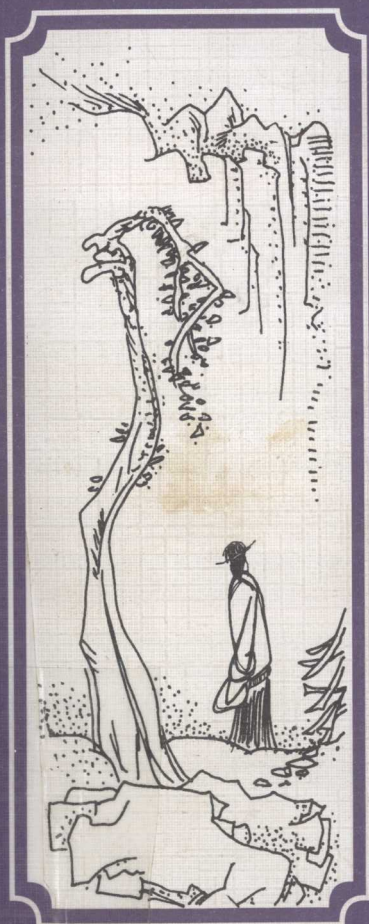



中华传世名著经典文库

智囊 智囊补



 珠海出版社

图书在版编目(CIP)/数据

中华传世名著经典文库(第二辑)/张玲主编.

—珠海:珠海出版社,2002.12

ISBN 7-80607-876-2

I. 中… II. 张… III. 文学—普及读物 IV. 111

中华传世名著经典文库

作 者 张 玲 主编

选题策划 雷良波

责任编辑 雷良波

封面设计 光 明

出版发行 珠海出版社

社 址 珠海梅华东路297号2层

电 话 0756-2222759 邮政编码 519000

印 刷 武汉汉邦彩色包装印制有限公司

开 本 850×1168mm 1/32

印 张 196 字数 4200千字

版 次 2003年1月第1版

2003年1月第1次印刷

印 数 1-10 000册

ISBN 7-80607-876-2/I·406

定 价 252.00元(全二十八册)

版权所有·翻印必究

前 言

本书是冯梦龙编撰的一部智谋故事集。

冯梦龙(1574—1646),字犹龙,又字公鱼、子犹,别号龙子犹、墨憨斋主人、吴下词奴、姑苏词奴、前周柱史。本书始编于1626年,即明熹宗天熹六年,书名为《智囊》。冯梦龙编纂这部政治色彩极浓,并且许多篇章直斥阉党掌权之弊的类书,不能不令人对冯氏大智大勇的胆识表示敬佩。当时他用两个月的时间编选完成,书成之后,广为流传,大受欢迎。以后此书又经冯梦龙增补,重刊时改名《智囊补》,其他刊本也称《智囊全集》、《增智囊补》、《增广智囊补》等。全书共收上起先秦,下迄明代的历代智慧,依内容分为十部二十八卷。《上智部》、《明智部》、《察智部》所收历代政治故事表达了冯氏的政治见解和明察勤政的为官态度;《胆智部》、《术智部》、《捷智部》编选的是各种治理政务手段的故事;《语智部》收辩才善言的故事;《兵智部》集各种出奇制胜的军事谋略;《闺智部》专辑历代女子的智慧故事;《杂智部》收各种黠狡小技以至于种种骗术。

这部书是一部反映古人巧妙运用聪明才智来排忧解难、克敌制胜的处世奇书,也是中国文化史上一部搜罗宏富、篇幅庞大的智谋锦囊。我们从中编选出这部精华本,并译为白话,以满足广大读者的阅读要求。

编 者

2003.春

《智囊》自序

冯子曰：“人有智犹地有水，地无水为焦土，人无智为行尸。智用于人，犹水行于地，地势坳则水满之，人事坳则智满之。周览古今成败得失之林，蔑不由此。何以明之？昔者桀、纣愚而汤、武智；六国愚而秦智；楚愚而汉智；隋愚而唐智；宋愚而元智；元愚而圣祖智。举大则细可见，斯《智囊》所为述也。”

