

# 谋说天下

用史实说话  
全新视角揭秘历史真相  
胡善恩 著

荣辱成败，读『谋』用『谋』方为上。

# 谋元

谋变、谋势、谋天下

集天下之智，尽四海之力，唯谋可以创不朽！

古今第一谋略宝典大全

sina 新浪文化·读书  
book.sina.com.cn



IPDC 海豚出版社  
中国国际出版集团

# 谋说天下

用史实说话  
全新视角揭秘历史真相  
胡善恩 著



海豚出版社  
中国出版集团

# 谋



# 说



图书在版编目(CIP)数据

谋说天下. 谋元 / 胡善恩著. —北京: 海豚出版社,  
2010. 5  
ISBN 978-7-5110-0215-0

I. ①谋… II. ①胡… III. ①中国—古代史—元代—  
通俗读物 IV. ①K209

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 040297 号

书 名 谋说天下·谋元  
作 者 胡善恩 著

责任编辑 晓军 曹振  
封面设计 木鱼书籍

出 版: 海豚出版社  
网 址: <http://www.dolphin-books.com.cn>  
地 址: 北京市百万庄大街 24 号 邮 编: 100037  
电 话: 010-68997480 (销售) 010-68326332 (投稿)  
传 真: 010-68993503  
印 刷: 北京东海印刷有限公司  
经 销: 新华书店  
开 本: 16 开 (710 毫米×1000 毫米)  
印 张: 16  
字 数: 200 千字  
版 次: 2010 年 5 月第 1 版 2010 年 5 月第 1 次印刷  
标准书号: ISBN 978-7-5110-0215-0  
定 价: 28.00 元

版权所有 侵权必究



## 《谋说天下》丛书简介

古今第一谋典大全，另一视角看历史。自秦汉到明清，“谋”字贯穿始终，无“谋”难以成天下。

本丛书以朝代更迭为凭，共分八册，分别为《谋秦》、《谋汉》、《谋三国》、《谋唐》、《谋宋》、《谋元》、《谋明》、《谋清》。叙述的时间段为上一个朝代末至新王朝的建立初。如《谋秦》，时间段就锁定在战国至秦统一六国初。

本丛书构架以时间顺序为主，辅以人物线索，叙述笔墨着力于内外两点：外，即新政权与旧王朝或同时代竞争者之间的谋略较量；内，即新王朝建立者为达成功在自己派系内部的斗争。如此叙述，既保证了完整呈现一个新政权崛起的大致脉络，也能凸显出“谋略”运用在整个历史进程中的重要性。

本丛书笔法简约，用词精炼，无枯燥堆陈之呻吟，多清新亮爽之词句。既为广大读者朋友提供了了解历史的一个窗口，又呈现了一个异彩纷呈的谋略世界，以资读者朋友日常生活工作中阅读、借鉴，以至使用。



蒙古族(mongol)是一个富有传奇色彩的民族,其意为“永恒之火”,别称“马背民族”,史称“蒙兀室韦”、“萌古”等,额尔古纳河畔是他们的摇篮。这样一个马背上的民族,在十三世纪初叶,曾凭借其过人的智谋和凌厉的攻势东征西讨,奇迹般地连通了亚欧大陆,建立了一个雄跨亚欧的蒙古帝国。

他们采取的一系列政治措施和军事行动,他们在频繁的征战杀伐中所表现出来的超群的智谋,他们在巩固统一的多民族国家中所运用的策略,他们所取得的辉煌成绩,促使本民族不断壮大。

本书从成吉思汗联合克烈部写起,一直写到忽必烈去世。全书以“征服”为纲,以谋略为纬,重点去探寻这段历史所表现出来的人类智慧,让读者在阅读本书的同时,能对这段历史有一个基本的把握。



# 目 录

## 第一章 一统蒙古 / 001



1. 月忽难妙点铁木真 / 002
2. 明利害铁木真脱离札木合 / 006
3. 铁木真计退札木合 / 011
4. 借金剿灭塔塔尔 / 016
5. 木华黎计除脱斡邻勒 / 021
6. 铁木真纵火惊扰太阳汗 / 026
7. 避敌锋巧退胡沙虎 / 031

