



摩根财团

之 皮尔庞特的隐权力

柏阳、翔鸿 著
本卷撰稿人 翔鸿



华尔街第一财团的 财富、罪恶、权力、丑闻

摩根，

身兼钢铁大王、铁路大王、航运大王
寡头统治时代
看他如何只手遮天

干掉罗斯柴尔德，
成为一代金融霸主，
看他如何庇护一国经济。

山西出版集团
山西经济出版社

摩根财团

华尔街第一财团
财富、霸权、权力、丑闻

摩根

摩根财团
摩根大通
摩根士丹利

华尔街第一财团
摩根大通
摩根士丹利
摩根士丹利

摩根大通
摩根士丹利

摩根财团

之 皮尔庞特的隐权力

柏阳、翔鸿 著
本卷撰稿人 翔鸿

山西出版集团
山西经济出版社

图书在版编目(CIP)数据

摩根财团之皮尔庞特的隐权力 / 翔鸿著. —太原:
山西经济出版社, 2010.5
ISBN 978-7-80767-313-2

I. ①摩… II. ①翔… III. ①摩根财团—历史 IV.
①F837.129

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 088106 号

摩根财团之皮尔庞特的隐权力

作 者: 翔 鸿

选题策划: 赵建廷 张宝东

责任编辑: 田 玫

特约监制: 刘杰辉 俞根勇

特约策划: 刘杰辉

特约编辑: 高龙柱

装帧设计: 刘弘毅

出 版 者: 山西出版集团·山西经济出版社

地 址: 太原市建设南路 21 号

邮 编: 030012

经 销 者: 新华书店

承 印 者: 三河市汇鑫印务有限公司

开 本: 760mm × 1050mm 1/16

印 张: 18

字 数: 260 千字

版 次: 2010 年 6 月第 1 版

印 次: 2010 年 6 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-80767-313-2

定 价: 32.00 元

前言

出版公司和我约这本书稿时，正是大洋彼岸金融海啸肆虐的时候。贝尔斯登、雷曼兄弟、AIG、两房^①、花旗、麦道夫、格林斯潘，一个个我时常拿来顶礼膜拜、拜了又拜的名字，瞬间轰然坍塌。

如果说，9·11 世贸“双子星”的崩塌，给我留下更多的是冲击视觉的毁灭感；那么，这场源起于美国——拥有最现代金融体系、最庞大经济规模的 No. 1 发达国家——的经济崩塌，带给我——一个生长在金融背景的家庭、学历和阅历都与“金融”二字结缘的人，更多的则是内心深处的震颤。

这场“2012”般的经济灾难过后，盘点“诺亚方舟”上存活下来的金融机构时，“摩根”两个字分外惹眼：

摩根大通，在世界金融大厦摇摇欲坠时，媒体纷纷选择了“一枝独秀”来溢美其丰功伟绩：

2008 年初，摩根大通以超低价收购了贝尔斯登，弥补其投行业务上的短板；

同年 10 月，摩根又收购了华盛顿互助银行（亦有译为互惠银行的）；

^① “两房”指房利美和房地美。

当下，2009年第三季度的财报也已出炉——36亿美元——一个足以让全球金融市场血脉贲张的盈利数字；

还有铺天盖地的消息称，摩根大通 CEO 迪蒙将接替盖特纳，出任美国财长……

摩根斯坦利，美国五大投行^①中仅存的两颗“硕果”之一^②；雷曼兄弟、贝尔斯登倒掉，美林被美国银行收购，摩根斯坦利和高盛转型为银行控股公司。风暴高峰过后，作风趋于谨慎的摩根斯坦利在2009年三季度实现盈利，净利润达到4.98亿美元——“大摩”^③复苏的迹象明显。

1933年针对摩根财团颁布的格拉斯—斯蒂格尔法案，早已经寿终正寝。1935年，迫不得已之下，摩根财团被强行分拆为J.P. 摩根和摩根斯坦利两家。但它棋留一着，为“分久必合”的新摩根做着铺垫。可眼下，我们已难以想象，这两个始终保留着嫡传“摩根”血脉的大金融财团，“合”后会出现怎样的一个庞然大物。