或难之曰：“智莫大于舜，而困于顽鬻；亦莫大于孔，而厄于陈、蔡；西邻之子，六艺娴习，怀璞不售，鹑衣藜食；东邻之子，纆字未识，坐享素封，仆从盈百，又安在乎愚失而智得？”冯子笑曰：“子不见夫凿井者乎？冬裸而夏裘，绳以入，畚以出，其平地获泉者，智也。若夫土穷而石见，则变也。有种世衡者，屑石出泉，润及万家。是故愚人见石，智者见泉；变能穷智，智复不穷于变。使智非舜、孔，方且灰于廩、泥于井、俘于陈若蔡，何暇琴于床而弦于野？子且未知圣人之智之妙用，而又何以窥吾囊？”

或又曰：“舜、孔之事则诚然矣。然而‘智囊’者，固大夫错所以膏焚于汉市也，子何取焉？”冯子曰：“不不！错不死于智，死于愚。方其坐而谈兵，人主动色，迨七国事起，乃欲使天子将而已居守，一为不智，谗兴身灭。虽然，错愚于卫身，而智于筹国，故身死数千年，人犹痛之，列于名臣。轹近斗筭之流，卫身偏智，筹国偏愚，以比较彼，谁妍谁媿？且‘智囊’之名，子知其一，未知二也。前乎错，有樗里子焉；后乎错，有鲁匡、支谦、杜预、桓范、王俭焉；其在皇明，杨文襄公并擅此号。数君子者，迹不一轨，亦多有成功竖勋、身荣道泰。子舍其利而惩其害，是犹睹一人之溺，而废舟楫之用，夫亦愈不智矣！”

或又曰：“子之述《智囊》，将令人学智也。智由性生乎，由纸上乎？”冯子曰：“吾向者固言之：智犹水，然藏于地中者，性；凿而出之者，学。井洞之用，与江河参。”吾忧夫人性之锢于土石，而以纸上言为之畚

锺，庶于应世有廖尔。”

或又曰：“仆闻‘取法乎上，仅得乎中’。子之品智，神奸巨猾，或登上乘，鸡鸣狗盗，亦备奇闻，囊且秽矣，何以训世？”冯子曰：“吾品智，非品人也。不唯其人唯其事，不唯其事唯其智。虽奸猾盗贼，谁非吾药笼中硝、戟？吾一以为蛛网，而推之可渔；一以为蚕茧，而推之可室。譬之谷王，众水同归，岂其择流而受！”

或无以难，遂书其语篇首。

冯子名梦龙，字犹龙，东吴之畸人也。

目 录

甲部 上智部

卷一 见大

- 太公警民杀华士 2
孔子得理诛少正 2
诸葛亮不赦罪人 4
孔子使马夫讨马 5
韩滉善用友之子
 钱缪巧使聪明人 6
秦桧以官伪书人 7
楚庄王勿辱下臣
 袁相国不究幕僚 9
魏元忠以盗制盗 11
廉希宪复兴儒术 12
屠羲不惩嫖娼士 12
胡霆桂罪婆笞媳 14
张耳教陈馥小忍 14
严节度舍钱得士 15
萧何慧眼聚秦书
 任氏有心藏粮食 16
相如忍辱避廉颇
 寇恂含笑迎贾复 17

曹彬沽酒赠太祖

- 窦仪守财为朝廷 19
 吕夷简颇识大体 20
 后唐主教子读经 22
 冯煖烧契买“仁义” 22
 丞相旦替主分忧 23

卷二 远犹

小乙训子知民情

- 张昭疏训储良策 25
 宋太祖戮叛戒众
 何东莞烹奴警民 26
 陈升之计挫敌间

- 刘大夏反改贡道 27
 孔子论劝德止善 28
 宓不齐勿败世风 29
 刘晏谈惜小妨大 29
 李晟不迷信天道 30

卷三 通简

- 文宗不沉溺玩乐 31
 宋太宗赦免醉臣 31
 赵宰相设瓮焚“书” 32
 王敬则羞辱盗贼 33

| | |
|---------------|----|
| 程颢巧治焚舟贼 | 34 |
| 王子醇故放番谍 | 34 |
| 希元不究窃锁案 | |
| 垂范巧妙息事端 | 35 |
| 文彦博怒不形色 | 35 |
| 吕公孺巧制兵变 | 36 |
| 赵太守从缓受讼 | 37 |