## 第二章 大汗病逝 / 037



1. 诱敌出关，成吉思汗破缙山 / 038
2. 网开一面，蒙军大败术虎高琪 / 043
3. 夺北京，锁咽喉之地 / 047
4. 张柔以少胜多败武仙 / 053
5. 窝阔台谦让得大统 / 058
6. 阿剌黑锁江大败玛里克 / 064
7. 哲别诱敌败霍脱思罕 / 069
8. 遣使议和，智赚密只思腊 / 073
9. 画奇谋，托雷大败金军 / 078
10. 迂回攻击，速不台大败匈牙利 / 083



# 目 录

## 第三章 兄弟争汗 / 089



1. 先发制人，忽必烈称汗 / 090
2. 未雨绸缪，忽必烈欲伐阿里不哥 / 096
3. 虚张声势，廉希宪吓退浑都海 / 099
4. 两个大汗的交锋 / 104
5. 围而不攻，史天泽活捉李璫 / 110
6. 四面埋伏，阿八哈大败八剌汗 / 116
7. 断粮道，伯颜大败昔里吉 / 122
8. 布疑阵，元世祖平乱 / 128
9. 狭路相逢，床兀儿佯攻破叛军 / 133
10. 反包围，海山海都大决战 / 137

## 第四章 建国大元 / 143



1. 无襄则无淮，元世祖攻宋方略 / 144
2. 合而围之，以逸待劳，宋元襄樊之战 / 149
3. 声东击西，伯颜浮汴入江 / 154
4. 施火攻，阿术大败张世杰 / 160
5. 分头并进，会攻临安 / 165
6. 杀将招降，阿里海牙取鄂州 / 172
7. 迂回夹击取静江 / 177
8. 兵贵神速，李恒大败文天祥 / 181
9. 歌声为号，张弘范灭宋 / 188



## 第五章 乾元治国 / 197



1. 用汉人施汉法汉化治国 / 198
2. 治盐铁，元世祖理财 / 204
3. 建村社，由马背走向田间 / 209
4. 王著锤击阿合马 / 214
5. 会通河沟通南北的经济命脉 / 221
6. 修路植树，疏通交通大命脉 / 227
7. 史天泽功成解兵权 / 231
8. 高兴巧布干柴计 / 236
9. 献玉玺伯颜立皇孙 / 239



MOU SHUO TIAN XIA

谋说天下·**元**

# 一统蒙古

## 第一章

- ◎ 月忽难妙点铁木真
- ◎ 明利害铁木真脱离札木合
- ◎ 铁木真计退札木合
- ◎ 借金剿灭塔塔尔
- ◎ 木华黎计除脱斡邻勒
- ◎ 铁木真纵火惊扰太阳汗
- ◎ 避敌锋巧退胡沙虎



## 1. 月忽难妙点铁木真

桑沽儿河边乞颜部已经小有规模，几处蒙古包散落在广袤的草原上，犹如盛开的一簇簇白莲花。蒙古包外边停着几辆勒勒车。草原上有许多牛群、羊群、马群和驼群。博儿术一家最早投奔铁木真。同他们一起放牧的，还有慕名而来的乞颜部过去的部众，看起来铁木真一家似乎已经度过了最艰难的岁月。

这一天，营地里来了一位乃蛮部的客人，他有着高大挺拔的身板，蒙古人中几乎没人能超过他，即使是铁木真那自称怪力惊人的弟弟别勒古台与之相比，也足足差了一头。他叫月忽难，来自阿勒坛山（即阿尔泰山）西南面，属于一个叫畏兀儿的民族，担任外交官。他此次奉命出使金国，路过这个小小的营地。

好客的铁木真，看到这队来自远方、着装奇异的使团，立刻让孛儿帖端上马奶，准备酥油茶，热情地招待他们。年轻的铁木真想知道桑沽儿河以外的情况，学问深厚且见多识广的月忽难一下子引起了他的注意。

