



全国百家大中型企业调查

—— “八五”国家社会科学重点课题

广西贵糖(集团)股份有限公司



当代中国出版社

F279.24
22

全国百家大中型企业调查

——“八五”国家社会科学重点课题

广西贵糖(集团)股份有限公司

当代中国出版社

图书在版书目(CIP)数据

广西贵糖(集团)股份有限公司/丁木生等主编·—北京:当代中国出版社,1995.10

(中国国情丛书·全国百家大中型企业调查/马仲扬主编)

ISBN 7—80092—405—X

I. 广… II. 丁… III. 制糖工业—工业企业—股份有限公司—概况—中国—广西 IV. F426.82

中国版本图书馆 CIP 数据核字(95)第 09153 号

当代中国出版社出版发行

社址:北京地安门西大街旌勇里 8 号(邮政编码:100009)

广西伟昌版务制作有限公司排版

广西民族印刷厂印刷

850×1168 毫米 32 开本 13.75 印张 8 插页 350 千字

印数 1—5000 册

1995 年 7 月第 1 版 1995 年 7 月第 1 次印刷

定价:30 元

总 序

对我国 100 家大中型企业进行调查,是在中共中央宣传部的支持下,由当代中国研究所牵头,中国社会科学院工业经济研究所和科研局、中国企业管理协会、中共北京市委党校、《求是》研究所共同组织的“八五”期间国家社会科学重点课题,是继百县、市调查之后的又一次大型国情调查。

国有大中型企业是我国国民经济的骨干力量,是社会主义全民所有制经济的主要支柱。当前进一步搞活大中型企业,使其焕发出应有的活力,不仅是深化经济体制改革、建立社会主义市场经济体制的最重要环节,而且是加快社会主义现代化建设至关重要的步骤。诚然,实行改革开放以来,在搞活大中型企业方面已经取得了某些重要进展,有些大中型企业的技术装备已经“旧貌换新颜”,有些新建的大中型企业的生产技术已经达到了当代国际先进水平。但当前还有相当多的国有大中型企业面临着诸多严重困难。一是改革开始就存在的国有大中型企业改革滞后的局面迄今仍未根本改观,他们并未真正成为自主经营、自负盈亏的独立的商品生产者。这样,同其他所有制企业相比较,国有大中型企业就处于不平等的竞争地位。二是国有大中型企业税负过重,原来存在的企业

办社会的状况也很严重,1978年以后发展起来的各种社会摊派有增无减,大中型企业简直成了任人刮削的“唐僧肉”。三是由此造成许多大中型企业自我发展能力很低,不仅长期存在的设备严重老化的状况得不到改变,而且技术开发资金严重不足,产品难以更新。四是国有大中型企业的劳动报酬水平较低,导致大量科技人员、工程技术人员和技术工人流失,不仅流向经济发达国家,而且流向国内的“三资”企业和乡镇企业。五是在国内社会主义市场经济进一步发展和我国即将恢复“关税及贸易总协定”缔约国地位的形势下,国有大中型企业不仅面临着愈来愈强劲的国内竞争对手,而且面临着更为强劲的国际竞争对手。弄得不好,处境将更为困难。六是在国有企业制度还未根本改革、市场发育不全、政府宏观调控不力的情况下,不仅国有资产的保值和增殖缺乏强有力的保证机制,而且使国有资产大量流失,甚至在愈来愈大的程度上有被掏空的危险。在这种情况下,通过对国有大中型企业的系统、深入的调查,对于深化基本国情的认识,对于建设有中国特色的社会主义经济的认识,进一步发展经济体制改革和宏观经济管理的政策,从而进一步搞活大中型企业,实现国有资产的保值和增殖,巩固国有经济在国民经济中的主导地位,显然具有极其重要的意义。

还应看到:在相同的宏观经济环境(包括改革环境和发展环境)下,有的大中型企业经济状况比较好,有的比较差。决定这种差异的因素是多方面的。其中重要的有企业内部体制改革和企业管理的差异。这样,通过对大中型

