

21世纪

# 百科大辞典

谋略辞典

BAIKEDACIDIAN

延边人民出版社

832  
89

11

# 百科大辞典

BAIKE  
DACIDIAN

# 编者的话

谋略是人类智慧的结晶,是人类巧妙处理所面临问题时所采取的计谋和策略。研究总结古今中外名人俊杰的谋略事典,对我们解决各种现实问题有很强的启迪作用。有鉴于此,我们网罗天下智谋方略事典,编撰了这卷《谋略辞典》。

《谋略辞典》汇聚了古今中外上至君王权贵、下到黎民百姓在处理大大小小事务上的权变智谋事典。分治国方略、领导艺术、知人善任、军事谋略、权变谋略、政治外交、间谍斗争、诤谏讽喻、严明执法、应变谋略、处世谋略、游说辩驳、公关谈判、营销谋略、修身明志、阴谋阳略十六篇,共收录词目达千余条,字逾四十万。

《谋略辞典》有如下三个特点:

一、系统全面,条理清晰。

本书不仅收录词目丰富,而且精心分类,科学编排,内容系统全面,构建科学严谨。

二、深入浅出。

谋略听起来似乎暗藏玄机,高深莫测,但本书在讲解每一谋略之时,都引用了古今中外相关实例,使读者不觉深晦艰涩。

三、有很强的实用性和借鉴性。

人类社会是进步的,但人类所面临的困难却是永存的。本书对您解决从从政经商到爱情家庭所遇到的问题有着很强的启示和借鉴作用。

本书在编撰过程中,受到社会多方面的热情帮助和指导,在此深表感谢。由于我们水平有限,讹误之处在所难免,敬请读者批评指正。

2002年3月

# 说 明

一、本卷收录的是古今中外著名的谋略事典，列词目共 1006 条。

二、本卷所收词目及谋略事典，按治国方略、领导艺术、知人善任、军事谋略、权变谋略、政治外交、间谍斗争、诤谏讽喻、严明执法、应变谋略、处世谋略、游说辩驳、公关谈判、营销谋略、修身明志、阴谋阳略十六编依次编排。

三、本卷中对每一词目，首先进行画龙点睛的阐释，然后列举一则生动的谋略事典作为例证。

四、本卷正文前面列有分类词目表及拼音索引，正文后面附有笔画索引，以便于查阅使用。

# 分类词目表

## 治国方略

- |      |      |         |      |      |         |
|------|------|---------|------|------|---------|
| 安民行义 | 危民易非 | …… (1)  | 规矩方圆 | 有序可循 | …… (11) |
| 文治武功 | 各有妙用 | …… (1)  | 上梁已正 | 下梁怎歪 | …… (11) |
| 奉贤国安 | 偏私国亡 | …… (1)  | 木秀于林 | 风必摧之 | …… (12) |
| 诛暴无私 | 亲仇不避 | …… (2)  | 君王不仁 | 民如散沙 | …… (12) |
| 仁心治国 | 民心所向 | …… (2)  | 赏罚不明 | 国无宁日 | …… (13) |
| 明君慎战 | 国治久安 | …… (3)  | 创业守成 | 知难不难 | …… (13) |
| 刚柔相济 | 国富民强 | …… (3)  | 玩物丧志 | 废事失职 | …… (14) |
| 治理天下 | 胜者强立 | …… (4)  | 有法可依 | 违法必究 | …… (15) |
| 圣德治世 | 以仁为本 | …… (4)  | 折橹破帆 | 官民无助 | …… (15) |
| 严明法令 | 赏罚分明 | …… (5)  | 见利忘民 | 国危民穷 | …… (15) |
| 武功建国 | 文德守之 | …… (5)  | 轻民重兵 | 手足不全 | …… (16) |
| 言行不一 | 败纪坏纲 | …… (6)  | 狙公之术 | 必损自身 | …… (16) |
| 讨邪伐恶 | 顺应民心 | …… (6)  | 强权铁腕 | 适得其反 | …… (17) |
| 有备无患 | 临危不乱 | …… (6)  | 心宽胸阔 | 大肚容人 | …… (17) |
| 官多兵少 | 机构臃肿 | …… (6)  | 国无贤才 | 势如危垣 | …… (17) |
| 君明臣正 | 各司其职 | …… (7)  | 植之有方 | 取之有度 | …… (18) |
| 明察秋毫 | 防微杜渐 | …… (7)  | 任人唯贤 | 用其所长 | …… (18) |
| 消除隐患 | 社稷安稳 | …… (8)  | 治国齐家 | 家正国兴 | …… (19) |
| 治国之虑 | 社鼠为患 | …… (8)  | 能者任人 | 庸者任己 | …… (19) |
| 附强屈暴 | 国之将亡 | …… (9)  | 以德兼民 | 王于天下 | …… (19) |
| 法之既立 | 毋小不维 | …… (9)  | 造福于民 | 民富国盛 | …… (20) |
| 主令不从 | 大厦将倾 | …… (10) | 居安思危 | 蓄积防灾 | …… (20) |
| 实施仁政 | 治国之策 | …… (10) | 藏怨于心 | 燥薪待火 | …… (21) |
|      |      |         | 强征暴敛 | 剜股自食 | …… (21) |
|      |      |         | 琴弦不分 | 其乐难和 | …… (22) |
|      |      |         | 群狐斗虎 | 必败无疑 | …… (22) |