在皎洁的月光下，铁木真来到了月忽难住的帐篷，铁木真首先询问了他们一路走来的见闻，然后说：“听说你的官职是外交官，什么是外交官呢？”

月忽难经过一天的了解，看到这位蛮族小酋长虽然只有十八九岁，但其气势却绝不是一般的蒙古人所具有的。他看起来有些粗鲁野蛮，有些蒙昧无知，但绝不缺乏果敢和决断，月忽难从来没有见过这样的人。因此，在铁木真面前，月忽难一点儿也不拘束，反而问道：“铁木真首领，你可知道什么是‘独木易折，众林难摧’？”

“当然知道！”铁木真斩钉截铁地说。“一滴水放在大漠中，马上就

被太阳收走了，但是，一条桑沽儿河却能终年流淌。”

“对呀！”月忽难对铁木真聪明的回答颇为赞许，“如果你不介意的话，那么请恕我直言，你的部落在整个大草原上，恐怕是其中最弱小的吧？”

铁木真点点头。

看到铁木真点头，月忽难接着说道：“你想恢复令尊也速该时代的荣耀，这个想法很好。但是，你的发展速度太缓慢了，而你的仇敌是不会坐视你的壮大的，无论是泰亦赤兀还是塔塔尔，甚至其他抱有敌意的手都会突袭你，而以你现在的势力，根本无法自保，你的部落不就像一滴水吗？”

铁木真认真地听着，他发现面前的这个人有着一双足以洞悉万物的眼睛，在这样的人面前，说实话是最好的选择。

“那么，你现在最紧迫的任务就是赶快把你的这滴水放到大河中去。这需要什么？这就需要外交，就是要学会借势自强，也就是说，借助别人的势力来达到壮大自己的目的，以外交的手段赢得盟友，获得他们的保护，形成强大的合力。”

“盟友？怎样的盟友？”铁木真追问道。

“找盟友就要找最强的，只有最强者才最可靠，就像一滴水，要放就要放到额尔古纳河里去，这样才永远不会干涸。有了最强者的保护，你才会有更大的发展空间。”

月忽难站起身来，在崭新的羊毛地毯上轻轻地踱着，继续说道：“这样的盟友，在你发展的时候，他不会在乎你，因为你对他无害；而当你的势力足以与之抗衡时，你却不必怕他，因为你有足够的实力。盟友既可以借助，也可以背叛，这完全取决于你的需要。但是有一点，当你需要借助他的时候，一定要忠诚于盟约；而当你背叛盟约的时候，千万不可犹豫。要知道，盟约是建立在共同的利益上，你因为加入盟约而获利，而你的盟友同样也是赢家，甚至比你获利更多；你背叛了盟友，同样你的盟友也未必一定能守约，这个你不能苛求，也无



法苛求，所以你也不必为背叛而心中不安。当双方只能从对方身上获得利益的时候，就是盟约终结之时，是从盟友变为敌人之时。世间任何事物都有终结，就像草原的草每年都会枯萎一样，都是自然规律，绝非不义之举。”

铁木真完全被月忽难的话语吸引住了，他用期盼的目光凝视着月忽难的脸，聆听着，沉思着。除了母亲诃额仑，还有谁曾这样教导过自己？从小到大，铁木真在草原上生长，虽然也听到过这样或那样的说教，但今天月忽难的话语却一下子把纠缠在自己心中的疙瘩解开了，心胸豁然开朗起来。在他的面前，仿佛有一盏马灯，一下子照亮了漆黑的前行的路……

铁木真热切地握住月忽难的手，感激地对他说：“远方的客人，你是我的朋友，是长生天送到我面前的智慧之神，在我最艰难的时候帮助了我，这样的情谊比黄金还贵重，比宝石还无价，我该如何感谢你呢？”

送走月忽难，铁木真立刻召集全家人，还包括博儿术、沈白和赤老温三人，一起商讨对策。

诃额仑先开口了：“你的父亲的安答，克烈部的脱斡邻勒汗曾受你父亲的恩惠，答应永远铭记他的恩德与义行，并将这感谢之情传递给他的子孙后代。克烈部现在是蒙古最强的部落，并且有过约定，将与蒙古世代永为安答，不如你就去找他们。”

