

桐柏县商业志

桐柏县商业局编

桐柏县商业志

主 编 张克强

F224
7

桐柏县商业局《商业志》编辑室编纂

一九八八年八月

序

周 惠 玉

盛世修志，古之惯例。

党的十一届三中全会以来，政通人和，百业俱兴。在这大好形势下，《桐柏县商业志》编纂出版，顺乎自然，是件好事。编者嘱我作序，使我感奋，亦觉有不可推辞的义务。

《桐柏县商业志》是一部经济专志，它追溯了桐柏县商业的兴衰，记述了当代国营商业的兴起、发展、经验、教训。它不仅有益当代，也惠及后人。

桐柏是老苏区，桐柏人民具有光荣的革命传统。在战争年代，桐柏人民在共产党领导下，围绕战争这个中心，开展了对敌的贸易斗争，粉碎了日本侵略者及国民党反动派的经济封锁，为支援战争作出了贡献。

中华人民共和国成立以后，商业工作在“发展经济、保障供给”的方针指导下，由小到大，发展迅速，为支援生产、稳定物价、繁荣经济做出了新的成绩。特别是党的十一届三中全会以来，商业工作围绕以经济建设为中心，坚持改革开放，积极组织商品流通，为搞活经济，活跃市场，满足人民日益增长的物质、文化需要又作出新的贡献。

《桐柏县商业志》的出版，对广大商业职工、干部的日常工作和学习是一件好事，有很多内容可以借鉴。当然，由于时间紧、人员少，资料有限，有些地方尚显粗糙，有些条目不尽确切，希编者和读者共勉。

1990年8月

注：作者系桐柏县财政贸易委员会主任。

《桐柏县商业志》编纂领导小组

组 长：李明长

副组长：杨清方 赵焕廷 张建英

成 员：郑承义 王承谦 高振海 石玉民 张克强

《桐柏县商业志》编辑室

主 编：张克强

副主编：朱自林

编 辑：张长敏 王守菊 李 平

封面设计

题摄影

校对

张克强

刘军

王致岸

王永贵

王安珍

目 录

凡例.....	(1)
前言.....	(2)
概述.....	(4)
大事记.....	(10)
第一章 私营商业.....	(28)
第一节 梗概.....	(28)
第二节 商品输入、输出.....	(31)
第三节 经营形式.....	(32)
第四节 商号.....	(35)
第五节 山陕会馆.....	(42)
第二章 苏区与解放区商业.....	(44)
第一节 地下党在商界的活动.....	(45)
第二节 抗捐抗税.....	(47)
第三节 解放区商业.....	(49)
第三章 集体商业.....	(51)
第四章 国营商业.....	(54)
第一节 建立与发展.....	(54)
第二节 “大跃进”时期.....	(55)
第三节 “文化大革命”时期.....	(58)
第四节 改革、开放时期.....	(59)

第五章	机构沿革与人事更迭·····	(63)
第一节	行政·····	(63)
第二节	党组织·····	(67)
第三节	内设机构·····	(78)
第四节	各专业公司演变·····	(83)
第五节	团体·····	(102)
第六章	市场·····	(107)
第一节	集市·····	(107)
第二节	主要集镇·····	(109)
第三节	古会、物交会·····	(114)
第四节	对私改造·····	(119)
第五节	统一市场·····	(121)
第六节	市场开放·····	(123)
第七章	商品经营·····	(125)
第一节	经营品种·····	(125)
第二节	购进·····	(126)
第三节	销售·····	(129)
第四节	库存·····	(132)
第八章	企业管理·····	(154)
第一节	管理体制·····	(154)
第二节	体制改革·····	(157)
第三节	思想、政治工作·····	(160)
第四节	劳动竞赛·····	(163)
第九章	计划管理·····	(166)
第一节	计划编制与实施·····	(166)
第二节	统计与分析·····	(172)

第三节	检查与监督·····	(175)
第十章	财务管理·····	(177)
第一节	体制演变·····	(177)
第二节	资金管理·····	(180)
第三节	核算·····	(184)
第四节	人员培训·····	(187)
第十一章	物价管理·····	(188)
第一节	管理体制演变·····	(188)
第二节	物价结构与管理·····	(191)
第三节	价格波动与调整·····	(193)
第四节	价格检查与分析·····	(198)
第十二章	仓储运输·····	(200)
第一节	仓库建设·····	(200)
第二节	仓储管理·····	(201)
第三节	商品运输·····	(205)
第十三章	各专业公司·····	(209)
第一节	百货公司·····	(209)
第二节	食品公司·····	(221)
第三节	副食品公司·····	(230)
第四节	石油公司·····	(239)
第五节	五金交电化工公司·····	(247)
第六节	综合公司·····	(254)
第十四章	饮食服务业·····	(259)
第一节	概况·····	(259)
第二节	经营·····	(266)
第三节	管理·····	(273)