卷四 迎刃

| | |
|---------------|----|
| 子产务民不感神 | 39 |
| 崔祐甫借花献佛 | 40 |
| 善处大事的宰相 | 41 |
| 陈平度近避谗祸 | 42 |
| 留志淑智擒毕真 | 44 |
| 王知府流放叛兵 | 45 |
| 王守仁让功避祸 | 45 |
| 费宏妙绝说情风 | |
| 胡公巧消桀骜气 | 47 |
| 蒋恭靖不媚皇帝 | 48 |
| 韩魏公巧和后宫 | 49 |

乙部 明智部

| | |
|---------------|----|
| 总叙 | 51 |
| 卷五 知微 | |
| 箕子知纣王必败 | 52 |
| 书生知岳飞功挫 | 53 |
| 沈子高识透白公 | 53 |

| | |
|---------------|----|
| 齐神武散财结客 | 54 |
| 任公举家练长跑 | 54 |
| 马将军真神人也 | 55 |
| 申屠蟠远避祸害 | 55 |
| 列御寇饥不受粟 | 56 |

卷六 亿中

| | |
|---------------|----|
| 子贡观礼知存亡 | 58 |
| 死姚崇算生张说 | 58 |
| 凌下蔑下者必败 | |
| 孙登诫康见识寡 | 60 |
| 盛文肃由诗知人 | 61 |
| 安民看透吕惠卿 | 62 |
| 寿朋谏武官文职 | 62 |

卷七 剖疑

| | |
|-----------------|----|
| 汉昭帝明辨是非 | 64 |
| 寇准献计搜东宫 | 65 |
| 杜杲判遗产分妾 | 66 |
| 蔡京明断父母案 | 66 |
| 西门豹巧制奸巫 | 66 |
| 宋均治祭山娶妻 | 68 |
| 李公当众破圣水 | 68 |
| 戚贤不怕“萧总管” | 69 |
| 钱元懿市斩巫婆 | 70 |
| 苏东坡揭露奸道 | 70 |

卷八 经务

| | |
|---------------|----|
| 赵黄降价有奇招 | 71 |
|---------------|----|

| | |
|---------------|----|
| 发展经济之妙法 | 72 |
| 赵开获钱又活人 | 72 |
| 诸葛亮献增兵计 | 73 |
| 陶侃集小物大用 | 73 |
| 韦孝宽改堆植树 | |

| | |
|---------------|----|
| 魏李崇击鼓防盗 | 74 |
| 范仲淹分将选出 | 75 |

丙部 察智部

| | |
|----------|----|
| 总叙 | 77 |
|----------|----|

卷九 得情

| | |
|---------------|----|
| 御史明辨诬告信 | 79 |
| 郎中为屠夫洗冤 | 79 |
| 王佐以酒追奸情 | 81 |
| 不为假象所蒙蔽 | 81 |
| 张举焚猪证凶手 | 82 |
| 评事破杀人贪财 | 82 |
| 金元宝变黄土块 | 83 |
| 合伙作弊的和尚 | 84 |

卷十 诘奸

| | |
|---------------|----|
| 赵广汉巧破奸党 | 86 |
| 陈霁岩惩办舞弊 | 87 |
| 张敞擒贼先擒王 | |
| 虞翊以盗治众盗 | 87 |
| 张小舍善擒盗贼 | 89 |
| 驴鞍子哪里去了 | 90 |

| | |
|---------------|----|
| 李复亨燬刀擒贼 | 90 |
| 刘宰智断盗金钗 | 91 |
| 陈襄暗示究真盗 | 92 |

丁部 胆智部

| | |
|----------|----|
| 总叙 | 93 |
|----------|----|

卷十一 威克

| | |
|---------------|----|
| 窦建德独克众盗 | 94 |
| 仗义解救弱寡妇 | 94 |
| 罗春伯妙惩狡仆 | 96 |

卷十二 识断

| | |
|---------------|-----|
| 齐桓公用人大节 | 97 |
| 韩琦智惩任守忠 | 98 |
| 吕端大事不糊涂 | 99 |
| 毛澄力阻千户女 | 100 |
| 通达公正的知府 | 100 |

戊部 术智部

| | |
|----------|-----|
| 总叙 | 101 |
|----------|-----|

卷十三 委蛇

| | |
|---------------|-----|
| 箕子醉在国醉中 | 102 |
| 阮籍借醉免于难 | 102 |
| 郭德成巧拒黄金 | 103 |