可世上的事，谁又能预料呢？

先不去想以后的事了，先琢磨琢磨眼前：摩根为什么有如此魔力，成为金融风暴中成功返航的大船？时也、运也，一部书约，让我有机会去彻底探寻答案。结果，遍寻之后找到的答案带给我的震撼力，远远超出这场危机，超出寒窗苦读的知识积累，超出了我的想象。

可以肯定的是，书中的“答案”，也一定会超出你的想象。

“百年老字号”（从皮博迪创建公司的1838年算起，摩根财团已有172年的历史了，想想美国才只有234年的建国史，这的确是个奇迹）摩根财团，始终和华尔街、和美利坚合众国的前途、命运紧密相连。在“摩根”的身上，充斥着令人欲罢不能的神秘感，从未间歇的阴谋论指责，还有那与生俱来的高贵的绅士银行家气息。可以说，摩根财团的发展历程，便是一部美国金融史。

美国历史上从来没有一家银行、一个财团的经历如此富有传奇色彩，摩根财团

① 贝尔斯登、雷曼、美林，高盛、摩根斯坦利。

② 另一家是高盛，尽管高盛“后危机时代”的盈利水平远超摩根斯坦利，但因其“豪赌”的嫌疑（高盛的高利润主要来自次债、油价、汇率等交易部门，风险极大）、缠身的官司（“荐股门”事件）、当局的严密监管，高盛公司更被郎咸平称为这场金融海啸的真正背后操纵人，可谓众矢之的。

③ 国内沿袭下来将摩根斯坦利称为“大摩”，实际上它的规模远小于摩根大通，对摩根财团诸如此类的误解、误读、误会还有很多，《摩根财团》丛书会力求还原历史的真实。

与国家的崛起、命数、未来走向的息息相关，以前不曾有，今后也绝不会再有。

以丛书第一部为例，在财团第二代掌门杰克·摩根的时代^①，现在已是权倾一时的美联储，当初创建的工作几乎是由以摩根为首的银行托拉斯一手包办，处处体现着财团的利益；第一次世界大战后，美国由战前的负债国摇身一变，成为世界第一大债权国，世界金融中心也由伦敦“迁都”纽约。在这背后，摩根的影子无处不在，财团的智慧之光无时不在闪现；还有金本位的恢复、1929~1933年的大衰退、美国与欧亚拉美的外交、第二次世界大战，竟然都与这样一个曾经的金融帝国“亲密接触”过，这是我始料不及的。

国内有一条广告语，我印象深刻：人生就像一场旅行，不必在意目的地，在乎的是沿途的风景，和看风景的心情。我国金融体系的构建，何尝不是一次漫长的旅行。也许，我们太过心急，想马上到达目的地——彼岸美国式的金融模式。现在，是时候放慢脚步，放松心情，“欣赏”一下沿途的风景了，说不定这套《摩根财团》系列丛书，就是这场旅行中一处不错的景致。

2009年12月17日

写于魏公村北京·国际大厦

^① 皮博迪和后来成为其合伙人的朱尼厄斯·摩根是财团的初创者；皮尔庞特·摩根是财团的奠基人，真正意义上的第一代摩根掌舵者，金融史上个人权利的最高峰；杰克是第二代的代表性人物，财团的权力达到顶点；第三代则是以摩根斯坦利创始人哈里·摩根为标志；之后财团由合伙制走向公司化，所有权和经营权分离，摩根家族逐渐隐身幕后，职业经理人开始走上前台。

摩根财团

皮尔庞特的隐权力

目录

CONTENTS

前言

Frist

第一章

伟大的吝啬鬼

- 一 美联邦使命 / 003
- 二 美国唯一的绅士 / 007
- 三 罗斯柴尔德的神秘召见 / 010
- 四 最佳选择——摩根 / 013
- 五 吝啬的超级富翁 / 015
- 六 阴险的“乔治叔叔” / 018