- 失信于民 丧身亡国 ..... (22)
- 见异思迁 一事无成 ..... (23)
- 萧规曹随 恪尽职守 ..... (23)
- 删繁就简 以夷制夷 ..... (24)
- 振兴民族 教育先行 ..... (24)
- 重教崇育 立国之本 ..... (24)
- 炮烙酷刑 江山易人 ..... (25)
- 拍马诌媚 斥退毋用 ..... (25)
- 为政惜民 民拥国昌 ..... (25)
- 减官精政 克勤为本 ..... (25)
- 利国则爱 害国则恶 ..... (26)
- 急功近利 法如虎鹰 ..... (26)
- 审时度势 制定良策 ..... (27)
- 控名责实 泾渭自清 ..... (27)
- 重疏善导 化解矛盾 ..... (27)
- 威严过甚 如聋似哑 ..... (28)
- 毒水禁獭 獭死鱼亡 ..... (28)
- 不自量力 耗财伤民 ..... (29)
- 索之无理 人心所背 ..... (29)
- 总揽全局 顺势而为 ..... (30)
- 法正令严 政事畅通 ..... (30)
- 抛弃偏见 贵在大同 ..... (30)
- 审信慎令 赏罚公正 ..... (31)
- 令行禁止 言出必行 ..... (31)
- 火烈民畏 水弱民狎 ..... (31)
- 广开视听 无私事成 ..... (32)
- 广开言路 搜罗贤才 ..... (32)
- 谗言如蜜 祸害无穷 ..... (32)
- 克谨天戒 邦有常刑 ..... (33)
- 祸起萧墙 后庭失火 ..... (33)
- 古为今用 防范借鉴 ..... (33)
- 闭关锁国 自缚双手 ..... (34)

## 领导艺术

- 有职无权 不如无职 ..... (35)
- 为官施政 因地制宜 ..... (35)
- 赦季杀丁 立威严法 ..... (36)
- 知人善用 人尽其长 ..... (36)
- 恩威并施 化洽州府 ..... (37)
- 体贴下属 凝聚人心 ..... (37)
- 纯柔纯强 其势必亡 ..... (37)
- 骄而失德 吝而无军 ..... (37)
- 摇木摄叶 劳而不遍 ..... (37)
- 勇担责任 树威立望 ..... (38)
- 把握重点 事半功倍 ..... (38)
- 宽大处理 既往不咎 ..... (38)
- 听取直言 完善其身 ..... (39)
- 闻言慎思 验之以理 ..... (39)
- 绵里藏针 软中有硬 ..... (39)
- 爱卒激士 笼络人心 ..... (40)
- 博取众智 为我所用 ..... (40)
- 太宗割须 收买人心 ..... (40)
- 不耻下问 耳聪目明 ..... (40)
- 身先士卒 以鼓士气 ..... (41)
- 取长去短 异中求同 ..... (41)
- 任贤使能 人尽其才 ..... (41)
- 分段负责 方便行事 ..... (42)
- 高瞻远瞩 巧打预防 ..... (42)
- 刚柔相济 德威并举 ..... (42)
- 恩威并用 把握限度 ..... (43)
- 好问则裕 自用则小 ..... (43)
- 纯刚必折 纯柔则卷 ..... (43)