卷十四 谬数

| | |
|---------------|-----|
| 宋太祖送佛惑主 | 104 |
| 范仲淹爱民顺民 | 104 |

| | |
|---------------|-----|
| 齐桓公不穿紫服 | 105 |
| 丝绸为何涨了价 | 106 |
| 晏子抛弃被撞车 | 106 |
| 东方朔巧谏武帝 | 107 |
| 晏婴二桃杀三士 | 108 |
| 唐太宗抬举女婿 | 109 |
| 王安石智还藤床 | 110 |

卷十五 权奇

| | |
|---------------|-----|
| 孔子不信城下盟 | 111 |
| 王敬则巧擒匪首 | 111 |
| 太祖杯酒筹巨款 | 112 |
| 文彦博巧用铁钱 | 112 |
| 秦桧设计调现钱 | 113 |
| 程婴智救赵氏孤 | 114 |
| 吴质巧避杨修害 | 116 |

己部 捷智部

| | |
|----------|-----|
| 总叙 | 118 |
|----------|-----|

卷十六 灵变

| | |
|---------------|-----|
| 争夺君位的花招 | 120 |
| 强忍重伤壮军威 | 121 |
| 明帝留鞭巧脱身 | 121 |
| 王羲之诈眠得全 | 122 |
| 吴郡卒智救庾冰 | 122 |
| 陈平袒胸释杀心 | 123 |
| 刘备戏言巧掩饰 | 124 |

| | |
|---------------|-----|
| 黄震关饷安军心 | 125 |
| 赵葵一言定军心 | 125 |
| 张浚献计屏伪诏 | 126 |
| 张咏三呼军息晔 | |
| 徐达三叩主益信 | 126 |

卷十七 应卒

| | |
|---------------|-----|
| 汉高祖急封雍齿 | 128 |
| 雷简夫掘坑填石 | 129 |
| 陆光祖雇民筑垣 | 130 |
| 魏武帝望梅止渴 | 130 |
| 孙权使两舷受箭 | 130 |
| 韩琦有事若无事 | 131 |

卷十八 敏悟

| | |
|---------------|-----|
| 五岁神童司马遁 | 132 |
| 拒不答问有文章 | 133 |
| 洪钟修慧未修福 | 133 |
| 小童助兄断疑案 | 134 |
| 文彦博灌水浮球 | |

| | |
|---------------|-----|
| 司马光破瓮救人 | 134 |
|---------------|-----|

| | |
|---------------|-----|
| 王戎不摘路边梨 | 135 |
| 曹冲巧称大象重 | 136 |
| 张镠巧妙算工价 | 136 |
| 戴颙减佛臂胛肥 | 136 |
| 杨佐教人制木盘 | 137 |
| 尹公巧拔河底树 | 137 |
| 怀丙巧捞河底牛 | 138 |

| | |
|---------|-----|
| 杨修泄密招杀祸 | 138 |
| 班蒙释寺壁题诗 | 140 |
| 丁晋公释美女书 | 140 |
| 东坡释相国寺诗 | 140 |
| 秦少游谜难东坡 | 141 |
| 李迪梦荆中状元 | |
| 曹确梦荆得相位 | 141 |
| 马知府梦舌生毛 | 142 |
| 王潜梦房梁悬刀 | 142 |
| 顾琮梦其母下体 | 142 |
| 苻坚梦满城出菜 | 143 |
| 张猷占崔湜死期 | 143 |

庚部 语智部

| | |
|----|-----|
| 总叙 | 144 |
|----|-----|

卷十九 辩才

| | |
|---------|-----|
| 鲁仲连义不帝秦 | 145 |
| 苏代谏韩相征物 | 148 |
| 触龙劝太后质子 | 150 |

卷二十 善言

| | |
|---------|-----|
| 孔子登台谏陈侯 | 152 |
| 晏子巧谏齐景公 | 152 |
| 晏子谏怒杀马夫 | |
| 新磨讽滥斩县令 | 154 |
| 解缙题诗谏成祖 | 155 |
| 总叙 | 156 |

辛部 兵智部

卷二十一 不战

| | |
|----------|-----|
| 程昱胆识过贲、育 | 158 |
| 陆逊以进为退计 | 158 |
| 李光弼智降贼将 | 159 |

卷二十二 制胜

| | |
|---------|-----|
| 孙臆驷马得金法 | |
| 孙师围魏救赵术 | 161 |
| 赵奢巧用反间计 | 162 |
| 杨锐智守安庆城 | 164 |

