

SHEWAISHUILISHUIDIANGONGCHENGJIANSHE
SHIJIAN YU TANSUO

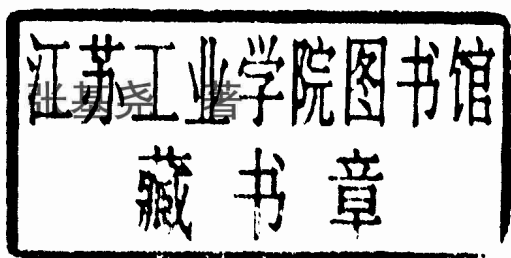
涉外水利水电工程建设 实践与探索

张基尧 著



黄河水利出版社

涉外水利水电工程建设 实践与探索



黄河水利出版社

图书在版编目(CIP)数据

涉外水利水电工程建设实践与探索/张基尧著. —郑州:
黄河水利出版社, 2004. 10

ISBN 7-80621-842-4

I. 涉… II. 张… III. ①水利工程—管理②水力发电
工程—管理 IV. TV5

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 103894 号

出版社:黄河水利出版社

地址:河南省郑州市金水路 11 号 邮政编码:450003

发行单位:黄河水利出版社

发行部电话及传真:0371-6022620

E-mail: yrcp@public.zz.ha.cn

承印单位:河南省第二新华印刷厂印刷

开本:850 毫米×1 168 毫米 1/32

印张:7

插页:6

字数:143 千字

印数:1—2 000

版次:2004 年 10 月第 1 版

印次:2004 年 10 月第 1 次印刷

书号:ISBN 7-80621-842-4/TV·373

定价:25.00 元



作者简历

张基尧 1945年5月生，汉族，山东省济南市人，1967年毕业于华东水利学院水利水电工程建筑专业并参加工作。

20多年来一直在水电十四工程局从事水利水电工程建设技术及组织管理工作，1986年曾任水电十四工程局副局长，1992年调任中国水利水电工程总公司总经理、党组书记。1993年被评为享受教授、研究员同等待遇的高级工程师。1996年5月任水利部副部长、党组成员。2003年8月任国务院南水北调工程建设委员会办公室主任、党组书记。



1997年10月28日，作者在小浪底工地接见意大利、德国、法国三国驻华大使



作者向加拿大咨询专家安德森颁发奖章

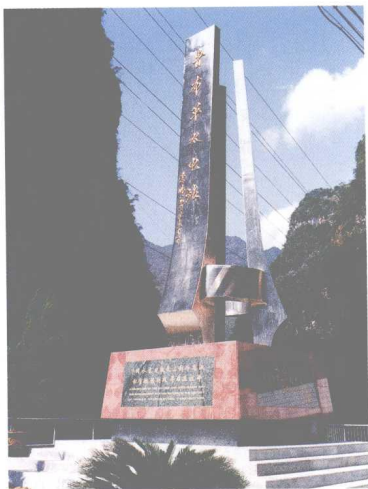


施工中的黄河小浪底水利枢纽



黄河小浪底水利枢纽大坝

李鹏总理题词的鲁布
革水电站竣工纪念碑



鲁布革水电站首部枢纽



广州抽水蓄能电站上水库



广州抽水蓄能电站下水库碾压混凝土坝

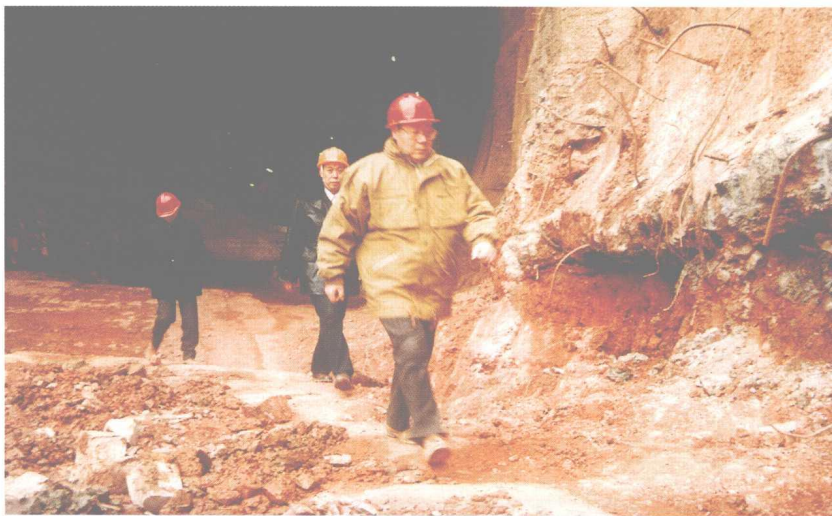
作者在鲁布革水
电站引水系统贯通仪
式上讲话



作者(左一)和施工人员在一起



作者(右二)在小浪底工地与中外工程技术人员交谈



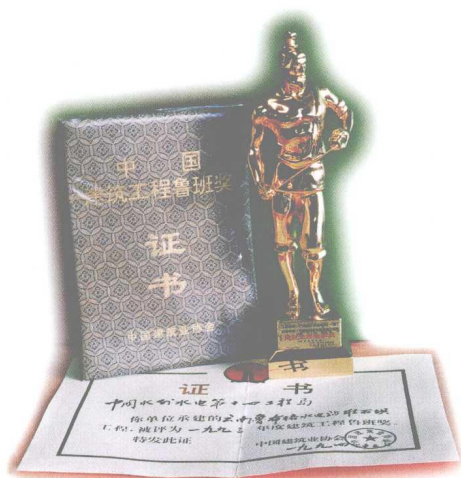
作者深夜到施工现场调查研究



截流在即，作者亲临进占现场检查工作



国际工程项目管理合作联盟和中国建筑业协会工程项目管理委员会联合授予作者的“项目管理杰出领导者”奖牌



鲁布革水电站荣获中国建筑工程“鲁班奖”



