得、有的通过交易互换、有的通过强行勒索,等等手段,不一而足。

既然存在竞争,自然会出现对立的双方,会出现双方尖锐的矛盾和激烈的斗争。任何斗争都不是绣花,都不会温良谦恭,有的时候,斗争甚至会变得血淋淋。这个时候,如何有效地通过竞争,最大化地获得自己的利益,同时最大化地降低自己的损失,这就成了人们不得不关注的问题了。

中国古代谋略奇书《孙子兵法》中说“不战而屈人之兵”,这句话指的是:在战争中,真正的高手并不总是要通过兵戎相见才能够分出胜负。真正的高手,能够通过战前一系列谋篇布势造成必然胜利的态势。在战争中,他能够将必胜的态势展示给对手,使对手彻底失掉对抗的勇气和信心,自动投降或者崩溃。如此一来,就达到了不“战”而“屈人”的效果。在这里,孙子所说的“战”,其实可以引申为人世间一切存在竞争的领域。不战而屈人之兵,少战而屈人之兵,用智而不靠力屈人之兵,这才是竞争所要达到的最佳效果。

秦朝末年,奸臣赵高乱政,百姓苦于苛法,人心大乱。率先揭竿而起的是陈胜吴广,楚国原大将项燕的儿子项梁和项梁之侄项羽也趁机起兵。人们认为,天下烽烟四起,大秦灭亡即在眼前,正好凭着大好机会开创一番事业。于是,不少奇人异士纷纷加入到反秦的大潮中来,秦朝一时间风雨飘摇,朝不保夕。可秦虽将灭,却也存有一定实力。大将章邯出兵平叛,没几个回合,就把最先起义的陈胜吴广消灭了;之后,又趁着项梁攻打定陶的时候,围困项梁,逼项梁自杀。一时间,秦朝阻住了颓势,起义军遭

到沉重打击。

当初，项梁起兵之后，曾立原楚王之孙——王孙心为楚怀王，把义军团结在楚王的大旗下共同抗敌。这个时候，老混混刘邦也赶到楚王旗下，成为抗秦的主力之一。项梁去世，章邯放松了对项羽和刘邦的进攻，带着军队去攻打赵国的农民军。项羽和刘邦因而得到了休整和恢复实力的机会。

赵国被攻打，巨鹿城被围，赵王急忙传檄，请各路义军赶来救命。义军之间休戚与共，不少起义军纷纷出兵。但是，又都惧怕章邯力大，不敢与其较量，只得驻守巨鹿周围，躲开章邯的军队，远远地观望形势。楚王也接到了赵王受困巨鹿的消息，此时他正在筹划令项羽和刘邦西征伐秦。项羽为了报仇，于是决定北上抗击章邯援救赵国，而刘邦则受命入关攻打秦之国都咸阳。

不提刘邦，先说项羽。项羽受命援赵之后，就带人北上抗秦。但是，怀王怕项羽不服管束，因此又派心腹宋义为主将，项羽为副将，共同出兵，实则钳制项羽。宋义担心章邯实力强大，害怕被秦军击溃，就远远地驻扎下来。项羽一方面急于报仇，另一方面急于救赵，就寻个机会把宋义杀掉了，自己率军前去救赵。项羽赶去救赵之时，秦将章邯率军几十万，而项羽最多不过十万之人。明眼人一看就知道，用十万人去攻击几十万人，无异于驱着羊群赶虎豹，后果不言自明。可是，项羽是中国历史上鼎鼎大名的猛将。乌骓马，天龙破城戟，垓下决战，“霸王别姬”，猛将兄的千古悲剧至今还被人们传唱。史书记载，项羽身材壮硕，武艺高强，脾气火爆，为古今之罕见。项羽艺高人胆大，杀死宋义之后，毫不犹豫地率军渡过漳河，准备和章邯主力决战。项羽乃是千古一将，他勇猛无敌所向披靡。率军渡过漳河之后，他下令所有部队带足三日干粮，凿沉渡船，敲破饭锅，这就是历史上有名的“破釜沉舟”的典故。将士们见项羽如此勇猛强悍，都对其敬若天神；同时，军队也军心大振，士气高昂。很快，项羽击溃了章邯的偏将王离和涉间，迎面遇到了章邯的主力部队。项羽军队虽然不及章邯的