卷二十三 诡道

| | |
|---------|-----|
| 公子突骄兵北戎 | 166 |
| 张良疑兵破秦军 | 167 |
| 孙臆减灶败魏将 | |
| 虞诩增灶退羌兵 | 168 |

卷二十四 武案

| | |
|-----------|-----|
| 项梁不用求官者 | |
| 司马暗养死壮士 | 171 |
| 韩世忠大败兀术 | 172 |
| 杨素军装草渡河 | 172 |
| 马隆以磁巧破敌 | 173 |
| 周瑜以柴断险道 | 173 |
| 岳家军斫“拐子马” | |
| 刘锜军探“铁浮图” | 173 |
| 管仲放老马觅道 | |

| | |
|---------------|-----|
| 隰朋师小蚁得水 | 174 |
| 范雎言远交近攻 | 175 |

壬部 闺智部

| | |
|----------|-----|
| 总叙 | 176 |
|----------|-----|

卷二十五 贤哲

| | |
|--------------------------|-----|
| 马皇后谏明太祖 | 178 |
| 赵威后智诘齐使 | 178 |
| 崔敬小女嫁望门 李氏络秀妾将军 | 179 |
| 乐羊子妻善教夫 | 181 |
| 陶侃母教子清廉 | 182 |
| 赵括之母知子庸 克宏之母知子将 | 182 |
| 漂母教信有出息 | 184 |
| 李夫人识透人情 | 185 |

卷二十六 雄略

| | |
|---------------|-----|
| 君王后智击玉环 | 187 |
| 苻坚妻谏夫侵晋 | 187 |
| 孟昶妻倾财助夫 | 188 |
| 吕母为子杀酷吏 | 189 |
| 李诞小女勇斩蟒 | 190 |
| 崔简妻巧制色狼 | 192 |
| 蓝姐烛泪巧捕盗 | 193 |
| 新媳妇巧移死盗 | 193 |

| | |
|---------------|-----|
| 辽阳妇发矢退贼 | 194 |
|---------------|-----|

癸部 杂智部

| | |
|----------|-----|
| 总叙 | 195 |
|----------|-----|

卷二十七 狡黠

| | |
|--------------------------|-----|
| 吕不韦奇货可居 | 197 |
| 曹老瞒诡计多端 | 198 |
| 赵高设计害李斯 林甫笑脸耍忠臣 | 200 |
| 丁谓责己叙厚恩 | |

| | |
|-----------------|-----|
| 曹翰赠衣“下江南” | 202 |
|-----------------|-----|

| | |
|---------------|-----|
| 永嘉舟子生歹心 | 202 |
| 马太守智救穷亲 | 203 |

卷二十八 小慧

| | |
|---------------|-----|
| 周主自得亡玉簪 | 205 |
| 商太宰以疑诏诡 | 205 |
| 苏代谏齐王称帝 | 206 |
| 田婴献珥探君意 | 206 |
| 算卦先生知贵贱 | 207 |
| 诸葛巧嫁守寡女 | 207 |
| 孙兴公方便两家 | 208 |
| 小窦义发财有方 | 208 |
| 王阳明巧制继母 | 211 |
| 黠少年巧学魔术 | 212 |

甲部 上智部

总叙

冯子曰：智无常局，以恰肖其局者为上。故愚夫或现其一得，而晓人反失诸千虑。何则？上智无心而合，非千虑所臻也。人取小，我取大；人视近，我视远；人动而愈纷，我静而自正；人束手无策，我游刃有余。夫是故，难事遇之而皆易，巨事遇之而皆细；其斡旋入于无声臭之微，而其举动出人意思索之外；或先忤而后合，或似逆而实顺；方其闲闲，豪杰所疑，迨乎断断，圣人不易。呜呼！智若此，岂非上哉！上智不可学，意者法上而得中乎？抑语云“下下人有上上智”，庶几有触而现焉？余条列其概，稍分四则，曰“见大”、曰“远犹”、曰“通简”、曰“迎刃”，而统名之曰“上智”。