大家一致赞同。

博儿术接着说：“札答阑部札木合，是你的安答。他们也是草原的一只雄鹰，并且，我们乞颜部的许多部民，你的先父的许多部下都在那儿，必要的时候我们也可以借助于他的力量。”

“怎样才能让脱斡邻勒汗与我们结盟呢？此一时，彼一时。如今我们在草原上微乎其微得像一棵小草，一阵风沙就能把我们掩埋。平白无故去求他，傲慢的脱斡邻勒汗对我们绝对不会有好感。”铁木真不无忧虑地说。

诃额仑说道：“想要得到对方的好感，就要先将自己对对方的好感

表达出来。所以，我们要将目前家中最珍贵的东西作为见面礼献给对方，令对方稀罕此物，则对方必然会给我们相应的礼遇与回报。”

这是个难题，什么才是家中最珍贵的东西呢？此时，铁木真家虽然已经摆脱了一贫如洗的困境，但也只是解决了温饱而已，根本没有什么奢侈品。送些牛羊或者皮毛吗？这些不起眼的东西怎能让一个朔方大汗稀罕呢？铁木真眉头紧锁，沉吟不语。

这时，一直沉默的孛儿帖开了口：“我有一件黑色的貂皮袍子，是母亲送给我的陪嫁之物。据说出自金国工匠之手，或许可以……”

铁木真眼前一亮：“是啊！怎么就把这个给忘了？”

这袍子他见过，确实是珍品，其价值足以抵得上目前整个营地的财富。他兴奋地对孛儿帖说：“放心吧，孛儿帖，你的牺牲会得到十倍的回报。”

孛儿帖摇着头说：“你说这些做什么？我是你的妻子，我的一切都是你的，何况一件衣服。”

于是，铁木真和自己的两个弟弟——合撒儿与别勒古台，一起踏上了去克烈部的旅途。铁木真不顾连日的奔波之苦，马上去见脱斡邻勒汗。

“你们这些野小子干什么来了？”脱斡邻勒的声音干涩而尖锐，两眼射出的是凛凛的寒光，让人不寒而栗，这使铁木真想起了盘旋在戈壁滩上空的那些兀鹫的眼神，那是一种集勇力和残忍于一身的猛兽。但铁木真并未退缩，而是大方地走上前去，不卑不亢地说：“当年，你和我的父亲是安答，因此，你也就是我们的父亲。这件貂皮袍子是我的妻子的母亲送给亲家的一件礼物，可我的父亲不在了，因此，我愿意将它献给犹如我父的您。”

说着，铁木真将礼品呈上。

看着闪着黑色光泽的礼物，脱斡邻勒的神色渐趋温和。看来，他喜欢这件礼物，更对铁木真小小年纪却如此大方十分钦佩。不过，身为草原第一强势首领的他，头脑的冷静程度毕竟与众不同，久经世故的他，立刻洞悉了铁木真的来意。但同时，他也明白，这是自己插手

东蒙事务的一个天赐良机。于是，他的语气变得缓和了：“野小子，会说话！这一点，可不像你的父亲！但我还是能从你坚毅的目光中找到你父亲的影子，从你的行动中看到你父亲的灵魂，你们的礼物我收下了。克烈部的汗是讲信义的，只要时机成熟，你丢掉的领地，我会帮你夺回；你散失的部众，我会替你招回。有我给你做主，你的臣民会像胸口挨着喉头一样，紧紧跟着你，不敢离弃。当你们这些雏鹰长大了的时候，就是时机到来的那一天。现在多吃点苦头不是坏事，好好锻炼吧，我的未来的乞颜部的汗！”