第十五章	商办工业	(276)
第一节	食品厂概况	(277)
第二节	企业管理	(278)
第三节	技术革新	(283)
第四节	名优糕点	(284)
第十六章	职工队伍	(286)
第一节	职工队伍的发展	(286)
第二节	职工教育	(292)
第三节	职工工资	(299)
第四节	计划生育	(302)
第五节	离休退休	(302)
第六节	文体活动	(303)
第十七章	人物谱	(305)
第一节	县人大、政协委员	(305)
第二节	先进集体与个人	(306)
第十八章	商品宣传	(310)
第一节	叫卖	(310)
第二节	文字图画	(313)
第三节	广播电视	(317)
第十九章	杂记	(319)
一、商人		(319)
二、商人的祖师——白圭		(319)
三、经商十八则		(320)
四、商业谚语		(321)
五、商业对联选		(323)
六、名贵佳肴及风味小吃		(325)

附 录

- 一、规约制度.....(327)
- 二、局长、经理责任制度.....(328)
- 三、营业员岗位责任制度.....(331)
- 四、柜台纪律.....(331)

后 记..... (332)

凡 例

一、本志取事，上限为1840年，个别事件适当上溯；下限至1985年，少数内容记述到1986年。

二、本志分设私营商业、苏区商业、城乡市场、国营商业、机构沿革、人事更迭、商品经营、企业管理、仓储运输、商办工业、职工教育等，共十八章，六十八节，约二十万字。

三、为便于阅读，篇首设概述和大事记，简要叙述桐柏县商业发展的历史和现状，使读者用较短时间了解桐柏商业概貌。

四、本志采用章、节、目的形式，个别篇章不完全是这三个层次，多数章首有无题小叙。

五、全志范围，以1985年末国营商业管理范围为基础，已划出的单位不再记述，但所属时的统计数字含内。

六、记事以编年体为主，结合记事本末体。

七、在文体上，采取语体文记述形式。专志中所反映的观点倾向、经验教训等，寓于事实记述之中。其文风力争通俗易懂。

八、纪年方法，采用公元纪年。

九、关于度、量、衡单位的使用，建国前按当时的计量方法；建国后按1981年8月国家公布的《计量单位名称与符号方案》规定书写。1955年前的旧币，按一万元等新币一元予以换算，以求统一。

十、标点符号，依据《新华字典》附录的“标点符号简表”为准，力求正确。

前 言

《桐柏县商业志》成书，是桐柏商业史上的一件大事。

商业是商品经济发展的产物。桐柏虽系山区，交通不便，但商业有着悠久的历史。西周为柏子国，商品交易渐广。西汉时设平氏和复阳县，商业活动日渐繁荣。三国时期，魏改复阳为义阳县，隋初改义阳为桐柏县。自西汉至宋初，历经数代，桐柏和平氏并立为县。宋开宝五年，废平氏县为镇。开宝六年（973年）桐柏县治由固县镇移活今县城，这样桐柏自然形成以城关和平氏东西两大商业中心。历代商贾为桐柏商业发展作出很大贡献，积累了丰富的丰富经验，但是，我国历代推行“重本抑末”政策，视商人为利益小人，故以往史书、方志记载甚少。今逢盛世，以修专志，乃创商业历史新页。

《桐柏县商业志》是一部经济专志。它追溯了桐柏商业的历史兴衰，记述了当代国营商业的兴起和发展、经营与管理，并对机构沿革、人事更迭、职工教育、仓储运输等有关方面，也予以叙述。专志通过纵横记述，展现了桐柏商业的历史今昔，寓以经验教训，以资借鉴。

在编纂过程中，编写人员以马列主义、毛泽东思想为指导，以党的十一届三中全会以来的路线、方针、政策为准绳，运用辩证唯物主义与历史唯物主义的观点，坚持实事求是，详近略远，重点记述了社会主义商业的建立和发展。

在采集编写中，本着专志具有专业性、思想性、科学性、资料性和时代性的特点，对旧资料进行挖掘考证，对现代资料认

真调查核实，尽力作到观点正确，事实准确，材料可靠，以达知往昭来，益于后世之目的。

《桐柏县商业志》能在两年时间内完成，是各级领导的重视，各有关方面的支持和编纂同志勤奋努力的结果。志书虽成，但因编纂人员的经验不足，加之时间短促，资料不全，故而谬误和缺点必将存在。本志编写的成功与否，是要靠读者评说，让历史来检验的。

《桐柏县商业志》编纂领导小组

1988年6月

概 述

桐柏县位于淮河之源，桐柏山腹地。头枕伏牛、足登大别，携两山而举群峰，抱淮水而带众溪。全县东西狭长，南北腰窄。总面积为1940平方公里。西去南阳125公里，东抵信阳82公里，素有“宛东咽喉”、“信西屏障”之称。境内以山岗和丘陵为主，山、丘、平川交错。桐柏山脉蜿蜒于县境南侧，层峦叠障，气势雄伟。县内有八百个山头壮威，七百多条岗丘布阵，五十八条河流贯穿，一万一千多个堰塘点缀。气候温和，雨量充沛，柴方水便，田地肥沃。群众赞谓：“七山、一水、二分田”、“不是江南胜江南”。