【译文】冯梦龙说：智慧没有固定的格局，以恰好与平实符合为上。所以愚人千虑或有一得，聪明人千虑必有一失。为什么呢？因为聪明的人的智慧是自然而然的，而不是千思万虑地想出来的。他人取其微末，我则执其大端，他人看得近，我则看得远；他人越慌乱，我则越清醒；他人束手无策，我则游刃有余。所以，当智者遇到难事时也觉得容易了，大事也变成了小事；智者可以在别人毫无觉察的情况下把矛盾解决，而他的举动又常常出乎人的意料之外；或开始抵触而后来相合或看似矛盾而实际顺和；看他们那种若无其事的样子，就是豪杰之士看了也疑惑；而一旦做出选择，选圣贤也不可能比他有更好的办法。啊！智慧到了如此境界，难道不是最好的吗？上乘的智慧是学不来的，我想，是学习上乘而得其中呢，还是俗语说的“下下人有上上智”，在灵感的偶然碰撞中闪现出智慧的火花呢？下面，我将这类历史上和现实中所闪现出来的智慧火花收集起来，大概可以分为四类：一曰弃小见大，二曰舍近谋远，三曰以逸待劳，四曰迎刃而解。总其名为上智。



卷一 见大

一操一纵，度越意表；寻常所惊，豪杰所了。集《见大》。

【译文】 上等智慧的人对于事情的操纵，往往出人意料；是寻常人所出乎意料的，而是豪杰之士心知肚明的。因此集《见大卷》。

太公警民杀华士

太公望封于齐。齐有华士者，义不臣天子，不友诸侯，人称其贤。太公使人召之，三不至；命诛之。周公曰：“此人齐之高士，奈何诛之？”太公曰：“夫不臣天子，不友诸侯，望犹得臣而友之乎？望不得臣而友之，是弃民也；召之三不至，是逆民也。而旌之以为教首，使一国效之，望谁与为君乎？”

齐所以无惰民，所以终不为弱国。韩非《五蠹》之论本此。

【译文】 姜太公望吕尚被周朝天子封在齐国做国君。齐国有一个人名叫华士。他立志不向周天子称臣，不和各诸侯国君主交往，人们都称赞他是位有道德的人，姜太公多次派人请他，他一直不理睬。于是，姜太公就下令杀掉他。周公姬旦说：“华士这个人，是齐国一位志行高洁的人，为什么要杀他呢？”姜太公回答道：“这种不服天子，不与诸侯交往的人，还指望他能和我友好吗？这种人我一定要抛弃掉。召他三次他不来，是一个叛逆者，如果树立这样的人为榜样，让人民去效仿他，我还能和谁来一起拥戴天子呢？”

这就是齐国之所以无懒惰的人，以及最终没有沦为弱国的原因。韩非子在《五蠹》里的言论就是以此为根据的。

孔子得理诛少正

少正卯与孔子同时。孔子之门人三盈三虚。孔子为大司寇，戮之于两观之下。子贡进曰：“夫少正卯，鲁之闻人。夫子诛之，得无失

乎？”孔子曰：“人有恶者五，而盗窃不与焉：一曰心达而险，二曰行僻而坚，三曰言伪而辩，四曰记丑而博，五曰顺非而泽。此五者，有一于此，则不免于君子之诛，而少正卯兼之。此小人之桀雄也，不可以不诛也。”

小人无过人之才，则不足以乱国。然使小人有才而肯受君子之驾驭，则又未尝无济于国，而君子亦必不概摈之矣。少正卯能煽惑孔门之弟子，直欲掩孔子而上之，可与同朝共事乎？孔子狠下手，不但为一时辩言乱政故，盖为后世以学术杀人者立防。○华士虚名而无用，少正卯似有大用而实不可用。壬人金士，凡明主能诛之；闻人高士，非大圣人不知其当诛也。唐萧瑀好奉佛，太宗令出家。玄宗开元六年，河南参军郑铎阳、丞郭仙舟投匭献诗。敕曰：“观其文理，乃崇道教，于时用不切事情，宜各从所好。”罢官度为道士。此等作用，亦与圣人暗合。如使佞佛者尽令出家，诤道者即为道士，则士大夫攻乎异端者息矣。

【译文】少正卯与孔子同时讲学，孔夫子的门徒多次满堂，但又多次被少正卯的讲学吸引走。孔子在鲁国做司法和治安的大司寇时，把他杀死在朝廷宫门前的两座台观之下。孔门弟子子贡进见说：“少正卯乃鲁国的名人。您把他杀掉，岂不是—种损失吗？”孔子说：“人有五种大恶，而盗窃并不在内：第一种是内心通变而阴险，第二种是行为怪僻，又冥顽不化；第三种是说话伪诈不实，又巧言善辩；第四种是记写许多别人的隐私并四处宣扬；第五种是顺适逆流并冠冕堂皇。这五者中只要有一条，就难以逃脱君子的诛杀，而少正卯却兼而有之。这是小人之中的梟雄，不可以不杀。”