- |      |      |            |        |      |            |
|------|------|------------|--------|------|------------|
| 胡服骑射 | 取人之长 | ..... (43) | 蠹众木折   | 隙大墙坏 | ..... (55) |
| 独具慧眼 | 护才有胆 | ..... (44) | 放眼未来   | 思虑深远 | ..... (55) |
| 击鼓助战 | 振奋人心 | ..... (44) | 苛政于虎   | 除之有道 | ..... (56) |
| 精神关注 | 激励下属 | ..... (44) | 勤政爱明   | 万民仰服 | ..... (56) |
| 直接接触 | 当面指导 | ..... (45) | 有错就改   | 保持廉洁 | ..... (57) |
| 七擒七纵 | 攻心为上 | ..... (45) | 善禁之人   | 先禁其身 | ..... (57) |
| 尊重下属 | 群策群力 | ..... (45) | 贿赂公行   | 家室难保 | ..... (57) |
| 仁爱下属 | 奖一劝百 | ..... (46) | 君子重义   | 弃材成仁 | ..... (58) |
| 容人小过 | 换取感激 | ..... (46) | 乌蜂之计   | 不劳而食 | ..... (58) |
| 赏不逾时 | 激励将士 | ..... (46) | 以身作则   | 废除特权 | ..... (59) |
| 画地为牢 | 控制下属 | ..... (47) | 纵揽全局   | 从长计议 | ..... (59) |
| 高赏重罚 | 倡导良风 | ..... (47) | 抓住病症   | 按理下药 | ..... (60) |
| 消除隔阂 | 以诚感人 | ..... (47) | 合时切境   | 现身说法 | ..... (60) |
| 树威取信 | 躬身而为 | ..... (47) | 患难与共   | 彼此一心 | ..... (60) |
| 恩威并用 | 宽严兼施 | ..... (48) | 集思广益   | 多谋善断 | ..... (60) |
| 假装糊涂 | 巧为两全 | ..... (48) | 欲进则退   | 反弹琵琶 | ..... (61) |
| 断其后路 | 任凭摆布 | ..... (49) | 深藏好恶   | 无懈可击 | ..... (62) |
| 荣辱与共 | 共同进退 | ..... (49) | 顺着毛摸   | 他就听你 | ..... (62) |
| 自然真诚 | 以情动人 | ..... (50) | 软硬兼施   | 以小换大 | ..... (62) |
| 惩一戒百 | 奖惩分明 | ..... (50) | 投桃报李   | 感情投资 | ..... (63) |
| 慧眼识才 | 举荐贤士 | ..... (50) | 严于律己   | 以身作则 | ..... (63) |
| 激励无功 | 提高士气 | ..... (51) | 给以誉荣   | 激励下属 | ..... (63) |
| 用人疑时 | 疑也要用 | ..... (51) | 相互评议   | 激励竞争 | ..... (63) |
| 当众赞扬 | 激励下属 | ..... (52) | 无言批评   | 胜于暴怒 | ..... (64) |
| 全面考核 | 各正其治 | ..... (52) | 大权独揽   | 宏观调控 | ..... (64) |
| 饱知人饥 | 温知人寒 | ..... (53) | “鲶鱼效应” | 生机勃勃 | ..... (64) |
| 鞠躬尽瘁 | 克己奉公 | ..... (53) |        |      |            |
| 克职尽守 | 赏赐公正 | ..... (53) |        |      |            |
| 苏琼平冤 | 刚正不阿 | ..... (54) |        |      |            |
| 克己勤俭 | 身体力行 | ..... (54) |        |      |            |
| 大公无私 | 为政有方 | ..... (54) | 扬长避短   | 量材而用 | ..... (66) |
| 君子求财 | 取之有道 | ..... (55) | 绳正于上   | 木直于下 | ..... (66) |

## 知人善任

- |       |       |       |      |      |      |       |      |
|-------|-------|-------|------|------|------|-------|------|
| 指玉为石  | 不辨真伪  | ····· | (66) | 选拔官员 | 不问地位 | ····· | (77) |
| 力排众议  | 唯才是用  | ····· | (67) | 人固难全 | 物用其长 | ····· | (78) |
| 束猿之手  | 腾捷无求  | ····· | (67) | 排除十难 | 任用贤人 | ····· | (78) |
| 用其所长  | 避其所短  | ····· | (67) | 针锥方正 | 难以透物 | ····· | (78) |
| 举贤不避  | 唯才是用  | ····· | (68) | 先观其德 | 勿用俗类 | ····· | (79) |
| 因材而用  | 各尽其能  | ····· | (68) | 良莠不分 | 名存其亡 | ····· | (79) |
| 抛弃私心  | 人尽其材  | ····· | (68) | 诚心荐贤 | 破格录用 | ····· | (79) |
| 反道而行  | 以愚困智  | ····· | (69) | 广罗人才 | 荟萃精英 | ····· | (79) |
| 因材适用  | 各尽所长  | ····· | (69) | 宽怀大度 | 重用直人 | ····· | (80) |
| 敢假谏书  | 必非常人  | ····· | (69) | 使用名士 | 壮其声势 | ····· | (80) |
| 公正考核  | 分清优劣  | ····· | (69) | 处大事者 | 不拘小节 | ····· | (81) |
| 疑人不用  | 用人不疑  | ····· | (70) | 忠义用人 | 人气旺盛 | ····· | (81) |
| 千里之马  | 千里之食  | ····· | (70) | 一诺千金 | 以心换心 | ····· | (82) |
| 名主无弃士 | 良匠不弃材 | ····· | (70) | 褒扬他人 | 贬抑对方 | ····· | (82) |
| 依绩举荐  | 凭罪弹劾  | ····· | (71) | 事必躬亲 | 匹夫之勇 | ····· | (82) |
| 贵贱不分  | 择优而用  | ····· | (71) | 留住人才 | 事业兴旺 | ····· | (83) |
| 善用人才  | 犹山出云  | ····· | (71) | 不拘一格 | 高薪纳才 | ····· | (84) |
| 论功行赏  | 何计贵贱  | ····· | (72) | 识其大体 | 弃其细务 | ····· | (84) |
| 鸡鸣狗盗  | 危急不用  | ····· | (72) | 拴羊吃草 | 圈才削势 | ····· | (85) |
| 用才之先  | 度人之腹  | ····· | (72) | 施以恩惠 | 收买人心 | ····· | (85) |
| 识人于里  | 勿迷表象  | ····· | (73) | 尊重人才 | 焕发干劲 | ····· | (86) |
| 投其所好  | 招贤纳士  | ····· | (73) | 精诚所至 | 金石为开 | ····· | (86) |
| 恶狗当道  | 贤士莫入  | ····· | (73) | 创造机会 | 磨练人才 | ····· | (86) |
| 怜鸡驱猫  | 不善权衡  | ····· | (74) | 施加压力 | 逼出人才 | ····· | (87) |
| 求全责备  | 人才流失  | ····· | (74) | 苛求完美 | 画虎成犬 | ····· | (87) |
| 重视培养  | 后继有人  | ····· | (75) | 独裁专权 | 众叛亲离 | ····· | (87) |
| 平易近人  | 物尽其用  | ····· | (75) |      |      |       |      |
| 得其心者  | 方为得人  | ····· | (75) |      |      |       |      |
| 择人任势  | 尽显其能  | ····· | (76) |      |      |       |      |
| 改革考评  | 促更勤政  | ····· | (76) |      |      |       |      |
| 三顾茅芦  | 求贤若渴  | ····· | (76) |      |      |       |      |
| 人品有异  | 才气有别  | ····· | (77) |      |      |       |      |