铁木真在克烈部逗留了几天，看到整个克烈部到处都是营帐，井井有条的，部民们都默默地做着自己的事情。铁木真曾经在妻子孛儿帖的娘家弘吉剌部看到那里的青年在练兵，而克烈部有三万名男子同时在练兵。壮观的场面一下子让铁木真的视野开阔了起来，想象的空间也打开了，这样的队伍驰骋在广阔的大草原上，将具有怎样的战斗力呀！他的心头涌起了一股豪迈，勇武的面庞也舒展开来。也许不久的将来，自己也会拥有这样的势力。

铁木真的克烈部之旅，虽然没有什么实质收获，仅仅得到了一句口头上的承诺，但铁木真并不觉得遗憾。有了这样的承诺，铁木真不但拥有了调遣三万大军的资本，而且还可以让其他部落对自己刮目相看。大树底下好乘凉，但铁木真绝不会满足于在大树下乘凉，他是一棵钻天的胡杨，一旦冲出了地面，见到阳光，就能在等待中寻找机会，在沉默中积聚力量。这只大漠的雄鹰从此便能张开他的翅膀，自由地翱翔在属于他的那片蓝天之上。

## 2. 明利害铁木真脱离札木合

从克烈部回来后不久，篾儿乞部便偷袭了乞颜部，抢走了铁木真新婚的妻子孛儿帖。铁木真联合克烈部脱斡邻勒、札答阑部札木合，灭掉了篾儿乞部，抢回了妻子后，铁木真便与札木合合营居住了一年多。兄弟俩一边放牧，一边打猎，生活过得惬意美满。

当时正值春天，茫茫大草原上万物吐绿，百草竞发，蓄积了一个冬天的大草原又焕发出勃勃生机。羊儿开始产羔，马儿开始发情，连草叶上的露珠，也在阳光下折射出五颜六色的光华，犹如镶在翡翠上的珍珠。一群群牛，一队队马，一只只羊，或埋头吃草，或撒蹄奔腾，如同撒落在碧绿草地上的璀璨宝石。每年的这个时候，草原都要祭敖包，人们聚集在黑川忽勒山山崖，供奉起熟牛羊肉，举行隆重的祭奠活动，祷告长生天保佑大草原牛肥马壮，祈求风调雨顺、人畜平安。祭祀仪式结束后，牧民们载歌载舞，赛马、射箭、摔跤，热热闹闹，一片欢腾。

铁木真离开欢乐的人群，来到一棵粗壮遒劲的松树下，苍翠的青松巍巍如华盖，遮挡住了春日的暖阳。铁木真独自坐在这里，看着不远处热闹的场面、欢腾的人群，心中荡起了层层波澜。是呀，走过了艰苦的岁月，如今自己的部民终于过上了安稳的生活，哪个不高兴，哪个不愉快呢？这就是自己的目标吗？仇敌泰赤兀部、塔塔尔部正在虎视眈眈地注视着自己，如何才能走向强大，实现自己的目标呢？这几天铁木真心里不停地思考着这个问题。

春祭不久，一个传闻像风儿一样在草原上传开了。原来，铁木真坐过的这棵松树，正是多年前忽图赤大汗宣布就职的地方。于是，传闻预言长生天选中铁木真做蒙古各部落的大汗。

当然，这只是传说而已。那么，是谁编造了这个传闻？他的目的是什么呢？

博儿术首先想到了木华黎。

一年的交往让博儿术对这个札木合的奴隶刮目相看。他孤傲冷僻的个性、勇谋兼备的才略，让博儿术很自然地与他结为了亲密的朋友。他们彼此情同手足，一起打猎，一起谈心，很快就建立了牢不可破的友谊。两人走在软绵绵的大草原上，博儿术扭头就问：“是你吧？”

木华黎反问道：“怎么，难道我做错了？”

博儿术略一沉吟：“当然不是。这种传闻会产生两种结果：一种是

帮助铁木真首领赢得更加广泛的支持，另一种是导致他与札木合首领的关系走向破裂。但无论如何，‘天意’不可不用，人心才是成就基业的根本。”

木华黎欣慰地注视着博儿术：“我的心意，只有将军最了解。我看这一年，铁木真好像已经习惯了这样的生活，原来那个胸怀大志的铁木真被风沙磨得越来越平了。”