全县共有6镇12乡，4622个自然村，7.68万多户，36万多人（其中农业人口33万）。

桐柏是个盛产水稻、小麦的农业县。主要农副土特产品还有花生、棉花、畜牧、药材、竹木、茶叶等。地下矿藏十分丰富，正在开采的有金、银、铜、铁、碱、石油、大理石等。就是这样一个资源丰富、环境优美的地方，商品经济和商业工作所走之道路却是坎坷不平的。

明末清初，经过改朝换代的战乱和水旱、灾、伤的袭击，县城周围一派荒凉：“田在草间，燕窠树上”，“舟航不通，商贾所绝”。县城又因“四面崇岗，遍处岩谷，极目荒山，无可耕之土”，故而商业败落。平氏镇因地处“平原沃綉”，交通上又有畜驮及铁轮车使用，所以商业比较繁荣。因此，陕西、山西的商贾慕名而至，在平氏建立宏伟的“陕山会馆”，

开设“当铺”、“山货庄”等大型商店，以图长期经营，从而促进了当地经济交流和商品经济的发展。

清康熙年间，县府采取减轻赋税徭役措施，又着重整顿商业流弊。特别对盐业进行了整顿疏通。“稽查于盐觔入境之初，饬交于盐觔已卖之后，商贩无重运之弊，数十年盐引之累始甦”。以盐业为主带动整个商业的发展，所以在清朝中期，桐柏商业比较繁荣。

清朝末年，由于帝国主义进行政治和经济的双重侵略，造成国空民贫。此时清政府又执行抑商政策，对商业征收重税。地方官吏乘机穷刮苛敛，致使“商贾不前、物价昂贵”，形成商业萧条，使本来就很脆弱的民族工商业受到压抑，严重地阻碍了商品经济的发展。

1911年，辛亥革命胜利，结束了清王朝的统治。但继之而来的是军阀混战，大小军阀各投靠日、美、英、法等帝国主义，形成了中国半封建半殖民地经济。加之地方民团侵扰和土匪抢劫，广大人民处于水深火热之中。桐柏的商品经济，即受国家政治、经济的制约，又受本地匪患的侵扰，因此日渐衰败，很不景气。

1927年，北伐战争胜利以后，国内政局相对稳定，商品经济有所发展，商业也逐渐兴旺起来。这个时期的桐柏商业以平氏镇最为繁荣。平氏又以粮行和牛行最为活跃，由这两大行业带动了整个商业的兴旺发达。

抗日战争爆发以后，因战争骚扰，交通受阻，桐柏的商业受其影响而日趋萧条。特别在1939年春末，日本飞机两次对县城和平氏的轰炸，造成人心惶恐，集市不振，影响了商业发展。但因桐柏处于山区，交通闭塞，战争直接扰乱较少，故而，时间不长，地方性的商业又振作起来。

1947年12月，桐柏解放。解放以后桐柏军区行政机关即在平氏镇成立。当时南阳、信阳、襄樊仍未解放。为了支援战争，“军区”以平氏为重点，通过贸易办法，筹集军用物资。因此，平氏镇的商业十分繁荣。这段时间是平氏镇私营商业发展史上的鼎盛时期。全镇共有50多个行业，经商者达400余家，仅粮行就有30多家，日交易粮食达10万余斤，杂货铺39家，京货铺15家，中西药店及诊所20多家，其它各种作坊和各项服务行业相继建立和发展起来，形成一个很大的商业网络。商品串换，南连宜昌、武汉，西到唐河、枣阳，北通泌阳、禹县，以棉花、布匹、食盐、粮食为重点开展商品交流。

1948年，国营贸易商店和新华贸易商店先后在县城和平氏镇成立。这时的国营商店在整个商业中占比重很小，但对组织物资交流，稳定物价，支援解放战争做出了重要贡献。设在平氏的“新华贸易商店”，每个集日（隔一天一集）收购粮食达10万斤以上。

1949年10月，中华人民共和国成立，国营商业机构逐步地建立和发展起来。1950年，县工商科成立，并相继建立了“桐柏县贸易公司”、“酒类分销处”、“花纱布收购供应组”等国营商业机构。这时的国营商业虽处于雏形阶段，但已显示出强大的生命力。

1951年，开展“三反”、“五反”运动，对国家干部的贪污、浪费、官僚主义进行严肃的教育和斗争。对私营工商业者的“五毒”（行贿、偷税漏税、投机倒把、拉拢腐蚀干部和盗窃国家经济情报）中的偷税漏税、投机倒把行径，进行严厉的打击，巩固了新民主主义国营经济，为实现对资本主义工商业者的社会主义改造奠定了基础。

1953年，国家开始实行国民经济第一个五年计划，同时贯