## 军事谋略

- |      |      |       |      |
|------|------|-------|------|
| 知己知彼 | 百战不殆 | ····· | (88) |
| 将帅齐力 | 高度统一 | ····· | (88) |

- |      |      |            |      |      |             |
|------|------|------------|------|------|-------------|
| 以镒称铢 | 积水千仞 | ····· (88) | 兵马未动 | 粮草先行 | ····· (99)  |
| 为将八德 | 不可不依 | ····· (89) | 趁火打劫 | 乱而取之 | ····· (99)  |
| 势险节短 | 势不可挡 | ····· (89) | 明辨细析 | 充分准备 | ····· (99)  |
| 集中兵力 | 以十击一 | ····· (90) | 利用环境 | 地助兵利 | ····· (99)  |
| 无中生有 | 虚实相结 | ····· (90) | 远交近攻 | 纵横捭阖 | ····· (100) |
| 故设迷雾 | 纵谍传误 | ····· (91) | 敌众我寡 | 走为上策 | ····· (100) |
| 反进为退 | 以图全歼 | ····· (91) | 张飞断桥 | 虚而露怯 | ····· (100) |
| 悬羊击鼓 | 全身而退 | ····· (91) | 诱敌深入 | 开门揖盗 | ····· (101) |
| 以弱示人 | 诱敌深入 | ····· (92) | 死缠硬磨 | 轮番上阵 | ····· (101) |
| 引蛇出洞 | 化敌为虚 | ····· (92) | 明修栈道 | 暗渡陈仓 | ····· (102) |
| 围而不攻 | 等待时机 | ····· (92) | 乘其大意 | 顺手牵羊 | ····· (102) |
| 牵制分割 | 攻其不备 | ····· (93) | 隔岸观火 | 静不露机 | ····· (102) |
| 断其粮草 | 不战而胜 | ····· (93) | 顺水推舟 | 佯顺其意 | ····· (103) |
| 示以卑弱 | 使其骄傲 | ····· (93) | 示假隐真 | 获得成功 | ····· (103) |
| 背水一战 | 先死后生 | ····· (94) | 凡事预谋 | 谋而后成 | ····· (103) |
| 避其锋芒 | 攻其惰归 | ····· (94) | 高赏重罚 | 倡导良风 | ····· (103) |
| 捕捉战机 | 避长击短 | ····· (94) | 示形诱导 | 折服对手 | ····· (104) |
| 避其锐气 | 击其惰归 | ····· (95) | 水火相济 | 克敌制胜 | ····· (104) |
| 不自量力 | 蒙受损失 | ····· (95) | 树上开花 | 壮己声势 | ····· (104) |
| 以虚为实 | 迷惑对方 | ····· (95) | 知敌所爱 | 切中要害 | ····· (104) |
| 牵制敌人 | 缠战致胜 | ····· (95) | 密而不泄 | 迅猛出击 | ····· (105) |
| 不循常规 | 出奇制胜 | ····· (96) | 料敌于先 | 处处主动 | ····· (105) |
| 车轮战术 | 疲惫敌军 | ····· (96) | 打蛇七寸 | 击人心脏 | ····· (105) |
| 乘间击瑕 | 打击弱点 | ····· (96) | 田忌赛马 | 以强恃弱 | ····· (105) |
| 持人之短 | 使其屈服 | ····· (97) | 金蝉脱壳 | 毛驴巡防 | ····· (106) |
| 长围久困 | 迫其失败 | ····· (97) | 故泄军机 | 麻痹对方 | ····· (106) |
| 打草惊蛇 | 盲敌耳目 | ····· (97) | 虞诩增灶 | 迷人耳目 | ····· (106) |
| 如痴如醉 | 麻痹敌人 | ····· (97) | 四面楚歌 | 瓦解军心 | ····· (107) |
| 把握时机 | 当机立断 | ····· (98) | 调虎离山 | 攻其虚弱 | ····· (107) |
| 关门捉贼 | 断其退路 | ····· (98) | 兵贵神速 | 千里奇袭 | ····· (107) |
| 坐山观虎 | 观者受益 | ····· (98) | 将计就计 | 借兵击敌 | ····· (108) |
| 兵不厌诈 | 虚实结合 | ····· (98) | 独辟蹊径 | 突发奇兵 | ····· (108) |