小人没有过人的才能，就没有能力可以扰乱国家。但是小人有才能，而肯受君子的驾驭，则又未尝不对国家有好处，那么君子也不会一股脑儿将他丢弃在一旁。少正卯自有煽动迷惑孔子的弟子的能力，甚至企图超过孔子在其之上，难道能与这样的人共事吗？孔子下狠手，不仅仅是为了少正卯能一时巧言乱政的缘故，乃是为了给后世立—防备小人以学术杀人的提防。

华士徒有虚名而没有实际能力，少正卯好像有能力而实不可用。邪佞之人，一般的君主都能杀他；名人或品质高尚的隐士，只有大圣人才知道他该不该杀。唐代的萧瑀喜欢奉佛，太宗就让他



【 智慧 智慧补 】

出家当和尚。玄宗开元六年，河南参军郑铎、阳县丞郭仙舟向朝廷献诗，皇帝敕命说：“观看诗的理趣，乃是崇尚道教，不符合现实社会的要求，当依其个人的喜好，免去官职做道士。”这种做法和圣人不谋而合。假使嗜好佛、道的人都命令他们出家或做道士，那么士大夫研读散布异端玄学的风气就可以消除了。

诸葛亮不赦罪人

有言诸葛丞相惜赦者，亮答曰：“治世以大德，不以小惠，故匡衡、吴汉不愿为赦。先帝亦言：‘吾周旋陈元方、郑康成间，每见启告，治乱之道悉矣，曾不及赦也。若刘景升父子岁岁赦宥，何益于治乎？’”及费祎为政，始事姑息，蜀遂以削。

子产谓子太叔曰：“唯有德者，能以宽服民；其次莫如猛。夫火烈，民望而畏之，故鲜死焉。水懦弱，民狎而玩之，则多死焉。故宽难。”太叔为政，不忍猛而宽。于是郑国多盗，太叔悔之。仲尼曰：“政宽则民慢，慢则纠之以猛；猛则民残，残则施之以宽。宽以济猛，猛以济宽，政是以和。”商君刑及弃灰，过于猛者也。梁武见死刑辄涕泣而纵之，过于宽者也。《论语》赦小过，《春秋》讥肆大眚，合之，得政之和矣。

【译文】有人批评西蜀丞相诸葛亮不喜欢赦免罪人，诸葛亮回答说：“治理国家应该用大德，不应施小惠，所以元帝丞相匡衡、光武帝大司马吴汉都不愿使用赦免的办法。刘备也说：‘我与陈元方、郑康成交游，常见彼此问答，治理国家的道理都谈遍了，也不曾提到赦免的问题。像刘表、刘琮父子，年年对罪人实行宽赦，又给治理带来什么好处呢？’”等到费祎继任诸葛亮执掌蜀汉大政以后，开始施行宽赦姑息的国策，结果蜀汉的国力越来越衰弱了。

春秋时，郑国的子产对太叔说：“惟有大德大恩的执政者，才能够以宽容的方法来治理人民，次一等的治理方法是严厉和猛烈。火，猛烈，人们见了就害怕，因此很少有人被烧死。水，看似平静而又柔弱，所以说用宽容的办法治理百姓是很难的。”太叔后来执政时，不忍采用严厉猛烈的手法，而采用宽容的方法治国，于是郑国盗贼蜂起，遗害无穷。太叔很是后悔当初没有听从子产的

意见。孔子说：“政令过于宽松，民众则怠慢，纠正怠慢的措施是严厉；政令过于严厉，民众则易受到伤害，纠正伤民的措施是宽松。用宽松的措施来补救严厉，用严厉的措施来匡正宽松，这才是政治的平衡术。”商鞅用刑竟连尸骨也不放过，这是属于为政过于严厉的典型；梁武帝看见死囚，往往忍不住抽泣而放纵他，这是属于为政过于宽松的典型。《论语》主张赦免罪犯的小过，《春秋》讥讽对大错放任自流。合而用之，就会得到行政的要领了。