企业的系统、全面的调查,把经营状况比较好的企业的经验和经营状况比较差的企业的教训都总结出来,使得他们能够相互借鉴,取长补短。从这方面来说,这种调查对于促进大中型企业的改革和发展,也是很有益的。

在党的十一届三中全会以前的一个很长的时间内,由于教条主义的影响,我国学术界的理论研究相当普遍地存在着从书本出发,而不是从实际出发的状况。在这以后,这种状况有了很大的改观。当然没有也不可能在短时期内完全改变。近十多年来,在有些人身上又发生了脱离中国国情、照搬西方经济理论的状况。以往长期的革命和建设的历史经验反复证明上述这两种错误倾向给我国革命和建设事业已经造成了极大的损失,今后需要避免。而通过对大中型企业进行系统、深入的调查,就有助于克服脱离实际的倾向,促进理论与社会主义现代化建设(包括物质文明建设和精神文明建设)和经济体制改革实践的结合,培养和锻炼为现代化建设和改革服务的科研队伍。这对马克思主义理论研究来说,无疑是一项具有深远影响的基本建设。

改革开放以来,有关部门在1986年已经对工矿企业进行过普查。其间还进行过多次企业典型调查。这些调查都已取得了丰硕成果,并对我国经济发展起过积极的作用。但相对以往的调查来说,这次对大中型企业的调查具有多方面的特点。第一,调查对象。为使此项调查具有充分的代表性,从不同行业,不同地区和不同类型的大中型企业中选定100家为对象。当然,由于工业企业布局疏密

不均,调查定点不能按省区平均,有的多些,有的少些。也有少数省区和经济特区,因情况特殊,工业起步较晚,如何进行调查,尚需与有关领导同志具体商定。第二,调查内容。要对典型企业的历史沿革、所有制和经营方式、领导制度、管理体制、生产发展和技术进步、资产和职工、劳动制度和劳动组织、物资供应和产品销售、财务收支和收入分配、职工收入和生活福利、现代化管理的方法和手段、以及环境治理和精神文明建设等方面作深入、全面的调查、分析和概括。第三,调查要求。调查成果必须资料丰富,数据真实,全面系统、客观公正地为企业立传。每个企业的调查报告,既要是一整套准确、翔实的资料,又要是一部具有科学价值的著作,并列入《中国国情丛书》。第四,调查指导思想。只有少数企业的调查工作是在党的十四大以前开始的,但调查报告的定稿工作是在党的十四大以后。大多数企业的调查和报告定稿工作都是在党的十四大以后进行。这样,总的说来,这100家企业的调查研究工作,就应在党的十四大报告进一步总结的、由邓小平同志提出的建设有中国特色社会主义理论的指导下进行,从而有助于把这项调查研究工作提高到以往历次调查所不可能达到的新水平。

对100家企业进行调查,是一项较大的系统工程。它的完成需要一定的时间,计划在“八五”期间或更长一点时间内完成。

这项系统工程需要各有关方面的密切配合,才能做好。特别要有地方党委和政府的领导和支持,要有被调查

企业的紧密合作,当然还要组织一支多学科的专业骨干为核心的调查队伍。而在这项调查工作中,也确实得到了各地党委、政府和企业以及社会科学院、企业管理协会、党校和高等院校等单位的大力支持和参与。在此,我们向上述各单位的同志们表示深切的感谢!

对 100 家企业进行调查,工作量和难度都比较大,而我们水平有限,经验不多,因而在被调查企业的选择、调查队伍的配备、调查方法的指导和调查成果的审定等方面,都会存在缺陷。我们诚恳地欢迎读者批评指正。

《中国国情丛书——全国百家大中型企业调查》编辑委员会

目 录

总 序	(1)
-----------	-----

第一篇 概 况

第一章 历史沿革	(3)
第一节 筹建过程	(3)
第二节 发展简史	(7)
第三节 所有制结构	(13)
第四节 企业地位	(17)
第二章 经营状况	(20)
第一节 目前状况	(20)
第二节 经营方式	(22)
第三节 综合利用	(30)
第四节 外部环境	(32)