- 忽隐忽现 诡行迷踪…………… (109)  
 诱之以利 败其所骄…………… (110)  
 小勇大忍 大智大勇…………… (111)  
 装象插葱 以虚击实…………… (111)  
 破釜沉舟 孤注一掷…………… (112)  
 化整为零 化零为整…………… (112)  
 瞒天过海 巧渡金沙…………… (113)  
 一点击破 全盘皆活…………… (113)  
 调敌就范 聚而歼之…………… (114)  
 稳扎稳打 步步为营…………… (114)  
 投其所好 将计就计…………… (114)  
 射人射马 擒贼擒王…………… (115)  
 指右打左 攻其薄弱…………… (115)  
 舍车保帅 顾全大局…………… (115)  
 攻其不守 攻而必取…………… (116)  
 突破南北 猎其左右…………… (116)  
 不入虎穴 焉得虎子…………… (116)  
 攻其不备 出奇制胜…………… (116)  
 釜底抽薪 以智取胜…………… (117)  
 远程渗透 断其血脉…………… (117)  
 避轻就重 猛然袭击…………… (117)  
 巧布阵地 坦克瘫痪…………… (118)  
 因形用权 因敌用变…………… (118)

### 权变谋略

- 沙丘政变 阴挟废立…………… (120)  
 指鹿为马 逼宫篡位…………… (120)  
 借刀杀人 坐享其成…………… (121)  
 两面三刀 排除异己…………… (122)  
 内掩外露 假象取信…………… (122)

- 意浮心躁 加速灭亡…………… (123)  
 巧施离间 物为所用…………… (123)  
 投其所恶 以揽大权…………… (124)  
 其入之道 还治其身…………… (124)  
 程婴救孤 李代桃疆…………… (124)  
 调虎离山 妙除叛逆…………… (125)  
 投其所好 亲近其身…………… (125)  
 桓帝盟誓 誓除梁冀…………… (126)  
 乘人之危 假出诏书…………… (127)  
 挑拨离间 除其双翼…………… (127)  
 以退为进 刘裕称帝…………… (127)  
 假借诏书 以得人心…………… (128)  
 阳奉阴违 以图大利…………… (128)  
 陈桥兵变 黄袍加身…………… (129)  
 假言为主 实为私利…………… (130)  
 以火防火 平息乱党…………… (130)  
 假象惑敌 病除奸党…………… (131)  
 断然班师 亟定大计…………… (131)  
 尊宠如故 暗藏杀机…………… (132)  
 假托王命 智斩叛将…………… (132)  
 假阳行阴 除异独尊…………… (133)  
 引蝶下毒 陷害太子…………… (133)  
 谋害玄宗 挟持代宗…………… (134)  
 宠信奸臣 酿成巨变…………… (135)  
 木已成舟 无法挽回…………… (137)  
 卸磨杀驴 大杀功臣…………… (137)  
 诱其发怒 探清虚实…………… (137)  
 半途而废 灾祸之源…………… (138)  
 严密算计 操纵舆论…………… (138)

### 政治外交

- 针锋相对 以强击弱…………… (139)



制假情报 妙用敌谍…………… (165)  
 预藏异物 巧妙脱身…………… (165)  
 避免敌对 一无所获…………… (166)  
 利用本能 巧识间谍…………… (167)  
 美男之计 巧敬美人…………… (167)  
 以假乱真 将计就计…………… (168)  
 假手间谍 去除心患…………… (168)  
 爱情钥匙 开启密码…………… (168)  
 打入内部 分化瓦解…………… (169)  
 施苦肉计 窃取秘密…………… (169)  
 投其所好 化为我用…………… (170)  
 施计周旋 巧取机密…………… (170)  
 以假乱真 盲人耳目…………… (171)