Second

第二章

跌跌撞撞地成长

- 一 家族往事 / 025
- 二 生于大恐慌 / 030
- 三 风流读书郎 / 034
- 四 失意的第一份工作 / 038
- 五 朱尼厄斯的情报特工 / 043
- 六 葬礼序曲中的婚礼 / 046
- 七 你不是美国良民！ / 050

Third

第三章 金融巨子横空出世

- 一 华尔街上的一叶扁舟 / 057
- 二 突袭黄金市场 / 059
- 三 你最好闭嘴 / 064
- 四 曾经沧海难为水 / 067
- 五 豪赌法国战争债券 / 070
- 六 阳谋不如阴谋 / 076
- 七 一起干吧，德雷克塞尔！ / 081

Fourth

第四章 危机中成就霸主

- 一 常胜将军——杰伊·库克 / 085
- 二 辛迪加之战 / 088
- 三 只和最优秀的公司打交道 / 093
- 四 船王中招 / 094
- 五 中央铁路？摩根铁路！ / 098
- 六 上阵父子兵 / 103
- 七 城头度幻大王旗 / 106
- 八 美国总统一摩根荣誉出品 / 109

Fifth

第五章 金银本位之争

- 一 黄金还是白银 / 115
- 二 皮尔庞特的坚持 / 118
- 三 走好，罗斯柴尔德 / 123
- 四 只与上流社会成员交往 / 126
- 五 相信爱迪生，没错的 / 129

Sixth

第六章 铁路大亨

- 一 “海盗”出没 / 137
- 二 维拉德，滚下台 / 140
- 三 疯狂的霸主之争 / 144
- 四 巧夺西海岸铁路 / 147
- 五 智斗罗伯茨 / 151
- 六 两全齐美的方案 / 156
- 七 政府？太扯了 / 161
- 八 危机？契机？ / 163
- 九 白银大恐慌 / 166
- 十 总统的总统 / 168
- 十一 笑纳“铁路大王” / 172
- 十二 摩根父与子 / 177

Seventh

第七章 钢铁工业托拉斯

- 一 下一目标，钢铁 / 187
- 二 疯狂的计划 / 189
- 三 来吧，卡内基！ / 194
- 四 帮凶？真主？ / 196
- 五 要做就做绝 / 201
- 六 卡内基是谁？ / 206
- 七 强取洛克菲勒 / 208

Sixth

第八章 反托拉斯对决

- 一 跟摩根斗，算了吧 / 215
- 二 大海也是我的 / 220
- 三 麦金莱总统之死 / 224
- 四 对决罗斯福 / 227

Ninth

第九章 恐慌中成就最后的辉煌

- 一 恐慌，大恐慌！ / 235
- 二 都听摩根的 / 238
- 三 拯救美国 / 240
- 四 重塑游戏规则 / 244
- 五 功罪谁予评说 / 249
- 六 金钱托拉斯 / 252

Tenth

第十章 英雄晚年

- 一 狂热的收藏家 / 257
- 二 泰坦尼克号，永远的痛！ / 261
- 三 怎么证明你的清白 / 264
- 四 魂断异国 / 271

后记 / 276

CHAPTER1

第一章

伟大的吝啬鬼

“一个机构是一个人影响力的延伸。” 如果的确如此，那么在摩根财团，这个具有早期影响力的人就是乔治·皮博迪（George Peabody）和朱尼厄斯·摩根（Junius Morgan，简称 J. S. 摩根），乔治·皮博迪是摩根财团的创始人，他创办了皮博迪公司，并且成功地把朱尼厄斯·摩根吸纳进来，从此以后，皮博迪—摩根的金融大厦在英伦大地上迅速拔地而起，不久以后他们的金融王朝快速超越了罗斯柴尔德和巴林。当乔治·皮博迪逐渐老去，朱尼厄斯·摩根抓住时机，把皮博迪公司易名为 J. S. 摩根公司，作为摩根财团始祖，他第一次把“摩根”家族姓氏刻在了世界金融发展的里程碑上。