博儿术略微点了一下头。是呀，一年的安宁让这些出生入死、在马背上征战的苍鹰，开始习惯于眼前的安逸，不再希望展翅翱翔了。这一点，博儿术早就看出来了，但他没想到这样做的却是札木合部落的木华黎。

木华黎似乎看透了博儿术的心思：“札木合生性残忍，狐性多疑，无容人之量，当然不能与铁木真相比。”说到这里，他的心里不免涌起了一股淡淡的惆怅。

博儿术马上说：“不如这次与我们一起走！”

木华黎苦笑着摇了摇头，他何尝不想这样呢。上次铁木真把草原上久负盛名的金星银鹰剑中的金星剑赠送给自己的时候，木华黎的心情就久久不能平静下来，他被铁木真那了无虚伪矫饰、坦荡如砥的襟怀所折服。这些年来，木华黎早已学会坦然面对命运的变迁和非人的待遇，形成了孤僻高傲的性格，但这一次却深深为铁木真的真诚所倾倒，这样的人，不就是长生天送来的拥有雄才大略的英主吗？

“总有一天我们会走到一起的！”木华黎满怀信心地说，“这一天快来了！”

博儿术不便多问，便继续说：“此传闻一起，札木合首领表面上不动声色，私下里却不会不充满戒备。铁木真太宽厚仁慈了，这样说不定什么时候就会遭到札木合的暗算。”

木华黎说道：“所以我想让他早日离开札木合。”

“说句心里话，再继续合着我也放心不下。可是，一直没有好的办法。今天我还想听听你的分析，倘若他们分手，将会出现怎样的局面？”

从表面上看，木华黎除了放马，几乎过着与世隔绝的生活。事实上，他却无时无刻不在关注着草原各部的动向。“铁木真首领的力量会成倍壮大，而且少了札木合的牵制，正宜大展宏图。”木华黎蹲下身来，随手拿起一段枯草，在沙地上画了起来。“将军你来看，这里是札答阑，北面是克烈，西面是乃蛮……”他随手在地上画着，“铁木真首领与札木合分手后，必然要回这里——桑沽儿河。桑沽儿河地势开阔，水草丰美，是大部落首选的聚居之地，在这里将来一定能大展宏图。分手后，克烈部、札答阑部、乞颜部三大部落联盟应该还能继续联合，因为他们彼此有利害关系，所以铁木真首领应利用好这个关系，乘机扩大自己的实力。铁木真首领为人宽厚，相信会有很多部落投靠他。这样，铁木真首领就会有一块稳定的后方根据地。有了这样一个稳固的后方之后，先征服宿敌塔塔尔、泰赤兀部，消灭所有的敌对力量，然后再见机行事，慢慢图之。一旦这些设想成为现实，那么数百年来四分五裂的草原将重新归于一统，而且还将出现一位具有雄才伟略的全蒙古的大汗。”木华黎用一段小小的枯草展现了未来草原的格局。注视着这位才智非凡、英武刚毅的青年，博儿术深为他的远见卓识所折服。“至于札答阑和克烈部，”木华黎抬起头说，“札木合的残忍狡诈只会让札答阑部四分五裂，但札木合的个人力量不容忽视。至于克烈部，脱斡邻勒虽然老奸巨猾，但毕竟老了，再加上有桑昆从中作梗，不会有长久的安宁。不过，形势发展难以预料，但有一点是不会变的，那就是草原的统一不会变，铁木真首领担此大任是众望所归。”

博儿术不再说什么，他伸出手，与木华黎的手紧紧相握。

对于铁木真非凡的能力，札木合从一开始便保持着清醒的头脑。他原想借合营将乞颜部控制在自己的势力范围内，进而达到控制铁木真本人的目的，岂料事情的发展越来越与他当初的计划背道而驰，特别是这些天来发生的事情，更是让札木合心中郁闷。

孟春季节，按照游牧民族的习惯，要迁徙到水草更加丰美的新牧场。经过一天的跋涉，札答阑和乞颜部庞大的迁徙队伍越过忽勒山来