## 诤谏讽喻

虚心纳谏 知错就改…………… (173)  
 推心置腹 兼听则明…………… (173)  
 鼓励直言 勇于接受…………… (173)  
 广开言路 来者不拒…………… (174)  
 疏远诤臣 良才出走…………… (174)  
 战车千辆 不如一言…………… (174)  
 不论贵贱 真理是金…………… (175)  
 颂而不谄 谏而不骄…………… (175)  
 见微知著 谏而有理…………… (175)  
 以寓为谏 暗示观点…………… (176)  
 以琴为喻 巧妙进言…………… (176)  
 择善而从 避免灾难…………… (176)  
 声东击西 责友谏君…………… (177)  
 不急不缓 直击要害…………… (178)  
 正话反说 功效更盛…………… (178)

旁敲侧击 含蓄婉转…………… (178)  
 蹊田夺牛 楚王复陈…………… (179)  
 深入浅出 以马喻人…………… (179)  
 直言不讳 切中要害…………… (180)  
 古弼选马 直言不忌…………… (180)  
 抓住机遇 巧言相谏…………… (181)  
 借醉进言 装醉拒纳…………… (181)  
 不如桓灵 直言进谏…………… (181)  
 插科打诨 不伤和气…………… (182)  
 动之以情 晓之以理…………… (182)  
 猜谜纳谏 一鸣惊人…………… (182)  
 声东击西 混水摸鱼…………… (183)  
 三人成虎 众口铄金…………… (183)  
 把握分寸 点到为止…………… (184)  
 引喻讽谏 以谬揭谬…………… (184)  
 顺延引谬 促其醒悟…………… (185)  
 现身说法 更有力度…………… (185)  
 优孟劝谏 别出心裁…………… (185)  
 借助寓言 效果奇佳…………… (186)  
 刚愎自用 自损其身…………… (187)  
 顺言逆意 轻敲重拨…………… (188)  
 螳螂捕蝉 黄雀在后…………… (188)  
 忠言逆耳 一日三谏…………… (188)  
 淡化矛盾 转换角度…………… (189)  
 潜移默化 暗中影响…………… (189)

## 严明执法

大义灭亲 顾全大局…………… (191)  
 赏罚公平 无偏无袒…………… (191)  
 心存法度 明察细微…………… (191)

- |             |                 |      |                 |
|-------------|-----------------|------|-----------------|
| 果断行事        | 杀一儆百····· (191) | 知足常乐 | 当何忧哉····· (203) |
| 王子犯法        | 与民同罪····· (192) | 杞人忧天 | 寝食不安····· (203) |
| 转换思维        | 柳暗花明····· (192) | 夸父追日 | 自不量力····· (204) |
| 观察入微        | 微处见实····· (192) | 远水近火 | 化为砾粒····· (204) |
| 洞察隐情        | 真相大白····· (193) | 寡人无疾 | 知错不改····· (204) |
| 分财不均        | 互相交换····· (193) | 巧诈遭疑 | 拙诚受宠····· (204) |
| 骨肉情牵        | 按情断案····· (193) | 智慧如神 | 反受其殃····· (205) |
| 细微之物        | 有利侦破····· (194) | 巧用民众 | 不拘小节····· (205) |
| 惩邪罚暴        | 法不容情····· (194) | 暂受小损 | 考虑长远····· (206) |
| 假释察奸        | 欲收先放····· (194) | 食古不化 | 伤股而亡····· (206) |
| 见微知著        | 决不放过····· (194) | 神龟托梦 | 智慧有限····· (206) |
| 矫枉过正        | 确保顺行····· (195) | 涸辙之鲋 | 西江水远····· (207) |
| 借敌制敌        | 以毒攻毒····· (195) | 长梧封人 | 心无侥幸····· (207) |
| 巧设罗网        | 诱出真凶····· (195) | 猕猴逞能 | 自取灭亡····· (207) |
| 再现经过        | 判定罪犯····· (195) | 打破常规 | 把握机遇····· (208) |
| 铜钱入水        | 不辩自明····· (196) | 斤斤计较 | 自缚手脚····· (208) |
| 小船匿赃        | 风浪不动····· (196) | 刻意追求 | 适得其反····· (208) |
| 察颜观色        | 智识大盗····· (196) | 物欲横流 | 真性伦丧····· (209) |
| 暗布耳目        | 了解真相····· (197) | 朝三暮四 | 顺其自然····· (209) |
| 神钟破案        | 攻心为上····· (198) | 量有所度 | 物极必反····· (209) |
| 迅速果断        | 乱者必斩····· (198) | 学无常师 | 择善从之····· (209) |
| 以牙还牙        | 以血洗血····· (198) | 欲擒故纵 | 以弱胜强····· (210) |
| 以真当假        | 计惩贪吏····· (199) | 先死后生 | 天长地久····· (210) |
| 利用广告        | 引出凶洞····· (199) | 内敛不露 | 其用无穷····· (210) |
| 碘酒泄疑        | 智破重案····· (199) | 谦虚谨慎 | 双受尊重····· (211) |
| 顺水推舟        | 气杀贪徒····· (200) | 宝剑在匣 | 不露锋芒····· (211) |
| 树叶作证        | 无赖显形····· (201) | 以和为贵 | 宁退勿进····· (211) |
| 打草惊蛇        | 擒拿杀手····· (201) | 防患未然 | 止祸未敌····· (211) |
|             |                 | 祸伴福行 | 福依祸生····· (211) |
|             |                 | 无为之益 | 以柔克刚····· (212) |
|             |                 | 妙夺天机 | 随机而变····· (212) |
|             |                 | 容忍小恶 | 消除大祸····· (212) |
| <b>应变谋略</b> |                 |      |                 |
| 小儿辩日        | 孔子无策····· (203) |      |                 |