在这里，乔治·皮博迪和朱尼厄斯·摩根将从尘封的历史中鲜活地走出来。沿着摩根财团的财富血脉，带领我们重踏他们的风云历程……

一 美联邦使命

要追溯摩根财团的悠久历史，不得不从一位大人物开始。我们先一起来看看关于他的人生档案。

姓名：乔治·皮博迪（1795~1875）

籍贯：美国马萨诸塞州

性别：男

简历：40岁之前生活在美国，成功的干货商；40岁之后生活在英国，成功的投资商。

性格：和许多全凭刻苦摆脱困难的人一样，很傲气却没有安全感，总是点数自己年轻时代受到过的伤害。有点内敛，偶尔还有点害羞。

成就1：没有摩根家族的血脉，却是摩根财团的创始人。

成就2：美国人民最亲爱的“乔治叔叔”。在百无聊赖的蛮荒时代，乔治叔叔的诚信品格就像一把法力强大的魔杖，使美国获得了大笔贷款，让瘫痪的美国经济又站了起来，并且能够蹒跚行走。

成就3：传说没有一个名分上的老婆，却有成群的儿女。（瞧瞧，大人物这独特的创意人生！）

1835年，乔治·皮博迪40岁，小有成就。头发整齐地向后梳理过去，油光可鉴，矮胖滚圆的身材上一整套英国绅士的打扮。摩根财团的历史扉页就从他这里，从这一年徐徐翻开了。

那时候，美国正经历着一段前所未有的经济危机，全国各行各业都饱受“新经济泡沫”带来的伤害。美国国内许多银行闭门谢客，纷纷停止了一切交易，导致许多企业不是饿死就是渴死，真可谓尸横遍野，侥幸保住性命的也是垂头丧气、气息奄奄。整个国家就像工厂里所有的机器戛然而止一样，一下子鸦雀无声，死气沉沉。

在此前，政府依靠国际贷款（主要是来自英国伦敦）大张旗鼓地进行国家建设，疯狂地建设铁路、公路、运河等基础设施，幻想把美国建设得美美的，而且还可以趁机大捞一把。但是对这些新鲜玩意儿，人们却不领情不买账，要我免费使用，乐此不疲；想要我掏钱，“没门儿——！我还是先照顾我的这张嘴巴吧，人都快饿死了，还有心情消费这些破玩意儿？”

美国借钱却还不起，终究“沦落风尘”，堕落成了国际上臭名昭著的头号无信誉的大流氓。

当时，如果有一个英国人深夜站在伦敦塔桥上振臂高呼：“苍天啊，美国人就是大骗子，借了我的钱不还啊！”一定会有成千上万的英国人来不及穿裤头就跑出来响应：“你跟我一样啊，我们简直是同病相怜啊，坚决不再相信美国人，坚决不再借钱给美国人了！我们一起想办法要回我们的钱吧！”

皮博迪和他的两位同事作为美国政府的特派要员（皮博迪担任小组长），就是在这个节骨眼儿雄赳赳、气昂昂地踏上了英伦大地。他们此行的任务有两个：

第一，救救美国的信誉，把沾染着屎的美国脸面尽其所能地清洗清洗（相当于起了个扫把的作用）！

第二，求求这帮欧洲的银行家，想办法再弄点儿别的贷款。他们再怎

么样也不能见死不救吧？我们现在急需解决生计问题啊！

那时候，伦敦是整个世界的资本保险库，就是闲钱最多的地方，像巴林、罗斯柴尔德等大名鼎鼎的公司，均驻扎在这里。嘿，这些大公司那个高深莫测哦！时时刻刻保持着帝王般的威严，门口不挂牌子，也绝不主动招揽业务，坚决要求客户与其建立独家业务关系。欧洲以及拉丁美洲的政治家们常常谦卑地成群结队排在他们的门前，像讨饭的丧家犬一般，摇着尾巴点着脑袋，低头哈腰地乞求：“先生，行行好，行行好，恳请您今天放点款吧！”“先生，您再考虑考虑，我们还是有一些资质的。”