广州抽水蓄能电站荣获中国建筑工程“鲁班奖”

出版者的话

鲁布革水电站是我国首次采用国际招标的方式进行工程建设的，日本大成公司竞标成功，从此拉开了我国水电建设管理体制改革的序幕。此后，广州抽水蓄能电站项目法施工管理、小浪底水利枢纽国际招标工程管理，使中国水利水电工程建设管理由传统方式向现代方式转变，有力地推进了市场经济条件下中国水利水电工程建设的发展。作者从鲁布革工程的一名建设者，到广州抽水蓄能电站施工的重要组织者和小浪底工程建设的主要管理者，亲身经历并积极推进了中国水利水电工程建设管理体制的变革，体验了国外管理体制对国内水电建筑市场强烈冲击的阵痛，并在国际合作过程中积累了丰富的管理经验和深切体



会。为了给今后同类工程建设与管理提供参考和借鉴，我们收集并整理了作者在鲁布革水电站、广州抽水蓄能电站和小浪底水利枢纽建设与管理过程中所撰写的部分论文与报告，汇编成册，以飨读者。

编 者

2004 年 7 月

目 录

不断完善推广项目法施工 促进水电施工管理现代化···	(1)
应用鲁布革经验 建设好广州抽水蓄能电站工程·····	(11)
全面加强设备管理 增强企业后劲 ·····	(20)
广州抽水蓄能电站工程施工组织模式探索·····	(32)
依靠集体力量 当好项目经理	
——广蓄电站建设的实践与体会 ·····	(37)
成本控制是水电施工项目的核心 ·····	(65)
改革是中国水利水电事业的推进器	
——关于鲁布革、广蓄、小浪底三个水利水电工程	
建设管理体制改革的再认识·····	(87)
具有中国特色的国际工程管理·····	(119)
发扬成绩 总结经验 把小浪底建成一流工程·····	(192)
推广鲁布革工程管理经验 推动中国建筑业的改革	
与发展 ·····	(209)

不断完善推广项目法施工 促进水电施工管理现代化

水电建设管理体制改革走过了漫长而艰难的历程。1984 年以来,我国水电建设体制发生了深刻的变化。十年前,我们在鲁布革工程建设中首次利用公开招标的方式引入了日本大成公司的先进管理经验,从而拉开了我国水电建设管理体制改革的序幕,并逐步改革了我国水电建设长期沿用计划经济体制下国家安排项目、划拨资金、分配材料、购置设备、直接管理的生产方式,进行了由国家拨款独资办电到国家贷款入股,中央、地方以及多方集资办电的水电投资体制改革;改变了过去施工单位既代表国家管理建设项目和资金,又代表企业组织施工建设的缺乏监督和激励机制的自营建设方式,实行了以项目业主责任制、招标投标制和建设监理制为主要内容的水电建设体制改革;施工企业改变了政企不分成建制游动施工的生产方式,探索和实行了符合我国水电施工企业和水电建设特色的以建立后方基地、动态优化生产要素、以工程项目为中心、以追求最佳经济效益为特点的项目法施工。广蓄电站两期工程建设



实践,集中体现和反映了我国水电施工体制十年改革的过程和特点。可以说,我们找到了一条具有中国特色的水电施工管理之路。

在 1987 年全国第一次建设工作会议上,李鹏总理提出全国都要学习鲁布革经验。从那时起,各水电施工企业在水利部和地方领导的大力支持及工程建设各方的通力合作下,水电工程建设取得了可喜成果。水电十四局在认真总结鲁布革施工经验的基础上,挥师广蓄一期工程,在市场经济条件下,按照项目法施工的要求,积极转变思想观念,调整治理结构,强化施工管理,锤炼职工队伍,创造出当时国内一流的施工水平,一流的管理水平,一流的队伍水平。李鹏总理视察电站工程建设现场时称赞说,广蓄电站是以改革开放的速度建设的。1991 年,原能源部、国家能源投资公司、水电总公司在广蓄工地召开了广蓄电站建设经验交流会,及时地肯定、总结和推广了广蓄电站工程建设的经验。也是在这一年,建设部召开了全国建筑业改革座谈会,会上决定把项目法施工作为全国施工企业综合体制改革的突破口。1992 年召开了全国第二次建设工作会议,首次命名了 186 名全国施工企业优秀项目经理,李鹏总理在接见会议代表时高度评价了项目经理的作用和项目法施工的经验。从此,项目法施工作为一项先进科学的施工管理方式得到普遍的认同并迅速推广开来,水电施工管理找到了一条有利于生产力发展的途径。在建筑业综合体制改革中,项目法施工是最重要的组成部分。它是项目业主责任制和建设监理制的基础,是水电建设高速度、高质量的保证。广蓄二期