- 负气行事 气死周郎····· (213)  
 知己知人 谋事有成····· (213)  
 目光精锐 顺应形势····· (213)  
 假斩爱将 暗观人心····· (213)  
 沉稳冷静 处变不惊····· (214)  
 不动声色 量大智足····· (214)  
 装傻充愣 巧妙应付····· (214)  
 临危善变 急智取胜····· (215)  
 宽宏大量 善待万物····· (215)  
 闭门造车 主观武断····· (215)  
 居安思危 于治忧乱····· (216)  
 不守陈规 因势而变····· (216)  
 把握机会 莫失良机····· (216)  
 权衡得失 顾全大局····· (217)  
 打破常规 灵活而动····· (217)  
 保持警惕 因势利导····· (217)  
 墨守陈规 障碍重重····· (217)  
 守株待兔 不思变革····· (217)  
 治国无常 变革图强····· (218)  
 处危不惊 沉着应对····· (218)  
 细心谨慎 明察秋毫····· (218)  
 物极必反 天地大道····· (219)  
 正义浩然 完璧归赵····· (219)  
 以彼之道 还施彼身····· (220)  
 浇水舍鞭 延时逃生····· (220)  
 模糊语言 避实击虚····· (220)  
 假装无识 白字避难····· (221)  
 因时而变 灵活创新····· (221)  
 按图索骥 搜寻目标····· (221)  
 胡服骑射 转变观念····· (222)  
 功成身退 明哲保身····· (222)  
 羲之醉酒 不了了之····· (222)
- 广结善缘 必有好报····· (222)  
 识时避让 退直求曲····· (223)  
 以忍支勇 以静制动····· (223)  
 贺龙弃帽 借刀杀匪····· (224)  
 八面玲珑 应付自如····· (224)  
 随机应变 巧下台阶····· (224)  
 顺应规律 长袖善舞····· (225)  
 处惊不变 把握全局····· (225)  
 侧面迂回 攻其不备····· (225)  
 心中迎合 表面推托····· (226)  
 扮猪吃虎 佯装懦弱····· (226)  
 笨鸟先飞 永把先机····· (226)  
 一颗红心 处世有方····· (227)  
 心若止水 静观其变····· (227)  
 改弦更张 死路变通····· (228)  
 识时改弦 方为俊杰····· (229)  
 灵活机动 此物彼用····· (229)

## 处世谋略

- 践约守信 祸无所降····· (231)  
 察言观色 由表及里····· (231)  
 代人受过 解人危难····· (231)  
 以牙还牙 以谬制谬····· (231)  
 以宽待人 饶人恕己····· (232)  
 语言委婉 含而不露····· (232)  
 含糊其词 摆脱窘境····· (232)  
 众人皆醉 我亦更醉····· (232)  
 吃亏是福 巧保封地····· (233)  
 鱼目混珠 壮其声势····· (233)  
 见识长远 未雨绸缪····· (233)



审时度势 洞悉对方····· (260)  
 纪昀巧言 逢凶化吉····· (261)  
 楚人献鱼 楚王论政····· (262)  
 腹背夹击 令敌两难····· (262)  
 飞箝之术 度权量能····· (262)  
 两情相投 意合则悦····· (263)  
 量权而论 揣情而言····· (263)  
 委婉表达 简明扼要····· (264)  
 侍从巧辩 得免死罪····· (264)  
 此路不通 另觅旁径····· (265)  
 含沙射影 委婉劝谏····· (265)  
 宁为鸡首 不为牛后····· (265)  
 迂回进击 敲山震虎····· (265)  
 巧转话题 变从为主····· (266)  
 预测全局 苏代说齐····· (266)  
 弦外之音 一举两得····· (266)  
 明知故昧 大智若愚····· (267)  
 模棱两可 故弄玄虚····· (267)  
 偷换概念 谐音诡辩····· (267)  
 白马非马 智斗奸商····· (267)  
 秤重于评 以理服人····· (268)  
 入乡随俗 以情感人····· (268)  
 以子之矛 攻子之盾····· (269)  
 抓住症结 主体剖析····· (269)  
 类比诱问 陷彼被动····· (270)  
 语言游离 流星战法····· (270)  
 故暴错处 缩小距离····· (270)  
 理直言巧 避免冲突····· (271)  
 别出心裁 处理难题····· (271)  
 学会幽默 气氛缓和····· (272)  
 巧妙反戈 反施其身····· (272)  
 幽默反击 协调平衡····· (273)