可见，要敲开这些公司的大门，已经很不容易，要想拉到贷款，更是难上加难！

但是，可爱的皮大叔啊，实在令人佩服，整个美国唯有你能担此重任吧？可想而知，你当时是多么能干的人物呢！

皮博迪怀着一颗爱国的心，断断续续，步步为营，坚持在英国待了两年。

第一年，四处找关系，缔结人脉，熟悉熟悉环境。跟现在开拓市场的思路是一样的，但是那可是在两百年前的英国哦，能够胸怀此种谋略实属相当了得。为增加他的影响力，所有在政治界啊、经济界啊有头有面的人，都是他顶礼膜拜的佛。他匍匐磕头、起身作揖，那股虔诚劲儿，天地为之动容。经过一年多的努力，他终于在英国建立起了一个不大不小的关系网络。

第二年，通过小金融公司的逐步拉拢牵线，他终于与大型财团建立了关系。真诚的爱国情怀总是如涓涓小溪一样从他的眼神中流淌出来，浇灌着那些异族人的心扉，给这些“铁石心肠”的银行家们留下了深刻的印象。还有他那股虔诚劲儿让这些银行家们也感觉非常受用。

终于有一天，皮博迪邀请到了英国的几十位有头有面的银行家参加宴会。在皮博迪的人生中，那场面，估计是破天荒的第一次！他言听计从地满足了他们所有的刁难和要求，当然弄几个漂亮妞儿说说俏皮话啊，陪陪酒啊，唱唱歌啊，也是题中应有之义！从古到今，这些就是最基本的公关技巧了。皮博迪当然也能驾轻就熟。

一般人吃饱了，喝足了，玩爽了嘴巴就会立即变软，但是这些银行家的嘴巴可真是硬呢！就像鸭嘴巴，身子骨头都可以稀巴烂，嘴巴却不容易软，无论老皮怎么软打硬磨也改变不了这些大银行家们对美国的“错误”认识。他们盯着酒酣耳热的皮博迪，摊摊手，耸耸肩高傲而又夸张地摇了摇头，像对着一个活的玩具抑扬顿挫地叹息：

“哎呀，老皮啊，就凭美国人的信用，还想让我们借钱给马里兰州？这可是太不可思议的事情啊！当死心则死心吧！”

“啊——还要给美国人借钱？除非我脑袋出了问题！”

要说美国人精明就精明在这里，善于知人善任，知道哪儿有刀起刀落，就会想办法在那儿放一块儿质地非常好的垫板。想想也是，要弄到一笔钱，受点侮辱又怕什么呢？

皮博迪具有当好垫板的优秀品质。无论是身处冷嘲热讽还是熏天臭气中，他始终谦逊和蔼。

他微笑着，笑容像盛开的桃花（大概，中国的笑面虎就是这种概念吧），满含深情地说道：“目前的经济危机是全世界的经济现象，不光是美国经济才出现这种窘况。美国人不是骗子，心眼是善良的，他们只是暂时受到了危难，想兑现却无法兑现自己的承诺罢了。如果因为是乞丐就判断他不讲信誉，心眼也不善良，好像也无根据啊！”

皮博迪心里很清楚，面前坐着的银行家可以分成两类，第一类是以前借款给美国的，第二类是以前没有借款给美国的。两类人两种不同的心态，第一类人现在进退两难，他们知道如果不借钱那么前面的借款也收不回，他们现在其实也不敢得罪我老皮。他们也是本次公关的重点；第二类家伙现在很难争取，咱应该节省精力，把他们暂时先晾在一边儿去。

又有一位银行家高昂着脑袋，阴阳怪气地说：“啊？老皮先生，贷款有风险的啊，我们已经很后悔当初借钱给你们了。”

皮博迪立即温文尔雅地威胁说：“我的银行家先生们，如果如今你们不给我们贷款，那么以前的贷款风险就会更大呀，你们只有继续为美国提供新的贷款，让我们完成未竟的投资，然后才能有收益，才能保证以前的