第二篇 领导与管理体制

第三章 领导体制	(41)
第一节 领导体制的沿革	(41)
第二节 领导体系	(49)
第三节 领导制度评价	(63)
第四章 决策	(66)
第一节 决策机构	(66)
第二节 决策程序	(70)
第三节 决策科学化	(71)
第五章 管理体制	(77)

第一节	行政隶属关系的演变	(77)
第二节	政府对企业的管理	(79)
第三节	组织结构	(86)
第四节	管理体系	(88)
第六章	现代化管理	(93)
第一节	目标管理	(93)
第二节	现代化管理方法的应用	(100)
第三节	计算机技术的应用	(104)

第三篇 生产经营 (上)

第七章	资产	(111)
第一节	固定资产	(111)
第二节	流动资产	(115)
第三节	资金来源	(118)
第八章	原料蔗基地	(125)
第一节	发展状况	(125)
第二节	政策扶持	(130)
第三节	基地建设	(135)
第九章	技术进步	(139)
第一节	技术改造	(139)
第二节	产品技术水平	(144)
第三节	技术引进与产品开发	(151)
第十章	职工	(156)
第一节	职工状况	(156)
第二节	劳动人事管理	(159)
第三节	劳动力配制	(163)

第四篇 生产经营 (下)

第十一章	生产计划	(169)
第一节	产品生产	(169)

第二节	生产计划编制	(172)
第三节	生产计划实施	(175)
第十二章	生产现场管理	(179)
第一节	工艺技术管理	(179)
第二节	能源管理	(187)
第三节	设备管理	(191)
第四节	安全生产	(197)
第十三章	产品质量	(204)
第一节	产品质量概述	(204)
第二节	质量保证体系	(205)
第三节	质量控制方法	(210)
第四节	质量管理水平	(217)
第十四章	环境治理和保护	(221)
第一节	环境状况	(221)
第二节	环境保护管理	(224)
第三节	“三废”防治工程	(226)
第十五章	物资供应	(231)
第一节	物资供应体制	(231)
第二节	物资供应渠道与方式	(232)
第三节	物资供应管理	(239)
第十六章	产品销售	(246)
第一节	销售体制改革	(246)
第二节	销售内部管理	(249)
第三节	销售策略	(252)
第四节	销售情况	(254)
第五节	市场开拓	(260)

第五篇 财 务

第十七章	财务管理	(265)
第一节	财务体制改革	(265)

第二节	资金管理	(269)
第三节	成本管理	(277)
第四节	盈亏分析与资产负债	(285)
第十八章	经济效益	(292)
第一节	经济效益指标完成情况	(292)
第二节	提高经济效益的基本途径	(298)
第三节	保证经济效益的工作体系	(303)
第十九章	纯收入分配	(306)
第一节	国家与企业的分配关系	(306)
第二节	留利分配	(311)
第二十章	职工收入和生活福利	(315)
第一节	工资制度改革	(315)
第二节	职工收入水平	(320)
第三节	职工生活福利	(324)

第六篇 文明建设

第二十一章	政治思想建设	(335)
第一节	党团组织建设	(335)
第二节	思想政治工作	(344)
第三节	先进模范人物	(351)
第二十二章	企业文化建设	(361)
第一节	企业文化和企业精神	(361)
第二节	职工培训	(365)
第三节	职工文化生活	(368)
第四节	文化基础建设	(369)

第七篇 发 展

第二十三章	发展规划	(375)
第一节	发展目标	(375)
第二节	市场战略	(380)

第三节 投资规划	(383)
第四节 职工优化	(385)
第二十四章 主要举措	(388)
第一节 建立现代企业制度	(388)
第二节 国有资产增值	(392)
第三节 技术进步与选择	(394)
第四节 横向经济与外向经济发展	(398)
后记	(402)
附录一 广西贵糖主要技术经济指标 (一) (二)	(404)
附录二 广西贵糖主要技改扩建项目	(408)
附录三 广西贵糖主要工业流程 (一) 至 (七)	(409)
附录四 广西贵糖经济管理的各项规章制度	(416)
附录五 广西贵糖优质产品获奖、企业管理荣誉、企业及个人荣誉情况	(423)
附录六 广西贵糖历届厂级党、政、工、团领导任职情况	(431)
附录七 广西贵糖历届党代会、团代会、职代会	(435)