逆反诱导 正面推进····· (273)  
 巧发奇中 驳倒对方····· (273)

## 公关谈判

动之以情 以情动人····· (274)  
 借助名人 扬播声誉····· (274)  
 开门见山 直入主题····· (274)  
 运用暗示 恰到好处····· (275)  
 有的放矢 搔到痒处····· (275)  
 巩固心理 引火它方····· (275)  
 投其所好 目的达到····· (276)  
 利用心理 反向而为····· (276)  
 拖延时间 伺机取胜····· (277)  
 瓮中捉鳖 逼其就范····· (277)  
 将欲取之 必先予之····· (277)  
 避开锋芒 软能克刚····· (278)  
 制造误解 转换视点····· (278)  
 感情诱导 寻求共鸣····· (279)  
 恰到好处 赞誉公关····· (279)  
 投其所需 推销自我····· (280)  
 抛砖引玉 引其上钩····· (280)  
 投石问路 寻找突破····· (281)  
 以诚待人 广结善友····· (281)  
 非凡广告 反响非同····· (281)  
 先褒后抑 控制对方····· (282)  
 投其所好 诱而导之····· (283)  
 乘虚而入 易收成效····· (284)  
 易地而处 改换角度····· (284)  
 施以小惠 突破警戒····· (285)  
 搭配出口 差额互补····· (285)

- |             |           |       |      |           |       |
|-------------|-----------|-------|------|-----------|-------|
| 故擒欲纵        | 引人上钩····· | (286) | 空房开灯 | 以假乱真····· | (297) |
| 挖空心思        | 夺人爱将····· | (286) | 借助舆论 | 巧树形象····· | (298) |
| 迂回包抄        | 计挖墙角····· | (287) | 名人效应 | 一本万利····· | (298) |
| 绞尽脑汁        | 细致入微····· | (288) | 不惜毁画 | 物以稀贵····· | (299) |
| 李代桃僵        | 收购农场····· | (288) | 反客为主 | 暗示引导····· | (299) |
| 独辟蹊径        | 尿布发家····· | (289) | 一折销售 | 前所未有····· | (299) |
| 迂回曲进        | 跻身富翁····· | (289) | 对比经营 | 销售不滞····· | (300) |
| 借玉雕玉        | 谋求发展····· | (289) | 自报不足 | 逆向而为····· | (300) |
| 通过敌人        | 了解自己····· | (290) | 故示另类 | 用眼推销····· | (301) |
| 智者相争        | 勇者获胜····· | (290) | 巧制启事 | 产品畅销····· | (301) |
| 找出症结        | 化繁为简····· | (291) | 施以小计 | 钓住对方····· | (301) |
| 博采众长        | 跟随超越····· | (291) | 交易而退 | 各得其所····· | (302) |
| 甘当配角        | 待时而动····· | (291) | 标新立异 | 留住眼球····· | (302) |
| 佛靠金装        | 货靠包装····· | (292) | 注重包装 | 重焕青春····· | (302) |
| 夺人耳目        | 借势营销····· | (292) | 供应紧张 | 俏而俏销····· | (303) |
| 人无我有        | 人有我优····· | (292) | 利用优势 | 领导潮流····· | (303) |
| 积极主动        | 当仁不让····· | (293) | 火眼金睛 | 信息生财····· | (303) |
| 认定目标        | 勇往直前····· | (293) | 蒙目辨优 | 摆播促销····· | (304) |
| 精益求精        | 打造精品····· | (293) | 买一送一 | 冲出难关····· | (304) |
| 脱胎换骨        | 重振旗鼓····· | (293) | 限量销售 | 只卖一次····· | (305) |
| 优柔寡断        | 坐失良机····· | (294) | 自抬高价 | 反而畅销····· | (305) |
| 诚实无欺        | 广揽顾客····· | (294) | 选美广告 | 假意代號····· | (306) |
| 趁热打铁        | 一鼓作气····· | (294) | 分期付款 | 化整为零····· | (306) |
| 少缄其口        | 沉默是金····· | (294) | 奇妙规定 | 体重收费····· | (306) |
| 一年三变        | 常变常新····· | (295) | 提高性能 | 抗衡强手····· | (307) |
| 一业为主        | 多元经营····· | (295) | 价廉物美 | 挤进市场····· | (307) |
| 物美价廉        | 薄利多销····· | (295) | 釜底添薪 | 转危为安····· | (308) |
| 革故鼎新        | 另创新风····· | (295) | 故意犯规 | 投其所好····· | (308) |
| 巧妙构思        | 拓宽市场····· | (296) | 故弄玄虚 | 引人注意····· | (308) |
| <b>营销谋略</b> |           |       | 反弹琵琶 | 以稀取胜····· | (309) |
| 外扬家丑        | 起死回生····· | (297) | 让利营销 | 别有洞天····· | (309) |
|             |           |       | 倾倒香水 | 另辟蹊径····· | (309) |