孔子使马夫讨马

孔子行游，马逸食稼。野人怒，繫其马。子贡往说之，卑词而不得，孔子曰：“夫以人之所不能听说人，譬以太牢享野兽，以《九韶》乐飞鸟也。”乃使马圉往，谓野人曰：“子不耕于东海，予不游西海也，吾马安得不犯子之稼？”野人大喜，解马而予之。

人各以类相通，述《诗》《书》于野人之前，此腐儒之所以误国也。马圉之说诚善，假使出子贡之口，野人仍不从。何则？文质貌殊，其神固已离矣。然则孔子曷不即遣马圉，而听子贡之往耶？先遣马圉，则子贡之心不服；既屈子贡，而马圉之神始至。圣人达人之情，故能尽人之用。后世以文法束人，以资格限人，又以兼长望人，天下事岂有济乎！

【译文】孔夫子周游列国时，马跑掉吃了庄稼。庄稼人很生气，把马拴住。孔门弟子子贡能说会道，自愿前往说情；话都说尽了，马也没被放回来。孔子说：“拿人家听不懂的道理去说服人家，好像用牛、羊、猪去祭祀野兽，让飞鸟去享受最美妙的音乐一样，行不通啊！”于是，便派马夫前往，马夫见到农民，便笑着说：“您老哥的马不是在东海边种地，我不在西海里旅行，我的马哪能一点不碰到您的庄稼？”庄稼人听了后很高兴，立即把马解开还给他了。

人各自以类相通，在庄稼人面前讲述《诗》、《书》的道理，这是腐儒之辈所以误国的重要原因。马夫的话是中肯的，但若出自子贡的口，农夫则不会接受。为什么呢？因为子贡和农夫在学识、修养方面相差太远，他们彼此已心存距离。然而孔子为啥不先命令马夫前去，而派子贡前去要马呢？因为先派马夫，子贡心里肯



【 智慧 智慧补 】

定不服。等到子贡受挫，才能显出马夫的神通。圣人通晓人情，所以能够人尽其用。后世用教条束缚人，用资格限制人，又以求全责备去衡量人，天下事怎么会有成功的呢？

韩滉善用友之子 钱镠巧使聪明人

韩滉节制三吴，所辟宾佐，随其才器，用之悉当。有故人子投之，更无他长。尝召之与宴，毕席端坐，不与比坐交言。公署以随军，令监库门。此人每早入帷，端坐至夕。吏卒无敢滥出入者。

吴越王常游府园，见园卒陆仁章树艺有智而志之。边批：有心人。及淮南围苏州，使仁章通信入城，果得报而还。镠以诸孙畜之。

用人如韩滉、钱镠，天下无弃才、无废事矣。

按史：淮南兵围苏州，推洞屋攻城。守将孙瑛置轮于竿首，垂绳投椎以揭之，攻者尽露；炮至，则张网以拒之。淮南人不能克。吴越遣兵来救，苏州有水通城中，淮南张网缀铃悬水中，鱼鳖过皆知之。都虞侯司马福欲潜行入城，故以竿触网，敌闻铃声，举网，福因得过。凡居水中三日，乃得入城。由是城中号令与援兵相应，敌以为神。疑即一事，姓名必有一误。

【译文】韩滉在任三吴地区的统制官时，对他招募的宾客幕僚都根据他们的才能，使用得当。有一位朋友的儿子前来投谒，但却毫无特长。一次韩滉令他在宴会上陪客人饮酒，此人自始至终，端坐席间，和邻座的客人连一句话都没有交谈。韩滉又令他入军，守卫武库之门。此人每天早上进入帷帐，正襟危坐，直到傍晚，使卒们都不敢任意出入。

宋末，吴越王钱镠经常在府邸花园中散步，看见园丁陆仁章种植很有巧计，遂默记在心。后来淮军反叛，围困了苏州，钱镠派仁章进城传递消息，果然完成任务平安归来。镠把仁章当作自己的孙子对待。

用人如果能像韩滉和钱镠，那么天下就没有被弃置的人才，没有被弃置不办的事。

按史：淮南王派兵围攻苏州城时，以攻城器械洞屋进攻。守将孙瑛将滑轮拴在木竿的顶端，固定在城墙上，再用绳索垂以铁椎，沿滑轮向城下凿击攻城之敌的洞屋。使攻城敌兵全部暴露在