第一篇 概 况



第一章 历史沿革

广西贵糖(集团)股份有限公司于1994年9月15日成立,其前身广西贵港甘蔗化工厂是以制糖业为主,综合利用配套成龙的大型轻工企业,1989年被列为国家二级企业。现在,甘蔗日榨量达10000吨,居全国制糖业之首位。

第一节 筹建过程

广西贵糖(集团)股份有限公司(简称“贵糖”),其前身“广西糖厂”,于1953年12月开始筹建,1956年建成,投产时改名为“广西贵县糖厂”;1989年贵县改为市建制,名为“贵港市”,该厂为沿用厂址所在地名,根据生产特点的需要将“广西贵县糖厂”改名为“广西贵港甘蔗化工厂”;1994年9月,该厂经股份制改造,将原厂名改为“广西贵糖(集团)股份有限公司”。

广西地处亚热带,降雨量充沛,无霜期长,土壤多呈酸性,大部分地区盛产甘蔗,历来是中国主要产糖区之一。1953年之前,广西仅有两家小型机糖厂,一家是1951年底建成投产的日榨甘蔗150吨的贵县独山糖厂;一家是1947年12月建成投产的日榨甘蔗30吨的梧州市糖厂。由于机榨量少,农民种的甘蔗多数用土榨机来榨土糖。土法制糖方式产糖率低,效益差。为了发展制糖工业,1953年10月,广西省人民政府根据中央的指示,由省工业厅

接收黑龙江省向捷克因位斯塔公司定购的 1000 吨甜菜制糖设备，筹建广西糖厂。广西省人民政府即按重点工程进行部署筹建工作。

1953 年 11 月，广西省工业厅与国家工业部管理局设计工程公司洽商设计和机器改装问题，计划将定购的日处理 1000 吨的甜菜制糖设备改为日处理 1500 吨甘蔗的制糖设备。同时成立了以米光华同志为主任、何忌同志为第二主任，葛冲霄、谢之雄同志为副主任的“广西糖厂筹务处”，开始进行建厂的筹备工作。为确定厂址，1953 年 12 月，在广西省工业厅副厅长程曙天的直接领导下，邀请省内及广东省测量、地质、基建、水利、运输、制糖、甘蔗研究方面的专家和管理、财务等有关人员 70 余人组成了“广西糖厂厂址选择委员会”。1954 年 1 月 24 日，厂址选择委员会从南宁至贵县作实地勘察调查，厂址定在贵县境内选择，其优越条件是：

(1) 贵县农民有悠久的种蔗历史，近 200 多年来，贵县一直以盛产甘蔗著称于广西，根据有关资料记载，贵县地处北回归线以南，属亚热带季风气候区，年平均温度 21.5°C ，降雨量约 1428 毫米，无霜期 353 天，土壤多呈酸性，非常适宜于糖料甘蔗的种植和生长。

(2) 贵县为广西连结云、贵、川和广东的水陆交通要道，建厂后的大量用水和物资吞吐可以凭借西江水系的巨大优势。

(3) 贵县解放（1949 年 12 月 4 日）前后不仅有土榨锅炼红糖的经验，且有小型机制糖厂的历史，如：1935 年旧广西省从瑞典购进设备安装生产，到 1939 年 1 月即遭日寇飞机轰炸破产的一间日处理甘蔗 300 吨的广西有史以来建起的第一座机制糖厂，厂址就设在距贵县城东 6 公里的罗泊湾，1951 年广西省人民政府从广东省江门市私营企业中购进 1 套日榨甘蔗 150 吨的旧设备，连同部分职工一起迁移到距贵县城西 4 公里的独山脚下。

厂址定在贵县后，厂址选择委员会成员即会同贵县有关单位